

# Daha iyi bir yaşam için...

PINAR ET 2014 FAALİYET RAPORU



# İÇİNDEKİLER

PINAR ET  
HAKKINDA

2

- 2 Kısaca Pınar Et
- 4 Pınar Et'in Rekabet Avantajları
- 5 Paylaşılan Değer
- 6 Pınar Et'in "İlk"lerinden ve Tarihinden Satırbaşları
- 8 Yaşar Topluluğu

YÖNETİM KURULU  
BAŞKANI'NDAN

10

- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

YÖNETİM

12

- 12 Yönetim Kurulu
- 13 Üst Yönetim ve Komiteler

## sağlık, lezzet, yenilik pınarım

### SAĞLIKLI, LEZZETLİ VE HIJYENİK ÜRÜNLER

PINAR ET, 1983 YILINDA TÜRKİYE'NİN İLK ÖZEL GİRİŞİM ENTEGRE ET TESİSİ OLARAK KURULMUŞTUR.

PINAR ET KURULDUĞU GÜNDEN BU YANA TÜKETİCİLERİNE SAĞLIKLI, LEZZETLİ VE HIJYENİK ÜRÜNLER SUNMAYI MİSYON EDİNMIŞTİR VE GETİRDİĞİ YENİLİKLER VE İLKLER İLE SEKTÖRÜNÜN ÖNCÜSÜ VE TAKİP EDİLEN ŞİRKETİ OLMUŞTUR.

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi  
01.01.2014 – 31.12.2014

Ticaret Unvanı  
Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

Kayıtlı Sermaye Tavanı  
100.000.000,00 TL

Ticaret Sicil ve Numarası  
İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

Ödenmiş Sermayesi  
43.335.000,00 TL

## 2014 YILINDA

KURUMSAL  
YÖNETİMFİNANSAL  
BİLGİLER

14

44

ek

14 2014 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör  
16 2014 Yılı Faaliyetleri

45 Yönetim  
47 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim  
Faaliyetleri  
48 Hukuki Açıklamalar  
50 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna  
İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu  
Bağımsız Denetçi Raporu

# yaşam pınarım

KATMA DEĞERİ OLAN VE FARKLILAŞMIŞ ÜRÜNLER  
SUNMAYA SÜREKLİ ÖZEN GÖSTEREN PINAR ET, İŞLENMİŞ VE  
DONDURULMUŞ ET VE ET ÜRÜNLERİ PAZARINDAKİ LİDERLİĞİNİ  
HER GEÇEN YIL PEKİŞTİRMEKTEDİR.

PINAR ET MARKA BİLİNİRLİĞİ, ÜRÜN KALİTESİ, MÜŞTERİ  
MEMNUNİYETİ VE GÜVENLİ ÜRETİM SÜREÇLERİ İLE HEP BİR ADIM  
ÖNDE OLMAYA ODAKLANMIŞTIR.

**İletişim Bilgileri****Merkez**

Şehit Fethibey Caddesi No: 120 Alsancak - İzmir  
Tel: (232) 482 22 00 Faks: (232) 484 17 89

**Fabrika**

Ankara Asfaltı 25. Km Kemalpaşa - İzmir

**Işıkkent Şube**

Kemalpaşa Caddesi No: 250 Işıkkent - İzmir

**İnternet Sitesi Adresi**

[www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)

## KISACA PINAR ET

PINAR ET, TEKNOLOJİ İLE DESTEKLENEN YENİLİKÇİ ÜRETİM GÜCÜ, KÖKLÜ DENEYİMİ İLE BÜTÜNLEŞEN VİZYONU, SORUMLU VE GÜVENİLİR ÜRETİCİ KİMLİĞİ İLE ŞARKÜTERİ VE DONDURULMUŞ ET ÜRÜNLERİ PAZARININ LİDERİDİR.

### PINAR ET'İN ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	54,18	23.476.894,71
Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.	12,58	5.451.752,25
Diğer	33,24	14.406.353,04
<b>Toplam</b>	<b>100,00</b>	<b>43.335.000,00</b>

Pınar Et'in payları Borsa İstanbul Ulusal Pazar'da "PETUN" sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket sermayesi, A grubu nama, B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, genel kurul toplantılarında hazır bulunacak pay sahiplerinin veya vekillerinin "A" grubu paylar için 3'er oy, "B" grubu paylar için 1'er oy hakkı vardır.

Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olarak kurulduğu 1983 yılından bu yana tüketicilerine sağlıklı, lezzetli ve hijyenik ürünler sunmaya devam etmekte olan Pınar Et bugün, şarküteri ve dondurulmuş et ürünleri pazarında lider konumundadır.

Katma değeri olan ve farklılaşmış ürünler sunmaya sürekli özen gösteren Pınar Et şarküteri, dondurulmuş et ürünleri, dondurulmuş deniz ürünleri, deniz ürünleri ve taze et ürünleri kategorilerinde geniş ürün portföyü ile farklı beklentilere ve farklı müşteri gruplarının taleplerine cevap vermektedir. Pınar Et piyasaya çıkardığı yeni ürünlerle yeni segmentler oluşturmakta ve sektörde takip edilen trendleri belirlemektedir.

Ürünlerinin çiftlikten tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm süreçlerini kapsayacak bir kalite yönetim sistemi uygulamakta olan Pınar Et, ürünlerinin güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilmesi ve bu koşullarda tüketicilerle buluşturulmasını hedeflemektedir. AB direktiflerine uygun üretim yapan Pınar Et'in üretim faaliyetleri her yıl Türk Standartları Enstitüsü ve İngiliz bağımsız gıda denetim kuruluşu SAI Global tarafından denetlenmektedir.

Teknoloji ile desteklenen yenilikçi üretim gücü, köklü deneyimi ile bütünleşen vizyonu, sorumlu ve güvenilir üretici kimliği Pınar Et'i rekabette farklı kılan unsurlardandır.

Pınar Et'in Türkiye genelinde stratejik olarak yerleştirilmiş, en son teknolojiye ve esnek organizasyon yapısına sahip yer alan dağıtım ağı; Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zinciridir.

Pınar Et ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansın formülü olarak görmek ve kurumsal stratejisini ve hedeflerini bu düşünce etrafında temellendirmektedir. Şirket, sanata, eğitime, spora ve kültür varlıklarının korunmasına sağladığı sürekli desteği ve katkısı, toplumla paylaşma ilkesinin önemli ve vazgeçilmez bir aracı olarak görmektedir.

Pınar Et, Türkiye'nin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu'nun bir üyesidir.

TEKNOLOJİ İLE DESTEKLENEN YENİLİKÇİ ÜRETİM GÜCÜ, KÖKLÜ DENEYİMİ İLE BÜTÜNLEŞEN VİZYONU, SORUMLU VE GÜVENİLİR ÜRETİCİ KİMLİĞİ PINAR ET'İ REKABETTE FARKLI KILAN UNSURLARDANDIR.

## ilk

1983 YILINDA TÜRKİYE'NİN İLK ÖZEL GİRİŞİM ENTEGRE ET TESİSİ OLARAK KURULMUŞTUR.

## lider

PINAR ET ŞARKÜTERİ VE DONDURULMUŞ ET ÜRÜNLERİ PAZARINDA LİDER KONUMUNDADIR.

## yenilikçi

PINAR ET PİYASAYA ÇIKARDIĞI YENİ ÜRÜNLERLE YENİ SEGMENTLER OLUŞTURMAKTA VE SEKTÖRDE TAKİP EDİLEN TRENDLERİ BELİRLEMEDİR.



## PINAR ET'İN REKABET AVANTAJLARI

### FAALİYET GÖSTERDİĞİ PAZARDA KURULDUĞU TARİHTEN İTİBAREN LİDERLİĞİNİ SÜRDÜREN PINAR ET'İN EN GÜÇLÜ YANLARI, KALİTEDE SAĞLADIĞI SÜREKLİLİK, MÜŞTERİLERİNİN İSTEK VE İHTİYAÇLARINA TAM VE ZAMANINDA KARŞILIK VERMEK VE TÜKETİCİLER NEZDİNDE SON DERECE GÜVENİLİR OLMAKTIR.

### PINAR ET'İN ETİK DEĞERLERE BAĞLILIĞI İLE DOĞRU TANIMLANMIŞ PAZARLAMA VE SATIŞ SÜREÇLERİ, ÜRÜN KALİTESİ KADAR PAZAR KONUMUNU DA PEKİŞTİREN NİTELİKLERİDİR.

### LİDER MARKA OLARAK SEKTÖRÜ GELİŞTİRECEK ŞEKİLDE FAALİYETLERİNİ SÜRDÜREN PINAR ET, HER ZAMAN FARKLI TÜKETİCİ İHTİYAÇ VE TALEPLERİNİ TAKİP EDEREK BUNLARA UYGUN ÇÖZÜMLER SUNMAKTADIR.

### FAALİYETLERİNİN İHTİYAÇLARINA TAM VE ZAMANINDA KARŞILIK VERMEK VE TÜKETİCİLER NEZDİNDE SON DERECE GÜVENİLİR OLMAKTIR.

### PINAR ET'İN ETİK DEĞERLERE BAĞLILIĞI İLE DOĞRU TANIMLANMIŞ PAZARLAMA VE SATIŞ SÜREÇLERİ, ÜRÜN KALİTESİ KADAR PAZAR KONUMUNU DA PEKİŞTİREN NİTELİKLERİDİR.

### LİDER MARKA OLARAK SEKTÖRÜ GELİŞTİRECEK ŞEKİLDE FAALİYETLERİNİ SÜRDÜREN PINAR ET, HER ZAMAN FARKLI TÜKETİCİ İHTİYAÇ VE TALEPLERİNİ TAKİP EDEREK BUNLARA UYGUN ÇÖZÜMLER SUNMAKTADIR.

#### ARTAN MARKA DEĞERİ

Superbrands 10 marka <sup>(1)</sup>

En itibarlı markalar içerisinde ilk 10'da <sup>(2)</sup>

Türkiye'nin en beğenilen şirketleri arasında <sup>(3)</sup>

#### KALİTE STANDARTLARI İLE ZENGİNLEŞEN ÜRETİM GÜCÜ VE ÜRÜN PORTFÖYÜ

Yenilikçi ve öncü kimlik

300'den fazla SKU

Ar-Ge deneyimi

Hijyenik ve AB standartlarında üretim

Teknik deneyim ve sektörel bilgi

Tedarikten son ürüne kadar her aşamada gıda güvenliği ve kalite

ISO 9001-2008

ISO 50001 2008

ISO 14001

ISO 18001

FSSC 22000

TSE 17025

#### YURT ÇAPINDA YAYGIN DAĞITIM VE TEDARİKÇİ AĞI

YBP: Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zinciri

150.000 satış noktası

Teknik bilgi ve deneyim

Süt ve et ürünlerinin dağıtımında sinerji

6 bölgeye yayılmış satın alma faaliyetleri

Çiftçilerle güçlü ilişkiler

Sözleşmeli besicilik



## PAYLAŞILAN DEĞER

---

PINAR ET KURULUŞUNDAN  
BU YANA;

YENİLİKÇİ ÜRÜNLERİ İLE SEKTÖRE YÖN VERMEKTE,  
REKABET GÜCÜNÜ PEKİŞTİRMEKTEDİR.

---

16 ÜLKEYE İHRACAT YAPARAK PAYDAŞLARINA VE  
EKONOMİYE KATMA DEĞER SUNMAKTADIR.

---

ÖDEDİĞİ VERGİ VE SAĞLADIĞI İSTİHDAM İLE TÜRKİYE  
EKONOMİSİNE KATKIDA BULUNMAKTADIR.

---

YÜRÜTTÜĞÜ SOSYAL SORUMLULUK PROJELERİ  
İLE SEKTÖRÜN GELİŞMESİNE VE TOPLUMUN  
KALKINMASINA DESTEK OLMAKTADIR.

---

## PINAR ET'İN "İLK"LERİNDEN VE TARİHİNDEN SATIRBAŞLARI

# mükemmeliyetçi yaklaşımla 31 yıl...

PINAR ET, KURULUŞUNDAN BU YANA MÜKEMMELİYETÇİ YAKLAŞIMI İLE TÜKETİCİLERİN EN GÜVENDİĞİ MARKALARDAN BİRİ OLMUŞTUR.



**1983**

Pınar Et'in temeli atıldı.

**1985**

Türkiye'nin ilk özel entegre et tesisi olarak Pınar Et açıldı.

**1987**

Türkiye'nin ilk endüstriyel hamburger köftesi Pınar Et tarafından üretildi.

**1994**

Sektöründe TS ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk kuruluş oldu.

**1998**

Yaşar Topluluğu, Türkiye'nin ilk tam entegre hindi tesislerini kurarak Türkiye'yi beyaz hindi ile tanıştırdı.

**2000**

Pınar Et tarafından dilimli şarküteri ürünleri, ilk kez clean room (temiz oda) teknolojisi ile hijyenik koşullarda üretildi.

**2001**

Klasik Türk dönerini endüstriyel boyutta ve aynı lezzette üreterek Türkiye çapında satışa sundu.

Dondurulmuş deniz ürünleri üretimine başladı.

**2003**

TS ISO 9001-2000 Belgesi'ne geçiş yaptı.

**2004**

TS ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesini aldı.

"Türkiye'nin köfteleri" - dokuz çeşit köfte Türk tüketicisi ile buluştu.

**2006**

Sektöründe ilk TSE ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan şirket oldu.

**2007**

Sektöründe ilk TSE 18001 OHSAS (İş Sağlığı Güvenliği) Belgesi alan şirket oldu.

Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi tarafından Ege Bölgesi Başarı Ödülü'ne layık görüldü.

**2008**

Sektöründe ilk TSE 17025 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan şirket oldu.

Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başladı.



## TÜRKİYE’NİN İLK ÖZEL GİRİŞİM ENTEGRE ET TESİSİ OLARAK KURULDUĞU 1983 YILINDAN BU YANA TÜKETİCİLERİNE SAĞLIKLI, LEZZETLİ VE HİJYENİK ÜRÜNLER SUNMAYA DEVAM ETMEKTEDİR.



### 2009

Yeni ürünler; Pinar Misket Köfte ve Pizzatto Alaturka pazara sunuldu.

### 2010

Pratik, tek seferde tüketilebilen ‘Aç Bitir’ kategorisinde salam, sucuk, sosis ürün grupları oluşturuldu.

‘‘Pizzatto Italiano’’ ve farklı büyüklüğü ve lezzetiyle ön plana çıkan ‘Gurme Burger’ dondurulmuş gıda ailesine eklendi.

### 2011

Ev dışı tüketim kanalına yönelik Pinar Profesyonel markası yaratıldı.

Pinar’ın Şölen, Delight, Gurme gibi şarküteride uzmanlığını ortaya koyduğu alt markaların lansmanları yapıldı.

Pinar Şölen markası Çemenli ve Kimyonlu çeşitleri ile genişledi.

En kaliteli etlerle yapılan Gurme Sucuk ve Sosis çeşitleri pazara sunuldu.

Şarküteri ürünleri tüketmek isteyen, aynı zamanda formunu korumaya da özen gösteren tüketiciler için yağ ve tuz oranı düşük Delight ürünleri pazara sunuldu.



### 2012

GfK Repman İtibar Araştırmaları Merkezi’nce yapılan araştırmada Pinar, Türkiye’nin en itibarlı ilk 10 şirketi arasında yer aldı.

BrandSpark International tarafından Pinar Aç Bitir Salam ve Pinar Gurme Burger’e En İyi Yeni Ürün ödülleri verildi.

Nielsen ve Superbrands tarafından yapılan araştırmalara göre Pinar, Türkiye’nin ilk 10 süper markası arasında yer aldı.

### 2013

Peynirli Tepsi Böreği, Patatesli Tepsi Böreği, Kıymalı-Patatesli Rulo Börek ve Labneli-Ispanaklı Rulo Börek çeşitleri tüketicilerin beğenisine sunuldu.

Köfte segmentinde Kadınbudu Köfte, pizza segmentinde ise Pizzatto Mini Pizza tüketicilerle buluştu.



### 2014

Dondurulmuş et ürünleri kategorisinde küçük gramajlı köfteler Cızbız Köfte ve Kasap Köfte pazara sunuldu.

Unlu ürünler kategorisinde Su Böreği ve Gurme Mantı ürünleri tüketiciler ile buluştu.

Şarküteri kategorisinde Pinar Gurme salam, jambon ve füme etlerin üretimine başlandı.

Aç Bitir iletişim kampanyası sektörün en saygın ödülllerinden Altın Effie ödülüne layık görüldü.

## YAŞAR TOPLULUĞU

# farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

21 ŞİRKETİ, 23 FABRİKASI VE TESİSİ, 2 VAKFI VE 7.500 ÇALIŞANI İLE YAŞAR TOPLULUĞU; BAŞTA GIDA, İÇECEK VE BOYA OLMAK ÜZERE TARIM, HAYVANCILIK, BALIKÇILIK, KAĞIT, TURİZM, DIŞ TİCARET VE ENERJİ İŞ KOLLARINDA FAALİYET GÖSTEREN LİDER MARKALARIN SAHİBİDİR.

SELÇUK YAŞAR SPOR VE EĞİTİM VAKFI TARAFINDAN KURULAN YAŞAR ÜNİVERSİTESİ DE 6.000'DEN FAZLA ÖĞRENCİYE EĞİTİM VERMEKTEDİR.

Gıda ve içecek ile boya, Yaşar Topluluğu'nun ana iş kollarıdır. Topluluğun lider markaları Pınar ve Dyo, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar" sıralamasında ilk sıralarda yer almaktadır.

### Birçok ilke imza atan bir topluluk

Yaşar Topluluğu, Onursal Başkanı Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Türkiye'de bir çok "ilk"e imza atmıştır.

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı turizm tesisi, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kompoze gübre fabrikası,
- İlk özel sektör kağıt fabrikası
- İlk tek yönlü ambalajda kaynak suyu
- İlk özel sektör entegre et tesisi
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi

### Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Yaşar Topluluğu, her türlü ekonomik ve ticari faaliyetinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için çalışmakta, çevrenin korunması ve faaliyetlerden dolayı ortaya çıkabilecek çevre kirliliğinin azaltılması konusundaki tüm kanun ve yönetmeliklere uymaktadır.

Yaşar Topluluğu ayrıca eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan birçok kurumsal sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmektedir.

Kurumsal sorumluluğu, ekonomik sorumluluğu ile özdeş gören Yaşar Topluluğu, 12 Kasım 2007'de gönüllülük esasına dayalı olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılmış, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011, 2012 ve 2013 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.

2012 yılında Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi" imzalanmış, 2013 yılında "İşte Eşitlik Bildirgesi" kapsamında kadın işgücünün artırılması, çalışma koşullarının iyileştirilmesi gibi iyi bir kurumsal vatandaş olmanın gerektirdiği doğru cinsiyet politikaları konusunda taahhütlerde bulunulmuştur.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına [www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr) adresindeki kurumsal web sitesinden ulaşılabilir.

### Borsa İstanbul'da işlem gören 6 şirket

Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

# YAŞAR TOPLULUĞU'NUN MİSYONU, GÜVENİLİR MARKALARIYLA TÜKETİCİLERİN YAŞAMINA DEĞER KATAN KALİTELİ ÜRÜN VE HİZMETLER SUNMAKTIR.

## GIDA VE İÇECEK GRUBU

EN SEVİLEN LEZZETLER,  
EN SAĞLIKLI ÜRÜNLER,  
EN SON TEKNOLOJİ



Pınar Süt

Pınar Et

Pınar Su

Çamlı Yem Besicilik

Yaşar Birleşik Pazarlama

Pınar Foods GmbH

HDF FZCO

## BOYA GRUBU

TEKNOLOJİK LİDERLİK, GÜÇLÜ  
MARKALAR VE DAĞITIM AĞI



Dyo Boya Fabrikaları

Dyo Matbaa Mürekkepleri

Kemipex Joint-Stock Co.

S.C. Dyo Balkan SRL

Dyo Africa Paints and Varnishes

## TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU

ÇEVRE DOSTU ÜRETİM,  
YENİLİKÇİ ÜRÜNLER



Viking Kağıt

## TİCARET VE HİZMET GRUBU

ÜSTÜN HİZMET ANLAYIŞI



Altın Yunus Çeşme

Bintur

Yaşar Dış Ticaret

YADEX International GmbH

Desa Enerji

## VAKIFLAR

SORUMLU KURUMSAL VATANDAŞ

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı

Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



### DEĞERLİ PAYDAŞLARIMIZ,

## liderlik

2014 YILINDA PINAR ET, CİRO BAZINDA %14,9 ORANINDA BÜYÜME SAĞLAMIS, FAALİYET GÖSTERDİĞİ HER KATEGORİDE PAZAR PAYINI ARTIRARAK LİDERLİĞİNİ PEKİŞTİRMİŞTİR.

Bilindiği üzere 7 yıl önce başlayan ve küresel ekonominin dengelerini değiştiren krizin etkileri azalarak da olsa devam etmektedir. 2014 yılı küresel ekonomik aktivitenin tedrici bir şekilde toparlandığı bir yıl olmakla birlikte, ABD ekonomisi pozitif ekonomik görünümüyle diğer gelişmiş ekonomilerden ayrılmış, Avro Bölgesi'ndeki kırılganlık, alınan tedbirlere karşın bir risk unsuru olarak varlığını sürdürmüştür.

Türkiye, küresel ekonomik krizden en hızlı çıkan ve son dönemlerdeki ekonomik belirsizlikten göreceli olarak daha az etkilenen ülkeler arasında yer almakla birlikte, 2014'te büyümesini azalan bir ivmeyle sürdürebilmiş, bir önceki yıl %4,1 gerçekleşen GSYH büyümesi 2014'ün ilk dokuz ayında %2,8 olarak gerçekleşmiştir. Hükümet'in Orta Vadeli Programı'na göre 2014 yılı için %3,3 tahmin edilen büyüme, 2015 yılı için %4 öngörülmektedir. Özellikle son aylarda belirginleşen petrol fiyatlarındaki düşüşün önümüzdeki dönemde hem cari işlemler açığı hem de enflasyon üzerinde olumlu yansımalarının olması beklenmektedir.

Küresel belirsizlikler, kritikleşen riskler ve artan rekabete karşın ülkemiz, ekonomik göstergeleri, jeopolitik konumu, dinamik iç pazarı ve genç nüfusu ile yüksek bir potansiyele sahip olmaya devam etmektedir. **Sektörde büyüme ile birlikte maliyet**

### **baskısı da devam etmektedir.**

Dünya genelinde kırmızı ete olan talebin artmasına karşılık üretimdeki artışın sınırlı olduğu gözlenmektedir. Bu durum kırmızı et maliyetlerinin yükselmesine yol açmaktadır. Aynı trend ülkemiz için de geçerlidir. 2014 yılında dana eti fiyatı %18,5 artış kaydetmiştir. Kanatlı et fiyatı ise %3'ler seviyesinde artarak fiyat yönüyle tüketici açısından tercih edilmeye ve bir alternatif olmaya devam etmiştir.

Gözlemlediğimiz bu küresel trend, Türkiye kırmızı et üretimini artırmaya yönelik tedbir ve stratejilerin önemini bir kez daha ortaya koymaktadır. Türkiye'nin iç talebi karşılayacak arz seviyesine ulaşması çok önemlidir. Diğer taraftan, ülkemizde yem hammaddesinin ithalat yolu ile tedarik edilmesi, ülkemiz hayvancılığının gelişimi açısından önemli bir karlılık ve maliyet baskısı yaratmaktadır.

2014 yılında Türkiye'de kırmızı et ve kanatlı eti üretimi %5,6 artarak 2,95 milyon tona ulaşmıştır. Üretimin %65,8'ini kanatlı etler oluştururken, kırmızı etin payı %34,2 olmuştur. 2014 yılında kırmızı et üretimi %1,2, kanatlı et üretimi ise %8,1 oranında artmıştır.

## PINAR ET, TÜKETİCİLERİN TALEP VE BEKLENTİLERİ DOĞRULTUSUNDA YENİLİKÇİ VE FARKLILAŞTIRILMIŞ ÜRÜNLER GELİŞTİRMEYİ KENDİSİNE TEMEL İLKE OLARAK BELİRLEMİŞTİR.

### 2014 yılında da büyüme performansımızı ve her kategoride Pazar liderliğimizi sürdürdük.

2014 yılında Pinar Et, ciro bazında %14,9 oranında büyüme sağlamış, faaliyet gösterdiği her kategoride pazar payını artırarak liderliğini pekiştirmiştir.

Yıl boyunca yukarı yönlü bir seyir arz eden hammadde fiyatlarının satılan malın maliyeti üzerinde oluşturduğu baskıya rağmen, operasyon ve finansman alanlarında sağladığımız mali disiplin ve iştirak gelirlerimizdeki önemli artışlar ile 2014 yılı başarılı bir performans ile tamamlanmış ve net dönem karı 2013 yılına kıyasla %15,7 oranında artarak 44,3 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Türkiye işlenmiş et ürünleri ve dondurulmuş et ürünleri pazarının öncü lideri olan Şirketimizin hane penetrasyonu sürekli artmaktadır. 2013 yılında %22,9 olan toplam işlenmiş et kategorisindeki pazar payımız 2014 sonunda %24,9'a yükselmiştir. Pinar, tüketicilerin en çok tercih ettiği marka olmaya devam ederken özellikle dondurulmuş et ürünleri kategorisinde, %46 pazar payına sahiptir.

### Yenilikçi ürünlerimiz pazarda bizi farklılaştırıyor.

Pinar Et, Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olarak kurulduğu 1983 yılından günümüze tüketicilerin talep ve beklentileri doğrultusunda yenilikçi ve farklılaştırılmış ürünler geliştirmeyi kendisine temel ilke olarak belirlemiştir.

2014 yılında da yeni ürünlerimiz tüketicilerimize ulaşmıştır. Farklı tüketici segmentlerine yönelik katma değeri yüksek ürünlerin yanı sıra alım gücüne uygun küçük ambalajlı sunumlar 2014 yılında odaklandığımız konuları oluşturmuştur. Pinar Et, 2014 yılında 9'u iç pazara, 4'ü ev dışı tüketim kanalına, 4'ü ise ihracata yönelik olmak üzere toplam 17 yeni ürünün piyasa sunumunu başarıyla gerçekleştirmiştir.

### Verimlilik ve kapasite artışı yatırımlarımıza devam ettik.

Verimlilik ve üstün kalite Pinar Et'in değişmez hedefidir. Şirketimiz, bu anlayışla kapasite artışı, verimlilik ve modernizasyon yatırımlarına 2014 yılında da devam etmiştir.

2013 yılında tüketiciler tarafından en çok tercih edilen dilimli şarküteri ürünlerinde artarak devam eden talebe yönelik 2014 yılında ilave dilimli salam hattı devreye alınmıştır. Ayrıca yıl içerisinde faaliyete ve üretime başlayan Deniz Ürünleri İşleme ve Paketleme Tesisi ve ilave yatırımlarının ürün portföyümüze getirmiş olduğu yeni kapasite ile dondurulmuş balık pazarındaki payımızın artışı hedeflenmektedir.

### Toplam Kalite Anlayışımız

Pinar Et, ürünlerin güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilmesi ve tüketicilere ulaştırılması hedefine uygun, toplam kalite yönetim sistemi uygulamaktadır.

Pinar Et tesislerindeki tüm uygulamalar, dünya çapında kabul görmüş güvenli gıda tedariki standartları ve HACCP sistemini içeren FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi'ne tam uyumlu gerçekleştirilmektedir.

### Kurumsal yönetim önceliklerimiz arasındadır.

Sermaye Piyasasına kayıtlı şirketimiz, bünyesinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nun kurumsal yönetim anlayışını benimsemiştir. Şirket tüm çalışmalarını etik değerlere bağlılık, şeffaflık, güvenilirlik ve paylaşım ilkeleri kapsamında yürütmektedir.

Pinar Et'in kurumsal yönetim ve TTK ve SPK mevzuatına tam uyum ile ilgili sergilediği sürdürülebilir performansın bir sonucu olarak, kurumsal yönetim derecelendirme notu 2014 yılında 10 üzerinden 9,11'e yükseltilmiştir.

### Sürdürülebilirlik anlayışımız

Pinar Et, ekonomik sorumluluğunun yanı sıra çevre ve topluma olan yükümlülüklerinin de bilincinde bir kurumsal vatandaşır. Şirket'te, çevre,

enerji, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemleri etkin bir şekilde uygulanmakta ve sürekli geliştirilmektedir.

Pinar Et'te kurumsal bazda karbon ayak izini azaltma çalışmalarına ilave olarak 2014 yılında su ayak izinin tespiti ve azaltılması çalışmalarına da başlanmıştır. Yaşar Topluluğu'nun hedefi 2020 yılına kadar birim ton üretim başına karbon emisyonunu ortalama olarak %15 oranında azaltmaktır. Bu ortak hedefin bir parçası olan Pinar Et sıcak karbon noktalarında yaptığı iyileştirme çalışmalarına devam etmektedir.

Çevre konusundaki duyarlılığımız 2014 yılında iki değerli ödül kazandırmıştır. Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından Çevre Dostu Sanayi Tesisi ve Çevre Dostu Proje olmak üzere bu yıl iki kategoride düzenlenen yarışmada Pinar Et, Çevre Dostu Proje kategorisinde ilk altı firma, Çevre Dostu Sanayi Tesisi kategorisinde ilk üç firma arasında yer almıştır.

Pinar Et, ayrıca ÇEVKO tarafından 2014 yılında ilk kez düzenlenen Yeşil Nokta Çevre Ödüllerine katılmış, Büyük Ölçekli İşletme Kategorisi'nde teşekkür plaketi almıştır.

Şirketimiz sosyal sorumluluk çalışmalarına bu yıl da devam etmiş, kültür ve sanata, eğitim ve spora destek sağlamıştır. Pinar Et, faaliyetleri ile toplumun her kesimine ulaşmak hedefini taşımaktadır.

Başarılarımızda motivasyonu yüksek yönetim ve çalışan ekibimizin yanı sıra tüketici, müşteri ve tedarikçilerimizin güven ve tercihi de çok önemli rol oynamaktadır.

Yarattığımız katma değeri sürdürülebilir kılan ve Pinar markasına güvenen, tercih eden tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi ve saygılarımı sunuyorum.

Saygılarımla,

Feyhan Yaşar  
Yönetim Kurulu Başkanı

## YÖNETİM KURULU, ÜST YÖNETİM VE KOMİTELER



**Feyhan Yaşar**  
Yönetim Kurulu Başkanı



**Mustafa Selim Yaşar**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



**İdil Yiğitbaşı**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Ali Yiğit Tavas**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**Atila Sezgin**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**Yılmaz Gököğlü**  
Yönetim Kurulu Üyesi



**Mehmet Aktaş**  
Yönetim Kurulu Üyesi

**Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri**

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süreleri
Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Başkanı	26.03.2014 – 1 yıl
Mustafa Selim Yaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	26.03.2014 – 1 yıl
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2014 – 1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2014 – 1 yıl
Atıla Sezgin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2014 – 1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2014 – 1 yıl
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	26.03.2014 – 1 yıl

**Yetki Sınırları:**

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddesinde belirlenen yetkileri haizdirler.

**Üst Yönetim**

Adı Soyadı	Görev
Tunç Tuncer	Genel Müdür
Mustafa Şahin Dal	Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü
Muzaffer Bekar	Finans Direktörü
Hakan İshakoğlu	Fabrika Direktörü

**Denetimden Sorumlu Komite**

Adı Soyadı	Görev
Atıla Sezgin	Başkan
Ali Yiğit Tavas	Üye

**Kurumsal Yönetim Komitesi**

Adı Soyadı	Görev
Ali Yiğit Tavas	Başkan
Yılmaz Gökoğlu	Üye
Mustafa Şahin Dal	Üye
Atıla Sezgin	Üye

**Riskin Erken Saptanması Komitesi**

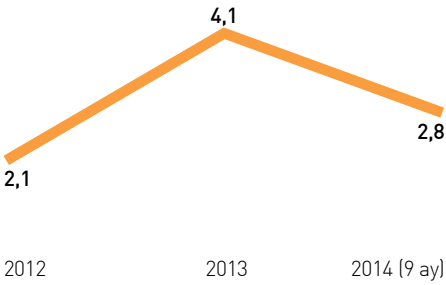
Adı Soyadı	Görev
Atıla Sezgin	Başkan
Yılmaz Gökoğlu	Üye
Ali Yiğit Tavas	Üye

\* Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim özgeçmiş bilgileri sayfa 45'te yer almaktadır.

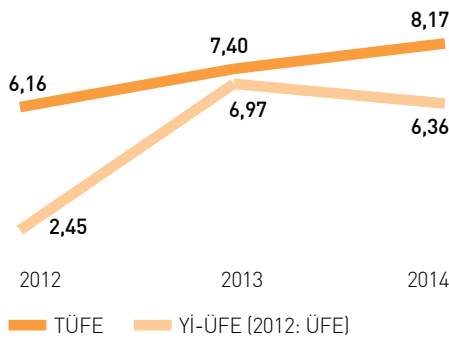
## 2014 YILINDA TÜRKİYE EKONOMİSİ VE SEKTÖR

# toplamda 3 milyon tona yaklaşan et üretimi

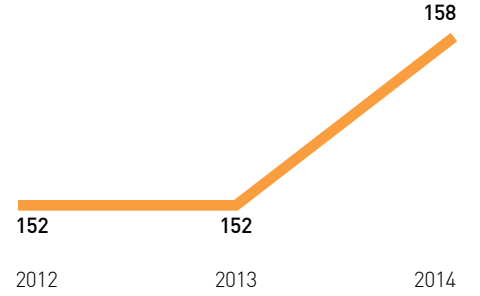
GSYH GELİŞME HIZI - SABİT FİYATLARLA (%)



ENFLASYON (%)



İHRACAT (MİLYAR ABD DOLARI)



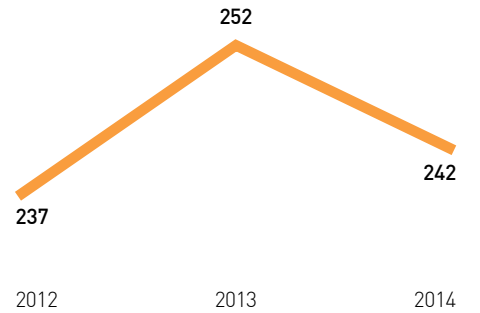
### TÜRKİYE EKONOMİSİ AZALAN BİR İVMEYLE BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.

Türkiye ekonomisi 2014 yılında büyümede ivme kaybı yaşarken, bir önceki yıl %4,1 olarak gerçekleşen GSYH büyümesi, 2014'ün ilk dokuz ayında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %2,8 olarak gerçekleşmiştir. Büyüme kompozisyonu, TL'deki değer kaybının da etkisiyle ihracat lehine değişmiştir. TCMB'nin faiz politikası ve BDDK'nın kredi/kredi kartı uygulamalarında getirdiği sınırlamalarla tüketim harcamalarının büyümeye katkısı giderek azalmıştır.

### TÜFE 2013 SEVİYESİNİN ÜZERİNDE GERÇEKLEŞMİŞTİR.

Üretici fiyat endeksindeki artış bir önceki yılın bir miktar altında gerçekleşirken, tüketici tarafında enflasyon bir önceki yıl seviyelerini aşmıştır. 2014 yılında, bir önceki yıl sonuna göre Yİ-ÜFE %6,36, TÜFE %8,17 oranında artış göstermiştir.

İTHALAT (MİLYAR ABD DOLARI)



### BÜYÜMEYE EN FAZLA KATKIYI İHRACAT YAPMIŞTIR.

2014 yıl sonu geçi verilerine göre ihracat 157,7 milyar ABD doları, ithalat ise 242,2 milyar ABD doları olarak kaydedilirken, dış ticaret açığı %15,4 azalışla 84,5 milyar ABD dolarına gerilemiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı 4,8 yüzde puan yükselerek %65,1'e çıkmıştır.

Cari açık, 2014 yılında bir önceki yıla göre %29 azalarak 45,8 milyar ABD dolarına gerilemiştir.





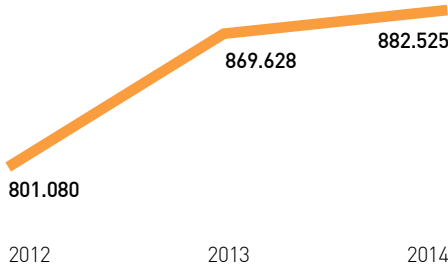
## HAYVANCILIK VE ET ÜRÜNLERİ SEKTÖRÜ

# 1 milyon

2014 YILINDA TÜRKİYE'DE TOPLAM KIRMIZI ET ÜRETİMİ 1 MİLYON TON EŞİĞİNİ AŞMIŞTIR.

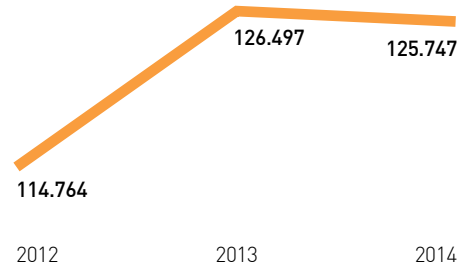


TÜRKİYE'DE KIRMIZI ET ÜRETİM MİKTARI (BÜYÜKBAŞ-BİN TON)



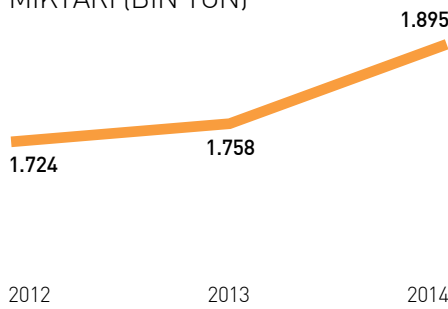
BÜYÜKBAŞ KIRMIZI ET ÜRETİMİ 2014 YILINDA %1,5'LİK ARTIŞLA 882.525 BİN TONA ULAŞMIŞTIR.

TÜRKİYE'DE KIRMIZI ET ÜRETİM MİKTARI (KÜÇÜKBAŞ-BİN TON)



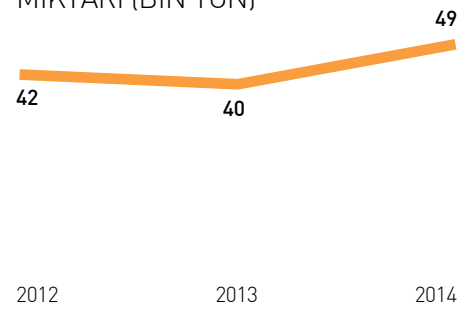
%0,6 ORANINDA AZALAN KÜÇÜKBAŞ KIRMIZI ET ÜRETİMİ 125.747 BİN TON OLMUŞTUR.

TÜRKİYE'DE TAVUK ETİ ÜRETİM MİKTARI (BİN TON)



TAVUK ETİ ÜRETİMİ %7,8 ORANINDA ARTARAK 1.895 TONA YÜKSELMİŞTİR.

TÜRKİYE'DE HİNDİ ETİ ÜRETİM MİKTARI (BİN TON)



2014 YILINDA 49 BİN TONA ULAŞAN HİNDİ ET ÜRETİMİNDEKİ ARTIŞ ORANI %22,8'DİR.

## 2014 YILI FAALİYETLERİ

# Tüm paydaşlarımız için...

### 2014 YILINDA PINAR ET;

BAŞARILI BÜYÜME PERFORMANSINI DEVAM ETTİRİMİŞ, HER KATEGORİDE PAYINI ARTIRARAK LİDERLİĞİNİ SÜRDÜRMÜŞTÜR.

TOPLAM ŞARKÜTERİ ÜRÜNLERİNDE CİRO PAZAR PAYINI %24,9'A ÇIKARTARAK LİDERLİĞİNİ PEKİŞTİRMİŞTİR.

TOPLAM NET SATIŞLARINDA BİR ÖNCEKİ YILA ORANLA %14,9 ORANINDA ARTIŞ KAYDETMİŞTİR.

İHRACATTA %38,3 CİRO BÜYÜMESİ SAĞLAMİŞTİR.

ŞARKÜTERİ ÜRÜNLERİ İLE TÜRKİYE'DEKİ HANELERİN %42,9'UNUN TERCİH ETTİĞİ MARKA OLMUŞTUR.



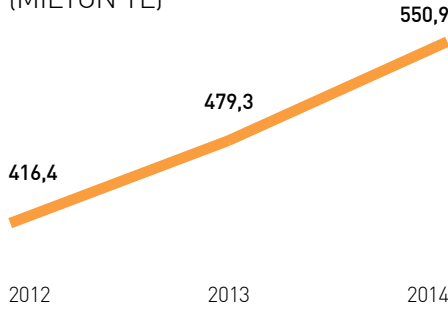
## 2014 YILININ BAŞARILI PERFORMANSI VE FİNANSAL SONUÇLARI PINAR ET'İN UYGULADIĞI STRATEJİLERİNİN DOĞRULUĞUNU TEYİT EDER NİTELİKTEDİR.

# %15,0

2014 YILINDA PINAR ET'İN BRÜT SATIŞLARI, 2013 YILINA ORANLA %15,0 ARTARAK 682 MİLYON TL SEVİYESİNE YÜKSELMİŞTİR.

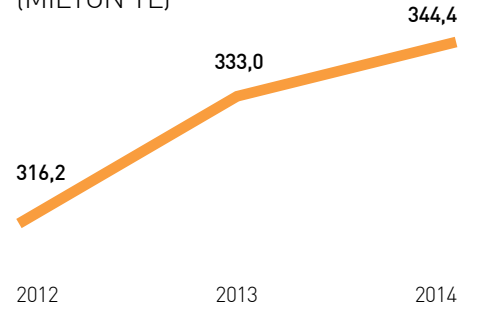


NET SATIŞLAR  
(MİLYON TL)



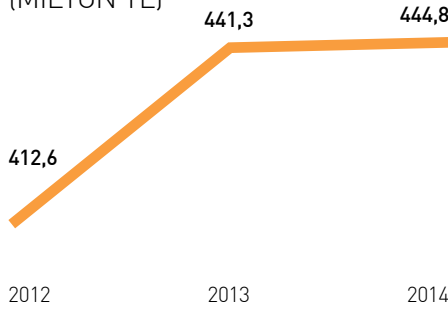
PINAR ET'İN NET SATIŞLARI %14,9 ARTIŞLA 550,9 MİLYON TL'YE ULAŞMIŞTIR.

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR  
(MİLYON TL)



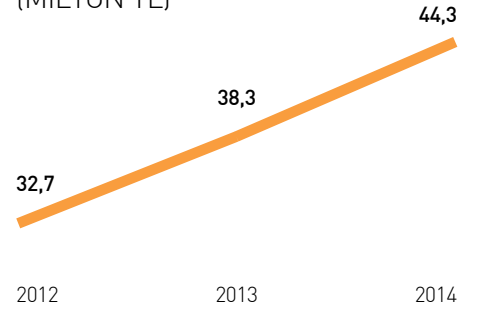
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR %3,4 ORANINDA BÜYÜYEREK 344,4 MİLYON TL'YE YÜKSELMİŞTİR.

TOPLAM AKTİFLER  
(MİLYON TL)



444,8 MİLYON TL OLARAK KAYDEDİLEN TOPLAM AKTİFLER GÜÇLÜ SEVİYESİNİ KORUMUŞTUR.

NET KÂR  
(MİLYON TL)



44,3 MİLYON TL'YE ULAŞAN NET KÂRIN ARTIŞ ORANI %15,7'DİR.

## 2014 YILI FAALİYETLERİ



## 45

PINAR ET'İN TONAJ BAZINDA SATIŞLARI 2014 YILINDA 45 BİN TON OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR.

## DOĞRU STRATEJİLER, BAŞARILI SONUÇLAR

2014 yılının başarılı performansı ve finansal sonuçları Pinar Et'in uyguladığı stratejilerinin doğruluğunu teyit eder niteliktedir.

2013 yılında 441,3 milyon TL olan toplam aktifler 2014 yıl sonu itibarıyla 444,8 milyon TL'ye ulaşmıştır.

2014 yılında Pinar Et'in brüt satışları, 2013 yılına oranla %15,5 artarak 682 milyon TL seviyesine yükselmiştir. Satışların %98'i yurt içi, %2'si yurt dışı satışlardan oluşmuştur.

Rasyolar	2013	2014
Brüt Kâr Marjı	%17,3	%14,9
Net Kâr Marjı	%8	%8
Cari Oran	1,7	1,5
Asit Test Oranı	1,3	1,0
Finansal Kaldıraç Oranı	0,2	0,2
Borç/Özkaynak	0,3	0,3

Yıl içerisinde, katma değeri yüksek küçük porsiyon ürünlerin satışına odaklanma stratejisi başarıyla uygulanarak toplam net satış gelirlerinde bir önceki yıla oranla %14,9 artış kaydedilmiştir.

Pinar Et'in tonaj bazında satışları 2014 yılında 45 bin ton olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılında Pinar Et'in satışlarının segment bazındaki dağılımı, sektörde yaşanan değişime paralel seyretmiştir. İşlenmiş et kategorisinde Pinar Et'in segment bazındaki tonaj dağılımı 2014 yılında %29 sucuk, %49 salam, %22 sosis olarak gerçekleşmiştir. (Kaynak: Nielsen)

2014 yılında dondurulmuş ürün pazarının tonaj olarak %14'ü et ürünlerinden, %81'i unlu ürünlerden, %5'i ise deniz ürünlerinden oluşmuştur. Pinar markalı dondurulmuş ürünlerin dağılımı pazara göre daha çok dondurulmuş et ve deniz ürünleri ağırlıklı olarak gerçekleşmiştir.

Pinar Et'in brüt kârı 82,3 milyon TL olarak kaydedilirken, net kârı %15,7 artışla 44,3 milyon TL'ye ulaşmıştır.

## PINAR ET 2014 YILINDA BAŞARILI BÜYÜME PERFORMANSINI DEVAM ETTİRMİŞ, HER KATEGORİDE PAYINI ARTIRARAK LİDERLİĞİNİ SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.

### PAZAR PAYLARI

**%47,9**

SALAM  
LİDER

**%38,9**

SOSİS  
LİDER

**%16,9**

SUCUK  
LİDER

**%24,9**

TOPLAM ŞARKÜTERİ  
LİDER

### ARTAN PAZAR PAYLARI İLE PEKİŞTİRİLEN LİDERLİK...

Pınar Et 2014 yılında başarılı büyüme performansını ve her kategoride payını artırarak liderliğini sürdürmüştür.

Pınar Et'in toplam işlenmiş et kategorisindeki pazar payı %22,9'dan %24,9'a yükselmiştir (Kaynak: Nielsen). Hane penetrasyonu da her yıl artış gösteren Pınar Et Türkiye'de işlenmiş et ürünleri ve dondurulmuş et ürünleri pazarının liderliğini uzun yıllardır devam ettirmektedir.

Pazardaki en büyük kategori olan sucuk kategorisinde %17 ciro pazar payına sahip olan Pınar Et, Türkiye'de sucuk denince ilk akla gelen marka olma konumunu sürdürmüştür (Kaynak: GfK-Tracking). Türkiye'de sucuk tüketen hanelerin %16,8'ine girmeyi başaran Pınar Sucuk, bu kategorideki açık ara liderliğini 2014 yılında da devam ettirmiştir (Kaynak: Nielsen-Ipsos HTP).

Pınar Salam'ın payı bir önceki yıla göre 3,9 puan artışla %48 ciro pazar payına ulaşmış, bu sonuçla en yakın rakibinin kaydadeğer oranda üzerinde bir oranla liderlik pozisyonunu korumuştur (Kaynak: Nielsen).

Özellikle 2013 yılında sıçrama yaparak büyüyen Aç Bitir ile rakipleri tarafından takip edilen ve sürekli büyüyen dilimli salam pazarında liderliğini 2014 yılında da sürdürmeyi başarmıştır. Pınar Salam 2014 yılında Türkiye'deki hanelerin %30,1'inde tüketilmiştir.

2014 yılında Pınar Sosis, en yakın rakibinin önemli oranda üzerinde konumlanmış olarak %38,9'luk ciro pazar payı ile liderliğini sürdürürken Türkiye'deki sosis tüketen hanelerin %14,7'sine ulaşmıştır (Kaynak: Ipsos HTP).

Pınar Et, 2014 yılında etli ve unlu ürünler ile deniz ürünlerini kapsayan tüm dondurulmuş ürünler pazarında toplam %30,7 ciro pazar payına sahip olmuş ve ilk 2 marka içinde yer almaya devam etmiştir (Kaynak: Nielsen-Scantrack).

Pınar Et, özellikle dondurulmuş et ürünleri kategorisinde tüketicilerin en çok tercih ettiği marka olurken bu kategoride %46 gibi yüksek bir payla rakiplerinin açık ara önündedir.

Dondurulmuş unlu ürünlerde %22 pay ile ikinci sırada olan Pınar Et; pizza kategorisinde %28, milföyde %22, mantıda %16 ve 2013'te giriş yaptığı börek kategorisinde %23 pazar payına sahiptir. Deniz ürünlerinde ise pay kazanarak %30 ciro payına ulaşmış ve liderliği elde etmiştir (Kaynak: Nielsen-Scantrack).



## 2014 YILI FAALİYETLERİ



# 6,4

PINAR ET, 2014 YILINDA İHRACATINI YENİ PAZARLARA GİREREK GELİŞTİRMEYİ SÜRDÜRMÜŞ VE 6,4 MİLYON ABD DOLARI SEVİYESİNDE BİR HACME ULAŞMIŞTIR.



### BAŞARILI İHRACAT PERFORMANSI

Pınar Et, 2014 yılında ihracatını yeni pazarlara girerek geliştirmeyi sürdürmüş, 6,4 milyon ABD doları seviyesinde bir hacme ulaşmıştır.

2014 yılında Türkiye pazarının yanı sıra çoğunluğu yakın coğrafyalarda yer alan 16 ülkeye ihracat yapmakta olan Pınar Et, yakın coğrafyalarda yaşanan siyasal konjonktüre rağmen 2013 yılındaki ihracat performansını korumayı başarmıştır. 2014 yılında Azerbaycan'da milföy ürünlerinde %23 oranında büyüme gerçekleşmiştir. Ayrıca yeni çıkan börek ürünlerinin KKTC, Irak ve Azerbaycan'a ihracatına başlanmıştır.



Pınar Et hedef pazarlara uygun şekilde ambalaj ve ürün projeleri üzerinde yoğunlaşmaktadır. Donuk ürün grubunda Irak'a özel köfteler geliştirilmiş, ayrıca Pınar Börek ürün çeşitleri için yerel dilleri de içeren ambalaj çalışmaları yapılmıştır.

Turquality Projesi kapsamına alınan ilk firmalardan biri olan ve bu proje içerisinde ilk 5 yılını başarı ile tamamlamış bulunan Pınar Et, ikinci 5 yıllık projede de yer almaktadır.

### STRATEJİK YATIRIM PLANI KAPSAMINDAKİ ÇALIŞMALAR

Pınar Et, 2014 yılında üretim-çevre-insan döngüsünde kaliteyi, müşteri memnuniyetini ve verimliliği artırmaya odaklı yatırım çalışmalarını sürdürmüştür. Yenilenme yatırımları olan 2014 yılında gerçekleşen yatırımların toplam tutarı

## PINAR ET 2014 YILINDA DEVREYE ALDIĞI YÜKSEK KAPASİTELİ 3. DİLİMLİ HATTI İLE TÜRKİYE NİN EN BÜYÜK DİLİMLİ ÜRÜN KAPASİTESİNE SAHİP OLMUŞTUR.



20.454 bin TL'dir. Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerine 7.752 bin TL, makine ve tesislere 9.002 bin TL, demirbaşlara 3.492 bin TL ve haklara 208 bin TL yatırım yapılmıştır.

Pınar Et 2013-2014 yıllarında yatırım teşvik belgesi kapsamında toplam 17,2 milyon TL yatırım gerçekleştirmiştir.

2013 yılının son döneminde stratejik yatırımlarına devam ederek ve 12.875 bin TL değerinde deniz ürünleri işleme ve paketlenme tesisi satın alarak pazardaki payını artırmayı hedeflemiş olan Şirket bu alandaki müşteri memnuniyetini ve verimliliğini artırmaya yönelik modernizasyon yatırımlarına devam etmiştir. 2014 yılında tesise üretim hızını ve hassasiyetini arttıran otomatik boylama makinesi alınmış, ayrıca kaplamalı balık ürünleri yapabilecek hat ilave edilmiştir.

2014 yılında ayrıca;

- Yeni sosis paketlenme makinesi devreye alınmıştır.
- Artan dilimli ürün satışlarını önümüzdeki 5 yıl boyunca karşılayabilecek, yüksek kapasiteli 3. dilimli hattı devreye alınmıştır. Bu hat sayesinde Türkiye'nin en büyük dilimli ürün kapasitesine sahip olunmuştur.
- Soğuk hava depoları (1.450 m<sup>2</sup>), yardımcı malzeme depoları (750 m<sup>2</sup>), enerji tesisleri ek binaları (225 m<sup>2</sup>), şarküteri paketlenme ek binası (1.100 m<sup>2</sup>), yeni sosyal bina (900 m<sup>2</sup>), Ar-Ge mutfağı (150 m<sup>2</sup>) ve ek teknik bina inşaatları (150 m<sup>2</sup>) ve çevre düzenleme çalışmaları tamamlanarak devreye alınmıştır.





## 2014 YILI FAALİYETLERİ



Pınar Aç Bitir, Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışması 2014'te Temel Gıda Kategorisi'nde Altın Effie'ye layık görüldü.

2015 yılı yatırım hedefleri arasında

- yenileme ve modernizasyon çalışmaları kapsamında kaplamalı donuk ürünler, dondurulmuş balık üretim ve kanatlı şarküteri üretim hatlarının planlanan yenileme çalışmalarının tamamlanması
- ürün grupları arasında başarılı satış trendi gösteren Gurme ve Aç Bitir markalarına yatırım yapılarak bu alanlardaki büyümenin güçlendirilmesi bulunmaktadır.

### ÖDÜLLER-BELGELER

İşlenmiş et sektöründe Türkiye'nin lider markası Pınar Et'in gerek üretim standartları ve kullandığı teknoloji, gerekse yenilikçi ve ilkleri gerçekleştirme yaklaşımı, 2014 yılında da saygın kuruluşlar tarafından birçok ödüle layık görülmüştür.

- 'ÇEVKO Yeşil Nokta Sanayi Ödülleri' ile çevreci haber anlayışını yansıtan haberlere öncelik veren yayınlara verilen Geleneksel 3. Yeşil Nokta Basın Ödülleri'nde Pınar Et, 'Büyük Ölçekli İşletme Kategorisi'nde teşekkür plaketi almıştır.



- Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından Çevre Dostu Sanayi Tesisi ve Çevre Dostu Proje olmak üzere bu yıl iki kategoride düzenlenen yarışmada Pınar Et Çevre Dostu Proje kategorisinde ilk altı firma, Çevre Dostu Sanayi Tesisi kategorisinde ilk üç firma arasında yer almıştır.
- MixxAwards tarafından sektörün en etkili reklamlarının belirlendiği, 84 ajanstan 596 projenin 27 ayrı kategoride değerlendirildiği ödül töreninde Pınar Gurme Sucuk, Mobil Rich Display Reklamları'nda Gümüş Mixx, Tablet Pazarlaması'nda Bronz Mixx, Mobil Kampanyalar'da Gümüş Mixx ödüllerine layık görülmüştür.
- Reklamcılar Derneği ve Reklamverenler Derneği tarafından düzenlenen 2014 yılı Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışması'nda Pınar Et, "Aç Bitir Tam Gelir" reklamıyla Altın Effie kazanmıştır.
- Ege Üniversitesi İşletme Kulübü tarafından düzenlenen 'İş Ödülleri'nde Pınar, En Beğenilen Marka Yönetimi ve En İyi Sosyal Medya kullanımı alanında birincilik ödüllerine layık görülmüştür.



## PINAR ET'İN GEREK ÜRETİM STANDARTLARI VE KULLANDIĞI TEKNOLOJİ, GEREKSE YENİLİKÇİ VE İLKLERİ GERÇEKLEŞTİRME YAKLAŞIMI, 2014 YILINDA DA SAYGIN KURULUŞLAR TARAFINDAN BİRÇOK ÖDÜLE LAYIK GÖRÜLMÜŞTÜR.



# 9,11

PINAR ET'İN KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU YUKARI YÖNLÜ REVİZE EDEREK 9,11 (%91,13)'E YÜKSELTİLMİŞTİR.

- Ambalaj Sanayicileri Derneği (ASD) tarafından düzenlenen Ambalaj Ay Yıldızları Yarışması'nda Pınar Gurme Dilimli Salam, Gıda Kategorisi'nde, "Pınar Dondurulmuş Börek" ise Grafik Tasarım kategorisinde bronz ödül almaya hak kazanmıştır.
- Mediacat tarafından Felis ödülleri ile halkla ilişkiler alanında başarılı projelerin ödüllendirildiği Brand Voice kategorisinde Pınar Çocuk Resim Yarışması ile Pınar büyük ödüle layık görülmüştür.
- Akademetre tarafından Marketing Türkiye için 2014 yılında düzenlenen Marka İtibar ve Marka Değer Performans Ölçümü "The One Awards" araştırmasına göre Pınar itibarını en çok artıran markalar arasında yer almıştır.
- Pınar Et, İZTO tarafından vergi ödeme kategorisinde Altın Madalya, döviz sağlama alanında ise Bronz Madalya'ya layık görülmüştür.
- EBSO Ödülleri'nde Pınar Et; "En Yüksek İhracat Gerçekleştiren", "En Yüksek Yatırım Gerçekleştiren", "En Yüksek Üretim Gerçekleştiren" ve "Üretimde En Fazla İstihdam Sağlama" kategorilerinde başarı belgesi, "En Yüksek Vergi Veren" kategorisinde ise plaket almıştır.



### KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU

Pınar Et kurumsal yönetim derecelendirme notunu yukarı yönlü revize ederek 10 üzerinden 9,01 (%90,13)'den 9,11 (%91,13)'e yükseltmiştir.

## 2014 YILI FAALİYETLERİ

# Müşterilerimiz ve tüketicilerimiz için...

PINAR ET, GENİŞ ÜRÜN PORTFÖYÜ İLE FARKLI TALEPLERE CEVAP VERMEKTE VE FARKLI YAŞ GRUBUNDAN TÜKETİCİLERİNİN BEKLENTİLERİNİ KARŞILAMAKTADIR.



## SEKTÖRÜNDE İZLENEN VE ÖRNEK ALINAN FİRMA

Mükemmeliyetçi yaklaşımı ile tüketicilerin en güvendiği markalardan biri olan Pınar Et, kuruluşundan bu yana üretimde en modern teknolojileri kullanarak ve titiz kalite kontrol süreçlerinden geçirerek tüketicilerine sağlıklı ve lezzetli ürünler sunmuştur. Pınar Et belirlediği standartları ve prensipleriyle sektöründe izlenen ve örnek alınan firmadır.

Pınar Et ürünlerinin doyumsuz lezzeti farklı tüketici eğilimleri ve damak zevkleri gözetilerek yapılan uzun araştırmaların ve periyodik analizlerin sonucunda ortaya çıkmaktadır. Pınar Et, geniş ürün portföyü ile farklı taleplere cevap vermekte ve farklı yaş grubundan tüketicilerinin beklentilerini karşılamaktadır.

Pınar Sucuk;

- premium segmentte Klasik, Şölen, Gurme, Küpetto
- orta fiyat segmentinde Doyum, Mangal Keyfi ve Aç Bitir,
- alt fiyat segmentinde Yörük markaları ile pazarda yer almaktadır.

Pınar Salam;

- premium segmentte Pınar (Dana Macar, Kahvaltılık) Etlü, Fıstıklı, hindi etli ve fıstıklı, açık şarküteri kategorisinde Pınar (Dana Macar, Etlü, Fıstıklı) ve Şölen (Hindi Etlü, Hindi Fıstıklı), dilimli kategorisinde ise Gurme (Dana Macar, Hindi Etlü)
- orta fiyat segmentinde Doyum ve Aç Bitir (Etlü, Fıstıklı)
- alt fiyat segmentinde Yörük markaları ile pazarda yer almaktadır.

Pınar Sosis

- premium segmentte Pınar (Kahvaltılık, Kokteyl, Uzun)
- orta fiyat segmentinde Doyum (Hindi Kokteyl, Uzun) ve Aç Bitir (Kokteyl)
- alt fiyat segmentinde Yörük markaları ile pazarda yer almaktadır.

Dana jambon, hindi göğüs füme ve kavurma ürünleri de Pınar Et'in şarküteri pazarındaki mevcut diğer ürünleridir.

Dondurulmuş ürünler pazarında et, unlu ve deniz ürünleri segmentlerinde geniş bir ürün yelpazesine sahip olan Pınar; et ürünlerinde burger, kaplamalı ürünler ve köfte çeşitleri, unlu ürünlerde milföy, börek, mantı, pizza ve son olarak deniz ürünlerinde ise kaplamalı fileto balıklar, karides, kalamar ürünlerini tüketicilerin beğenisine sunmaktadır.

## PINAR ET ÜRÜNLERİNİN DOYUMSUZ LEZZETİ FARKLI TÜKETİCİ EĞİLİMLERİ VE DAMAK ZEVKLERİ GÖZETİLEREK YAPILAN UZUN ARAŞTIRMALARIN VE PERİYODİK ANALİZLERİN SONUCUNDA ORTAYA ÇIKMAKTADIR.



### ŞARKÜTERİ

- Sucuk
- Salam
- Sosis
- Dilimlenmiş Et Ürünleri
- Jambon

### DONDURULMUŞ ET ÜRÜNLERİ

- Burger
- Köfte
- Kaplamalı Ürünler



### DONDURULMUŞ UNLU ÜRÜNLER

- Pizza
- Milföy
- Manti
- Börek
- Tostpizza

### DONDURULMUŞ DENİZ ÜRÜNLERİ

- Çıtır Balık
- Fish Finger
- Karides
- Halka Kalamar
- Temizlenmiş Hamsi
- Mezgıt Fileto
- Sardalya Fileto
- Sardalya Fileto Pane
- Balık Şinitzel

### DENİZ ÜRÜNLERİ

- Ton Balığı
- Uskumru Fileto

### TAZE ET ÜRÜNLERİ

- Hindi Taze Etleri
- Dana ve Kuzu Taze Etleri
- Hindi Donuk Etleri
- Dana ve Kuzu Donuk Etleri



## 2014 YILI FAALİYETLERİ



# 17

PINAR ET 2014 YILINDA 9'U İÇ PAZARA, 4'Ü EV DIŞI TÜKETİM KANALINA VE 4'Ü İSE İHRACATA YÖNELİK OLMAK ÜZERE TOPLAM 17 ADET YENİ ÜRÜN PİYASAYA SUNMUŞTUR.

### FARK YARATAN YENİ ÜRÜN TASARIMLARI

Tüketici ihtiyaçları ve isteklerini temel alarak oluşturduğu ürün portföyünü, sürekli olarak iyileştirmeyi ilke edinen Pınar Et, 2014 yılında da bu ilke doğrultusunda yeni ürün tasarımları yapmış, mevcut ürünlerini ise yeni teknolojilere uyarlayarak geliştirmiştir. Rekabet gücü ve katma değeri yüksek tasarımlara öncelik veren Pınar Et 2014 yılında 9'u iç pazara, 4'ü ev dışı tüketim kanalına, 4'ü ise ihracata yönelik olmak üzere toplam 17 adet yeni ürün piyasaya sunmuştur.

Kullanıma hazır, pratik ürün ailesini genişletmek amacıyla tasarımı geliştirilen ve farklı alanlarda kullanılabilecek pazarda olmayan bir ürün olan Küpetto (küp kesim sucuk) 2014 yılında piyasaya sunulmuştur.

Su ürünleri tüketimini artırmak ve pratik kullanım avantajı sağlayabilmek için Limon Soslu Çipura ve Levrek Fileto ürünleri de 2014 yılında tüketiciler ile buluşmuştur.

Pınar, 2014 yılında dondurulmuş unlu ürünler kategorisi için mevcut çeşitlerine ek olarak pazarda olmayan ve yapılışı çok emek isteyen Su Böreği ve Tahinli Tepsi Böreği ürünlerini tüketiciye sunmuştur.

Kaplamalı ürünlerde Hindi Nugget, mantıda Gurme Mantı, deniz ürünlerinde soslu balıkları ve köfte kategorisinde tek seferde tüketime uygun küçük gramajlı kasap ve cızız köfteler 2014 yılında tüketicilerin beğenisine sunulan diğer ürünler olmuştur.

#### Yeni Ürünler

- Mangal Keyfi Hindi Isıl İşlem Görmüş Sucuk Büyük Dilim
- Küpetto Sucuk
- Kasap Köfte (180 g)
- Cızız Köfte (185 g)
- Hindi Nugget
- Beyaz Peynirli, Tereyağlı Su Böreği
- Tahinli Tepsi Böreği
- Gurme Mantı
- Limon Soslu Çipura Fileto
- Limon Soslu Levrek Fileto

# PINAR ET, AR-GE ÇALIŞMALARINI YÜRÜTÜRKEN TÜKETİCİLERİNE EN İYİ, EN UYGUN, EN GÜVENİLİR VE EN LEZZETLİ ET VE ET ÜRÜNLERİNİ SUNMAYI KENDİNE HEDEF EDİNMIŞTİR.

## Ar-Ge

PINAR ET AR-GE EKİBİ BİLİMSEL VE TEKNOLOJİK GELİŞMELERİ VE İNOVATİF YAKLAŞIMLARI YAKINDAN TAKİP ETMEKTE VE UYGULAMA ALANLARINI DEĞERLENDİRMEKTEDİR.



### EDT

- Etlı Salam (Metropol) 1200 g
- Büfe Kokteyl Sosis 1000 g
- Manti 2500 g (dondurulmuş)
- Kayseri Manti 2500 g (dondurulmuş)

### İhracat

- Truva Hindi Izgara Köfte 300 g (pişmiş, dondurulmuş)
- Truva Hindi İnegöl Köfte 300 g (pişmiş, dondurulmuş)
- Truva Hindi Acılı Köfte 300 g (pişmiş, dondurulmuş)
- Truva Hindi Burger 250 g (pişmiş, dondurulmuş)

### Güçlü Ar-Ge altyapısı

Gıda sektöründe "ilk"lere imza atmaya devam etme kararlılığında olan Pınar Et, Ar-Ge çalışmalarını yürütürken tüketicilerine en iyi, en uygun, en güvenilir ve en lezzetli et ve et ürünlerini sunmayı kendine hedef edinmiştir. Pınar Et Ar-Ge ekibi bilimsel ve teknolojik gelişmeleri ve inovatif yaklaşımları yakından takip etmekte ve uygulama alanlarını değerlendirmektedir.

2014 yılında özellikle Türk Gıda Kodeksi Et ve Et Ürünler Tebliği'ndeki önemli değişikliklerin ürünlere yansıtılması konusunda Pınar Et Ar-Ge departmanında yoğun şekilde çalışılmış; gerek yatırımlarla gerekse yeni malzeme çalışmaları ve formülasyonların optimizasyonu ile yasal değişikliklere uygun üretime başlanmıştır.

### 2014 YILI İLETİŞİM KAMPANYALARI

Pınar Et, 2014 yılında da üretimini gerçekleştirdiği ürün gruplarının bilinirliklerini artırmak, marka imajını pekiştirmek ve yeni ürünleri tanıtmak amacıyla kampanya ve promosyonlara devam etmiştir.

Yıllar itibarıyla en yüksek oranda büyüyen, ciro payı en yüksek olan ve rekabetin en yoğun yaşandığı kategori olan şarküteri kategorisinde Pınar Sucuk ürünlerinin iletişimine devam edilmiştir. 2011 yılında lansmanı yapılan Gurme Sucuk'un artan satış trendi ve rekabette yarattığı farklılık nedeniyle bilinirliğinin ve pazar payının artırılması hedeflenmiş, 2014 Şubat-Mart aylarında yapılan iletişim çalışmasında olumlu geri dönüşler alınmıştır. TV ile eş zamanlı olarak outdoor, radyo, internet mecraları kullanılmış, ayrıca, satış noktalarında tadım aktiviteleri, outdoor mekanlarda gerilla aktiviteleriyle ürün tanıtımları yapılmıştır.

2013 yılında iletişim yatırımı yapılan ve küçük dilimli salam kategorisini oluşturup büyüten Aç Bitir markası ile outdoor, dijital radyo gibi farklı mecralarda kullanılarak 2014 yılında da iletişimi sürdürmüş ve iletişim sonrası hızlı büyümesine devam etmiştir.

Pınar Et, 2014 yılında "Pınar Lezzet Fikirleri" kampanyası ile büyük başarı yakalamıştır.



## 2014 YILI FAALİYETLERİ

# kalite

PINAR ET, ÜRÜNLERİNİN ÇİFTLİKTEN TÜKETİCİYE ULAŞMASINA KADAR GEÇEN TÜM SÜREÇLERİNİ KAPSAYACAK BİR KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ UYGULAMAKTADIR.



### SOSYAL MEDYA

#### twitter.com/PinarKurumsal

Pinar Kurumsal Twitter hesabından tüketicilerle tarifler, basın bültenleri, özel duyurular ve özel gün ve haftalara dair kutlama mesajları paylaşılmaktadır.

#### www.facebook.com/pratikanneler

Pinar Hazır Yemek için Pratik Anneler Facebook sayfası yayına alınmıştır. Sayfa, çalışan annelere ulaşmayı hedeflemekte ve onlarla günlük hayatlarını kolaylaştıran içerikler paylaşmaktadır.

### TÜKETİCİLERİN KOŞULSUZ MEMNUNİYETİ İÇİN KALİTE YÖNETİM SİSTEMİ

Ürünlerinin çiftlikten tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm süreçlerini kapsayacak bir kalite yönetim sistemi uygulamakta olan Pinar Et, ürünlerinin güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilmesi ve bu koşullarda tüketicilerle buluşturulmasını hedeflemektedir. Süreç yönetimini temel alan kalite yönetim sistemi ile tüm süreçlerdeki kritik noktalar belirlenerek kontrol altına alınmış ve sürekli izlenmeleri sağlanmıştır. Bütün bu uygulamalar, dünya çapında kabul görmüş, HACCP (tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları)

sistemini de içeren FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Pinar Et, sektörü ile ilgili yönetmelik ve tebliğlerde belirtilen analizler de dahil olmak üzere bir çok kimyasal ve mikrobiyolojik analizi yapma kabiliyeti olan donanımlı bir laboratuvara sahiptir. 2008 yılında 17025 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi alarak TSE'nin taşeron laboratuvarı olmaya hak kazanan Pinar Et, HACCP planları, yasal gereklilikler ve spesifikasyonlar doğrultusunda ürettiği ürünlerin doğrulamasını kendi laboratuvarlarında yapmaktadır. Ürün analizleri dışında, satın alınan tüm girdilerin spesifikasyonlara uygunluğu da laboratuvarında kontrol edilmektedir.

Kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri yanında sosyal sorumluluğu ilke edinen Pinar Et çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemlerini de etkin şekilde uygulamakta ve sürekli geliştirmektedir. Başarılı bir şekilde yürütülen karbon ayak izi azaltma çalışmalarına ilave olarak 2014 yılında su ayak izi çalışmalarına da başlanmıştır.



## PINAR ET ÇEVRE, ENERJİ, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMLERİNİ DE ETKİN ŞEKİLDE UYGULAMAKTA VE SÜREKLİ GELİŞTİRMEKTEDİR.

### verimli

PINAR ET, MASRAF TASARRUFUNA, MALİYET DÜŞÜRMEYE VE ÜRETİMDE VERİMLİLİĞİ ARTIRMAYA YÖNELİK PROJELERİNİ 2014 YILINDA DA SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.

#### Üretim Tesisleri

Kapalı Alan	46.000 m <sup>2</sup>
Açık Alan	284.000 m <sup>2</sup>
Toplam Alan	330.000 m <sup>2</sup>
Entegre Kırmızı Et Üretim Tesisi	Taze/donuk dana ve kuzu etleri Şarküteri ürün grupları (sucuk, salam, sosis vb.) Dondurulmuş et ürünleri (hamburger grubu) Dondurulmuş et ürünleri (köfte grubu) Hazır yemek ürünleri grubu (döner, pişmiş tabaklı ürünler)
Entegre Hindi Üretim Tesisi	Taze/donuk hindi etleri Dondurulmuş et ürünleri (hindi ve piliç grubu)
İşlenmiş Su Ürünleri Tesisi	Dondurulmuş balık köfte, natürel su ürünleri
Yan Ürünler Üretim Tesisi	Yem hammaddeleri (et-kemik unu vb.)

Pınar Et, yaklaşık 46.000 m<sup>2</sup> kapalı alanda 102.000 büyükbaş, 408.000 küçükbaş ve 1.836.000 adet hindi kesim ve işleme kapasitesine sahiptir.

Pınar Et, Eylül 2014'te TSE, Eylül ve Kasım 2014'te ise İngiliz SAI Global tarafından tüm yönetim sistemlerini kapsayan denetimler geçirmiş ve her yıl olduğu gibi A notu ile değerlendirilmiştir. Şirket bunların yanı sıra düzenli olarak yapılan müşteri denetimleri ve sosyal sorumluluk denetimlerinde de başarılı olmuştur.

Pınar Et kurulduğu günden beri uyguladığı İslami usullere uygun kesim sistemini, Türk Standartları Enstitüsü'nün 2011 yılında yayınladığı Helal Standardı'nı alarak belgelemiştir ve bu konuda yılda iki kez denetim geçirmektedir.

#### MALİYET OPTİMİZASYONU UYGULAMALARI

Pınar Et, masraf tasarrufuna, maliyet düşürmeye ve üretimde verimliliği artırmaya yönelik projelerini 2014 yılında da sürdürmüştür. 2008 yılında başlayan Yalın Altı Sigma ve 1999 yılında başlayan Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) çalışmaları ile önemli maliyet avantajları sağlanmaktadır.



## 2014 YILI FAALİYETLERİ

# 25

PINAR ET YALIN 6 SİGMA PROJELERİNDE 2014 YILINDA ÇALIŞILMIŞ OLAN 5 ADET PROJE İLE 2008 YILINDAN GÜNÜMÜZE TOPLAM 25 PROJE TAMAMLAMIŞ BULUNMAKTADIR.



### YALIN 6 SİGMA PROJELERİ

Pinar Et, 2014 yılında Yalın 6 Sigma projelerinde 7. proje dönemini tamamlamıştır. 2014 yılında çalışılmış olan 5 adet proje ile 2008 yılından günümüze toplam 25 proje tamamlanmış bulunmaktadır. Pinar Et, tedarikçilerini geliştirmek üzere değerli misyonlar yüklenmektedir. Projeler Pinar Et süreç sahipleri tarafından, operasyonel iyileştirmeler, ürün ambalaj iyileştirmeleri, çevre ve doğal kaynakları korumaya yönelik enerji yönetimi ve depo yönetimi başlıklarında önerilerek, istatistiksel olarak tanımlanmaktadır.

Yalın 6 Sigma çalışmaları ile hızlı, verimli, yaratıcı, inovatif ve bu doğrultuda daima bir adım önde olmayı hedefleyen bir iş kültürü yaratılmaktadır. Pinar Et'te proaktif yaklaşımla müşteriye anlamak esas alınmaktadır. Tekil iyileştirmeler yerine paydaşlar da sürece dahil edilerek alınan aksiyonların etkinliği maksimize edilmektedir. Tüm süreçlerde, kurumsal değerler göz önünde bulundurularak, şirket stratejileri ve müşteri beklentileri ile uyumlu projeler yönetilmektedir.



Böylelikle sürdürülebilir karlı büyüme stratejisini destekleyecek çalışmalar önceliklendirilmektedir.

### OPERASYONEL MALİYET İYİLEŞTİRME (OMİ) PROJELERİ

Pinar Et'in içselleştirdiği yenilikçilik ve yetenek yönetimi kavramlarının önemli bir unsuru olan Operasyonel Maliyet İyileştirme uygulamalarında bireyler, kendi fonksiyonlarıyla ilgili tespit ettikleri aksaklıkları ortadan kaldırmaya yönelik fikirleri proje olarak önermekte ve yöneticilerin onayı sonrasında uygulanan çözümler ile maliyetlerde iyileşme sağlanmaktadır. Hayata geçen projeler teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendirilmektedir.

### BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ALANINDAKİ ÇALIŞMALAR

2014 yılında Pinar Et'in bilgi teknolojileri altyapısında iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında önemli gelişmeler sağlanmıştır. Veri merkezinde yapılan yatırım ve iyileştirmeler kapsamında dosya depolama birimi yenilenerek, daha sürdürülebilir bir yapı



## YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA, 9 BÖLGE MÜDÜRLÜĞÜ, 100'Ü AŞKIN BAYİ VE 150 BİN SATIŞ NOKTASI ARACILIĞIYLA PINAR MARKALI ÜRÜNLERİ EN TAZE, EN SAĞLIKLI VE EN HIZLI BİÇİMDE MÜŞTERİ VE TÜKETİCİLERLE BULUŞTURMAKTADIR.



elde edilmiştir. Pınar Et'in yeni yapılan sevkiyat alanının bilgi sistemleri altyapısı, iş sürekliliği yüksek tutulacak şekilde planlanarak yıl içerisinde çalışır hale getirilmiştir.

Yasal zorunluluk olan e-deftere geçiş 2014 yılı içerisinde Pınar Et için SAP entegrasyonu kurularak tamamlanmış, 01 Eylül 2014 itibarıyla sisteme geçiş sağlanmıştır.

Satın alınan deniz ürünleri işleme ve paketleme tesisinin Pınar Et'e devrolunması ile eş zamanlı olarak tüm iş akışları için SAP entegrasyonu sağlanmıştır. Aynı şekilde canlı hayvan besiciliği sürecinin Pınar Et iş akışlarına dahil olması ile SAP süreçleri de işleyişe paralel olarak entegre edilmiştir.

### TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK SOĞUK VE DONUK DAĞITIM ZİNCİRİ

Pınar Et'in Türkiye genelinde stratejik olarak yerleştirilmiş, en son teknolojiye ve esnek organizasyon yapısına sahip yer alan dağıtım ağı; Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zinciridir.

Soğuk ve donuk dağıtım zinciri ve saklama koşulları ile soğuk zincir uygulamalarında edinmiş olduğu teknik bilgi ve güçlü deneyim Pınar Et'e çok önemli bir rekabet avantajı sağlamaktadır.

Pınar Et, satışlarının %78'ini Yaşar Topluluğu'nun satış ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleştirmektedir.

### YAŞAR BİRLEŞİK PAZARLAMA: TÜRKİYE'NİN EN BÜYÜK SATIŞ DAĞITIM AĞI

9 Bölge Müdürlüğü, 100'ü aşkın bayi ve 150 bin satış noktası aracılığıyla Pınar markalı ürünleri en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde müşteri ve tüketicilerle buluşturan Yaşar Birleşik Pazarlama, 3 farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidi ile Türkiye'nin en büyük ve en önemli satış ve dağıtım teşkilatlarından biridir.

Yaşar Birleşik Pazarlama, Yaşar Holding Gıda Grubu tarafından üretilen ürünlerin satış ve dağıtımını, alanında uzmanlaşmış, müşteri odaklı çalışan, deneyimli, güçlü kadrosu ve 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla gerçekleştirmektedir.

## 2014 YILI FAALİYETLERİ



## EDT

PINAR PROFESYONEL, TÜKETİCİLER NEZDİNDEKİ MARKA GÜCÜNÜ 'UZMANINDAN PROFESYONELLERE SUNULAN KALİTELİ HİZMET VE GÜVEN DUYGUSU' OLARAK EDT KANALINA YANSITMAKTIR.



Maksimum sayıda satış noktasına ulaşmak ve nokta başına maksimum sayıda ürün çeşitliliği sağlamak adına, portföyündeki ürünleri, hedeflenen müşteri kanallarına götüren Şirket, Pinar markalı ürünlerin pazar liderliğine gelmesinde yaygın ve etkili dağıtım gücüyle çok önemli katkı sağlamaktadır.

### EDT KANALINDA PINAR PROFESYONEL

2012 yılında Yaşar Birleşik Pazarlama bünyesinde yeniden yapılandırılan EDT Pazarlama Departmanı ile ev dışı tüketim (EDT) kanalına yönelik stratejik çalışmalar yapılmaktadır.

Günümüzde, özellikle çalışan kadın sayısının artması ve yalnız yaşayan birey sayısının fazlaşması sonucunda toplumdaki yaşam tarzları ve tüketim alışkanlıkları da değişmektedir. Özellikle ev dışı yaşam sürelerinin uzaması ve hazır yemek siparişlerinin artışı olarak gözlemlenen bu değişimler, EDT kanalının her geçen gün büyümesine ve önem kazanmasına sebep olmaktadır. TÜİK verilerine göre, EDT'nin Türkiye'deki büyüklüğü 33 milyar TL olarak tahmin edilmektedir.

Pinar Profesyonel alt markasının öncelikli amacı, tüketiciler nezdindeki marka gücünü 'Uzmanından Profesyonellere Sunulan Kaliteli Hizmet ve Güven Duygusu' olarak EDT kanalına yansitmaktır.

Ev dışında gıda tüketimi yapılan bütün satış noktalarını kapsayan EDT kanalında Pinar; otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara uzanan geniş bir müşteri portföyüne sahiptir. "Kanaat Önderleri" olarak belirlediği şef-aşçıbaşılarda iletişim kurarak işin mutfağını öğrenirken; tüketicinin ihtiyaçlarını anlayarak onlara yardımcı olacak ürünler sunma hedefi doğrultusunda yenilikçi ve pratik ürünler geliştirmeye devam etmektedir.

Pinar 2014 yılında EDT kanalına yönelik bütün ürünlerin ambalajlarında yenileme yapmıştır.

## PİM ÇAĞRI KARŞILAMA BAŞARI ORANI %90'DUR VE ÇAĞRILARIN %92'Sİ 15 SANİYE İÇİNDE CEVAPLANMAKTADIR.



# %89

2014 YILINDA PINAR İLETİŞİM MERKEZİ'NE ULAŞAN TÜKETİCİLERLE GERÇEKLEŞTİRİLEN MEMNUNİYET ANKETİNİN SONUÇLARINA GÖRE MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ ORANI %89'DUR.



### PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

"Önce tüketicilerimiz ve müşterilerimiz" ilkesi, Pınar'ın tüm birimleriyle, tüketicileri ve iç ve dış müşterilerinin ihtiyaçlarını hızlı ve doğru algılayıp onların daha iyi bir yaşama yönelik değişen beklentilerini karşılamada çevik, proaktif ve yenilikçi bir yaklaşım içinde olmasını gerektirmektedir. Tüketici odaklı çalışma prensibini benimseyen Pınar, tüketicilerinden gelen istek ve önerileri titizlikle incelemekte ve dikkate almaktadır.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden aranabilen 444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi (PİM)'ne gelen müşteri talep ve şikayetleri haftanın yedi günü 07:00-23:00 saatleri arasında operatörler tarafından canlı olarak yanıtlanmakta, ulaştırılan konular hakkında en kısa sürede tüketicilere bilgi verilmektedir.

PİM çağrı karşılama başarı oranı %90'dır ve çağrılarının %92'si 15 saniye içinde cevaplanmaktadır. PİM Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketicilere dönüş yapılmaktadır. İletişimde bulunan tüketicilere yapılan memnuniyet anketi aracılığıyla PİM'in hizmet seviyesi düzenli olarak ölçülmektedir. 2014 yılında Pınar İletişim Merkezi'ne ulaşan tüketicilerle gerçekleştirilen memnuniyet anketinin sonuçlarına göre müşteri memnuniyeti oranı %89'dur.

Ayrıca Twitter'dan kurumsal hesaba görüş ve öneri sebebiyle ulaşan tüketicilere yönelik açılan [twitter.com/InfoPinar](https://twitter.com/InfoPinar) adresli resmi twitter hesabından da tüketicilerin istek, ihtiyaç ve önerileri PİM tarafından takip edilerek çözüme kavuşturulmaktadır.

## 2014 YILI FAALİYETLERİ

# Tedarikçilerimiz için...

## KURULAN İŞBİRLİKLERİ ÇERÇEVESİNDE PINAR ET'İN BÜYÜYEN İŞ HACMİ, TEDARİKÇİLERİN DE İŞ HACİMLERİNİ BÜYÜTMEKTEDİR.

### güven

Tedarikçileri ile kurduğu uzun yıllara dayanan, güçlü işbirlikleri Pınar Et'in müşterilerine sunduğu güvenli ve hijyenik ürün taahhüdünü yerine getirmesinde kilit bir role sahiptir.



### UZUN YILLARA DAYANAN, GÜÇLÜ İŞBİRLİKLERİ

Tedarikçileri ile kurduğu uzun yıllara dayanan, güçlü işbirlikleri Pınar Et'in müşterilerine sunduğu güvenli ve hijyenik ürün taahhüdünü yerine getirmesinde kilit bir role sahiptir.

Et ihtiyacını Türkiye çapında 6 bölgedeki yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla karşılayan Pınar Et, veteriner kontrolü altında en iyi kalitede büyükbaş hayvan tedariki için "Sözleşmeli Besicilik" kavramını geliştirmekte ve desteklemektedir. Canlı hindi alımlarının tamamı ve büyükbaş hayvan alımlarının ise bir kısmı Yaşar Topluluğu'nun tarımsal üretim şirketi olan Çamlı Yem Besicilik'ten sağlanmaktadır. Pınar Et, etin kesimini kendi tesislerinde gerçekleştirmektedir.

Düzenli olarak yapılan denetimlerle gıda güvenliğine uygun yeni malzemelerin ortak olarak geliştirilmesi sağlanmakta ve tedarikçiler için yeni iş alanlarına girme imkanları doğmaktadır. Tedarikçiler ile

sürekli bilgi ağı kurularak sektördeki olası gelişmeler, yenilikler takip edilmekte, kalite ve yenilik çemberleri düzenlenip işbirliği yapılmakta ve söz konusu yenilikler öncelikli olarak uygulamaya geçirilmeye çalışılmaktadır.

Kurulan işbirlikleri çerçevesinde Pınar Et'in büyüyen iş hacmi, tedarikçilerin de iş hacimlerini büyütmektedir.



# Çalışanlarımız için...

## ETKİNLİĞE VE YETKİNLİĞE ODAKLI İNSAN KAYNAĞI POLİTİKALARI

Tüm Yaşar Topluluğu'nda olduğu gibi Pınar Et'in de insan kaynakları stratejisi; "Yetkin ve etkin insan kaynağını çoğaltarak iş gücü verimini artırmak" ilkesinden hareketle çalışanın aklını ve kalbini kazanan adil insan kaynakları politikaları ve uygulamaları ile pazardaki en yetenekli, kalifiye, yaratıcı ve yenilikçi, motivasyonu, performansı yüksek iş gücünü çekmek, kalifiye iş gücünü geliştirmek ve çalışanın bağlılığını artırmaktır.

"Önce İnsan" anlayışına hakim olan ve uyguladığı adil insan kaynağı politikaları ile her konuda gelişmiş iş gücünü kendisine çeken Pınar Et'in oluşturduğu insan kaynağı; eğitilmiş, deneyimli, aidiyet ve sahiplik duygusu yüksek, bilime dayalı tüm gelişimlere açık, bilgi paylaşımına ve birlik ruhuna değer veren, katılımcı yönetim anlayışını ve başarı odaklı çalışmayı benimsemiş bireylerden oluşmaktadır.

Kuruluşundan bu yana büyüme ve gelişmenin temel dayanaklarından biri olan insan kaynağını etkin, verimli ve uzun süreli kılmak ve korumak amacını gütmekte olan Pınar Et, insan kaynakları politikalarını temel iş politikaları ve stratejileri doğrultusunda belirlemektedir.

Pınar Et'in insan kaynakları politikasının odağında;

- Yetkinlik bazlı seçme yerleştirme sürecini tamamlayarak yetkin ve etkin insan kaynağının artırılması sonucunda fark yaratan çalışanları kurum içerisinde değerlendirmek,

- Performans değerlendirme sistemiyle; kurumsal performansın yükseltilebilmesi için çalışanların hedeflerinin, şirket hedefleri ile aynı yönde bütünlüğünü sağlama,
- Çalışanların performansını, hedeflerine ulaşım dereceleri doğrultusunda değerlendirerek bireysel başarıyı ödüllendirmek ve daha iyi performans göstermeye teşvik etme,
- Eğitim ve gelişim planlarını uygulayabilmek adına her yıl zorunlu veya zorunlu olmayan eğitimleri organize etme,
- Çalışanların fiziksel ve ruhsal gelişimlerine önem vererek hastalıklar konusunda destek amaçlı eğitimler düzenleme bulunmaktadır.

### Kişisel, mesleki ve yönetim becerilerini artırmaya yönelik çalışmalar

Pınar Et şirket çalışanlarına 2014 yılı içerisinde toplam 11.638 saat, kişi başına ise ortalama 12,3 saat eğitim olanağı sunmuştur. Bu eğitimler genel olarak kişisel, mesleki ve yönetim becerileri olacak şekilde üç grupta toplanmaktadır.

Pınar Et 2012 yılında "Yaşar Akademi" markası ile e-öğrenme metodolojisi kullanılarak oluşturulan yeni eğitim platformunu pilot uygulama olarak gerçekleştirmiştir. Katılımcılardan alınan geri bildirimler ile 2014 yılı içerisinde uygulamada yer alan eğitimlerin çeşitliliği, içerikleri ve kullanan çalışan sayısında iyileşmeler sağlanmıştır.

Üniversitelerin kariyer günlerine katılarak potansiyel çalışanlara ulaşım, öğrencilere staj imkanı sunan Pınar Et, 2014 yılı için 96 üniversite ve 39 lise öğrencisine staj olanağı sağlamıştır.

Çalışan motivasyonunun ve bağlılığının yüksek olmasının başarıya daha hızlı bir şekilde ulaşılmasında önemli bir avantaj yarattığının bilincinde olan Pınar Et bu kapsamda 1998 yılından bu yana düzenlenen "Çalışanların Görüşleri Anketi" ile çalışanlarından geri bildirimler almaktadır. Topluluk bünyesinde 2012 yılında anketlerin online doldurulması ile ilgili yapılan pilot uygulamanın başarı sağlanmasıyla her iki yılda bir yapılması planlanan Çalışanların Görüşleri Anketi, 2014 yılında tüm çalışanları kapsayan online bir uygulama haline getirilmiştir.

Pınar Et'in 2014 yılı ortalama çalışan sayısı 946'dır. Şirket'te yürürlükte olan Toplu İş Sözleşmesi'nin 31.12.2013 tarihinde sona ermiş olması nedeniyle Pınar Et ile Tek Gıda İş Sendikası arasında 01.01.2014-31.12.2015 dönemini kapsayacak şekilde işyeri düzeyinde toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır. Pınar Et, Toplu İş Sözleşmesi'nin, işyeri barışının temel taşlarından en önemlisini teşkil ettiğine ve bunun da toplum barışına giden yol olduğuna inanmaktadır.

## 2014 YILI FAALİYETLERİ

# Çevre ve toplum için

## çevre

DOĞAL KAYNAKLARIN VERİMLİ KULLANIMI VE ÇEVREYE DEĞER VEREN UYGULAMALARIN HAYATA GEÇİRİLMESİ PINAR ET ÇEVRE POLİTİKASINDA BÜYÜK ÖNEM TAŞIMAKTADIR.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Pınar Et ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansın formülü olarak görmek ve kurumsal stratejisini ve hedeflerini bu düşünce etrafında temellendirmektedir.

Pınar Et hammadde tedarikinden taşımaya, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar farklı aşamalarda ürünlerinin çevre üzerindeki etkilerini en düşük seviyede tutmanın sürekli çabası içindedir.

### ÇEVRE YÖNETİM PROGRAMLARI

Pınar Et ürün ve faaliyetlerin kalitesini artırırken çevre üzerinde olumsuz etki oluşturmamayı amaçlamaktadır. Üretim operasyonlarında ve enerji tüketimlerinde verimliliği artırmaya yönelik üretim teknolojilerini iyileştirme çalışmalarına, Yaşar Holding bünyesinde yapılandırılan ve Pınar Et'in de dahil olduğu bir sürdürülebilirlik ekibi ile devam edilmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde oluşturulan çevre yönetim programları; enerji verimliliği, su tüketimlerinin takibi ve azaltılması, atık geri dönüşümü ve yönetimi ile yaşam alanlarının korunmasının en üst düzeye çıkarılmasını kapsamaktadır.

Doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevreye değer veren uygulamaların hayata geçirilmesi Pınar Et çevre politikasında büyük önem taşımaktadır.



## PINAR ET EKONOMİK, ÇEVRESEL VE SOSYAL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ UZUN VADELİ, SAĞLIKLI VE KÂRLI PERFORMANSIN FORMÜLÜ OLARAK GÖRMEKTE VE KURUMSAL STRATEJİSİNİ VE HEDEFLERİNİ BU DÜŞÜNCE ETRAFINDA TEMELLENDİRMEKTEDİR.

# CO<sub>2</sub>

PINAR ET 2020 YILINA KADAR KARBON EMİSYONUNUN %15 AZALTI MAS I HEDEFİNİ SÜRDÜRMEKTEDİR.



### SERA GAZI SALIMI

Pınar Et sera gazı emisyon değerinin belirlenmesinin ardından karbon emisyonunu azaltma yöntemlerinin değerlendirilmesi ve uygun projelerin devreye alınması ile 2020 yılına kadar karbon emisyonunun %15 azaltılması hedefini sürdürmektedir. Uygulamaya konulan projeler ile birlikte, sera gazı salınımlarında iyileştirmeler sağlanmıştır.

### DAHA AZ ENERJİ, DAHA AZ SU VE DAHA AZ ATIK

Pınar Et, 2013 yılında TSE ISO EN 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Enerji yönetimi, Pınar Et'in öncelikli olarak gözettiği alanlardan biridir. Bu kapsamda daha az enerji, daha az su ve daha az atık ile üretim yapmak ana hedefdir.

### SU VE ENERJİ YÖNETİMİ

Pınar Et, tüm üretim proseslerinde kullanılan suyun verimli yönetimini hedeflemektedir. 2014 yılında fabrika genelinde su tüketimi ölçme ve izleme çalışmaları sonucunda su kullanılan üretim ve temizlik uygulamalarında değişiklik yapılarak tasarruf sağlanmıştır. Toplam su tüketiminde %10,9, üretim ton başına su tüketiminde ise %10,3 azalma elde edilmiştir.

"Yeşil Kuşak" projesi kapsamında tesise sıcak su sağlayan eski pompaların yerine yüke göre kademeli çalışan hidrofor

sistemi kurulmuştur. Bu sayede aynı basınç değerleri için daha yüksek debi elde edilerek, hem uzun süreli su tüketiminde hem de enerji tüketiminde tasarruf sağlanmıştır.

Doğalgaz tüketiminde ise ton ürün başına %6,32 düşüş elde edilmiştir.

### KATI ATIKLARIN YÖNETİMİ

Pınar Et'in atık yönetiminin temelini, atığın kaynağında azaltılması ve yeniden kullanımının sağlanması oluşturmaktadır. Pınar Et fabrikalarına, üretim süreçlerinden çıkan atıkların toplama ve ayrıştırmasını kolaylaştırmak üzere, atık çeşitlerine göre atık toplama konteynırları yerleştirilmiştir. Fabrika genelinde, geri dönüşebilir tüm atıklar kaynağında ayrı ayrı toplanıp lisanslı geri dönüşüm firmalarına satılarak çevreye ve ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır.

### TEHLİKELİ ATIKLARIN UZAKLAŞTIRILMASI

Pınar Et'in öncü ve örnek kurumsal kimliğinin temelinde, çevre ve topluma karşı olan sorumluluğu ön plandadır. Tesislerden çıkan tehlikeli atıklar Ulusal Atık Taşıma Formları ile lisanslı firmalara gönderilmekte ve atığın çeşidine göre geri dönüşümü veya bertarafı sağlanmaktadır. Tıbbi atıklar ve piller ise kaynağında ayrı ayrı toplanmakta ve ilgili mevzuatlar uyarınca bertaraf edilmektedir.



## 2014 YILI FAALİYETLERİ

# dönüşüm

PIYASAYA SÜRÜLEN PINAR ET ÜRÜN AMBALAJLARININ GERİ KAZANIMI/DÖNÜŞÜMÜ ÇEVKO VAKFI ARACILIĞIYLA GERÇEKLEŞTİRİLMEKTEDİR

### ATIK PİLLERİN TOPLANMASI

Pınar Et'in kurumsal değerlerinden Çevresel ve Sosyal Sorumluluğumuz kapsamında proje geliştirilmiş, hizmet ömrünü tamamlamış veya herhangi bir şekilde hasar görerek kullanımı mümkün olmayan atık pillerin çöpe atılması, dolayısıyla çevreye zarar vermesini önlemek amacıyla çalışanların evlerindeki atık pilleri toplayıp tesise getirmeleri ve lisanslı firmalar aracılığıyla uzaklaştırılması gerçekleştirilmiştir.

Projeye dikkat çekmek ve farkındalığı artırmak amacıyla her 10 adet atık pil getiren çalışan adına 1 adet fidan dikilmesi kararlaştırılmıştır. 2014 yılının ilk yarısında toplanan 1.300 atık pil için Orman Bölge Müdürlüğü aracılığı ile Kemalpaşa'da 130 adet fıstık çamı dikilmiştir. Yılın ikinci yarısında toplanan 1.770 pil için 177 adet daha fidan dikimi gerçekleştirilecektir.

### AMBALAJ ATIKLARI YÖNETİMİ

Pınar Et ürettiği ürünlerde, geri kazanıma uygun ve çevreci ambalaj malzemeleri kullanımının yanı sıra, ambalajlarında kaliteden ödün vermeden daha az malzeme kullanılması konusunda projeler geliştirmiştir. Son 5 yıldır hedeflenen plastik atık oranının altında ambalaj atığı çıkmaktadır. Ayrıca, makine ve ekipmanların daha az teknolojik atık oluşturması için, zamanında bakım ve değişim yatırımları gerçekleştirilmektedir.

### PINAR - ÇEVKO İŞBİRLİĞİ

Piyasaya sürülen Pınar Et ürün ambalajlarının yönetmelikte belirlenen oranlarda geri toplanması ve geri kazanımı/dönüşümü Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylanmış ve Türkiye'nin yetkilendirilmiş kuruluşlarından biri olan ÇEVKO Vakfı aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, ÇEVKO Vakfı ile imzalanan sözleşme gereği tüm ürünlerde "Yeşil Nokta" markası kullanılmaktadır.

### GERİ KAZANILAN AMBALAJ ATIK MİKTARLARI

Ambalaj Türü	2011 yılı geri kazanım miktarı (%)	2012 yılı geri kazanım miktarı (%)	2013 yılı geri kazanım miktarı (%)	2014 yılı geri kazanım miktarı (%)
Kağıt - Karton	38	40	42	44
Plastik	38	40	42	44



## EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI TARAFINDAN DÜZENLENEN YARIŞMADA PINAR ET ÇEVRE DOSTU PROJE KATEGORİSİNDE İLK ALTI FİRMA, ÇEVRE DOSTU SANAYİ TESİSİ KATEGORİSİNDE İLK ÜÇ FİRMA ARASINDA YER ALMIŞTIR.

### Ödül

PINAR ET, ÇEVKO TARAFINDAN BU YIL İLK KEZ DÜZENLENEN YEŞİL NOKTA ÇEVRE ÖDÜLLERİNE KATILMIŞ, BÜYÜK ÖLÇEKLI İŞLETME KATEGORİSİNDE TEŞEKKÜR PLAKETİ ALMIŞTIR.

Pınar Et olarak 2014 yılında ÇEVKO aracılığıyla piyasadan toplanan atıkların geri kazanım ve dönüşümleri yapılarak Türk ekonomisine kazandırılması sağlanmıştır. Aynı zamanda ÇEVKO aracılığı ile eğitim, bilinçlendirme, belediyelerin desteklenmesi gibi konularda yapılan çalışmalara da katkıda bulunulmuştur.

#### EBSO ÇEVRE ÖDÜLÜ

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından Çevre Dostu Sanayi Tesisi ve Çevre Dostu Proje olmak üzere bu yıl iki kategoride düzenlenen yarışmada Pınar Et, Çevre Dostu Proje kategorisinde ilk altı firma, Çevre Dostu Sanayi Tesisi kategorisinde ilk üç firma arasında yer almıştır.

#### YEŞİL NOKTA ÖDÜLÜ

Pınar Et, ÇEVKO tarafından bu yıl ilk kez düzenlenen Yeşil Nokta Çevre Ödülleri'ne katılmış, Büyük Ölçekli İşletme Kategorisi'nde Teşekkür Plaketi almıştır.

#### NAKLIYE YÖNETİMİNDE SAĞLANAN KAZANIMLAR

Pınar Et'in yurt genelinde satış ve dağıtım faaliyetlerini geliştirme ve iyileştirme amacıyla başlattığı çalışmalar 2014 yılında da yoğun biçimde devam etmiştir. Yeşil Lojistik kavramını destekleyici nitelikte olan bu çalışmalar lojistik süreçlerindeki verimliliğe ve müşteri memnuniyetine odaklıdır.

Ölçek ekonomisi modeli ile yönetilmekte olan yeni rota optimizasyon modeli ile yurt genelinde şehirlerarası kara nakliye operasyonlarında verimlilik sağlanmaktadır. Çevresel sürdürülebilirlik hedefi paralelinde, daha az mesafe ile daha fazla taşıma hacmine dayalı lojistik modeli oluşturulmuştur.

Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin 2014 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri yaklaşık 40.000 adet sevkiyat içerisinde, TIR tipindeki araçların kullanım oranı; dayanıklı sevkiyatlarda %90, frigorifik sevkiyatlarda ise %56 olarak gerçekleşmiştir.

Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi müşteri memnuniyetini artırmak ve lojistik süreçlerde daha yüksek hizmet kalitesi sağlamak amacıyla her ay düzenli olarak uygulanmaktadır. 2012 yılı anketinde lojistik süreçlerde %91 olarak gerçekleşen memnuniyet oranı, 2013 yılında %94 ve 2014 yılında ise %96'ya ulaşmıştır.

Lojistik hizmeti alınmakta olan servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçülmesi ise Yalın 6 Sigma Felsefesi dahilinde her ay düzenli olarak analiz edilmekte ve raporlanmaktadır.

## 2014 YILI FAALİYETLERİ

# 27 yıl

PINAR ÇOCUK TİYATROSU 27 YILDA TÜRKİYE’NİN DÖRT BİR YANINDAKİ ÜÇ MİLYONDAN FAZLA ÇOCUĞA ÜCRETSİZ OLARAK ULAŞMIŞTIR.



### SOSYAL SORUMLULUK

Pinar, ürünleriyle olduğu kadar, yarattığı doğrudan ve dolaylı istihdam olanakları, yatırımları, gerçekleştirdiği mal ve hizmet tedariki ve ödediği vergilerle de tüm toplum için değer üretmektedir. Şirket, bunlara ek olarak, sanata, eğitime, spora ve kültür varlıklarının korunmasına sağladığı sürekli desteği ve katkısı, toplumla paylaşma ilkesinin önemli ve vazgeçilmez bir aracı olarak görmektedir.

#### Pinar Çocuk Tiyatrosu 27. yılında

27 yılda Türkiye’nin dört bir yanındaki üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pinar Çocuk Tiyatrosu, miniklere tiyatro sevgisini aşılamayı sürdürmekte ve her oyunda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bugüne kadar Türk tiyatrosuna birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili olan bir okul görevi de görmektedir.

1987 yılından bu yana her yıl oyuncusundan yönetmenine, ışıkçısından sahne tasarımcısına kadar profesyonel kadrosuyla onlarca çocuk oyununa imza atan Pinar Çocuk Tiyatrosu, 2013 - 2014 eğitim, öğretim yılı döneminde “Sütle Gelen Sevgi” isimli yeni oyununu sergilemiş; sahne, müzik, dekor ve kostümü profesyonelce hazırlanmış bu oyunuyla çocuklara görsel bir tiyatro şöleni yaşatmıştır. Pinar Çocuk Tiyatrosu Diyarbakır, Şanlıurfa, Gaziantep, Konya, Karaman, Aksaray, Eskişehir ve İzmir illerinde gerçekleştirdiği Anadolu Turnesi ile binlerce minik tiyatro severlerle buluşmuştur.



GfK tarafından gerçekleştirilen bilinirlik ölçümüne göre Pinar Çocuk Tiyatrosu’nun 2014 yılındaki bilinirlik oranı %25,1’dir (Kaynak: GfK Aromalı Sütler Tracking Araştırması).

#### Pinar Çocuk Resim Yarışması

Pinar Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ve güzel sanatlara ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla 33 yıldır düzenlenmekte, her yıl yüz binlerce çocuğun hayallerini, umutlarını, özlemlerini resimle yansıtmaya olanak sağlamaktadır.

1981 yılından bu yana her yıl farklı bir temayla açılan ve geleceğin ressamlarına rehberlik görevini de üstlenen Pinar Resim Yarışması 2014 yılında “Süt İçiyorum, Sağlıklı Büyüyorum” teması ile düzenlenmiştir.

Türkiye’nin her bölgesinden, KKTC’den ve Almanya’dan toplam 19.538 resmin katıldığı yarışmada, öğretim üyeleri ve uzman kişilerden oluşan jürinin değerlendirmesiyle seçilen 23 minik ressam, ünlü ressam Ergin İnan koordinatörlüğünde İstanbul’da 1 haftalık Sanat Kampı ile ödüllendirilmiştir. 2014 yılında 33.’sü düzenlenen Pinar Çocuk Resim Yarışması’nın katılımcı öğrencileri, Sanat Kampı’nın son günü düzenlenen törende iPad Mini’lerini ve sertifikalarını da almışlardır.

GfK tarafından gerçekleştirilen bilinirlik ölçümüne göre Pinar Çocuk Resim Yarışması’nın 2014 yılındaki bilinirlik oranı %24,9’dur (Kaynak: GfK Aromalı Sütler Tracking Araştırması).

## “SÜTÜMÜZÜN GELECEĞİ BİLİNÇLİ ELLERDE” PROJESİ ÇİĞ SÜT ÜRETİCİLERİNİN HAYVAN SAĞLIĞI, HAYVAN BESLEMESİ, HİJYEN VE SANİTASYON KONULARINDA EĞİTİLMESİNİ AMAÇLAMAKTADIR.

### sağlıklı

PINAR ENSTİTÜSÜ TOPLUMUN SAĞLIKLI GELİŞMESİNE KATKIDA BULUNMAK AMACIYLA KURULMUŞTUR.

#### Pınar Enstitüsü

Yaşar Üniversitesi Yerleşkesi'nde faaliyetlerini sürdüren Pınar Enstitüsü; kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere kurulmuştur.

Pınar Enstitüsü'nün misyonu; gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek ve kaliteli yaşam farkındalığı yaratmak amacıyla bilimsel projelere destek vermek, bilgi ağlarında yer almak ve eğitim faaliyetlerinde bulunmaktır.

#### “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde”

Çiğ süt üreticilerinin hayvan sağlığı, hayvan beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında eğitilmesi amacıyla kamu ve özel sektör arasında iş birliği sağlanmasını hedefleyen “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi ile Muğla ve Eskişehir Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı İl Müdürlükleri, Milas Süt Birliği, Eskişehir İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği, Eskişehir Bölgesi Hayvancılık Kooperatifleri Birliği, İnönü İlçesi Süt Üreticileri Birliği, Pınar Süt ve Çamlı Yem Besicilik ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Ankara Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi Prof. Dr. Ayhan Baştan ve Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Prof. Dr. Ahmet Alççek tarafından gerçekleştirilen eğitimlerle Milas'ta 44 süt toplama merkezi ile 2.600 süt üreticisine, Eskişehir'de 17 süt toplama merkezi ile 1.388 süt üreticisine ulaşılmıştır. Projenin 2015 yılında yaygınlaştırılması amacıyla eğitimlerin Şanlıurfa'da ve diğer illerde

yürütülmesine yönelik alt yapı çalışmaları sürdürülmektedir.

TÜBİTAK 3001, Başlangıç ARGE Projeleri Destekleme Programı bünyesinde Pınar Enstitü ile Yaşar Üniversitesi İletişim Fakültesi ortaklığında yürütülen “Süt ve Süt Ürünlerine Yönelik Tüketici Algısı: Medyada Yanlış Enformasyonun Etkileri” projesi ile süt ve süt ürünlerine yönelik tüketici algıları araştırılmıştır. Araştırma sonuçları Pınar Enstitüsü tarafından düzenlenecek olan Süt ve Süt Ürünleri Çalıştay'ında konuyla ilgili çalışan akademisyen ve sektör temsilcilerine sunulacaktır.

Pınar Enstitüsü 28-31 Mayıs 2014 tarihleri arasında Sofya'da gerçekleştirilen 21. Avrupa Obezite Kongresi ile 12-14 Kasım 2014 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen İstanbul Sağlık ve Beslenme Bienali'ne katılım gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda Bienal kapsamında, “Gıda Sanayiinin Gündeminde Neler Var?” başlıklı oturumda “Gıda Güvenliği ve Endüstri Çalışmaları” konulu bir sunum yapılmıştır.

Pınar Enstitüsü'nün üyesi olduğu Avrupa Gıda Bilgi Konseyi (EUFIC) ile yürüttüğü ilk çalışma “Güzel Gıda Gezegeni” EUFIC'in çocuklara yönelik eğitimsel web sitesi (CoolFoodPlanet) için içeriği hazırlanan “Sağlıklı Yaşam için Çocuklara 10 İpucu” kitapçığının (10 Tips for the Kids) Türkçeye çevrilmesi ve basımı olmuştur. Kitapçık, Pınar Enstitüsü'nün çocuklarda sağlıklı beslenme alışkanlığının geliştirilmesine yönelik gerçekleştireceği her türlü çalışmada değerlendirilecektir.



## 2014 YILI FAALİYETLERİ



### Pinar Et Mesleki Eğitim Birimi

Et ve et ürünleri işlemeciliği eğitimi veren bir kurumun olmaması nedeniyle, Pinar Et bünyesinde kurulmuş olan Pinar Et Mesleki Eğitim Birimi sektörde eğitilmiş eleman sıkıntısının giderilmesi amacıyla 1998 yılında eğitime açılmıştır. Türkiye’de bir ilke örnek teşkil eden bu eğitimin amacı, temel eğitimini tamamlayan, iş hayatına atılan ve meslek öğrenmek isteyen 15-18 yaşları arasındaki gençlerin teorik ve pratik mesleki eğitimlerinin bir programa göre yapılmasını sağlayarak onları, ülkenin ihtiyaç duyduğu vasıflı ara insan gücü içerisine alabilmektir. Ayrıca bu eğitim sayesinde; iş hayatında iş disiplininin sağlanması, ulusal düzeyde mesleki standartlara ulaşılması, üretimde kalite standardının geliştirilmesi ve verimin yükseltilmesi gibi hedeflere de ulaşılmaktadır.

### Spora Destek

Pinar, spora olan katkısını Pinar Karşıyaka Basketbol Takımı’na sağladığı destekle sürdürmektedir.

### Pinar Karşıyaka

1998 yılından bu yana Pinar Karşıyaka adıyla Türkiye Basketbol Birinci Ligi’nde mücadelesine devam eden basketbol takımı, çocukların spor aşkını basketbolla pekiştirmektedir. Her yıl 1.000’e yakın çocuk, Pinar’ın sponsorluğunda Çiğli Selçuk Yaşar Tesisleri’nde spor yapma olanaklarından yararlanmaktadır.

Pinar Karşıyaka;

- Spor Toto Türkiye Kupası finalinde Anadolu Efes takımıyla mücadele ederek tarihinde ilk kez Türkiye kupasını almaya hak kazanmıştır.
- 30. Erkekler Cumhurbaşkanlığı Kupası’nı 1987 yılından sonra tarihinde ikinci kez Fenerbahçe Ülker basketbol takımını yenerek kazanmıştır.
- 2013-2014 sezonunda ULEB Eurocup’a katılmaya hak kazanmıştır ve mücadelesine I Grubu’nda son 32 takım arasında mücadele etmektedir.

### ORGANİZASYONLAR

Pinar, 2014 yılında Türkiye Basketbol Federasyonu tarafından organize edilen Kadınlar ve Erkekler Türkiye Kupası ve Cumhurbaşkanlığı Kupası organizasyonlarına destek vermiştir.

Ankara ve İstanbul’da düzenlenen ve A Milli Kadın Basketbol Takımımızın 4. olarak tamamladığı FIBA Kadınlar Dünya Şampiyonası’nın resmi içecek tedarikçisi Pinar olmuştur. Her dört yılda bir düzenlenen ve dünyanın en prestijli kadın basketbolu turnuvası olan ‘FIBA Kadınlar Dünya Basketbol Şampiyonası’ 27 Eylül-5 Ekim tarihleri arasında Ankara ve İstanbul’da düzenlenmiştir. Beş kıtadan en iyi 16 takımın katıldığı turnuvada Pinar, turnuvaya katılan tüm takımların içecek ihtiyaçlarını karşılamıştır.

## spor

PINAR, SPORA OLAN KATKISINI PINAR KARŞIYAKA BASKETBOL TAKIMI’NA SAĞLADIĞI DESTEKLE SÜRDÜRMEKTEDİR.



## RUSYA'NIN TÜRKİYE'DEN İHRACAT İÇİN ONAY VERDİĞİ ÜÇ MARKADAN BİRİ OLAN PINAR 15-18 EYLÜL 2014 TARİHLERİ ARASINDA RUSYA'DA DÜZENLENEN WORLD FOOD MOSCOW FUARI'NA KATILMIŞTIR.

### YAYINLAR

#### Yaşam Pınarım Dergisi

Özellikle anne ve babalara yönelik yararlı bilgiler içeren ve 2004 yılından bu yana yayın hayatında olan Yaşam Pınarım Dergisi farklı çizgisi ve içeriğiyle Pınar'ın tüketicileriyle, iş ortaklarıyla, akademik ve bürokratik çevrelerle arasında önemli bir bağ kurmaktadır. Dergi, her 3 ayda bir basılmakta ve ücretsiz olarak dağıtılmaktadır. 2013 yılında bu yana e-bülten olarak tüketicilere e-posta yoluyla gönderilmeye başlanan dergi bu sayede her ay 115.000 kişiye ulaşmaktadır.

#### Pınar Gazetesi

Besicilik, süt teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konularda süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı olan ve her üç ayda bir yayımlanmakta olan Pınar Gazetesi, Pınar'a süt veren 25.000 üreticiye, veterinerlere ve Pınar Et alım departmanının çalıştığı üreticilere yönelik olarak hazırlanmaktadır.

### FUARLAR - KONGRELER

Pınar, kurulduğundan beri her yıl sektörün gelişmesi için gerçekleştirilen kalite, gıda, Ar-Ge ve pazarlama gibi alanlarda düzenlenen birçok kongreye katılmanın yanında destek de olmaktadır. Yurt içi ve yurt dışında katıldığı fuarlarda da farklı pazarlama ve tüketici kanallarıyla buluşan Pınar, 600'den fazla ürünüyle Türkiye'nin, bölgenin ve dünyanın en prestijli fuarlarının katılımcılarından biridir. Sektörel gelişime katkıda da sürdürülebilirlik ilkesinden taviz vermeyen Pınar, ürünlerini uluslararası piyasalara daha yakından tanıtmakta ve gıda sektörüne farklı boyutlarda katkısı bulunan seçkin organizasyonlara da imza atmaktadır. Pınar, Türkiye'de aşçılık, gastronomi ve mutfak kültürünün

gelişmesine yönelik etkinliklere sponsor olarak sektör liderleri ve bilim adamlarıyla buluşma fırsatları yaratmaktadır. 23-27 Şubat 2014 tarihleri arasında Dubai'de düzenlenen Orta Doğu'nun en prestijli ve katılımı yüksek fuarı GULFOOD 2014 fuarına katılan Pınar Et ürünlerini uluslararası piyasalardan katılımcılara sergilemiştir.

Pınar Et 28-31 Mart 2014 tarihleri arasında İstanbul CNR'da Ev Dışı Tüketim EDT EXPO Fuarı'na katılarak ürünlerini ev dışı tüketim sektöründe tanıtmıştır.

Rusya'nın Türkiye'den ihracat için onay verdiği üç markadan biri olan Pınar 15-18 Eylül 2014 tarihleri arasında Rusya'da düzenlenen World Food Moscow Fuarı'na katılmıştır.

### SPONSORLUKLAR

Pınar Et'in 2014 yılında sponsor olarak desteklediği başlıca organizasyonlar:

- Yaşar Üniversitesi 7. Lojistik Günleri, 6-7 Mart
- Harran Üniversitesi 1. Sanat Günleri Ressam Buluşması, 10-20 Mart
- Marketing Power Conference, 20 Mart
- Ege Üniversitesi 3. Medya Günleri, 1-2 Nisan
- Ege Üniversitesi Sanayi Zirvesi, 7 Nisan
- 3. Yenilikçi Markalar Zirvesi, 10 Nisan
- İstanbul Şehir Tiyatroları 30. Çocuk Şenliği, 26 Nisan
- Dokuz Eylül Üniversitesi Kariyer Serüvenleri, 30 Nisan
- Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Kariyer Günleri, 30 Nisan
- Amerikan Koleji tarafından düzenlenen Sev Bazaar Day, 3 Mayıs
- KalDer tarafından düzenlenen Yaşamda Kalite Proje Fikir Yarışması, 8-9 Mayıs

- Ege Üniversitesi Uluslararası Gıda Kongresi, 26-29 Mayıs
- 15. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu, 3-5 Haziran
- TEDx Alsancak, 30 Ağustos
- FIBA Kadınlar Dünya Basketbol Şampiyonası Resmi İçecek Tedarikçisi Pınar, 27 Eylül-5 Ekim
- Uludağ Üniversitesi Bursa 3. Uluslararası Gıda Kongresi, 26-27 Eylül
- TÜGİS (Türkiye Gıda Sanayi İşverenleri Sendikası) ve FAO (Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü) tarafından düzenlenen Dünya Gıda Günü etkinliği, 16 Ekim
- Per-Yön Ege tarafından düzenlenen 11. Ege İnsan Yönetim Zirvesi, 24-25 Ekim
- Gıda Teknolojisi Derneği tarafından Ankara Üniversitesi desteğiyle gerçekleşen 2. Uluslararası Gıda Teknolojisi Kongresi, 5-7 Kasım
- Taksav tarafından gerçekleşen 3. Uluslararası İzmir Tiyatro Festivali, 5-15 Aralık
- Ege Üniversitesi Marka Şehir İzmir Sempozyumu, 15-16 Aralık
- 2014-2015 Erkekler Türkiye Kupası İçecek Sponsoru
- 2014-2015 Kadınlar Türkiye Kupası İçecek Sponsoru
- 2014-2015 Cumhurbaşkanlığı Kupası İçecek Sponsoru



## YÖNETİM

### YÖNETİM KURULU

#### Feyhan Yaşar Yönetim Kurulu Başkanı

1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, 1996 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde İktisat Ana Bilim Dalında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1978 yılında Yaşar Topluluğu'nda İnsan Kaynaklarında iş hayatına başlamıştır. Personel İlişkileri Koordinatörlüğü ve Turizm Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Topluluğa bağlı şirketlerde Başkan Yardımcılığı, Grup Başkanlığı ve Yönetim Kurullarında görev almıştır. 1997-2003 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2004-2009 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen Topluluk bünyesindeki şirketlerde Yönetim Kurulu Başkan ve Üye olarak görev almaktadır. Topluluk Vakıflarında görevleri sürmektedir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Aynı zamanda Lüksemburg İzmir Fahri Konsolosu olan Yaşar, TÜSİAD ve ESİAD Üyesi, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Üyesi, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı, Sağlık Eğitim Vakfı (SEV), Boğaziçi Üniversitesi Vakfı (BÜVAK), Türk Eğitim Vakfı (TEV) Mütevelli Heyet Üyesidir.

#### Mustafa Selim Yaşar Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1976 yılında Paris-Academi Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York-Pace Üniversitesi İşletme-Finans bölümünden mezun olmuş ve iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başlamıştır. Sekiz yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlenmiş bilahare Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirmiştir. Yaşar; 1997-1999 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de yerine getirmiştir. 2000-2013 yılları arasında İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunan Yaşar, 1991-1997 yılları arasında EBSO Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, ayrıca kurucu üyesi olduğu ESİAD'da da dört yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlenmiştir. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Yaşar, halen birçok Sivil Toplum Örgütünde aktif olarak görev almaktadır. 2014 Mart ayından itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hedef Ziraat A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüten Yaşar, ayrıca diğer Yaşar Topluluğu şirketlerinin yönetim kurullarında da görev almaktadır.

#### İdil Yiğitbaşı Yönetim Kurulu Üyesi

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe iş hayatına başlayan Yiğitbaşı, gıda sektörü ağırlıklı olmak üzere çeşitli Topluluk şirketlerinde özellikle strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunan Yiğitbaşı, Nisan 2009 tarihinden itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Yiğitbaşı, TÜSİAD, Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği (SETBİR), ESİAD ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. Yiğitbaşı, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev almaktadır.

#### Ali Yiğit Tavas Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Teknolojisi Bölümü'nden Ziraat Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1979 yılında Pinar Süt'te İmalat Mühendisi olarak başlayan Tavas, Teknik Tanıtma Uzmanlığı ve Ar-Ge Departman Şefliği görevlerinde bulunmuştur. 1984 yılında Pinar Et'e geçerek İmalat Müdürü, Ar-Ge Müdürü, Teknik Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Gıda Grubu Üretim Başkan Yardımcısı olarak çalışmış ve 2001-2003 döneminde Yaşar Gıda Grubu Et ve Et Ürünleri Başkan Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra Topluluk'tan emekli olarak ayrılmıştır. Tavas, 2004 -2006 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Üretim Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Tavas, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev almaktadır.

#### Atila Sezgin Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında ODTÜ İşletme Bölümü'nde lisans, 1974 yılında Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İşletme Bölümü'nde doktora eğitimini tamamlamış ve aynı bölümde 1976 yılında doçentlik unvanını alan Sezgin, 1982 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden profesörlük unvanını almıştır. 1968-1971 yıllarında Maliye Bakanlığı'nda Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nde Bütçe Uzmanı, 1976-1986 döneminde Tepe Grubu Hacettepe Üniversitesi Vakıfları'nda Mali Danışman ve Genel Koordinatör, 1984-1986 yıllarında ASO'da Meclis ve Yönetim Kurulu Üyesi, 1993-1996 yılları arasında KAMU-İŞ'te Yönetim Kurulu Başkanı ve Kamu İşletmeler Birliği'nde Yönetim Kurulu Başkanı ve Orta Anadolu Demir ve Demir Dışı Metal İhracatçıları Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. 1995-1998 yıllarında AB Türkiye Ekonomik ve Sosyal Konsey Karma Danışma Komite Üyeliği, 1994-1996 yıllarında AB, Türkiye Kömür ve Çelik Ürünleri Birliği Anlaşması Çalışma Komitesi Türk Heyeti Başkanlığı, 1992-1996 yıllarında İstanbul Demir ve Demir Dışı Metal İhracatçıları Birliği'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Uluslararası Demir ve Çelik Enstitüsü Yönetim Kurulu ve Ekonomi Komitesi Üyesi, Türkiye Demir ve Çelik İşletmeleri'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı, 1998-1999 yıllarında Eurasiasat SAM Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve Türk Telekomünikasyon A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmıştır. Sezgin, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev almaktadır. Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi ve Dokuz Eylül Üniversitesi'nde Dekan Yardımcılığı, Dekanlık ve Rektör Yardımcılığı gibi pek çok akademik görevler üstlenen Sezgin, Ekim 2001- Ocak 2012 döneminde İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektörü olarak görev yapmıştır. Halen Yaşar Üniversitesi'nde Mütevelli Heyet Üyesidir.



## YÖNETİM

### Yılmaz Gökoğlu

#### Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olmuştur. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Gökoğlu, 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Gökoğlu, aynı zamanda Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini sürdürmektedir. Gökoğlu ayrıca, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

### Mehmet Aktaş

#### Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans, 1992 yılında Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans ve 2003 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde finans alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. 1984-1995 yıllarında kamu sektöründe görev yapan Aktaş, 1995 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak üst yönetimde strateji, bütçe ve kurumsal finansman ağırlıklı olmak üzere çeşitli görevlerde bulunmuştur. Aktaş, Temmuz 2007 tarihinde Yaşar Holding İcra Başkanlığına (CEO) atanmış olup, Nisan 2009 tarihinden itibaren de Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Aktaş, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev almaktadır.

*Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.*

## ÜST YÖNETİM

### Tunç Tuncer

#### Genel Müdür

1985 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ürünleri Teknolojisi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1985 yılında Pınar Et'te Üretim Mühendisi olarak başlayan Tuncer, 1999- 2012 yılları arasında Teknik Direktör olarak görev yapmıştır. Haziran 2012'den bu yana Pınar Et Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

### Mustafa Şahin Dal

#### Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü

1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Para İktisadı ve Bankacılık Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1987 yılında Yaşar Holding Mali İşler Departmanı'nda başlamış olup, 1993 yılından itibaren Gıda Grubu Şirketleri'nde sırasıyla Muhasebe Şefliği, Müdür Yardımcılığı, Bütçe, Muhasebe ve Mali İşler Departman Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2010 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü olarak görev yapmaktadır.

### Muzaffer Bekar

#### Finans Direktörü

1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1989 yılında Dyo Boya Finansman Departmanı'nda başlamış olup, sırasıyla Finansman Şefliği, Finansman Müdürlüğü ve Boya Grubu Şirketleri Finans Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Aralık 2008 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Finans Direktörü olarak görev yapmaktadır.

### Hakan İshakoğlu

#### Fabrika Direktörü

1992 yılında Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1992 yılında Pınar Et'te Donuk Et Mamulleri Üretim Mühendisi olarak başlamış olup, sırasıyla Donuk Et Mamulleri Üretim Şefi, Et Mamulleri Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2012'den bu yana Pınar Et Fabrika Direktörü olarak görev yapmaktadır.



## RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

### RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

#### Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

#### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- önem arzeden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

### İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetim Koordinatörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

## HUKUKİ AÇIKLAMALAR

### Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

26 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2014 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

### Bağlı Şirket Raporu

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından T.T.K. 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketin zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

### Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir.

Şirketin 2014 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 875.988 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

### Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2014-31.12.2014 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 26 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

### Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

**Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2014 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2014 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 3.008.416 TL'dir.

**Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar**

2014 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

**Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama**

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 344.445.567 TL olan özkaynak seviyesi ile, 43.335.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

a) PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Şirket, 1.3.10 ve 1.3.11 numaralı ilkelere uyuma ilişkin değerlendirmesini uygulamanın zorunlu olmaması çerçevesinde sürdürmektedir.

1.4.2, 2.1.2 ve 2.2.2/a numaralı ilkelere tam uyum Şirket tarafından amaçlanmakla birlikte, uygulamada yaşanan zorluklar tam uyuma engel teşkil etmektedir.

1.5.2 ve 4.6.5 numaralı ilkelere uyum ilkelerin piyasa ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi sebebiyle gerçekleştirilememektedir.

4.2.8 numaralı ilkeye tam uyum çalışmalarına ilişkin Şirketin değerlendirme süreci devam etmektedir.

Şirketimiz bünyesinde 2014 yılında, Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevzuatın öngördüğü şekilde yapılandırılmış, ilişkili taraflara ilişkin yaygın ve süreklilik arz eden işlemlere ilişkin gerekli yönetim kurulu kararları alınmış, çalışanlara yönelik tazminat politikaları oluşturulmuş, önemli yönetim kurulu kararlarını içeren özel durum açıklamaları internet sitesinde ayrıca sınıflandırılmış ve yıl içerisinde internet sitesinde iyileştirmeler sürdürülmüştür.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

### BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

#### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde, Tebliğ'in 11 inci maddesi uyarınca yatırımcılar ile iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Şirket Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü Mustafa Şahin DAL'a bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi: Buse Alev (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi: Hale Hepdarcan

Tel: 0 232 482 22 00

Faks: 0 232 489 15 62

E-posta: yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yatırımcılar ile Şirketimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerimizin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak, pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim yıl içerisinde 30 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve 100'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Ayrıca şirketimizin finansal sonuçlarının açıklanmasına istinaden 2013 yılı bütünü ve 2014 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarını kapsayan; tüm analistlerin katılımına açık iki webcast toplantısı düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "Finansal Sunumlar"a Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

### 2.3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2014 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" nün gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2014 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket esas sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 18. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

2014 yılı içerisinde 26 Mart 2014 tarihinde 2013 yılı olağan genel kurul toplantısı Kemalpaşa Asfaltı No: 317 Pınarbaşı/İZMİR adresindeki Pınar Süt Fabrikası'nda gerçekleştirilmiştir. 2013 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %76,39'ıdır. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahipleri tarafından görüş ve dilekler iletilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. temsilcisi katılmış olup, medyadan bir katılım olmamıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmektedir. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, esas sözleşmenin "İlan" başlıklı 21. maddesi çerçevesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilmiştir. Toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az üç hafta önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, gündeme ilişkin Bilgilendirme Dokümanı'nın internet sitesinde yer aldığı bilgisi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı için hazırlanan Bilgilendirme Dokümanı'nda mevzuatın gerektirdiği tüm açıklama, bilgi ve belgelerin yanı sıra, her bir genel kurul gündem maddesinin ayrıntılarına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Şirket faaliyet raporu ve genel kurula ilişkin bilgilendirme dokümanı, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Şirket genel kuruluna katılımın kolaylaştırılması amacıyla şehir merkezinden fabrika adresine servis kaldırılmıştır. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış olup; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 9 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin ([www.pinar.com.tr](http://www.pinar.com.tr)) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında pay sahiplerine bilgi verilmiştir. Toplantıda 2014 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu " başlıklı 7. maddesinde Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur. Buna göre;

Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19 uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakkında imtiyaz mevcuttur. A grubu paylara 3'er, B grubu paylara ise 1'er oy bahşedilmiştir.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları esas sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

### 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası; ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirket'in finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz pay şeklinde kâr dağıtımı yapılması yönündedir. Aksi ilgili genel kurul toplantısında kararlaştırılmadığı takdirde, kâr dağıtımının en geç Mayıs ayında gerçekleştirilmesi amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Şirket Yönetim Kurulu kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirketimiz esas sözleşmesi kâr payı avansı dağıtımına uygun olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak kaydıyla, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olarak kâr payı avansı dağıtım kararı alabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan Şirketimizin 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır.

Şirket'in 2013 yılı kârının dağıtımı, 30 Mayıs 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

### 2.6. Payların Devri

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili hükmü çerçevesindedir.

## BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmekte ancak; bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına ve yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

## BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, Vergi Kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sır niteliğinde bulunan bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 4.2. maddesinde yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılması süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri yanında sosyal sorumluluğu ilke edinen Pınar Et çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemlerini de etkin şekilde uygulamakta ve sürekli geliştirmektedir. Başarılı bir şekilde yürütülen karbon ayak izi azaltma çalışmalarına ilave olarak 2014 yılında su ayak izi çalışmalarına da başlanmıştır.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden ulaşılabilen 444 76 27 no'lu ücretsiz danışma hattımıza müşteri talep ve şikayetleri ulaşabilmekte ve ulaşan taleplerin yanıtlanması, şikayetlerin giderilmesi sağlanmaktadır. Müşteri memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çeşitli araştırma ve anketler sürekli olarak yapılmaktadır. Araştırma sonuçlarına ve müşteri taleplerine göre ürün ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Pınar İletişim Merkezi Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketicilere dönüş yapılmaktadır.

Şirketimiz tarafından düzenlenen bayi toplantıları vasıtasıyla şirket ile doğrudan iş ilişkisi bulunan bayilerin görüş ve önerilerinin üst yönetime iletilmesi sağlanmaktadır.

Çalışan görüşleri anketi vasıtasıyla, şirket personelinin çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri hakkında görüşleri alınmakta ve söz konusu süreçler ile ilgili iyileştirilme çalışmalarının yürütülmesi amacıyla, çalışan temsilcilerinin oluşturduğu aksiyon komitesi yıl içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Pınar Et ayrıca üniversitelerin kariyer günlerine katılarak potansiyel çalışanlara ulaşip, öğrencilere staj imkanı sunarak 2014 yılı için 96 üniversite ve 39 lise öğrencisine staj olanağı sağlamıştır.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası:

İnsan Kaynakları'nın temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir. 2014 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikâyet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.



## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### Temel politikalarımız:

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- En üst kademededen başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- Çalışan Görüşü Anketi iki yılda bir uygulanarak çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Şirket'in Kemalpaşa Fabrikası'nda 4 adet işyeri temsilcisi bulunmaktadır. Bu temsilciler şu şekildedir:

- Turgay Metin: Üretim Formeni
- Göksel Lofça: Vardiya Sorumlusu
- Umut Bayram Taşkaya: Hamur Hazırlık Operatörü
- Sebahattin Demir: Taze Et Üretim İşçisi

Bu temsilciler,

- İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikayetlerini çözümlenmek,
- İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,
- İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Pınar Et faaliyet alanı ile ilgili yürürlükteki çevre mevzuatlarına ve tabi olduğu çevre ile ilgili yerel düzenlemelere uymayı, doğal kaynakları verimli kullanmayı, çevreye zarar veren atıkları kontrol altına alarak azaltmayı veya zararsız hale getirmeyi, kirliliğin önlenmesi için gereken diğer tedbirleri almayı hedeflemiştir. Bu hedefleri doğrultusunda Pınar Et üretim operasyonlarında ve enerji tüketimlerinde verimliliği artırmaya yönelik üretim teknolojilerini iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Söz konusu çalışmalara, Yaşar Holding bünyesinde yapılandırılan ve Pınar Et'in de dahil olduğu bir sürdürülebilirlik ekibi ile devam edilmektedir.

Şirketimiz çevreye olan sorumluluğu gereği; çevre yönetim programları kapsamında su ve enerji tasarrufu çalışmaları yürütmektedir. Bu çalışmaların sonucunda toplam su tüketiminde azalmalar sağlanmıştır. Doğalgaz tüketiminde de ton ürün başına düşüşler elde edilmiştir. Fabrika genelinde, geri dönüşebilir tüm atıklar kaynağında ayrı ayrı toplanarak lisanslı geri dönüşüm firmalarına satılarak çevreye ve ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır. 2014 yılında atık pillerin toplanmasına yönelik bir proje gerçekleştirilerek ilk ayda 1.300 atık pil toplanmış ve Orman Bölge Müdürlüğü aracılığı ile Kemalpaşa'da 130 adet fıstık çamı dikilmiştir.

Çocuklara yönelik olarak gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinde Pınar Çocuk Tiyatrosu ve Pınar Çocuk Resim Yarışması düzenlenmektedir.

Pınar Et; toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere kurulmuş olan Pınar Enstitüsü'ne destek vermektedir.

Şirketimiz bünyesinde kurulu Çıraklık Eğitim Merkezi, temel eğitimini tamamlayan, iş hayatına atılan ve meslek öğrenmek isteyen 15-18 yaşları arasındaki gençlerin teorik ve pratik mesleki eğitimlerinin bir programa göre yapılmasını sağlamak ve onları ülkenin ihtiyaç duyduğu vasıflı iş gücü haline getirmek amacı gütmektedir. Ayrıca bu eğitimden iş hayatında iş disiplininin sağlanması, ulusal düzeyde mesleki standardın sağlanması, üretimde kalite standardının geliştirilmesi ve verimin yükseltilmesi gibi hedefler amaçlanmaktadır.

Pınar Et, spora olan katkısını Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'na sağladığı destekle sürdürmektedir.

Pınar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, Sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yapılarak eğitime destek sağlamaktadır.

Şirket tüm Yaşar Topluluğu şirketlerinde benimsemiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Yaşar Topluluğu Etik Kuralları'nın bir özeti şirketimiz internet sitesinde yer almaktadır.

## BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mustafa Selim Yaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Atıla Sezgin	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl

Şirket Genel Müdürlüğü görevini Tunç Tuncer yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut bulunmamakta olup, mevcut ise şirket dışındaki görevleri de faaliyet raporlarındaki özgeçmişlerinde yer almaktadır. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Genel Müdür'e ait özgeçmiş şirket faaliyet raporunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler ise gerek şirket faaliyet raporunda ve gerekse internet sitemizde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlardır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2014 yılı için sunulan bağımsız üye adayı sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri 3 Mart 2014 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2014 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim kurulunda 2 kadın üye bulunmaktadır. Bu suretle; yönetim kurulunda kadın üye sayısı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir oran tutturulmuştur.

### 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi sözleşmesinin 9. Maddesinde düzenlenmiştir. Buna göre;

"Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır."

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek belirlenir.

Yönetim Kurulu'nun çalışma esasları ve 2014 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 42 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantıdan önce üyelere toplantı gündemi gönderilerek toplantı çağrısı gerçekleştirilir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2014 yılı faaliyet dönemi içerisinde tüm kararlar toplantılarda hazır bulunan üyelerin oy birliği ile alınmıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır.

### 5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sayın Atila Sezgin, Komite Üyeliği'ni Sayın Ali Yiğit Tavas yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Atila Sezgin, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sayın Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinin bağlı olduğu yönetici olarak Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü Sayın Mustafa Şahin Dal yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Atila Sezgin, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Ali Yiğit Tavas ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sayın Yılmaz Gökoğlu yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyelerinin, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nin bağlı bulunduğu Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

#### **5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması**

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibariyle Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

#### **5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri**

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

#### **5.6. Mali Haklar:**

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.**  
**Yönetim Kurulu'na**

*Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor*

1. Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

*Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

2. Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

*Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

3. Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 2 Mart 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

*Görüş*

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

*Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Raporlar*

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.  
a member of Nexia International



Atila Yılmaz Dölarlan, YMM  
Sorumlu Denetçi  
İzmir, 2 Mart 2015



## FINANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

**Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na**

### *Finansal Tablolara İlişkin Rapor*

1. Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

### *Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu*

2. Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

### *Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu*

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra,



işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

#### *Görüş*

4. Görüşümüze göre, finansal tablolar, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS'ye (bkz. Not 2) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### *Görüşü Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus*

5. 1 ve 7 no'lu finansal tablo dipnotlarında belirtildiği üzere Şirket, yurtdışı pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP") satmakta, dolayısıyla söz konusu ürünlerin yurtdışı dağıtımını ve satışı YBP tarafından gerçekleştirilmektedir.

#### *Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Raporlar*

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
7. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
8. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.  
a member of Nexia International



Atila Yılmaz Dölerslan, YMM  
Sorumlu Denetçi  
İzmir, 2 Mart 2015

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 HESAP DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLAR VE  
BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU**

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK- 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR

İÇİNDEKİLER	SAYFA
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR) .....</b>	<b>1-2</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI.....</b>	<b>3</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI .....</b>	<b>4-5</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>	<b>6</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>7-67</b>
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU .....	7
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR .....	7-23
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ .....	23
DİPNOT 4 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR .....	24-25
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA .....	25
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	26
DİPNOT 7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI .....	26-31
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR .....	31-32
DİPNOT 9 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR.....	33
DİPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR .....	33
DİPNOT 11 STOKLAR .....	33
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR.....	33-34
DİPNOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER .....	34
DİPNOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER .....	34
DİPNOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR .....	35-37
DİPNOT 16 HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR .....	38
DİPNOT 17 ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR	38
DİPNOT 18 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR .....	38
DİPNOT 19 ŞEREFİYE.....	38
DİPNOT 20 MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ .....	38
DİPNOT 21 KİRALAMA İŞLEMLERİ .....	38
DİPNOT 22 İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR .....	39
DİPNOT 23 VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ .....	39
DİPNOT 24 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	39
DİPNOT 25 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ .....	39
DİPNOT 26 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR .....	40-42
DİPNOT 27 TAAHHÜTLER .....	42
DİPNOT 28 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR .....	42-44
DİPNOT 29 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	44
DİPNOT 30 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER .....	45
DİPNOT 31 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ .....	45-47
DİPNOT 32 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ .....	47
DİPNOT 33 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....	48
DİPNOT 34 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ .....	48
DİPNOT 35 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER .....	49
DİPNOT 36 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	49
DİPNOT 37 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER .....	50
DİPNOT 38 FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ.....	50
DİPNOT 39 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ .....	50
DİPNOT 40 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER....	50
DİPNOT 41 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) .....	50-53
DİPNOT 42 PAY BAŞINA KAZANÇ .....	54
DİPNOT 43 PAY BAZLI ÖDEMELER .....	54
DİPNOT 44 SİGORTA SÖZLEŞMELERİ .....	54
DİPNOT 45 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....	54
DİPNOT 46 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA .....	54
DİPNOT 47 TÜREV ARAÇLAR .....	54
DİPNOT 48 FİNANSAL ARAÇLAR .....	55
DİPNOT 49 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ .....	56-64
DİPNOT 50 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	65-67
DİPNOT 51 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	67
DİPNOT 52 FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR .....	67

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>113.982.910</b>	<b>143.761.136</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	1.741.969	13.776.369
Ticari Alacaklar		65.607.092	66.759.041
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	51.881.992	50.195.301
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	13.725.100	16.563.740
Diğer Alacaklar		3.970.767	21.199.184
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	3.932.561	21.147.953
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		38.206	51.231
Stoklar	11	40.001.788	37.209.662
Peşin Ödenmiş Giderler	13	2.298.802	2.295.724
Diğer Dönen Varlıklar	30	362.492	2.521.156
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>330.813.174</b>	<b>297.516.737</b>
Finansal Yatırımlar	48	628.775	608.945
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	129.579.361	106.724.092
Maddi Duran Varlıklar	15	199.751.307	189.458.626
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	285.345	225.791
Peşin Ödenmiş Giderler	13	568.386	499.283
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>444.796.084</b>	<b>441.277.873</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 2 Mart 2015 tarihinde onaylanmıştır.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI  
(BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>77.440.824</b>	<b>84.499.869</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	780.070	680.047
Diğer Finansal Yükümlülükler	25	78.607	121.169
Ticari Borçlar		71.654.044	79.041.772
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	13.353.642	20.614.673
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	58.300.402	58.427.099
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28	848.354	731.841
Diğer Borçlar		1.772.651	1.095.848
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	52.152	52.152
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	1.720.499	1.043.696
Ertelenmiş Gelirler	13	8.759	41
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	41	1.419.123	1.224.733
Kısa Vadeli Karşılıklar		859.189	1.125.022
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	28	793.515	1.064.802
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26	65.674	60.220
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30	20.027	479.396
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>22.909.693</b>	<b>23.753.867</b>
Uzun Vadeli Karşılıklar		13.615.911	11.659.529
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	28	13.615.911	11.659.529
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	41	9.293.782	12.094.338
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>100.350.517</b>	<b>108.253.736</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>			
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>344.445.567</b>	<b>333.024.137</b>
Ödenmiş Sermaye	31	43.335.000	43.335.000
Sermaye Düzeltme Farkları	31	37.059.553	37.059.553
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		91.411.329	96.895.853
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	15	97.079.518	100.518.080
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(3.958.200)	(2.451.011)
- İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(1.709.989)	(1.171.216)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		9.792.654	8.085.518
- Yabancı Para Çevrim Farkları		1.149.615	1.344.740
- İştirakler Riskten Korunma Kayıpları		(80.153)	(68.346)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Fonu	48	67.755	51.891
- İştirakler Makul Değer Fonu	4	8.655.437	6.757.233
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	31	28.088.560	25.055.110
Geçmiş Yıllar Karları		90.496.965	84.337.694
Net Dönem Karı		44.261.506	38.255.409
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>444.796.084</b>	<b>441.277.873</b>

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 VE 2013 DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	32	550.921.324	479.294.192
Satışların Maliyeti	32	(468.670.413)	(396.232.302)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>		<b>82.250.911</b>	<b>83.061.890</b>
<b>BRÜT KAR</b>	32	<b>82.250.911</b>	<b>83.061.890</b>
Genel Yönetim Giderleri	34	(18.056.979)	(16.056.920)
Pazarlama Giderleri	34	(26.668.163)	(28.063.013)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	34	(1.368.136)	(1.110.750)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35	1.581.560	2.493.720
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	35	(1.518.700)	(2.051.444)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>36.220.493</b>	<b>38.273.483</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	36	1.710.407	2.967.078
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	36	(121.373)	(663.228)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar - net	4	9.937.071	4.216.216
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>47.746.598</b>	<b>44.793.549</b>
Finanman Gelirleri	38	1.838.728	1.934.797
Finanman Giderleri	38	(157.528)	(1.162.257)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>49.427.798</b>	<b>45.566.089</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(5.166.292)	(7.310.680)
- Dönem Vergi Gideri	41	(7.594.017)	(8.549.858)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	41	2.427.725	1.239.178
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>44.261.506</b>	<b>38.255.409</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>44.261.506</b>	<b>38.255.409</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>1,0214</b>	<b>0,8828</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	42	1,0214	0,8828
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR :</b>			
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:</b>		<b>(2.045.962)</b>	<b>7.020.985</b>
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	4	-	549.896
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları		-	8.027.123
İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları - net4		(538.773)	(236.673)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	28	(1.883.986)	(318.358)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		376.797	(1.001.003)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/ (Gideri)	41	376.797	(1.001.003)
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar:</b>		<b>1.707.136</b>	<b>(692.242)</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	4	(195.125)	962.659
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Artışı	48	19.830	7.374
İştirakler Makul Değer Fonu Artışı - net	4	1.898.204	(1.822.391)
İştirakler Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Makul Değer Fonu (Azalışı)/ Artışı - net	4	(11.807)	161.591
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(3.966)	(1.475)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	41	(3.966)	(1.475)
<b>DİĞER KAPSAMLI (GİDER)/ GELİR</b>		<b>(338.826)</b>	<b>6.328.743</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>43.922.680</b>	<b>44.584.152</b>

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Birikmiş Karlar		
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Fonu	İştirakler Makul Değer Fonu	İştirakler Riskten Korunma Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>													
<b>1 Ocak 2013 itibariyle bakiyeler (dönem başı)</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>97.364.859</b>	<b>(2.196.325)</b>	<b>(934.543)</b>	<b>382.081</b>	<b>45.992</b>	<b>8.579.624</b>	<b>(229.937)</b>	<b>22.448.345</b>	<b>77.647.810</b>	<b>32.671.926</b>	<b>316.174.385</b>
Temettü ödemesi (Dipnot 7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.734.400)	-	(27.734.400)
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karlarına transferi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32.671.926	(32.671.926)	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.606.765	(2.606.765)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	7.512.344	(254.686)	(236.673)	962.659	5.899	(1.822.391)	161.591	-	-	38.255.409	44.584.152
İştirakler amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(1.057.891)	-	-	-	-	-	-	-	1.057.891	-	-
Duran varlık satışından kaynaklı fon çıkışı -net	-	-	(414.809)	-	-	-	-	-	-	-	414.809	-	-
Amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(2.886.423)	-	-	-	-	-	-	-	2.886.423	-	-
<b>31 Aralık 2013 itibariyle bakiyeler (dönem sonu)</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>100.518.080</b>	<b>(2.451.011)</b>	<b>(1.171.216)</b>	<b>1.344.740</b>	<b>51.891</b>	<b>6.757.233</b>	<b>(68.346)</b>	<b>25.055.110</b>	<b>84.337.694</b>	<b>38.255.409</b>	<b>333.024.137</b>

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**31 ARALIK 2014 VE 2013 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler					Birikmiş Karlar		
	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltmesi Farkları	Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Fonu	İştirakler Makul Değer Fonu	İştirakler Riskten Korunma Kayıpları	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
<b>CARİ DÖNEM</b>													
<b>1 Ocak 2014 itibariyle bakiyeler (dönem başı)</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>100.518.080</b>	<b>(2.451.011)</b>	<b>(1.171.216)</b>	<b>1.344.740</b>	<b>51.891</b>	<b>6.757.233</b>	<b>(68.346)</b>	<b>25.055.110</b>	<b>84.337.694</b>	<b>38.255.409</b>	<b>333.024.137</b>
Temettü ödemesi (Dipnot 7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32.501.250)	-	(32.501.250)
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karlarına transferi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.033.450	38.255.409	(38.255.409)	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(3.033.450)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.507.189)	(538.773)	(195.125)	15.864	1.898.204	(11.807)	-	-	44.261.506	43.922.680
İştirakler amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(352.725)	-	-	-	-	-	-	-	352.725	-	-
Duran varlık satışından kaynaklı fon çıkışı -net	-	-	(191.501)	-	-	-	-	-	-	-	191.501	-	-
Amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(2.894.336)	-	-	-	-	-	-	-	2.894.336	-	-
<b>31 Aralık 2014 itibariyle bakiyeler (dönem sonu)</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>97.079.518</b>	<b>(3.958.200)</b>	<b>(1.709.989)</b>	<b>1.149.615</b>	<b>67.755</b>	<b>8.655.437</b>	<b>(80.153)</b>	<b>28.088.560</b>	<b>90.496.965</b>	<b>44.261.506</b>	<b>344.445.567</b>

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 VE 2013 DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem Karı</b>		<b>44.261.506</b>	<b>38.255.409</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>5.048.616</b>	<b>11.666.376</b>
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	41	5.166.292	7.310.680
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	15-18	9.508.960	8.625.365
Kıdem tazminatı karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	28	2.312.075	1.803.646
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	35-36-38	(2.046.984)	(3.777.955)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	35-36-38	408.757	1.186.609
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların silinmesi ile ilgili düzeltmeler	4	13.285	73.757
İştiraklerin karlarından alınan pay ile ilgili düzeltmeler	4	(9.937.071)	(4.216.216)
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü karşılığı	36	-	85.574
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar/ (zararlar) ile ilgili düzeltmeler - net	36	(292.063)	571.528
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(84.635)	3.388
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(5.942.006)</b>	<b>6.001.945</b>
Ticari alacaklardaki azalışla ilgili düzeltmeler	8	2.838.640	1.429.943
Stoklardaki artışla ilgili düzeltmeler	11	(2.792.126)	(6.699.470)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler	7	(1.686.691)	(7.473.256)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklar ve dönen varlıklardaki azalış/ (artışla) ilgili düzeltmeler		2.168.611	(3.423.014)
Diğer duran varlıklardaki artışla ilgili düzeltmeler		(69.103)	(473.065)
Ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler	8	373.303	10.800.025
İlişkili taraflara ticari borçlardaki (azalış)/ artışla ilgili düzeltmeler	7	(7.261.031)	11.705.065
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlardaki ve yükümlülüklerdeki artışla ilgili düzeltmeler		486.391	135.717
<b>Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları</b>		<b>(10.091.428)</b>	<b>(9.714.075)</b>
Ödenen kıdem tazminatları	28	(2.400.184)	(702.913)
Ödenen kar payı ve ikramiye	28	(291.617)	(228.921)
Vergi ödemeleri	41	(7.399.627)	(8.782.241)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>33.276.688</b>	<b>46.209.655</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Tahsil edilen faiz		2.046.986	4.139.949
Tahsil edilen temettü geliri	7	1.388.762	4.244.617
Maddi duran varlık alımından kaynaklanan nakit çıkışı		(20.453.752)	(23.425.891)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişi		881.873	23.663
İştirak hisse alımı		(13.165.000)	-
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki azalış	7	17.215.392	20.668.102
<b>Yatırım (faaliyetlerinde kullanılan) faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>(12.085.739)</b>	<b>5.650.440</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları		100.023	(9.189.413)
İlişkili taraflara diğer borçlardaki azalış	7	(500.000)	(96.568)
Temettü ödemesi	7	(32.501.250)	(27.734.400)
Ödenen faiz		(408.757)	(1.540.553)
<b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(33.309.984)</b>	<b>(38.560.934)</b>
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net (Azalış)/ Artış</b>		<b>(12.119.035)</b>	<b>13.299.161</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		<b>84.635</b>	<b>(3.388)</b>
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net (Azalış)/ Artış</b>		<b>(12.034.400)</b>	<b>13.295.773</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>13.776.369</b>	<b>480.596</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>1.741.969</b>	<b>13.776.369</b>

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

# **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

## **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

### **DİPNOT 1 - ŞİRKET’İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.’nin (“Şirket”) ana faaliyet konusu; büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan “Pınar” şemsiyesi altında ve “Pınar” markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin yurtiçi net satışının yaklaşık %78’ini (2013: %76) iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.’ye (“YBP”), yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.’ye (“YDT”) yapmaktadır (Dipnot 7).

Şirket’in sermayesinin 33%’üne (2013: %33) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul’da (“BİST”) işlem görmektedir. Şirket’in %54 (2013: %54) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. (“Yaşar Holding”), Şirket’in ana ortağı konumundadır (Dipnot 31).

Şirket, Türkiye’de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Ankara Asfaltı 25. Km,  
Kemalpaşa  
İzmir

### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**

#### **2.1 Uygulanan finansal raporlama standartları**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu’nun (“SPK”) 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan Seri II-14.1 No’lu “Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği” hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGGK”) tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları (“TMS”) esas alınmıştır. TMS’ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (“TFRS”) ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Şirket’in, finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye’de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket’in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu (“TTK”), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine makul değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Şirket’in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası (“TL”) olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

###### a) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 32'deki değişiklik, "Finansal Araçlar": 'varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, TMS 32 'Finansal Araçlar: Sunum' uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.
- TMS 36'daki değişiklik, "Varlıklarda değer düşüklüğü" geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
- TMS 39'daki değişiklik 'Finansal Araçlar': Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü' - 'türev araçların yenilenmesi ve finansal riskten korunma uygulamasının sürdürülmesi'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, kanun ve yönetmelik gereği, finansal riskten korunma muhasebesi aracı olarak sınıflanan bir türev ürünün, taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi durumunda, belli şartlar sağlandığı takdirde, bu türev ürüne riskten korunma muhasebesi yapılmasına devam edilmesine izin vermektedir.
- TFRYK 21 -"Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 37 geçmiş bir olaydan (yükümlülük doğuran olay) kaynaklanan bir yükümlülüğün, bugüne karşılık olarak yansıtılması gerektiği durumları belirler. TMS 37 "Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar" üzerine yapılan bu yorum, ilgili yasalar çerçevesinde, işletme tarafından, vergiye ilişkin yükümlülüğün, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

###### b) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

###### c) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010-2012 dönem aşağıda yer alan 9 standarda değişiklik getirmiştir:
  - TFRS 2, Hisse Bazlı Ödemeler
  - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
  - TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
  - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
  - TMS 16, Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
  - TFRS 9, Finansal Araçlar; TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
  - TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

- Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-12-13 dönem aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:
  - TFRS 1, TFRS'nin İlk Uygulaması
  - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
  - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
  - TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller
- TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte bir varlığa ait amortismanı hesaplamak için hasılat bazlı metodların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir baz olmadığı açıklanmıştır.
- TFRS 15 'Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat', 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.
- TFRS 9, "Finansal araçlar", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış fayda planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi; durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.
- Yıllık İyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:
  - TFRS 5, 'Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler', satış metodlarına ilişkin değişiklik
  - TFRS 7, 'Finansal araçlar: Açıklamalar', TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
  - TMS 19, 'Çalışanlara sağlanan faydalar' iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
  - TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama' bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleri ile ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.3 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

##### 2.4 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/ (gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/ (giderine) yansıtılmaktadır.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/ (gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarları, ilgili TFRS hükümlerine göre uygunsuzsa net dönem karı/ (zararı) ile ilişkilendirilir.

##### *Önemli etkinliğin kaybına veya kontrol elde edimine neden olmayan iştirak oranındaki değişiklikler*

Önemli etkinliğin kaybıyla veya kontrol kazanımı ile sonuçlanmayan iştirak hisse alımı işlemleri, satın alma işleminin gerçekleştiği tarih itibarıyla iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının makul değeri ile varlığın edimi için ödenilen bedelin makul değeri arasındaki fark şerefiye olarak iştirak değerinin içinde muhasebeleştirilmiş olup daha önce sahip olunan iştirak paylarının taşınan değeri son işlemle tespit edilen makul değeri üzerinden düzeltilmiştir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 4):

<u>İştirakler</u>	<u>Ortaklık Payları (%)</u>	
	<u>2014</u>	<u>2013</u>
YBP	42,78	38,05
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	23,38	23,38
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	26,41	26,41

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **Yabancı para çevrimi**

###### ***i) İşlemler ve bakiyeler***

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer altında muhasebeleştirilir.

###### ***ii) Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi***

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TMS/TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 2,8207 TL (2013: 2,9365 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 2,9049 TL'dir (2013: 2,5270 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

#### **2.5 Netleştirme/ Mahsup**

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

#### **2.6 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihli Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2014 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihli kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yapılan sınıflandırmalar aşağıdaki gibidir:

- 1 Ocak- 31 Aralık 2013 döneminde finansal gelirler içerisinde gösterilen 686.815 TL tutarındaki vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal geliri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde,

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

- 1 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde finansal giderler içerisinde gösterilen 739.965 TL tutarındaki vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gideri esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde gösterilmiştir.

#### **2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti**

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

##### **2.7.1 Hasılat**

Gelirler, Şirket'in faaliyetlerinin olağan süreci dahilinde yapılan mal ve hizmet satışları karşılığı tahsil edilen ya da alacak kaydedilen tutarların makul değerlerini ihtiva etmektedir. Gelirler, katma değer vergileri, iadeler, indirim ve iskontolar düşüldükten sonra ulaşılan bedel üzerinden gösterilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla oluşan ancak henüz faturalanmamış olan harcamalar tahmin ve tahakkuk edilmektedir.

Hasılat tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde, işleme ilişkin ekonomik faydanın işletme tarafından elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğunda ve aşağıda belirtildiği gibi her bir Şirket aktivitesiyle ilgili belirli kriterlerin gerçekleşmesi durumunda defterlere hasılat olarak kaydedilir. Şirket, tahminlerini müşterinin türünü, işlemin türünü ve her bir kontratın maddelerini dikkate alarak tarihsel sonuçlara dayandırır (Dipnot 32).

Gelirler aşağıdaki gibi kaydedilmektedir:

##### *Mal satışları:*

Mal satışları ürünlerin müşteriye teslim edilmesi veya satılması, müşterinin bu ürünleri kabul etmesi ve ilgili alacakların tahsilatının yapılması olasılığının kesinleşmesi halinde kaydedilir. Şirket politikası olarak ürünler müşterilere geri iade etme hakkıyla birlikte satılmaktadır. Satışın gerçekleştiği anda, bu tarz iadelerin tutarının tahmini için önceki deneyimlerden faydalanılmaktadır.

##### *Hizmet satışları:*

Hizmet satışları; belirli bir işlem için fiili olarak sağlanan hizmetin, sağlanacak olan toplam hizmete göre tamamlandığı oran göz önünde bulundurularak ilgili muhasebe döneminde kaydedilir.

##### *Faiz geliri:*

Faiz geliri, etkin faiz yöntemi esasına göre kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket o alacağın taşınan değerini, o aracın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki nakit akışına, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmeye devam etmektedir.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler aşağıdaki esaslara göre belirlenmiştir:

Kira geliri - tahakkuk esasına göre mali tablolara yansıtılır.

Temettü geliri, Şirket'in temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte tahakkuk eder.



## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7.2 Stoklar**

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve beyaz et başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağ stoklarından, yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden, mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise sarf malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirmektedir (Dipnot 11).

##### **2.7.3 Maddi duran varlıklar**

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından ve makine, tesis ve cihazlar ise bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden müteakip amortismanları düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 15). Söz konusu bu değerlerin taşınan değerlerine yaklaşık olacakları varsayılmaktadır. Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark birikmiş karlardan yeniden değerlendirme fonuna transfer edilmiştir ve transfer edilen tutar bu tutarla ilgili ertelenmiş vergi hariç olarak belirlenir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 15). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-30
Makine, tesis ve cihazlar	5-20
Demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı olarak tanımlanan varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksek olduğu durumlarda; maddi duran varlık geri kazanılabilir değerine indirilir. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 36). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonu geçmiş yıllar karlarına transfer edilir.

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullandığı değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.7.4 Maddi olmayan duran varlıklar**

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 18). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

**2.7.5 Varlıklarda değer düşüklüğü**

*Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:*

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması;
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi;
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanıması;
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması;
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:
  - (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
  - (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

- Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her bir raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde (önemli tutarlarda ve uzun süreli olarak) gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki makul değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut makul değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalı ve gelir tablosuna yansıtılmalıdır. Satılmaya hazır finansal varlıklar satıldığında veya değer düşüklüğüne uğradığında, özkaynaklardaki birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

İzleyen dönemde değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün finansal tablolara yansıtılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notundaki iyileştirme olması gibi), yukarıda bahsedilen sermaye araçlarından oluşan satılmaya hazır finansal yatırımlardan farklı olarak, daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır.

*Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:*

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

İştirakler, TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" hükümlerine göre, değer düşüklüğü olabileceğini gösteren durumlarda, geri kazanılabilir tutarı ile finansal tablolardaki taşınan değeri karşılaştırılarak TMS 36'ya göre değer düşüklüğü açısından test edilir. Buna istinaden, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ve bu şekilde Şirket'in payı ölçüsünde iştirakin zararlarının finansal tablolara yansıtılmasına rağmen, TMS 39 hükümleri uygulanarak finansal tablolara yansıtılan zararların dışında ilave bir değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekli olup olmadığı değerlendirilir. İştirakler içerisinde muhasebeleştirilen şerefiye, ayrıca muhasebeleştirilmediğinden, TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü"ne göre ayrıca değer düşüklüğü açısından test edilmez. Değer düşüklüğünün olması durumunda, iştirakin maliyetinin bir parçası olan şerefiye dahil olmak üzere, herhangi bir ilgili varlığın üzerine değer düşüklüğü dağıtılmaz. Buna göre, müteakip değer artışı sonrasında önceden finansal tablolara yazılan değer düşüklüğü, TMS 36'da yer alan hükümlere göre geri çevrilir.

#### **2.7.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler**

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki makul değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 38). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 25).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işleme maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" (Revize)'e göre, aktifleştirilmeye başlama tarihi 1 Ocak 2009 ya da sonrasında olan özellikli varlıklar için, özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri ilgili varlık önemli oranda kullanımına hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

#### **2.7.7 Finansal varlıklar**

Şirket, finansal varlıklarını krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar kategorileri altında sınıflandırmıştır. Bahsi geçen sınıflandırma ilgili finansal varlığın satın alım amacına bağlı olarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıkların sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih itibarıyla yapmaktadır. Şirket'in makul değer değişimi kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### *i. Sınıflandırma*

###### *- Krediler ve alacaklar*

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda takip edilmektedir. Krediler ve alacaklar, ticari ve ilişkili taraflardan alacaklardan ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

Bankaya doğrudan Şirket tarafından nakit verilerek kredi sağlandığında, bu kredi; bankalarla yapılmış sözleşmelerle önceden belirlenmiş satış fiyatı ve sabit vadesi bulunan ters repolar aracılığıyla elde edilmiş olan devlet tahvili ve hazine bonoları kullanılarak garanti altına alınır ve indirgenmiş maliyet değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır. Tahakkuk eden faiz, gelecekteki satış fiyatları ile Şirket'in sağladığı kredi tutarı arasındaki farkın cari döneme düşen kısmını yansıtmaktadır. Nakit akım tablosu hazırlanırken, paranın bankaya transfer edildiği tarihteki orijinal vadesi üç aydan kısa olan krediler, nakit benzeri değer olarak dikkate alınmıştır (Dipnot 6).

###### *- Satılmaya hazır finansal varlıklar*

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve makul değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar kategorilerinin içinde sınıflandırılmayan türev olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıklar olarak sınıflandırılır.

##### *ii. Muhasebeleştirme ve ölçümleme*

Düzenli olarak alınıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Finansal varlıklardan doğan nakit akım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Şirket tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler. Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak indirgenmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

Şirket temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendiren finansal varlıklardan oluşan temettü geliri, diğer gelirlerin bir parçası olarak gelir tablosuna yansıtılırlar.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler diğer kapsamlı gelirlere yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosuna yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan gelir/ giderler içerisinde kar ve zarar olarak aktarılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz, gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler giderler içerisinde gösterilir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **2.7.8 Pay başına kazanç**

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 42).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

##### **2.7.9 Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### **2.7.10 Karşılıklar, koşullu varlıklar ve yükümlülükler**

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 26). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabilirdiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

##### **i. Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları**

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamdaki tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### ii. *Kar payı ve ikramiye karşılığı*

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

##### 2.7.11 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

##### 2.7.12 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 7).

##### 2.7.13 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olmaları ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

##### 2.7.14 Kiralama İşlemleri

###### (1) *Şirket - kiracı olarak*

##### Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur.



## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

##### **Faaliyet Kiralaması**

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

(2) *Şirket - kiralayan olarak*

##### **Faaliyet Kiralaması**

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

#### **2.7.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler**

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir. Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 41).

#### **2.7.16 Nakit akım tablosu**

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

**2.7.17 Sermaye ve temettüleri**

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüleri, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüleri ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

**2.7.18 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları**

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

**a) Gelir vergileri**

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlülüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

**b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer tespiti**

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 48).

**c) İştirakler hesabında muhasebeleştirilen dağıtım ağı ve şerefiyenin değer düşüklüğü testi**

Şirket yönetimi, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü"ndeki hükümler çerçevesinde gerçekleştirdiği değer düşüklüğü testi kapsamında uygulamış olduğu indirgenmiş nakit akım yönteminde birtakım tahmin ve varsayımlar kullanmıştır (Dipnot 4).

**d) Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi**

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlendirilmesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla makul değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin makul değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın makul değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan makul değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)**

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/ satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazları için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde ikinci el piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

#### **2.8 TMS/ TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı**

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TMS/ TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

#### **DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ**

Yoktur (2013: Yoktur).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

##### İştirakler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TL	%	TL	%
YBP (*)	98.842.425	42,78	78.332.821	38,05
Çamlı Yem	17.620.411	23,38	16.317.149	23,38
Desa Enerji	8.196.156	26,41	7.157.807	26,41
Pınar Foods	4.920.369	44,94	4.916.315	44,94
	<b>129.579.361</b>		<b>106.724.092</b>	

(\*) Şirket, 17 Kasım 2014 tarihinde, Pınar Su'nun %4,74 oranında sahibi olduğu YBP hisselerini, bağımsız bir danışmanlık firması tarafından hazırlanan değerlendirme raporu ile belirlenen toplam 13.165.000 TL'ye bütün hak ve vekaibi ile satın almıştır.

Şirket, 2004 yılında ağırlıklı olarak satış ve pazarlama işlerini yürüten YBP'nin toplam sermayesinin %23'üne karşılık gelen 4.601.731.996 adet hissesini 25.175.996 TL karşılığında, 2005 yılında %6'sına karşılık gelen 4.801.800.000 adet hissesini 8.167.862 TL karşılığında, 2014 yılında da %4,74'üne karşılık gelen 3.833.836.922 adet hissesini 13.165.000 TL bedelle satın alarak bahsi geçen şirketteki payını %9,26'dan sırasıyla %32,26, %38,05 ve %42,78'e çıkarmıştır.

Kontrol kaybıyla veya kazanımı ile sonuçlanmayan iştirak hisse alımı işlemleri, satın alma işleminin gerçekleştiği tarih itibarıyla iştirak net varlık tutarı ile varlığın edimi için ödenilen bedel arasındaki fark şerefiye olarak iştirak değerinin içinde dahil edilmiştir.

Şirket'in YBP alımı sonucunda finansal tablolara yansıtılmış olan ve makul değer bir unsuru olan dağıtım ağı, ilgili işletmeden ayrılabilir ya da bölünebilir, bireysel ya da bir sözleşme ile varlık ya da yükümlülüklerle beraber satılabilir, devredilebilir, lisans altına alınabilir ya da takas edilebilir olmadığından ayrıştırılmadığından taşınan iştirak değerinin içinde dahil edilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla söz konusu dağıtım ağı ve şerefiyenin değeri 46.472.230 TL (2013: 39.162.384 TL) tutarında olup Şirket iştirak alımı sonucunda finansal tablolara yansıtılmış olan şerefiye ve dağıtım ağı değeri için, TMS 36'daki hükümler çerçevesinde 31 Aralık 2014 tarihinde indirgenmiş nakit akım yöntemini kullanarak değer düşüklüğü testi yapmıştır. Testin sonucunda herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir. Uygulanan indirgenmiş nakit akım yönteminde iskonto oranı yıllık %12,06 dönem sonu büyüme oranı ise yıllık %1 olarak dikkate alınmıştır (2013: iskonto oranı yıllık %12,62 dönem sonu büyüme oranı ise yıllık %1).

İştiraklerin 2014 ve 2013 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
<b>1 Ocak</b>	<b>106.724.092</b>	<b>107.209.671</b>
İştirakler makul değer fonu artışı/ (azalışı) - net	1.898.204	(1.822.391)
İştirak hisseleri alımı	13.165.000	-
İştiraklerin karlarındaki pay - net	9.937.071	4.216.216
İştirak yeniden değerlendirme fonu artışı - net	-	549.896
İştirakler nakit akım riskinden korunma amaçlı makul değeri fonu - net	(11.807)	161.591
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(538.773)	(236.673)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 7.ii.d)	(1.386.016)	(4.243.120)
Yabancı para çevrim farkları	(195.125)	962.659
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(13.285)	(73.757)
<b>31 Aralık</b>	<b>129.579.361</b>	<b>106.724.092</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)

İştirakler makul değer fonunun yıl içerisinde gerçekleşen hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
<b>1 Ocak</b>	<b>6.757.233</b>	<b>8.579.624</b>
Makul değer fonu değişimi- net (Çamlı Yem)	(29.776)	490.718
Makul değer fonu değişimi- net (YBP)	1.927.980	(2.313.109)
<b>31 Aralık</b>	<b>8.655.437</b>	<b>6.757.233</b>

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Varlıklar	Yükümlülükler	Net dönem karı/ (zararı)	Net Satışlar	Diğer Kapsamlı Gelir/ (Gider)
<b>31 Aralık 2014</b>					
- YBP	337.668.988	215.475.046	18.588.412	1.426.923.988	3.450.304
- Çamlı Yem	246.252.748	170.886.483	6.337.736	281.941.019	(517.943)
- Desa Enerji	35.052.205	4.018.755	4.011.449	32.169.814	-
- Pınar Foods	12.166.505	1.217.753	443.213	48.918.524	(444.732)
<b>31 Aralık 2013</b>					
- YBP	318.254.437	214.533.630	12.913.964	1.245.029.917	(6.374.438)
- Çamlı Yem	233.869.355	164.130.299	(9.012.687)	243.219.209	4.626.643
- Desa Enerji	30.167.824	3.065.186	4.437.452	29.887.228	-
- Pınar Foods	15.161.263	4.221.532	528.902	41.618.604	2.141.891

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Çamlı Yem	Hayvan besiciliği	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

#### DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yoktur (2013: Yoktur).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kasa	49.578	30.360
Bankalar	1.605.907	13.696.920
- vadesiz mevduatlar	85.907	101.920
- vadeli mevduatlar	1.520.000	13.595.000
Diğer	86.484	49.089
	<b>1.741.969</b>	<b>13.776.369</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in 1.520.000 TL tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadesi bir aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %9,95'tir. (2013: 13.595.000 TL tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadesi bir aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %8,55'tir).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 75 Avro karşılığı toplam 212 TL yabancı para vadesiz mevduatları bulunmaktadır (2013: Yoktur). Ayrıca kasada 1.621 ABD Doları ve 6.900 Avro karşılığı toplam 23.222 TL (2013: 3.273 ABD Doları ve 3.825 Avro karşılığı toplam 18.218 TL) yabancı para bulunmaktadır.

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

#### DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

##### i) *İlişkili tarafların bakiyeleri:*

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
YBP	50.220.182	49.086.213
YDT	2.154.503	1.518.008
	<b>52.374.685</b>	<b>50.604.221</b>
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(492.693)	(408.920)
	<b>51.881.992</b>	<b>50.195.301</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %9,72 (2013: %8,62) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2013: 2 ay).

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 803.524 TL (2013: 536.134 TL) olup ortalama gecikme süresi 1 aydır (2013: 1 ay) (Dipnot 49.a).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:</b>		
Yaşar Holding	3.785.003	20.992.475
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya")	134.458	94.191
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. ("Viking")	13.100	61.287
	<b>3.932.561</b>	<b>21.147.953</b>

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 3.785.003 TL (2013: 20.992.475 TL) tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup söz konusu alacaklar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yıllık %10'dur (2013: %8,75). Şirket yönetimi Yaşar Holding'ten diğer alacakların 3 ile 12 ay içerisinde kapatılacağını öngörmektedir.

Şirket'in ilişkili şirketlerinden ticari olmayan diğer alacakları ise Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerle ilgili kefalet ile vade farkı alacaklarından oluşmaktadır.

#### c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Çamlı Yem	10.754.615	17.823.087
Yaşar Holding	1.542.082	1.628.071
Yadex Export-Import und Spedition GmbH ("Yadex")	790.995	869.402
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş.	179.524	247.858
Diğer	162.047	108.753
	<b>13.429.263</b>	<b>20.677.171</b>
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(75.621)	(62.498)
	<b>13.353.642</b>	<b>20.614.673</b>

Şirket'in Çamlı Yem'e olan borçları hindi ve taze balık alımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %9,28 (2013: %8,61) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2013: 2 ay).

#### d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

Temettü borçları	52.152	52.152
	<b>52.152</b>	<b>52.152</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### ii) *İlişkili taraflar ile olan işlemler:*

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<b>a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:</b>		
YBP	431.625.976	368.337.669
YDT	14.005.321	9.897.229
Çamlı Yem	2.596.253	2.841.639
Diğer	15.377	9.085
	<b>448.242.927</b>	<b>381.085.622</b>

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve grup şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

##### b) *İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:*

Çamlı Yem	359.413	55.387
YBP	139.276	12.923
Pınar Süt	137.079	117.101
YDT	83.621	52.567
Diğer	2.398	14.782
	<b>721.787</b>	<b>252.760</b>

##### c) *İlişkili taraflardan finansman ve yatırım faaliyetlerinden gelirler:*

Yaşar Holding	1.939.151	2.714.423
Pınar Süt	222.332	10.356
Dyo Boya	85.915	122.454
Viking	62.956	73.422
Diğer	23.472	68.211
	<b>2.333.826</b>	<b>2.988.866</b>

Finansman gelirlerinin önemli bir kısmı Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirleri ve Yaşar Grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan sağlamış olduğu, 8 Aralık 2014 tarihinde kapanmış olan kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup, 2014 yılına ait toplam 1.028.376 TL (2013: 1.023.663 TL) kefalet geliri bulunmaktadır. Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (2013: %0,50). Yatırım faaliyetlerinden gelirler ise, Şirket'in ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### d) İlişkili taraflardan alınan temettüleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
YBP	1.386.016	4.243.120
Bintur	2.746	1.497
	<b>1.388.762</b>	<b>4.244.617</b>

##### e) İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler:

YBP	476.435	468.093
YDT	413.631	193.808
Çamlı Yem	135.800	31.797
Diğer	2.713	19.988
	<b>1.028.579</b>	<b>713.686</b>

YBP ve Çamlı Yem'den diğer gelirler, araç ve bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

##### f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:

Çamlı Yem	61.692.216	51.784.581
Yadex	5.494.882	4.760.738
Hedef Ziraat	2.663.207	2.466.109
Pınar Süt	604.643	301.930
Diğer	31.011	50.487
	<b>70.485.959</b>	<b>59.363.845</b>

Çamlı Yem'den yapılan mal alımları hindi ve taze balık alımlarından oluşmaktadır.

##### g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	7.164.260	6.249.033
YBP	2.191.093	2.375.143
YDT	718.513	480.257
Bintur	237.032	246.474
Diğer	546.552	262.966
	<b>10.857.450</b>	<b>9.613.873</b>

Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<b>h) İlişkili taraflardan yapılan duran varlık alımları:</b>		
Yaşar Holding	197.636	114.044
Çamlı Yem	103.414	12.980.000
Diğer	150.822	77.471
	<b>451.872</b>	<b>13.171.515</b>

#### i) İlişkili taraflardan finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderler:

Çamlı Yem	363.077	160.969
Yaşar Holding	40.240	32.192
Diğer	11.704	57.376
	<b>415.021</b>	<b>250.537</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır.

#### j) İlişkili taraflara yönelik diğer giderler:

YBP	186.593	155.500
Diğer	321.619	54.810
	<b>508.212</b>	<b>210.310</b>

#### k) İlişkili taraflara ödenen temettüler (\*):

Yaşar Holding	17.607.671	15.025.212
Pınar Süt	4.088.814	3.489.121
	<b>21.696.485</b>	<b>18.514.333</b>

(\*) Şirket, 2014 yılı içerisinde 32.501.250 TL (2013: 27.734.400 TL) tutarında temettü dağıtmıştır. Dağıtılan temettü tutarının 10.804.765 TL'lik kısmı (2013: 9.220.067 TL) diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

#### l) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim Vakfı	859.188	104.743
Yaşar Üniversitesi	-	500.000
	<b>859.188</b>	<b>604.743</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)

##### m) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar ile yönetim kuruluna ödenen huzur hakları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Kısa vadeli faydalar	2.719.537	2.268.991
Kar payı ve performans ikramiyesi	239.601	142.550
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	91.296
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	-	-
Diğer uzun vadeli faydalar	49.278	59.905
	<b>3.008.416</b>	<b>2.562.742</b>

##### n) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

31 Aralık 2014 itibariyle Şirket, Yaşar Holding A.Ş.'nin 250 milyon ABD Doları karşılığı 579.725.000 TL tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. ve Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding A.Ş. ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibariyle imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding A.Ş. tarafından tazmini taaahhüt edilmektedir, herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle, Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluştan sağlamış olduğu 33.333.333 Avro karşılığı 94.023.332 TL (31 Aralık 2013: Yaşar Grubu Şirketleri'nin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu 44.444.444 Avro ve 250.000.000 ABD Doları karşılığı toplam 664.086.110 TL) tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır. (Dipnot 26).

#### DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
Müşteri cari hesapları	13.335.309	12.299.994
Vadeli çekler ve alacak senetleri	771.419	4.732.732
	<b>14.106.728</b>	<b>17.032.726</b>
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(303.499)	(303.499)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(78.129)	(165.487)
	<b>13.725.100</b>	<b>16.563.740</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kısa vadeli TL ticari alacakların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %9,92'dir (2013: %8,78). Vadeli çekler, alacak senetleri ve müşteri cari hesaplarının ortalama vadesi ise 2 aydır (2013: 2 ay).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadesi geçen alacaklar	1.118.287	256.446
0 - 30 gün vadeli	8.503.620	5.995.764
31 - 60 gün vadeli	3.363.729	7.367.367
61 - 90 gün vadeli	739.464	995.335
91 gün ve üzeri	-	1.948.828
	<b>13.725.100</b>	<b>16.563.740</b>

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve mütakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 1.118.287 TL (2013: 256.446 TL) tutarındaki ticari alacak için tahsilat riski bulunmamaktadır (Dipnot 49.a).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
0 - 30 gün arası	1.067.956	256.446
30 gün üzeri	50.331	-
	<b>1.118.287</b>	<b>256.446</b>

#### b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	57.225.132	57.087.127
Vadeli çekler	1.407.249	1.636.123
	<b>58.632.381</b>	<b>58.723.250</b>
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(331.979)	(296.151)
	<b>58.300.402</b>	<b>58.427.099</b>

31 Aralık 2014 itibarıyla TL (2013: TL, ABD Doları ve Avro) ile ifade edilen yükümlülükleri içeren kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman gideri için kullanılan ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları, ilgili para birimindeki ticari borçlar için aşağıdaki gibidir:

TL ticari borçlar	%9,98	%8,57
ABD Doları ticari borçlar	-	%2,24
Avro ticari borçlar	-	%2,94

Ticari borçların ortalama vadesi 1 ay (2013: 1 ay) içerisindeydir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

#### DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

##### a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek vergi ve fonlar	1.673.791	1.001.019
Diğer	46.708	42.677
	<b>1.720.499</b>	<b>1.043.696</b>

#### DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hammadde stokları	7.684.092	8.721.156
Yoldaki hammaddeler	1.530.793	1.482.524
Yarı mamul stokları	15.252.751	13.474.799
Mamul stokları	10.635.683	9.339.796
Yedek parça stokları	4.089.716	3.672.774
Diğer	808.753	518.613
	<b>40.001.788</b>	<b>37.209.662</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 406.300.164 TL'dir (2013: 341.701.929 TL) (Dipnot 29). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleşebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

#### DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

#### DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Peşin ödenen giderler	1.804.025	1.485.488
Verilen sipariş avansları	494.777	810.236
	<b>2.298.802</b>	<b>2.295.724</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)**

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Verilen avanslar	542.208	473.057
Peşin ödenen giderler	26.178	26.226
	<b>568.386</b>	<b>499.283</b>
<b>c) Ertelenmiş gelirler</b>		
Alınan avaslar	8.759	41
	<b>8.759</b>	<b>41</b>

**DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

Yoktur (2013: Yoktur).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2014
<b><u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u></b>					
Araziler	64.421.000	-	(456.996)	-	63.964.004
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	56.830.331	1.001.336	-	7.042.050	64.873.717
Makine, tesis ve cihazlar	68.003.970	8.878.204	-	123.431	77.005.605
Demirbaşlar	35.253.181	3.491.953	(778.243)	-	37.966.891
Taşıt araçları	2.157.630	-	(47.491)	-	2.110.139
Yapılmakta olan yatırımlar	291.477	6.874.004	-	(7.165.481)	-
	<b>226.957.589</b>	<b>20.245.497</b>	<b>(1.282.730)</b>	<b>-</b>	<b>245.920.356</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar:</u></b>					
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(781.898)	(1.644.752)	-	-	(2.426.650)
Makine, tesis ve cihazlar	(9.362.479)	(5.416.089)	-	-	(14.778.568)
Demirbaşlar	(25.390.621)	(2.221.461)	642.682	-	(26.969.400)
Taşıt araçları	(1.963.965)	(77.957)	47.491	-	(1.994.431)
	<b>(37.498.963)</b>	<b>(9.360.259)</b>	<b>690.173</b>	<b>-</b>	<b>(46.169.049)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>189.458.626</b>	<b>10.885.238</b>	<b>(592.557)</b>	<b>-</b>	<b>199.751.307</b>

2014 yılında binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü Şirket'in Kemalpaşa'daki üretim tesisinde bulunan depolama alanına yapılan ek bina ve muhtelif üretim makinelerinden oluşmakta olup, döşeme ve demirbaşlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü ise soğutucu dolap alımları ile ilgilidir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	31 Aralık 2013
<b><u>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</u></b>						
Araziler	54.816.000	6.000.000	-	-	3.605.000	64.421.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	50.851.660	2.970.731	-	657.656	2.350.284	56.830.331
Makine, tesis ve cihazlar	59.689.613	9.073.314	(758.957)	-	-	68.003.970
Demirbaşlar	31.147.908	4.291.978	(186.705)	-	-	35.253.181
Taşıt araçları	2.041.554	131.459	(15.383)	-	-	2.157.630
Yapılmakta olan yatırımlar	193.165	755.968	-	(657.656)	-	291.477
	<b>198.739.900</b>	<b>23.223.450</b>	<b>(961.045)</b>	-	<b>5.955.284</b>	<b>226.957.589</b>
<b><u>Birikmiş amortismanlar:</u></b>						
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(1.373.270)	(1.480.467)	-	-	2.071.839	(781.898)
Makine, tesis ve cihazlar	(4.379.916)	(5.197.718)	215.155	-	-	(9.362.479)
Demirbaşlar	(23.740.450)	(1.785.486)	135.315	-	-	(25.390.621)
Taşıt araçları	(1.900.021)	(79.328)	15.384	-	-	(1.963.965)
	<b>(31.393.657)</b>	<b>(8.542.999)</b>	<b>365.854</b>	-	<b>2.071.839</b>	<b>(37.498.963)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>167.346.243</b>	<b>14.680.451</b>	<b>(595.191)</b>	-	<b>8.027.123</b>	<b>189.458.626</b>

2013 yılında araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü Şirket'in Çamlı Yem'den aldığı sabit kıymetlerden kaynaklanmakta olup, döşeme ve demirbaşlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü ise soğutucu dolap alımları ile ilgilidir.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 6.389.878 TL'si (2013: 6.191.088 TL) satılan malın maliyetine, 332.138 TL'si (2013: 249.376 TL) stok maliyetlerine, 846.657 TL'si (2013: 648.269 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 34), 1.879.940 TL'si (2013: 1.475.936 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine (Dipnot 34) ve 60.347 TL'si (2013: 60.696 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 34) dağıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme fonunun 2014 ve 2013 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>1 Ocak 2013</b>	<b>97.364.859</b>
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	8.027.123
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesi üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 41)	(1.064.675)
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	549.896
İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi - net	(1.057.891)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı - net	(414.809)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(3.608.028)
Birikmiş karlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	721.605

#### **31 Aralık 2013** **100.518.080**

İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi - net	(352.725)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı - net	(191.501)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(3.617.920)
Birikmiş karlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	723.584

#### **31 Aralık 2014** **97.079.518**

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

<b>31 Aralık 2014:</b>	<b>Araziler</b>	<b>Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri</b>	<b>Makine, tesis ve cihazlar</b>
Maliyet	16.926.447	38.170.014	125.154.941
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(14.883.410)	(86.128.634)
<b>Net defter değeri</b>	<b>16.926.447</b>	<b>23.286.604</b>	<b>39.026.307</b>
<b>31 Aralık 2013:</b>			
Maliyet	17.383.443	30.126.628	116.153.306
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(14.353.472)	(83.215.651)
<b>Net defter değeri</b>	<b>17.383.443</b>	<b>15.773.156</b>	<b>32.937.655</b>

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 16 - HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR**

Yoktur (2013: Yoktur).

#### **DİPNOT 17 - ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR**

Yoktur (2013: Yoktur).

#### **DİPNOT 18 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2014</b>		<b>31 Aralık 2014</b>
	<b>Açılış</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Kapanış</b>
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	17.638.139	208.255	17.846.394
Birikmiş itfa payları	(17.412.348)	(148.701)	(17.561.049)
<b>Net defter değeri</b>	<b>225.791</b>		<b>285.345</b>
	<b>1 Ocak 2013</b>		<b>31 Aralık 2013</b>
	<b>Açılış</b>	<b>İlaveler</b>	<b>Kapanış</b>
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	17.435.698	202.441	17.638.139
Birikmiş itfa payları	(17.329.982)	(82.366)	(17.412.348)
<b>Net defter değeri</b>	<b>105.716</b>		<b>225.791</b>

#### **DİPNOT 19 - ŞEREFİYE**

Yoktur (2013: Yoktur).

#### **DİPNOT 20 - MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ**

Yoktur (2013: Yoktur).

#### **DİPNOT 21 - KİRALAMA İŞLEMLERİ**

Yoktur (2013: Yoktur).

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 22 - İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR**

Yoktur (2013: Yoktur).

#### **DİPNOT 23 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ**

Yoktur (2013: Yoktur).

#### **DİPNOT 24 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

2014 ve 2013 yılları içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. 2014 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviğinden hak edilen tutar 27.402 TL (2013: 231.951 TL) tutarında olup diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 41).

#### **DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ**

##### **i. Kısa vadeli krediler:**

	<b>31 Aralık 2014</b>	<b>31 Aralık 2013</b>
Kısa vadeli krediler	780.070	680.047
<b>Kısa vadeli krediler</b>	<b>780.070</b>	<b>680.047</b>

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle kısa vadeli TL krediler spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemektedir.

Şirket'in kredi ve finansal borçlar ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 26 nolu dipnotta açıklanmıştır.

Kredilerinin makul değerleri taşınan değerine eşittir (2013: Kredilerinin makul değerleri taşınan değerine eşittir).

##### **ii. Diğer finansal yükümlülükler:**

Diğer finansal yükümlülükler	78.607	121.169
<b>Diğer finansal yükümlülükler</b>	<b>78.607</b>	<b>121.169</b>

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle diğer finansal yükümlülükler kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>a) Kısa vadeli borç karşılıkları:</b>		
Dava karşılıkları	60.200	60.200
Diğer	5.474	20
	<b>65.674</b>	<b>60.220</b>
<b>b) Verilen teminatlar:</b>		
Verilen kefaletler	673.748.332	664.086.110
Teminat mektupları	2.945.124	1.389.067
	<b>676.693.456</b>	<b>665.475.177</b>

31 Aralık 2014 itibariyle Şirket, Yaşar Holding A.Ş.'nin 250 milyon ABD Doları karşılığı 579.725.000 TL tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. ve Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding A.Ş. ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibariyle imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding A.Ş. tarafından tazmini taahhüt edilmektedir, herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle, Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluşta sağlamış olduğu 33.333.333 Avro karşılığı 94.023.332 TL (31 Aralık 2013: Yaşar Grubu Şirketleri'nin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu 44.444.444 Avro ve 250.000.000 ABD Doları karşılığı toplam 664.086.110 TL) tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır. (Dipnot 26).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2013 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRİ'ler:</b>						
<b>A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	TL	2.324.570	2.324.570	TL	1.389.067	1.389.067
	Avro	220.000	620.554		-	-
<b>B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
			-			-
<b>C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
			-			-
<b>D.Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
<b>i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	ABD Doları	250.000.000	579.725.000	ABD Doları	250.000.000	533.575.000
<b>ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
	Avro	33.333.333	94.023.332	Avro	44.444.444	130.511.110
<b>iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı</b>						
		-	-		-	-
<b>TOPLAM</b>			<b>676.693.456</b>	<b>665.475.177</b>		

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in  
Özkaynaklarına oranı

%196

%199

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)

##### d) Alınan teminatlar:

	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
İpotekler	TL	200.000	200.000	TL	200.000	200.000
Banka teminat mektubu	TL	1.622.500	1.622.500	TL	2.660.000	2.660.000
	Avro	454.850	1.282.995	Avro	41.750	122.599
Teminat çekleri ve senetleri	ABD Doları	56.000	129.859	ABD Doları	56.000	119.521
	TL	-	-	TL	10.000	10.000
			<b>3.235.354</b>			<b>3.112.120</b>

31 Aralık 2014 tarihinde ilişkili taraflardan alınan kefalet bulunmamaktadır (2013: Yoktur).

##### e) Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar :

Kemalpaşa Belediyesi İmar Müdürlüğü ve Fen İşleri ile yapılan görüşmeler sonucunda, 31 Aralık 2014 tarihli finansal tablolarda taşınan değeri 101.904.371 TL olan İzmir-Kemalpaşa'daki araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin konumlu olduğu parsellerin, 27 Şubat 2008 tarihli 1/1000 ölçekli uygulama imar planında "Organize Sanayi Alanı" içerisinde kaldığı tespit edilmiştir. Bu plan Temmuz 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü'nde askıya çıkmıştır. Planların yürürlüğe girmesi durumunda ise ilgili belediye söz konusu arazilerin tapuda yer alan yüzölçümlerinde kesinti uygulayabilir. Sürecin işleyişi dikkate alındığında uygulama henüz neticelenmemiş ve finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla olası kesinti miktarı bilinmemekte olup Şirket yönetimi söz konusu etkinin finansal tablolar açısından önemli miktarda olmayacağını düşünmektedir.

#### DİPNOT 27 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2014 itibarı ile herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (2013: Yoktur).

#### DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	846.821	730.576
Personele borçlar	1.533	1.265
	<b>848.354</b>	<b>731.841</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

##### b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Dönem karından üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığı	628.011	919.628
Kıdeme teşvik ikramiyesi	165.504	145.174
	<b>793.515</b>	<b>1.064.802</b>

Dönem karından üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
<b>1 Ocak</b>	<b>919.628</b>	<b>1.148.549</b>
Kar payı ve ikramiye ödemesi	(291.617)	(228.921)
<b>31 Aralık</b>	<b>628.011</b>	<b>919.628</b>

##### c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdem tazminatı karşılığı	13.107.839	11.311.962
Kıdeme teşvik ikramiyesi	508.072	347.567
	<b>13.615.911</b>	<b>11.659.529</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3.438,22 TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL (1 Ocak 2014: 3.438,22 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yıllık iskonto oranı (%)	3,95	4,09
Emeklilik olasılığı (%)	98,20	97,61

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
<b>1 Ocak</b>	<b>11.311.962</b>	<b>9.892.871</b>
Faiz maliyeti	1.199.367	863.985
Aktüeryal zarar	1.883.986	318.358
Dönem içinde ödenen	(2.400.184)	(702.913)
Dönem içindeki artış	1.112.708	939.661
<b>31 Aralık</b>	<b>13.107.839</b>	<b>11.311.962</b>

Faiz maliyeti, aktüeryal zarar ile dönem içindeki artış toplam 4.196.061 TL (2013: 2.122.004 TL) tutarında olup 2.312.075 TL (2013: 1.803.646 TL) genel yönetim giderlerine ve 1.883.986 TL (2013: 318.358 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

#### DİPNOT 29 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Direkt madde maliyeti	406.300.164	341.701.929
Personel giderleri	41.091.735	32.312.982
Reklam giderleri	12.418.968	15.457.615
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	11.407.803	11.556.360
Enerji giderleri	10.385.954	9.989.268
Amortisman ve itfa payı	9.426.198	8.581.498
Bakım ve onarım giderleri	8.478.424	7.583.230
Danışmanlık ve istişare ücretleri	7.304.936	6.513.910
Kıdem tazminatları	2.312.075	1.803.646
Kira	1.475.739	1.775.898
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	324.344	419.059
Diğer	3.837.351	3.767.590
	<b>514.763.691</b>	<b>441.462.985</b>



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 30 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
<b>a) Diğer dönen varlıklar:</b>		
Gelir tahakkukları	362.492	362.813
Devreden katma değer vergisi	-	2.158.343
	<b>362.492</b>	<b>2.521.156</b>
<b>b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:</b>		
Gider tahakkukları	20.027	479.396
	<b>20.027</b>	<b>479.396</b>

#### DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	100.000.000	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	43.335.000	43.335.000

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TL	Hisse (%)	TL	Hisse (%)
Yaşar Holding (A,B)	23.476.895	54	23.476.893	54
Pınar Süt (A,B)	5.451.752	13	5.451.752	13
Halka açık kısım (A,B)	14.406.353	33	14.406.355	33
<b>Sermaye</b>	<b>43.335.000</b>	<b>100</b>	<b>43.335.000</b>	<b>100</b>
Sermaye düzeltmesi farkları	37.059.553		37.059.553	
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>	<b>80.394.553</b>		<b>80.394.553</b>	

37.059.553 TL tutarındaki (2013: 37.059.553 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)**

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.333.500.000 (2013: 4.333.500.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 1.500.000 adet A grubu nama, 4.332.000.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından pay sahipleri arasından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve yenileme fonunun SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 28.088.560 TL (2013: 25.055.110 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 48.462.558 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2013: 45.741.849 TL), "Geçmiş Yıllar Karları" içerisine sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımını veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/ Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 26'ncı maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 26 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2013 yılı dağıtılabılır net dönem karından brüt 32.501.250 TL tutarındaki kısmının temettü olarak dağıtılmasına ve kar payı ödemelerinin 30 Mayıs 2014 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2013 yılı karından 3.033.450 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2014 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

#### DİPNOT 32 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Yurtiçi satışlar	668.350.640	582.960.361
Yurtdışı satışlar	13.854.083	10.017.524
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>682.204.723</b>	<b>592.977.885</b>
Eksi: İskontolar İadeler	(115.925.481) (15.357.918)	(100.971.049) (12.712.644)
<b>Net Satışlar</b>	<b>550.921.324</b>	<b>479.294.192</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(468.670.413)</b>	<b>(396.232.302)</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>82.250.911</b>	<b>83.061.890</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 33 - İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (2013: Yoktur).

#### DİPNOT 34 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<b>a) Pazarlama giderleri:</b>		
Reklam giderleri	12.418.968	15.457.615
Personel giderleri	3.951.423	3.459.902
Danışmanlık	2.757.357	2.395.693
Amortisman ve itfa payı	1.879.940	1.475.936
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.251.401	1.073.467
Bakım ve onarım giderleri	1.248.092	1.108.359
Enerji giderleri	1.104.671	983.176
Kira	620.144	632.261
Diğer	1.436.167	1.476.604
	<b>26.668.163</b>	<b>28.063.013</b>
<b>b) Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel giderleri	6.593.315	6.294.664
Danışmanlık ve istişare ücretleri	4.533.962	4.118.217
Kıdem tazminatları	2.312.075	1.803.646
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.218.395	961.308
Amortisman ve itfa payı	846.657	648.269
Enerji giderleri	370.720	288.960
Bakım ve onarım giderleri	345.906	303.943
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	319.814	419.059
Diğer	1.516.135	1.218.854
	<b>18.056.979</b>	<b>16.056.920</b>
<b>c) Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Personel giderleri	851.603	709.720
Amortisman ve itfa payı	60.347	60.696
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	59.912	64.588
Enerji giderleri	32.041	16.886
Diğer	364.233	258.860
	<b>1.368.136</b>	<b>1.110.750</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 35 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<b>a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b>		
Kira geliri	606.188	447.378
Hurda satış geliri	475.761	498.890
Devlet teşvikleri	147.189	257.555
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gelir	126.664	686.815
Palet satışı	99.720	221.445
Kur farkı geliri	47.009	188.818
Diğer	79.029	192.819
	<b>1.581.560</b>	<b>2.493.720</b>

#### b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:

Bağış ve yardımlar	(875.988)	(671.437)
Vade farkı gideri	(408.757)	(186.969)
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gider	(74.128)	(739.965)
Ödenen cezalar	(63.029)	(150.948)
Kur farkı gideri	(4.717)	(15.280)
Diğer	(92.081)	(286.845)
	<b>(1.518.700)</b>	<b>(2.051.444)</b>

#### DİPNOT 36 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<b>a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan vade farkı ve faiz geliri	1.296.971	2.960.952
Maddi duran varlık satış karı	413.436	6.126
	<b>1.710.407</b>	<b>2.967.078</b>

#### b) Yatırım faaliyetlerinden giderler

Maddi duran varlık satış zararı	(121.373)	(577.654)
Satılmaya hazır finansal varlıklar değer düşüklüğü	-	(85.574)
	<b>(121.373)</b>	<b>(663.228)</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 37 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER

Bakınız Dipnot 29.

#### DİPNOT 38 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
<b>i. Finansman Gelirleri</b>		
İlişkili taraflardan kefalet gelirleri (Dipnot 7 ii.c)	1.028.376	1.023.663
Faiz geliri	731.667	817.003
Kur farkı geliri	78.685	94.131
	<b>1.838.728</b>	<b>1.934.797</b>
<b>ii. Finansman Giderleri</b>		
Kur farkı gideri	(129.429)	(81.482)
Banka komisyon gideri	(21.836)	(17.567)
Faiz gideri	-	(999.640)
İlişkili taraflardan kefalet giderleri	(6.263)	(63.568)
	<b>(157.528)</b>	<b>(1.162.257)</b>

#### DİPNOT 39 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ

Bakınız diğer kapsamlı gelir tablosu.

#### DİPNOT 40 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2013: Yoktur).

#### DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kurumlar vergisi karşılığı	7.594.017	8.549.858
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(6.174.894)	(7.325.125)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>1.419.123</b>	<b>1.224.733</b>

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2014 yılı için %20’dir (2013: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2013: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımını sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (2013: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 (2013: 17) inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir. Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu’nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket’e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştiraktan elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75’i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75’lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/ (zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/ (kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu’nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu’nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

##### *Transfer fiyatlandırması*

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilen olacaktır. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(7.594.017)	(8.549.858)
Ertelenmiş vergi geliri	2.427.725	1.239.178
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(5.166.292)</b>	<b>(7.310.680)</b>

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>49.427.798</b>	<b>45.566.089</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(9.885.560)	(9.113.218)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(203.380)	(190.278)
İndirilecek gelirler	363.302	25.889
İştirak karlarındaki payın vergi etkisi	1.987.414	843.243
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	2.204.248	523.089
Diğer	367.684	600.595
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(5.166.292)</b>	<b>(7.310.680)</b>



# PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

### DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)

#### Ertelenmiş vergiler

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2013: %20).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	<u>Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar</u>		<u>Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</u>	
	<u>31 Aralık 2014</u>	<u>31 Aralık 2013</u>	<u>31 Aralık 2014</u>	<u>31 Aralık 2013</u>
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	108.179.938	111.999.517	(14.586.177)	(15.319.840)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme etkisi	10.166.005	7.484.930	(1.596.454)	(1.059.958)
Kıdem tazminatı karşılığı	(13.107.839)	(11.311.962)	2.621.568	2.262.392
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(1.809.720)	(1.829.550)	361.943	365.909
Yatırım indirimleri (*)	(19.269.260)	(8.248.020)	3.853.852	1.649.604
Diğer	(257.428)	(37.771)	51.486	7.555
Ertelenmiş vergi varlığı			6.888.849	4.285.460
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(16.182.631)	(16.379.798)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri- net</b>			<b>(9.293.782)</b>	<b>(12.094.338)</b>

(\*) Şirket üretim hattı yatırımı ile ilgili yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3.853.852 TL (2013: 1.649.604 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

<b>1 Ocak 2013</b>	<b>(12.331.038)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	1.239.178
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	63.672
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(1.475)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	(1.064.675)
<b>31 Aralık 2013</b>	<b>(12.094.338)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	2.427.725
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	376.797
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(3.966)
<b>31 Aralık 2014</b>	<b>(9.293.782)</b>

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR** (Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 42 - PAY BAŞINA KAZANÇ**

		<b>1 Ocak - 31 Aralık 2014</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2013</b>
Net dönem karı	A	44.261.506	38.255.409
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 31)	B	4.333.500.000	4.333.500.000
<b>Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç</b>	<b>A/B</b>	<b>1,0214</b>	<b>0,8828</b>

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2014 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

#### **DİPNOT 43 - PAY BAZLI ÖDEMELER**

Yoktur (2013: Yoktur).

#### **DİPNOT 44 - SİGORTA SÖZLEŞMELERİ**

Yoktur (2013: Yoktur).

#### **DİPNOT 45 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ**

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 49.c.i' de sunulmuştur.

#### **DİPNOT 46 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA**

Bakınız Dipnot 2.

#### **DİPNOT 47 - TÜREV ARAÇLAR**

Yoktur (2013: Yoktur).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 48 - FİNANSAL ARAÇLAR

##### Satılmaya hazır finansal varlıklar:

	<u>31 Aralık 2014</u>		<u>31 Aralık 2013</u>	
	TL	%	TL	%
YDT	540.447	1,76	534.440	1,76
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur")	88.328	1,33	74.505	1,33
	<b>628.775</b>		<b>608.945</b>	

Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları olan YDT ve Bintur, genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanılarak elde edilmiş makul değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle uygulanan indirgenmiş nakit akım yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	<u>İskonto oranı</u>		<u>Dönem sonu büyüme oranı</u>	
	2014	2013	2014	2013
Bintur	%12,06	%12,62	%1	%1
YDT	%9,78	%9,83	%0	%0

Satılmaya hazır finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>608.945</b>	<b>687.145</b>
Makul değer değişimi/ (değer düşüklüğü) - YDT	6.007	(85.574)
Makul değer değişimi - Bintur	13.823	7.374
<b>31 Aralık</b>	<b>628.775</b>	<b>608.945</b>

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	<u>2014</u>	<u>2013</u>
<b>1 Ocak</b>	<b>51.891</b>	<b>45.992</b>
Makul değer değişimi	19.830	7.374
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 41)	(3.966)	(1.475)
<b>31 Aralık</b>	<b>67.755</b>	<b>51.891</b>

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

---

#### **DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

#### **a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeleri ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü, söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir (Dipnot 7.i.b). İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**31 Aralık 2014**

	<b>Alacaklar</b>					
	<b>Ticari Alacaklar (1)</b>		<b>Diğer Alacaklar</b>		<b>Bankalardaki Mevduat</b>	<b>Diğer</b>
	<b>İlişkili Taraf</b>	<b>Diğer Taraf</b>	<b>İlişkili Taraf</b>	<b>Diğer Taraf</b>		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>51.881.992</b>	<b>13.725.100</b>	<b>3.932.561</b>	<b>38.206</b>	<b>1.605.907</b>	<b>-</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	51.078.468	12.606.813	3.932.561	38.206	1.605.907	-
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	803.524	1.118.287	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	303.499	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(303.499)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**31 Aralık 2013**

	<b>Alacaklar</b>					
	<b>Ticari Alacaklar (1)</b>		<b>Diğer Alacaklar</b>		<b>Bankalardaki Mevduat</b>	<b>Diğer</b>
	<b>İlişkili Taraf</b>	<b>Diğer Taraf</b>	<b>İlişkili Taraf</b>	<b>Diğer Taraf</b>		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>50.195.301</b>	<b>16.563.740</b>	<b>21.147.953</b>	<b>51.231</b>	<b>13.696.920</b>	<b>-</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	49.659.167	16.307.294	21.147.953	51.231	13.696.920	-
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	536.134	256.446	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	303.499	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(303.499)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-	-

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

- (1) Şirket'in ticari alacakları temel olarak et ve yan ürünlerinin satışlarından doğmaktadır.
- (2) Şirket yönetimi, geçmiş yıllardaki tecrübesine dayanarak herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.
- (3) Yoktur.
- (4) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

#### 31 Aralık 2014

	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	563.998	1.067.956	1.631.954
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	192.149	50.331	242.480
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	47.377	-	47.377
Vadesi üzerinden 6 aydan uzun zaman geçmiş	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	<b>803.524</b>	<b>1.118.287</b>	<b>1.921.811(*)</b>

(\*) Finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla söz konusu vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili ve diğer taraflardan ticari alacakların tamamı tahsil edilmiştir.

#### 31 Aralık 2013

	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	533.822	256.446	790.268
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 6 aydan uzun zaman geçmiş	2.312	-	2.312
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	<b>536.134</b>	<b>256.446</b>	<b>792.580</b>

#### b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

	<b>31 Aralık 2014</b>				
	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3 - 12 ay arası (II)</b>	<b>1 - 5 yıl arası (III)</b>
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	780.070	780.070	780.070	-	-
Ticari Borçlar	71.654.044	72.061.644	70.486.638	1.575.006	-
Diğer Borçlar	1.772.651	1.772.651	1.772.651	-	-
	<b>74.206.765</b>	<b>74.614.365</b>	<b>73.039.359</b>	<b>1.575.006</b>	<b>-</b>

	<b>31 Aralık 2013</b>				
	<b>Defter Değeri</b>	<b>Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)</b>	<b>3 aydan kısa (I)</b>	<b>3 - 12 ay arası (II)</b>	<b>1 - 5 yıl arası (III)</b>
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	680.047	680.047	680.047	-	-
Ticari Borçlar	79.041.772	80.411.663	79.400.421	1.011.242	-
Diğer Borçlar	1.095.848	1.095.848	1.095.848	-	-
	<b>80.817.667</b>	<b>82.187.558</b>	<b>81.176.316</b>	<b>1.011.242</b>	<b>-</b>

c) **Piyasa riski:**

i) *Döviz kuru riski*

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.



**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2014				31 Aralık 2013			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	1.372.236	423.875	138.020	-	968.246	453.660	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	23.434	1.621	6.975	-	18.218	3.273	3.825	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	88.039	17.151	17.112	-	1.482.390	7.327	497.101	7.016
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>1.483.709</b>	<b>442.647</b>	<b>162.107</b>	<b>-</b>	<b>2.468.854</b>	<b>464.260</b>	<b>500.926</b>	<b>7.016</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>1.483.709</b>	<b>442.647</b>	<b>162.107</b>	<b>-</b>	<b>2.468.854</b>	<b>464.260</b>	<b>500.926</b>	<b>7.016</b>
10. Ticari Borçlar	1.578.959	4.824	555.810	-	1.577.169	42.293	503.963	7.016
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	9.322	4.020	-	-	-	-	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>1.588.281</b>	<b>8.844</b>	<b>555.810</b>	<b>-</b>	<b>1.577.169</b>	<b>42.293</b>	<b>503.963</b>	<b>7.016</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>1.588.281</b>	<b>8.844</b>	<b>555.810</b>	<b>-</b>	<b>1.577.169</b>	<b>42.293</b>	<b>503.963</b>	<b>7.016</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(104.572)</b>	<b>433.803</b>	<b>(393.703)</b>	<b>-</b>	<b>891.685</b>	<b>421.967</b>	<b>(3.037)</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/ Yükümlülük Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(183.289)</b>	<b>420.672</b>	<b>(410.815)</b>	<b>-</b>	<b>(590.705)</b>	<b>414.640</b>	<b>(500.138)</b>	<b>(7.016)</b>
<b>22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısımının Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>13.854.083</b>	<b>6.447.741</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>10.017.524</b>	<b>5.229.678</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>14.875.604</b>	<b>6.892.636</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.289.311</b>	<b>6.971.902</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2014

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	<b>Kar/ Zarar</b>		<b>Özkaynaklar</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	100.595	(100.595)	100.595	(100.595)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>100.595</b>	<b>(100.595)</b>	<b>100.595</b>	<b>(100.595)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(111.052)	111.052	(111.052)	111.052
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(111.052)</b>	<b>111.052</b>	<b>(111.052)</b>	<b>111.052</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(10.457)</b>	<b>10.457</b>	<b>(10.457)</b>	<b>10.457</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

**31 Aralık 2013**

**Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu**

	<b>Kar/ Zarar</b>		<b>Özkaynaklar</b>	
	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Doları net varlık/ yükümlülüğü	90.060	(90.060)	90.060	(90.060)
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Doları Net Etki (1+2)</b>	<b>90.060</b>	<b>(90.060)</b>	<b>90.060</b>	<b>(90.060)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(892)	892	(892)	892
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(892)</b>	<b>892</b>	<b>(892)</b>	<b>892</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>89.168</b>	<b>(89.168)</b>	<b>89.168</b>	<b>(89.168)</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)

##### ii) Faiz riski

	<b>Faiz Pozisyonu Tablosu</b>	
	<b>31 Aralık 2014</b>	<b>31 Aralık 2013</b>
<b><u>Sabit faizli finansal araçlar</u></b>		
Finansal varlıklar	71.281.622	101.683.363
Finansal yükümlülükler	72.486.266	79.773.971

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket' in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

##### iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından sözkonusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'na yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

#### d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	<b>31 Aralık 2014</b>	<b>31 Aralık 2013</b>
Finansal borçlar	858.677	801.216
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(1.741.969)	(13.776.369)
<b>Net varlık</b>	<b>(883.292)</b>	<b>(12.975.153)</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>344.445.567</b>	<b>333.024.137</b>
<b>Net varlık / özkaynaklar oranı</b>	<b>(%0,3)</b>	<b>(%3,9)</b>

Şirket yönetimi, net varlık/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

## **PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

### **1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### **DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**

##### **Finansal araçların sınıflandırılması**

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6), ticari alacaklar (Dipnot 8) ve diğer alacaklar (Dipnotlar 10), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları Dipnot 48'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 25), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 8) ve diğer borçlardan (Dipnot 30) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

##### ***Finansal varlıklar***

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin makul değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

##### ***Finansal yükümlülükler***

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen döviz dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo makul değeri ile taşınan ve makul değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2014 ve 2013 itibariyle makul değerinden hesaplanan Şirket'in varlıklarından oluşmaktadır.

#### 31 Aralık 2014

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	628.775	628.775
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>628.775</b>	<b>628.775</b>

#### 31 Aralık 2013

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	608.945	608.945
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>608.945</b>	<b>608.945</b>

(\*) 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 2 arasında transfer olmamıştır. Seviye 3 Finansal Araçlar için lütfen Dipnot 48'e bakınız.

31 Aralık 2014 ve 2013 itibariyle makul değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

#### 31 Aralık 2014

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	63.964.004	-	63.964.004
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	62.447.067	-	62.447.067
Makine, tesis ve cihazlar	-	62.227.037	-	62.227.037
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>188.638.108</b>	<b>-</b>	<b>188.638.108</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

**1 OCAK - 31 ARALIK 2014 DÖNEMİNE AİT  
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR**  
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (“TL”) olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE  
FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ  
AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

**31 Aralık 2013**

	<b>Seviye 1</b>	<b>Seviye 2</b>	<b>Seviye 3</b>	<b>Toplam</b>
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	64.421.000	-	64.421.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	56.048.433	-	56.048.433
Makine, tesis ve cihazlar	-	58.641.491	-	58.641.491
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>179.110.924</b>	<b>-</b>	<b>179.110.924</b>

**DİPNOT 51 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur (2013: Yoktur).

**DİPNOT 52 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA  
FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE  
ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN  
HUSUSLAR**

Yoktur (2013: Yoktur).

.....





