



Daha iyi bir
yaşam için...

Pınar Et Faaliyet Raporu 2012



daha iyi bir yaşam için



Daha iyi bir yaşam için kalite ve güven ...

Türkiye'nin ilk özel entegre et tesisi Pınar Et, bugün işlenmiş et ürünleri pazarında lider konumundadır.

Pınar Et, tüketicilerine sağlıklı, lezzetli ve hijyenik ürünler sunmaya devam ederken; pazara getirdiği yenilikler ve ilkler ile sektördeki öncü kimliğini korumaktadır.

Pınar Et, “en itibarlı markalar” arasında ilk sıralarda yer alarak tüketicilerin Pınar Et markasını ne denli benimsediklerini ortaya koymuştur.

Dünya standartlarında üretim yapan Pınar Et, kalite standartlarını sürekli yükseltmekte; ürünleriyle müşterilerine hayatlarının en lezzetli anlarını yaşatmaya devam etmektedir.

Her şey daha iyi bir yaşam için...

Ticaret Unvanı

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

İletişim Bilgileri**Merkez**Şehit Fethibey Caddesi No: 120 Alsancak - İzmir
Tel: (232) 482 22 00 Faks: (232) 484 17 89**Fabrika**

Ankara Asfaltı 25. Km Kemalpaşa - İzmir

Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

İnternet Sitesi Adresi

www.pinar.com.tr

Kayıtlı Sermaye Tavanı

100.000.000,00 TL

Ödenmiş Sermayesi

43.335.000,00 TL

Pınar Et Hakkında

- 2 Kısaca Pınar Et
- 3 Pınar Et'in Rekabet Avantajları
- 4 Türkiye İlkleri Pınar ile Yaşadı
- 6 Yaşar Topluluğu

Yönetim Kurulu Başkanı'ndan

- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Yönetim

- 12 Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Denetim Kurulu

2012 Yılında

- 16 2012 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör
- 22 2012 yılında Pınar Et

28 Kurumsal Yönetim

- 47 Yönetim
- 49 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 50 Hukuki Açıklamalar
- 51 Gündem
- 52 Ana Sözleşme Tadil Tasarısı
- 62 Kâr Dağıtım Önerisi
- 63 Kâr Dağıtım Tablosu
- 64 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

34 Finansal Bilgiler

- 71 Denetçi Raporu
- 72 Bağımsız Denetim Raporu
- 76 Finansal Tablolar ve Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar
- 132 Yatırımcılara Bilgi

Pınar Et Hakkında

Yönetim Kurulu Başkanı'ndan

Yönetim

2012 Yılında

Kurumsal Yönetim

Finansal Bilgiler

Sağlıklı, güvenilir, lezzetli ürünleriyle milyonlarca tüketicinin yaşamında...

Kısaca Pınar Et

Sağlıklı, güvenilir, lezzetli et ve et ürünleriyle milyonlarca tüketicinin günlük yaşamında yer alan Pınar Et, üstün kalite standartları, yüksek müşteri memnuniyeti ve pazarlama-üretim-satış gücüyle ulusal ve uluslararası rekabette farklılaşmış bir şirkettir.

lider

Pınar Et Türkiye işlenmiş ve dondurulmuş et ve et ürünleri pazarlarında uzun yıllardır liderdir.

Pınar Et, Türkiye'nin dünya ve AB standartlarına uygun üretim yapan ilk özel girişim entegre et tesisi olarak 1985 yılında faaliyete geçmiştir. Şirket, kurulduğu günden bu yana yüksek kaliteli ve hijyen kurallarının ödünsüz uygulandığı bir üretim sistemiyle tüketicilerine sağlıklı, güvenilir, lezzetli et ve et ürünleri sunmaktadır.

Güçlü mali yapısı, sahip olduğu deneyim, kanıtlanmış üretim kalitesi ve konusunda uzman insan kaynağı, Pınar Et'i Türkiye işlenmiş ve dondurulmuş et ve et ürünleri pazarlarında uzun yıllardır lider olarak konumlandırmaktadır.

Pınar Et, 46.000 m²'si kapalı, 284.000 m²'si açık olmak üzere toplam 330.000 m²'lik üretim tesislerinde yılda 33.000 tonu aşkın üretim gerçekleştirmektedir. Şirket, Türkiye pazarının yanı sıra çoğunluğu yakın coğrafyalarda yer alan, yaklaşık 20 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Pınar Et, ürün portföyünü tüketicilerinin istek ve ihtiyaçları ile piyasa beklentilerine uygun

yeniliklerle geliştirmeyi sürdürmektedir. İnsan beslenmesi için gerekli olan her türlü hayvansal protein ihtiyacını karşılamak üzere tüketicilerine en kaliteli et ve balık ürünlerini sunan Pınar Et, gıda güvenliği ve izlenebilirlik konularını da en üst düzeyde gözetmektedir. Şirket'in üretim faaliyetleri her yıl bağımsız gıda denetim kuruluşu SAI Global/EFSIS (Avrupa Gıda Güvenliği İnceleme Kuruluşu) tarafından denetlenmekte, aldığı yüksek puanlar, tüketicinin duyduğu güveni teyit etmektedir.

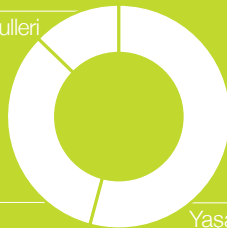
Deneyim ve teknoloji ile desteklenen üretim gücü ve kurumsal yetkinlikleri, Pınar Et'in büyüme yol haritasını belirleyen temel etkenlerdir. Şirket, katma değeri yüksek ürünlerle farklılaşmak ve büyümek olarak tanımladığı hedeflerine ulaşmak amacıyla üretimde verimliliği ve kaliteyi artıracak, ürün gamını genişletecek çalışmaları aralıksız sürdürmektedir.

Pınar Et, Türkiye'nin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu'nun bir üyesidir.

Pınar Et'in Ortaklık Yapısı



Pınar Süt Mamulleri
San. A.Ş.
%12,58



Diğer
%33,24

Yaşar Holding A.Ş.
%54,18

Pınar Et'in hisseleri Borsa İstanbul Ulusal Pazar'da "PETUN" sembolü ile işlem görmektedir.

Hissedar	Hisse Oranı (%)	Hisse Tutarı (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	54,18	23.476.893
Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.	12,58	5.451.752
Diğer	33,24	14.406.355
Toplam	100,00	43.335.000

Şirket sermayesi, A grubu nama, B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, genel kurul toplantılarında hazır bulunacak hissedarların veya vekillerinin "A" grubu hisseler için (3'er) oy, "B" grubu hisseler için (1'er) oy hakkı vardır.

Pınar Et'in Rekabet Avantajları

Pınar Et kuruluşundan itibaren faaliyet gösterdiği pazarın liderliğini sürdürmektedir.

Pınar Et'in etik değerlere bağlılığı ile doğru tanımlanmış pazarlama ve satış süreçleri, ürün kalitesi kadar pazar konumunu da pekiştiren nitelikleridir.

Kalitede sağladığı süreklilik, müşterilerinin her zaman yanında olması ve güven kelimesiyle özdeş markası Pınar Et'in liderlik konumuna katkıda bulunmaktadır.

Farklı tüketici ihtiyaç ve taleplerini takip ederek bunlara uygun çözümler sunan Pınar Et, lider marka olarak sektörü geliştirecek ve tüketimi artıracak şekilde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Gittikçe artan marka değeri

- İlk akla gelen marka ⁽¹⁾
- Paketlenmiş et kategorisinde en beğenilen şirket ⁽²⁾
- En itibarlı markalar içerisinde ilk 10'da ⁽³⁾
- Pınar Gurme ve Açbitir Salam için en iyi yeni ürün ödülü ⁽⁴⁾
- Pınar Gurme Sucuk ve Açbitir Salam için ambalaj ödülü ⁽⁵⁾
- Pınar Gurme Burger için en iyi yeni ürün ödülü ⁽⁶⁾
- Superbrands 10 marka ⁽⁷⁾

Kalite standartları ile zenginleşen üretim gücü ve ürün portföyü

- Yenilikçi ve öncü kimlik
- 300'den fazla SKU
- Ar-Ge deneyimi
- Hijyenik ve AB standartlarında üretim
- Teknik deneyim ve sektörel bilgi
- Tedarikten son ürüne kadar her aşamada gıda güvenliği ve kalite
- ISO 9001-2008
- ISO 14001
- ISO 18001
- FSSC 22000
- TSE 17025

Yurt çapında yaygın dağıtım ve tedarikçi ağı

- YBP-Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zinciri
- 155.000 satış noktası
- Teknik bilgi ve deneyim
- Süt ve et ürünlerinin dağıtımında sinerji
- 6 bölgeye yayılmış satın alma faaliyetleri
- Çiftçilerle güçlü ilişkiler
- Sözleşmeli besicilik

Paylaşılan Değer

- Yenilikçi ürünleri ile sektöre yön vermekte, rekabet gücünü pekiştirmektedir.
- Yirmi ülkeye ihracat yaparak paydaşlarına ve ekonomiye katma değer sunmaktadır.
- Ödediği vergi ve sağladığı istihdam ile Türkiye ekonomisine katkıda bulunmaktadır.
- Yürüttüğü sosyal sorumluluk projeleri ile sektörün gelişmesine ve toplumun kalkınmasına destek olmaktadır.

⁽¹⁾ GFK 2012

⁽²⁾ Capital GFK 2012

⁽³⁾ GFK&RepMan 2012

⁽⁴⁾ BrandSpark 2012

⁽⁵⁾ Ambalaj Ay Yıldızları 2012

⁽⁶⁾ BrandSpark 2012

⁽⁷⁾ Superbrands 2012

40 yıl önce başlayan başarı öyküsü...

Türkiye İlkleri Pınar ile Yaşadı



Bir dönem düşünün, güzel şeyler yaşamamanın cesaret istediği bir dönem... Ekonominin dibe vurduğu ve her sabaha yeni bir korkuyla uyanıldığı bir dönem... Zamlar, enerji sıkıntısı ve karaborsacılık hayatı yaşanmaz hale getirmişti. Temel besin maddeleri birçok yerde bulunamıyordu. Et, süt, peynir, tereyağı artık lüks tüketime girmişti. İnsanlar yanına nasıl uyanacaklarını bilmiyor, kimse kolay kolay plan yapamıyordu. Böylesi zorlu bir dönemde, girişimci bir ruha sahip olan Selçuk Yaşar, yeni bir sektör kurarak ülkemizi büyütmek, yeni ürünler kazandırmak idealiyle Türkiye'yi Pınar ile tanıştırdı.

Yaşar Topluluğu, tüm risklerine rağmen atılacak bir adımın ancak bu dönemde değerli olacağına inanmıştı. Tarıma dayalı bir toplumun tarıma dayalı sanayisinin olmaması hem darboğazdaki ekonomiyi etkiliyor hem de sağlıksız ürünlerin tüketimini teşvik ediyordu. Bu ihtiyacın görmezden gelinmesi gelişmekte olan bir toplumdaki sanayicinin asla kabul edemeyeceği bir şeydi.

Çok sonraları “Yaşam Pınarım” sloganıyla anılacak Pınar markasının temelleri 1973 yılında Pınar Süt'ün kurulması ile atıldı ve 1975 yılında Türkiye'nin ilk uzun ömürlü sütü tüketici ile tanıştı. Türkiye'nin ilk ambalajlı özel sütü artık üretim halindeydi. İsmi geldiği Pınarbaşı'nda kurulan tesise 8 bin Ege köylüsünün ürettiği tonlarca süt getirilirken, Pınar tarıma dayalı sanayi için önemli bir adım atmış bulunuyordu. Sütün hemen ardından yoğurt, peynir, tereyağı ve süttozu üretimi geldi. Türkiye'de o tarihte ilk defa kullanılan UHT tekniğiyle sütü sağlıklı ve uzun ömürlü olarak üreten Pınar, bugün sadece Ege'den değil, Marmara, İç Anadolu ve Akdeniz'den de topladığı sütlerle hem Türk çiftçisine katkıda bulunmaya hem de tüketicisine sunduğu ürünlerin eriştiği kaliteyi, hayvan yetiştiriciliğinden sütün dağıtımına kadar uluslararası standartlarda bir sistemle güvence altına almaya devam ediyor.

Ambalajlı uzun ömürlü süt konusunda Türkiye'ye bir ilki yaşatan Pınar markası 9 yıl sonra yeni bir ilki, TSE belgeli ilk ambalajlı suyu tüketicinin



beğenisine sundu. Suyu musluktan tüketmeye alışmış bir topluma şişe suyu alma alışkanlığının kazandırılması son derece zordu. Ancak nüfus artışı, çarpık kentleşme, kanalizasyon sorunları, umumi hayrat ve çeşmelere gelen suların kirlenmesi temiz su kaynağına ulaşmayı elzem kılmıştı. İlk olarak Şaşal kaynağında üretime başlayan Pınar Su, ardından 1996'da Bozdoğan'daki Madran kaynağında dünyanın en kaliteli kaynak sularından birini tüketiciye ulaştırdı. Bugün sadece Bozdoğan'da değil, Sakarya ve Isparta'daki kaynaklarında da gelen suyu el değmeden defalarca filtreleyerek, dışardan hava girişinin engellendiği bir dolun ortamında farklı ebatlarda ambalajlayıp Türkiye'nin dört bir yanına ulaştırıyor.

Pınar Süt'ün tarıma sunduğu destek ve teşvikleri 1973'ten sonra besiciliğin gelişip yaygınlaşmasını sağladı. Süt üretiminde kullanılan dişilerin yanı sıra etinden faydalanılması gereken erkek besilerin kesimi için Et ve Balık Kurumu talepleri karşılayamıyor, dolayısıyla da merdiven altı denilen son derece sağlıklı ortamlarda kesimler gerçekleşiyordu. Et ürünlerinin hijyenik ve güvenilir bir

şekilde tüketiciye ulaşması son derece zor bir hal almıştı. Yaşar Topluluğu bu sıkıntının üstesinden gelebilmek için Türkiye'nin ilk özel bütünleşmiş et üretim tesisini ve aynı yıl Türkiye'nin ilk kültür balıkçılığı tesisini İzmir'de kurdu. Yüksek standartlara sahip bir laboratuvarı, işlenmiş et, et ürünleri ve dondurulmuş et üretimi yapan Pınar Et, ilk defa ISO 9001 ve ISO 9002 belgelerini alan et üreticisi olduğu gibi, bugün AB ve ABD'de uygulanan HACCP (Tehlike Analizleri ve Kritik Kontrol Noktaları) planlarını içeren kalite güvence sistemine de sahiptir. Pınar Et bugün %20,7 pay ile pazarında liderliğini devam ettiriyor.

Bir zamanlar sağlıklı olduğundan şüphe duyulan, bulunmasının zor olduğu ve haliyle lüks tüketim gibi gözüken bu ürünler bugün Pınar'ın öncülüğünde artık herkesin kolaylıkla ulaşabileceği sağlıklı ve güvenilir ürünler olarak sofralarımıza geliyor. Süt, su, et ve kültür balıkçılığı sektörlerini Türkiye'ye kazandıran Yaşar Topluluğu, Pınar markasıyla uzun zaman önce ilkleri sunmaya başladığı Türk toplumuna o gün bugündür güzellikler yaşatmaya devam ediyor.



Türkiye'nin lider şirket gruplarından...

7.200

Yaşar Topluluğu 20 şirketi, 19 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve yaklaşık 7.200 çalışanı ile hizmet sunmaktadır.

Yaşar Topluluğu

1927 yılında denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi", bugün Türkiye'nin lider şirket gruplarından olan Yaşar Topluluğu'nun temelini oluşturmaktadır.

Farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

20 şirketi, 19 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve yaklaşık 7.200 çalışanı ile Yaşar Topluluğu;

- gıda ve içecek,
- boya,
- tarımsal üretim,
- kağıt,
- turizm,
- dış ticaret,
- enerji

iş kollarında faaliyet gösteren lider markaların sahibidir.

Gıda ve içecek ile boya, Yaşar Topluluğu'nun ana iş kollarıdır. Topluluğun lider markaları Pınar ve Dyo, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralamasında" ilk sıralarda yer almaktadır.

Gıda ve içecek Grubu

en sevilen lezzetler,
en sağlıklı ürünler,
en son teknoloji



- Pınar Süt
- Pınar Et
- Pınar Su
- Çamlı Yem Besicilik
- Yaşar Birleşik Pazarlama
- Pınar Foods GmbH
- HDF FZCO

Boya Grubu

teknolojik liderlik,
güçlü markalar ve
dağıtım ağı



- Dyo Boya Fabrikaları
- Dyo Matbaa Mürekkepleri
- Kemipex Joint-Stock Co.
- S.C. Dyo Balkan SRL
- Mediterranean Trade for Paints Co. (MTP Co.)

Yaşar Topluluğu'nun Misyonu

Güvenilir markalarımızla tüketicilerimizin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunarız.

Birçok ilke imza atan bir topluluk

Yaşar Topluluğu, teknolojiyi sürekli takip etmekte ve yenilikçi yaklaşımı ile faaliyet gösterdiği sektörlerde ilkleri gerçekleştirmeye devam etmektedir.

Yaşar Topluluğu Türkiye'nin

- İlk boya fabrikası ve markası,
- İlk 1.100 yataklı turizm tesisi,
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası,
- İlk özel sektör kompoze gübre fabrikası,
- İlk özel sektör kağıt fabrikası,
- İlk geri dönüşümsüz ambalajda kaynak suyu,
- İlk özel sektör entegre et tesisi
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi

gibi daha birçok ilkin yaratıcısıdır.

Borsa İstanbul'da işlem gören 6 şirket

Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Yaşar Topluluğu, her türlü ekonomik ve ticari faaliyetinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için çalışmakta, çevrenin korunması ve faaliyetlerden dolayı ortaya çıkabilecek çevre kirliliğinin azaltılması konusundaki tüm kanun ve yönetmeliklere uymaktadır.

Yaşar Topluluğu ayrıca eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan birçok kurumsal sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmektedir.

Kurumsal sorumluluğu, paydaşlarına ekonomik sorumluluğu ile özdeş gören Yaşar Topluluğu, 12 Kasım 2007'de gönüllülük esasına dayalı olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılmış, Mart 2011'de İlerleme Bildirimi'nin ikincisini, 2012 yılında ilk Sürdürülebilirlik Raporu'nu yayınlamıştır.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimlerine www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal web sitesinden ulaşılabilir.

Temizlik Kağıtları Grubu

çevre dostu üretim, yenilikçi ürünler



- Viking Kağıt

Ticaret ve Hizmet Grubu

üstün hizmet anlayışı



RESORT & THERMAL HOTEL

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- YADEX International GmbH
- Desa Enerji

Vakıflar

sorumlu kurumsal vatandaş

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı



Mutlulukta
buluřmak...



Güven kelimesiyle özdeşleşen markamız ile...



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Piyasada tüm kategorilerde lider konuma sahip olan Pınar Et, ürün portföyünü tüketici talep ve beklentilerini karşılayan yeniliklerle geliştirmeye devam etmektedir.

hedef

Pınar Et, 2013 ve sonrasında da liderliğini, sürdürülebilir büyüme stratejisi ile ileriye taşımaya kararlıdır.

Değerli Hissedarlarımız,

Küresel ekonomi sağlıksız görünümünü korumuştur.

2012 yılında Euro Bölgesi'nde yaşanan kamu kesimi ve bankacılık sistemi sorunları küresel ekonomi üzerinde belirleyici olmuştur. ABD'de başkanlık seçiminin yanı sıra istihdam sorunu ve mali uçurum korkusu, Euro Bölgesi'nde kamu borcu, bankacılık sektörü ve güven sorunları, Japonya'da büyümeyi ve parasal genişlemeyi ön plana çıkaran yeni politika uygulamaları yıl boyunca ön plana çıkan konular arasında yer almıştır.

Gelişmiş ülkelerde 2012 yılında gevşek para politikaları uygulanmaya devam edilmiştir. Avrupa'nın farklı ülkelerinde gözlenen parasal genişleme programlarının yanı sıra, Avrupa Merkez Bankası (ECB) borç sorunu yaşayan ülkelere yönelik kısa vadeli tahvil alım programını devreye almış ve Euro'yu her ne pahasına olursa olsun yaşatacağını açıklamıştır. ECB ve diğer otoritelerin çabaları ile AB'nde mali sistemi ayakta tutmaya yönelik çalışmalar, dünya ekonomisinin geleceğine dair beklentileri olumlu yönde etkilemiştir. Hız kesen büyüme, 2012'de gelişmekte olan ekonomilerin en önemli konusu olmuş, enflasyon ve kur üzerindeki riskler ön plana çıkmıştır.

2013'ün ilk çeyreğini geride bıraktığımız bu süreçte, küresel ölçekte reel ekonomiye ilişkin sorunların devam ettiği ve piyasalardaki güven unsurunun tam olarak tesis edilemediği gözlenmektedir. Öngörülerimize paralel olarak, 2013 yılının özellikle ilk yarısı 2012'nin devamı mahiyetinde yaşanmaktadır. Görece toparlanmanın yılın ikinci yarısında başlayacağı, 2014 ve sonrasında ise hız kazanacağını düşünülmektedir.

Türkiye ekonomisi, 2012 yılını pozitif ayrışmasını sürdürmüştür.

Türkiye, 2012 yılında sağlıklı ve sürdürülebilir büyüme hedefine uygun bir ekonomik dengelenme sürecinden geçmiştir. TCMB tarafından uygulanan sıkı para politikaları ekonomik faaliyetin görece yavaşlamasını sağlamış, enflasyonda düşüş sürecine girilmiştir. Bu kapsamda, 2012 yıl sonu GSYH büyümesi %2,2 olarak gerçekleşmiştir.

Başta cari açık olmak üzere makroekonomik göstergelere ilişkin verilerin beklenenden olumlu gerçekleşmesine ve uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch Ratings'in Kasım ayında Türkiye'nin uzun vadeli kredi notunu yatırım yapılabilir seviyeye yükseltmesine bağlı olarak ülkemize giren kısa vadeli sermaye akımlarının arttığı gözlenmiştir. 2013 yılı, büyüme, enflasyon ve cari açık trendleri açısından daha olumlu bir yıl olmaya adaydır.

Pınar Et, sağlıklı, güvenilir, lezzetli et ve et ürünleriyle on milyonlarca tüketicinin günlük yaşamında yer almaya, yüksek müşteri memnuniyeti ve pazarlama-üretim-satış gücüyle rekabette farklılaşmaya devam etmektedir.

Türkiye'nin dünya ve AB standartlarına uygun üretim gerçekleştiren ilk özel girişim entegre et tesisi olan Pınar Et, 2012 yılında liderliğini daha da güçlendiren bir mali ve operasyonel performans sergilemiştir.

Şirketimiz, toplam şarküteride %20,7'lik ciro pazar payı ile tamamladığı 2012'de toplam brüt satış gelirlerini bir önceki yıla oranla %6,89 artırmıştır. İhracat cirosunu %27 büyüten Pınar Et Türkiye'deki hanelerin %41'inin tercihi olmayı başarmıştır.

Toplam brüt satışları 2012 yılı sonunda 516 milyon TL'ye ulaşan Şirketimiz, ihracatını yeni pazarlara girerek geliştirmeyi sürdürmüş ve yurt dışı satışlarında ciro bazında %27'lik büyüme kaydetmiştir.

Piyasada tüm kategorilerde lider konuma sahip olan Pınar Et, ürün portföyünü tüketici talep ve beklentilerini cevaplayan yeniliklerle geliştirmeye devam etmektedir.

Pınar Et, 2012 yılı içinde 10 adet yeni ürünü piyasaya sunmuştur. İfade etmek isteriz ki, yeni ürünlerimiz tüketicimizin yüksek oranda beğenisini kazanmış ve hızlı bir başarı grafiği çizmiştir.

İnsan beslenmesi için temel olan protein ihtiyacını karşılamak üzere tüketicilerine en kaliteli et, balık ve unlu mamulleri ürünlerini ulaştıran Pınar Et, gıda güvenliği ve izlenebilirlik konularını tüketicieye olan sorumluluğunun temelinde görmektedir.

Üretim faaliyetlerimiz, 2012 yılında da bağımsız gıda denetim kuruluşu SAI Global/Efsis (Avrupa Gıda Güvenliği İnceleme Kuruluşu) tarafından denetlenmiş ve Şirketimiz bu süreçten yüksek puanlama ile çıkmıştır. Ürün grupları bazında,

- Pınar Et, şarküteri pazarında, küçülmeye rağmen elde ettiği %20,7'lik ciro pazar payı ile en yakın rakibinin 2 katından fazla bir farkla liderliğini korumuştur.
- Pınar Et, pazardaki en büyük kategori olan sucukta %16,1'lik ciro pazar payıyla Türkiye'de sucuk denince ilk akla gelen marka olmaya devam etmiş ve Türkiye'deki hanelerin %20'sine girmeyi başarmıştır.
- Pınar Salam bir önceki yıla göre %8 artışla %37,8'lik ciro pazar payına ulaşmıştır. Pınar Salam 2012 yılında Türkiye'deki hanelerin %23'ünde tüketilmiştir.
- %28,3'lük ciro pazar payı ile liderliğini sürdüren Pınar Sosis, en yakın rakibinin 11 puan üzerinde konumlanmıştır.
- Pınar Et, 2012 yılında etli ve unlu ürünler ile deniz ürünlerini kapsayan tüm dondurulmuş ürünler pazarında toplam %27 ciro pazar payıyla ilk 2 markadan biri olmayı sürdürmüştür. Dondurulmuş et ürünleri kategorisinde tüketicilerin en çok tercih ettiği marka %42 ile Pınar Et olurken pizza kategorisinde de %28 pazar payı ile liderlik korunmuştur.

Türk Gıda Kodeksi'ndeki değişikliklere tam uyum sürekli hedefimizdir.

Pınar Et, 2012 yılında Türk Gıda Kodeksi'ndeki önemli değişikliklerin ürünlere uyarlanması konusunda yoğun mesai harcamış ve her türlü hazırlığı eksiksiz yapmıştır.

Pınar Et'in kalite yönetim sistemi, ürünlerinin çiftlikten tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm süreçleri kapsayacak bir yapıya sahiptir ve ürünlerimizin güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilerek tüketicilerle buluşturulmasını öngörmektedir. Bu güçlü temel, Pınar Et'in liderliğini sürdürülebilir kılmaktadır.

2013 yılı ile ilgili projelerimiz ve beklentilerimiz

Pınar Et, 2013 ve sonrasında da liderliğini, sürdürülebilir büyüme stratejisi ile ileriye taşımaya kararlıdır. Büyüme beklentimiz, Türkiye ekonomisinin büyüme beklentilerine paraleldir.

Şirketimiz, 2013 yılının ilk çeyreğinde yürürlüğe girmiş bulunan yeni tebliğin gereklerini yerine getirmiştir ve sorumluluk sahibi bir kurumsal vatandaş olarak tüketicieye en iyiyi sunmayı hedeflemektedir.

2013 yılında alt markalarımızı desteklemeye ve yeni alt markalar geliştirmeye odaklanacağız.

Etik değerlere bağlılığı, doğru tanımlanmış pazarlama ve satış süreçleri ile ürün kalitesi Pınar Et'in pazar konumunu geliştirmeye devam edecektir. Kalitede sağladığımız süreklilik ve güven kelimesiyle özdeşleşen markamız katma değer üretme yetkinliğimizi daha da güçlendirecek ve paydaşlarımız için daha çok değer üreteceğiz.

Lider marka olarak sektörünü geliştirmeyi ve tüketicilerini en iyiyle buluşturmayı sürdüren Pınar Et'in performansına katkıda bulunan paydaşlarımıza ve bizi tercih ederek destekleyen tüketicilerimize en içten teşekkürlerimizi sunarız.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

Türkiye'nin dünya ve AB standartlarına uygun üretim gerçekleştiren ilk özel girişim entegre et tesis olan Pınar Et, 2012 yılında liderliğini daha da güçlendiren bir mali ve operasyonel performans sergilemiştir.

Yönetim Kurulu, Üst Yönetim ve Denetim Kurulu



İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı



Yılmaz Gökoğlu
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Turhan Talu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Yiğit Tavas
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Mehmet Aktaş
Yönetim Kurulu Üyesi



Levent Rıza Dağhan
Yönetim Kurulu Üyesi



Ergun Akyol
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süreleri
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	14.05.2012 – 1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	14.05.2012 – 1 yıl
Turhan Talu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2012 – 1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2012 – 1 yıl
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2012 – 1 yıl
Levent Rıza Dağhan	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2012 – 1 yıl
Ergun Akyol	Yönetim Kurulu Üyesi	14.05.2012 – 1 yıl

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddesinde belirlenen yetkileri haizdirler.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görev
Tunç Tuncer	Genel Müdür
Mustafa Şahin Dal	Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü
Muzaffer Bekar	Finans Direktörü
Hakan İshakoğlu	Fabrika Direktörü

Şirketimiz Genel Müdürü Sn. Zeki ILGAZ görevinden ayrılmış olup yerine Fabrika Direktörü Sn. Tunç TUNCER Genel Müdür olarak atanmıştır. Fabrika Direktörlüğü'ne Üretim Müdürü Sn. Hakan İSHAKOĞLU atanmıştır.

Denetim Kurulu ve Görev Süreleri

Adı Soyadı	Atanma	Görev Süreleri
Kamil Deveci	14.05.2012	1 yıl
Erdem Çakırokkalı	14.05.2012	1 yıl

Yetki Sınırları:

Esas Sözleşmemizin 14. maddesine göre; Denetçilerin görev, yetki ve sorumlulukları Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde belirlenen esaslar çerçevesindedir.

* Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim özgeçmiş bilgileri sayfa 47'de yer almaktadır.





En iyisini yapmak...

Katma değeri yüksek ürünlere yönelen trend...

2,7

Türkiye kırmızı et ve kanatlı eti üretimi 2012 yılı için yaklaşık 2,7 milyon ton dolayında gerçekleşmiştir.

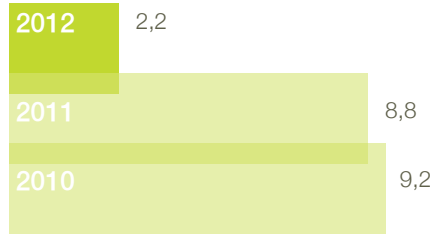
2012 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör

Türkiye’de kırmızı ette 12 kg, beyaz ette 20,7 kg olan toplam kişi başına et tüketimi artış göstermekle birlikte, halen dünya ortalamasının altındadır.

%2,2

Türkiye ekonomisi 2012 yılında %2,2 oranında büyümüştür.

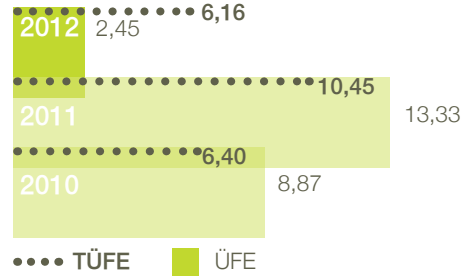
GSYH Gelişme Hızı – Sabit Fiyatlarla (%)



Türkiye ekonomisi 2012 yılında %2,2 büyümüştür.

2011 yılında %8,8 büyüme gösteren Türkiye ekonomisi 2012 yılında %2,2’lik bir büyüme sergilemiştir.

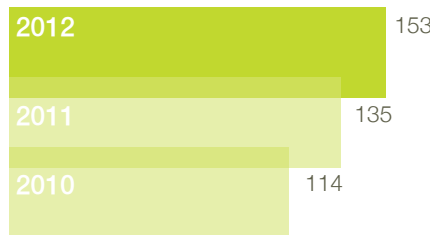
Enflasyon (%)



Enflasyonda azalma eğilimi görülmektedir.

2012 yılı sonunda 2003 Temel Yıllı Tüketici Fiyatları Endeksi’nde (TÜFE) 2011 yılsonuna kıyasla %6,16 artış gerçekleşmiştir. 2011 yılı sonunda %13,33 olan Üretici Fiyatları Endeksi (ÜFE) enflasyon oranı ise 2012 yılı sonunda %2,45’e düşmüştür.

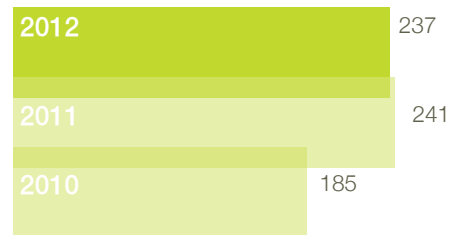
İhracat (milyar ABD doları)



İhracattaki artış göstergelere olumlu yansımıştır.

2012 yılında toplam ihracat %13,1 oranında artarak 153 milyar ABD dolarına yükselirken, ithalat %1,8

İthalat (milyar ABD doları)



düşüş sergileyerek 237 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. 2011 yılı sonunda %56 olan ihracatın ithalatı karşılama oranı, 2012 yılı sonunda %64,5’e yükselmiştir.



Hayvan varlığındaki azalma et arzında da düşüşe yol açmış, Türkiye'nin kişi başı et tüketimi gelişmiş ülkelerin çok gerisinde olmasına rağmen iç tüketimi karşılamakta zorlanılmıştır.

Hayvancılık ve Et Ürünleri Sektörü

Bütün dünyada olduğu gibi Türkiye'de de artan nüfusun yeterli ve dengeli beslenmesinde hayati öneme sahip olan hayvancılık sektörü, birçok alanda endüstri hammaddesi olarak kullanılması açısından da yüksek oranda katma değer üretmektedir. Hayvancılık sektörü, ayrıca birçok yan sektörü barındırması sebebiyle de ülke ekonomisine önemli katkılar sağlamaktadır.

Hayvancılık sektörü dünyadaki tarımsal gayri safi hasılanın %40'ını üretmekte ve 1,3 milyar insan için geçim kaynağı yaratmaktadır.

Hayvansal üretimin tarım içindeki payının %49 olduğu Avrupa Birliği ülkelerinde 7,5 milyon tarım işletmesi bulunmaktadır. Avrupa Birliği ülkelerinde hayvancılık işletmelerinde işletme başına ortalama 44 baş hayvan düşmektedir.

Gelişmiş ülkelerde kişi başına günlük ortalama protein tüketimi 102 gramdır ve bunun 60-70 gramı hayvansal kaynaklı proteinlerden oluşmaktadır.

Türkiye coğrafi özellikleri bakımından her türlü hayvansal ürünün üretimi açısından uygun özelliklere ve potansiyele sahiptir. Ancak ırkların yeterince ıslah edilmemesi ve yeterli miktarda ucuz ve kaliteli yem bitkisi ekiminin yapılamaması sonucu hayvancılık mevcut durumunu koruyamamış, hayvan varlığında azalmalar yaşanmıştır.

Türkiye'de hayvancılığın gelişmesinin önündeki diğer sorunlar damızlık, besi hayvanı materyali yetersizliği ve kaliteli kaba yem açığıdır. Yüksek girdi maliyetleri nedeniyle küresel alanda rekabetçi olmayan sektörde hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar ve istikrarsızlık da önemli bir diğer sorun olarak ortaya çıkmaktadır.

Hayvan varlığındaki azalma et arzında da düşüşe yol açmış, Türkiye'nin kişi başı et tüketimi gelişmiş ülkelerin çok gerisinde olmasına rağmen iç tüketimi karşılamakta zorlanılmıştır. Bu durum, fiyatların artmasına neden olarak kayıt dışılık ve haksız rekabet gibi diğer sorunlarla birlikte sektörün gelişmesine engel teşkil etmiştir.



%18

Türkiye’de kırmızı et üretim miktarı toplamda 915 bin tonu aşmış, bir önceki yıla göre %18 civarında bir artış göstermiştir.

Türkiye’de et ırkı hayvancılığının geliştirilmesi için tüm değer zinciri gözden geçirilerek tedbirlerin ve teşviklerin tüm değer zinciri bütününde düzenlenmesi büyük önem taşımaktadır.



Besicilik açısından ihtiyaca göre yetersiz kaldığı için Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı'nın 2010 yılının son çeyreğinden itibaren gerçekleştirdiği düzenlemelerle besilik dana, kasaplık dana ve karkas ithalatına izin verilmiştir. Bu düzenlemeler sonucunda hammadde fiyatlarında 2011 yılında sağlanan fiyat istikrarı 2012 yılında da sürmüştür. Hammadde fiyatları, 2012 yılında önceki yıla paralel seviyelerde seyretmiştir. Bu dönemde üreticinin maliyetleri artmış ancak özellikle son çeyrekte oluşan talepteki isteksizlik karkas fiyat artışını baskılamıştır.

Ülkemizin ihtiyacı olan eti temin etmek için 2010 yılında başlayan ithalat, kasaplık dana ve karkas ete uygulanan gümrük vergisi oranlarının yükseltilmesiyle beraber 2012 yılının son çeyreğinde önemli oranda azalmıştır.

Gümrük vergisi oranları Temmuz 2012’de kasaplık canlı hayvanlarda %30’a, Ekim ayında ise kasaplık hayvanlarda %40’a, karkas ette %100’e çıkarılmıştır. 2013 Şubat ayı içerisinde ise besilik hayvanlar için sıfır olan gümrük vergisi oranı %15 düzeyine yükseltilmiştir.

Türkiye kanatlı eti sektörüne bakıldığında, özellikle 90’lı yıllarda sektörün entegre üretim sistemi açısından oldukça iyi organize olduğu ve en son teknolojiyi de kullanarak ciddi üretim artışları gerçekleştirdiği görülmektedir.

Beyaz et, Türk tarımsal sanayisinin en gelişmiş alt sektörlerinden biridir. Ülkedeki tesislerin büyük bir kısmı, uluslararası kalite standartlarına uygun, sağlıklı üretim yapmaktadırlar. AB denetim raporu da bunu teyit etmiş ve AB, Türkiye’yi piliç eti ithalatı yapılacak 3. ülkeler listesine dahil etmiştir.

Sağlık ve lezzet değerleriyle, düşük yağ ve kolesterol oranı, taşıdığı yüksek protein ile bilinen hindi eti ve ürünleri proteinli gıdalar arasında cazip ve lezzetli alternatif olmaya devam etmektedir.

2012 yılında Türkiye’de kırmızı et üretim miktarı büyükbaş hayvanlarda yaklaşık 800 bin ton, küçükbaş hayvanlarda yaklaşık 115 bin ton olmak üzere toplamda 915 bin tonu aşmış, bir önceki yıla göre %18 civarında bir artış göstermiştir. Aynı dönemde kanatlı et üretimi ise 1.724 bin ton tavuk eti, 42 bin ton hindi eti olmak üzere toplam 1.766 bin ton olmuştur. Sonuç olarak Türkiye kırmızı et ve kanatlı et üretimi 2012 yılı için yaklaşık 2,7 milyon ton dolayında gerçekleşmiştir (TÜİK).

Ürün fiyatlarının yukarı yönlü bir hareket gösterdiği sektörde katma değeri yüksek ürünlere yönelik bir trend söz konusudur.



Türkiye'de kırmızı ette 12 kg, beyaz ette 20,7 kg olan toplam kişi başına et tüketimi artış göstermekle birlikte, halen dünya ortalamasının altındadır.

Türkiye işlenmiş et ürünleri pazarı 2012 yılı Ocak-Nisan döneminde 2011 yılının üzerinde bir performans gösterirken Nisan-Haziran döneminde daralmıştır. Sektör 2012 yılında tonaj bazında %11, ciro bazında %1 küçülmüştür. Ürün fiyatlarının yukarı yönlü bir hareket gösterdiği sektörde katma değeri yüksek ürünlere yönelik bir trend söz konusudur.

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, 5 Aralık 2012 tarihinde et ürünlerinin teknolojisine uygun olarak üretilmesi, ambalajlanması ve piyasaya arzına ilişkin hususların belirlendiği Yeni Et Ürünleri Tebliğini (2012/74) yayımlamıştır. Bu tebliğ kapsamında et ürünlerinde içerik ve tanımlar açısından değişiklikler gündeme getirilmiştir.

Türkiye'de et ırkı hayvancılığın geliştirilmesi için tüm değer zinciri gözden geçirilerek, tedbirlerin ve teşviklerin tüm değer zinciri bütününde düzenlenmesi büyük önem taşımaktadır.

Ülkemizde son yıllarda kurulan büyük ölçekli modern hayvancılık işletmeleri genel durumu değiştirecek boyut ve nitelikte olmasına karşın entegrasyondaki sıkıntılar nedeniyle istenilen düzeye gelmekte zorluklar yaşamaktadır. Hayvancılık sektöründeki küçük işletmeler, verimsizlik, teknolojiyi kullanamama ve pazara yönelik üretim ve örgütlenememe gibi sorunlarla karşı karşıya kalmaktadır.

Önümüzdeki dönemlerde bu sorunların aşılabilmesi amacıyla katma değeri yüksek ürünler elde edilen hayvancılık faaliyetlerinde; hayvan ıslahına, hayvan hastalık ve zararlılarıyla mücadeleye, meraların ıslahının ve kullanımının düzenlenmesine, kaliteli yem bitkileri üretiminin artırılmasına ve yayım hizmetlerine ağırlık verilerek, AB'ye katılım öncesi rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir.

Kaynak: Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, TÜİK, ebk.gov.tr, Nielsen



Hep iyi olsun
istemek...





Tüm paydaşlarımız için...

%20,7

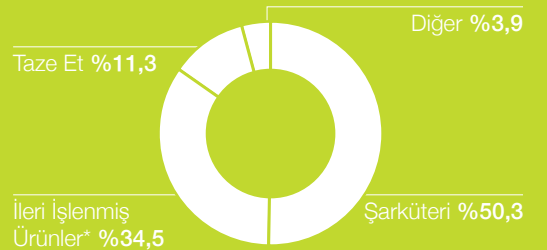
Toplam şarküteri ciro pazar payı

2012 yılında Pınar Et;

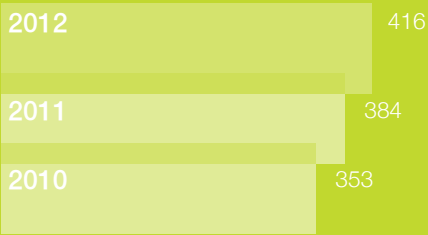
- Toplam şarküteri ürünlerinde %20,7 ciro pazar payı elde ederek liderliğini korumuştur.
- Toplam net satışlarında bir önceki yıla oranla %8,5 artış kaydetmiştir.
- İhracat faaliyetlerinde geçtiğimiz yıla oranla %35,6 ciro büyümesi sağlamıştır.
- 10 adet yeni ürünü piyasaya sunmuştur.
- Şarküteri ürünleri ile Türkiye'deki hanelerin %41'i tarafından tercih edilmiştir.



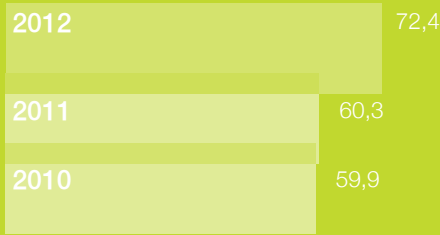
Ürün Grupları Bazında Net Satışlar



* Dondurulmuş et ürünleri, unlu mamuller ve deniz ürünleri

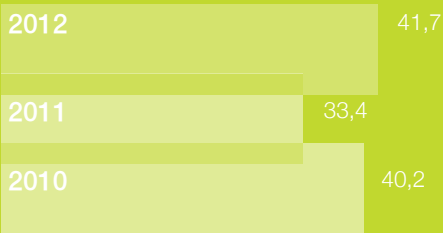
Net Satışlar (milyon TL)

2012 yılında net satışlar %8,5 oranında artışla 416,4 milyon TL olmuştur.

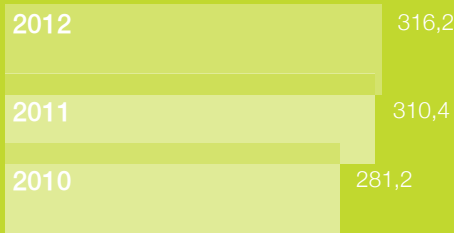
Brüt Kâr (milyon TL)

Pınar Et'in brüt kârı geçen yıla göre %20 yükselerek 72,4 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

Pınar Et, verimli çalışmalara sahne olan bir yılı daha başarıyla tamamlamıştır. Şirket'in net satışları 2012 yılında 2011 yılına göre %8,5 artarak 416 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

FAVÖK (milyon TL)

FAVÖK, katma değeri yüksek olan işlenmiş ürün satışlarının artması ve faaliyet giderlerindeki iyileşmeler sonucunda %24,8 artışla 41,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Özkaynaklar (milyon TL)

Pınar Et'in özkaynakları 2012 yılı sonu itibarı ile bir önceki yıla kıyasla %1,9 artarak 316,2 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

%24,8

FAVÖK 2012 yılında %24,8 artış göstermiştir.

Brüt Satışlar (TL)

Ürün Grubu	2012	2011	Değişim (%)
Şarküteri	279.748.338	262.789.920	6,45
İleri İşlenmiş Ürünler	163.972.328	144.993.591	13,09
Taze Et	55.396.752	61.773.109	(10,32)
Diğer	16.892.534	13.200.364	27,97
Toplam	516.009.952	482.756.984	6,89

%20

Pınar Sucuk 2012 yılında Türkiye'de hanelerin %20'sine girmeyi başarmıştır.

Türkiye'deki her 100 haneden 90'ına bir şarküteri ürününün girdiği 2012 yılında, bu hanelerin %41'i Pınar Et markalı şarküteri ürünlerini tercih etmiştir.



Pazar Payları

Salam	Sosis	Sucuk	Toplam Şarküteri
%37,8	%28,3	%16,1	%20,7
Lider	Lider	Lider	Lider

Kaynak: Nielsen





Pınar Et, uzun dönemde sürdürülebilir ve kârlı bir büyüme için pazardaki yeni gelişme ve eğilimlerin önceden sezinlenmesi ve sahiplenilmesi gereğine inanmaktadır. Şirket bu amaçla paydaşlarının şimdiki ve gelecekteki gereksinimlerini belirlemekte, geleceğin taleplerini karşılayacak kaynakları hazır bulundurmakta, tüm süreçlerini buna uygun tasarlayarak paydaş memnuniyetini sağlama çalışmalarına önem vermektedir.

Pınar Et, paydaşlarına olan kurumsal taahhüdünün ayrılmaz bir parçası olarak gördüğü insan kaynağı, sosyal sorumluluk, etik değerlere bağlılık, şeffaflık ve kurumsal yönetim eksenlerindeki başarılı uygulamalarına, 2012 yılında da kesintisiz olarak devam etmiştir.

Sektörde liderlik konumunun pekiştirildiği bir yıl...

Pınar Et, 2012 yılında şarküteri pazarındaki küçülmeye rağmen elde ettiği %20,7 ciro pazar payı ile en yakın rakibinin 2 katından daha fazla bir farkla liderliğini korumuştur. (Kaynak: Nielsen)

Pazardaki en büyük kategori olan sucuk kategorisinde %16,1 ciro pazar payına sahip olan Pınar Et, Türkiye'de sucuk denince ilk akla gelen marka olma konumunu sürdürmüştür. (Kaynak: GFK-Tracking) Pınar Et, bu kategorideki açık ara liderliğini 2012 yılında da devam ettirerek Türkiye'deki hanelerin %20'sine girmeyi başarmıştır. (Kaynak: Nielsen-Ipsos HTP)

Pınar Salam bir önceki yıla göre %8 artışla %37,8 ciro pazar payına ulaşmış, bu sonuçla en yakın rakibinin 3 katı üzerinde bir oranla liderlik pozisyonunu elde etmiştir. (Kaynak: Nielsen)

Pınar Salam 2012 yılında Türkiye'deki hanelerin %23'ünde tüketilmiştir.

2012 yılında %28,3'lük ciro pazar payı ile liderliğini sürdüren Pınar Sosis, en yakın rakibinin 11 puan üzerinde konumlanmıştır. (Kaynak: Nielsen) Pınar Sosis Türkiye'deki hanelerin %13,4'üne ulaşmıştır. (Kaynak: Ipsos HTP)

Türkiye'deki her 100 haneden 90'ına bir şarküteri ürününün girdiği 2012 yılında, bu hanelerin %41'i Pınar markalı şarküteri ürünlerini tercih etmiştir. (Kaynak: Ipsos HTP)

Pınar Et, 2012 yılında etli ve unlu ürünler ile deniz ürünlerini kapsayan tüm dondurulmuş ürünler pazarında toplam %27 ciro pazar payına sahip olmuş ve ilk 2 marka içinde yer almaya devam etmiştir. (Kaynak: Nielsen-Scantrack)

Özellikle dondurulmuş et ürünleri kategorisinde tüketicilerin en çok tercih ettiği marka olan Pınar Et, bu kategoride %42 gibi yüksek bir payla rakiplerinin açık ara önündedir.

Her geçen yıl büyümeye devam eden ve giderek önemi artan dondurulmuş pizza kategorisinde Pınar Et, %28 pazar payı ile liderliğini korumuş, faaliyet gösterdiği bir diğer dondurulmuş unlu ürün kategorisi olan milföyde cirosunu artırmaya devam ederek %20 pazar payına ulaşmıştır. Donuk balık ürünlerinde ise Pınar Et'in ciro payı geçen yıla oranla 0,5 puan artmış ve %24,4 seviyesine gelmiştir. (Kaynak: Nielsen-Scantrack)

%42

Dondurulmuş et ürünleri kategorisinde tüketicilerin en çok tercih ettiği marka olan Pınar Et, bu kategoride %42 gibi yüksek bir payla rakiplerinin açık ara önündedir.



%81

2012 Ipsos HTP raporlarına göre; hanelerin %81'ine yılda en az bir kez Pınar Et ürünü girmektedir.

Türkiye'de işlenmiş et ürünleri ve dondurulmuş et ürünleri pazarının liderliğini uzun yıllardır sürdüren Pınar Et'in hane penetrasyonu da her yıl artış göstermektedir.

%27

2012 yılında Pınar Et ihracatını %27 oranında artırma başarısı göstermiştir.

Satışlarda sektör trendlerine uygun, dengeli dağılım

2012 yılında Pınar Et'in satışlarının segment bazındaki dağılımı, sektörde yaşanan değişime paralel bir yön çizmiştir. Yıl içerisinde, katma değeri yüksek ürünlerin satışına odaklanma stratejisi başarıyla uygulanarak toplam net satış gelirlerinde bir önceki yıla oranla %8,5 artış kaydedilmiştir. Pınar, 2012 (Ocak-Eylül) Nielsen gıda sektörü ciro payı sıralamasında 6. sırada (alkollü içecekler hariç) yer almıştır.

Pınar Et'in 2012 yılı şarküteri ürünlerindeki toplam tonaj satışlarının %34'ünü sucuk, %44'ünü salam, %21'ini ise sosis kategorileri oluşturmuş, salam ve sucuk kategorilerinde 2011 yılına göre artış yaşanmıştır.

2011 yılı seviyesini koruyan ileri işlenmiş ürünler toplam satışlarının ton bazında %26'sı et ürünlerinden, %68'i unlu ürünlerden, %6'sı ise deniz ürünlerinden kaynaklanmıştır.

Türkiye'de işlenmiş et ürünleri ve dondurulmuş et ürünleri pazarının liderliğini uzun yıllardır sürdüren Pınar Et'in hane penetrasyonu da her yıl artış göstermektedir. 2012 Ipsos HTP raporlarına göre; hanelerin %81'ine yılda en az bir kez Pınar Et ürünü girmektedir.



Toplam gelirlerde ihracatın artan payı

Pınar Et, ihracat faaliyetlerini sürdürülebilir büyüme ve kârlılığının önemli bir bileşeni olarak kabul etmektedir. Şirket, kalitesini, teknolojisini, etik değerlerini ve deneyimini, "Pınar" markası altında harmanlayarak global arenaya taşımaya kararlıdır.

Dünya pazarlarının sunduğu olanakları değerlendirerek ihracatın toplam satışları içindeki payını artırmayı hedefleyen Pınar Et, uluslararası piyasalardaki varlığını daha da güçlendirecek çalışmalar gerçekleştirmektedir.

Pınar Et, KKTC, Azerbaycan, Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri, Kuveyt, Türkmenistan, Özbekistan, Kazakistan, Katar, Bahreyn, Yemen, Avustralya, Irak ve Kırgızistan'a dana ve hindi etinden üretilmiş şarküteri ürünleri, dondurulmuş ürünler ve deniz ürünleri ihracatı yapmaktadır.

İlk kez 2012 yılında başlanan ABD'ye donuk balık ihracatının, 2013 yılında da düzenli olarak sürdürülmesi planlanmaktadır.

Pınar Et, 2012 yılında geçtiğimiz seneye göre Türk lirası bazında %35,6 düzeyinde ciro büyümesi sağlayarak 4,3 milyon ABD doları tutarında ihracat gerçekleştirmiştir.

Turquality Projesi kapsamına alınan ilk firmalardan biri olan ve bu proje içerisinde ilk 5 yılını başarı ile tamamlamış bulunan Pınar Et, ikinci 5 yıllık projede de yer almaktadır. Söz konusu proje çerçevesinde 2012 yılında yapılan müracaat tutarı 3.050.000 ABD dolarıdır.

Kurumsal yönetim derecelendirme notu

Stratejik yatırım planı kapsamındaki çalışmalar

Pınar Et, 2012 yılında üretim-çevre-insan döngüsünde toplam çıktıyı, kaliteyi, müşteri memnuniyetini ve verimliliği artırmaya odaklı yatırım çalışmalarını sürdürmüştür. 2012 yılında Pınar Et'te gerçekleştirilen yatırım harcamalarının toplam tutarı 10,8 milyon TL'dir. Binalar, yer altı ve yer üstü düzenlerine 202 bin TL, makine ve tesislere 7.821 bin TL, taşıtlara 82 bin TL, demirbaşlara 2.620 bin TL ve haklara 29 bin TL yatırım yapılmıştır.

Ödüller-belgeler

Kuruluşundan bugüne kadar Türkiye'nin işlenmiş et sektöründe lider markası olmaya devam eden Pınar Et'in gerek üretim standartları ve kullandığı teknoloji, gerekse yenilikçi ve ilkleri gerçekleştirme yaklaşımı, 2012 yılında da saygın kuruluşlar tarafından ödüle layık görülmüştür.

Capital Dergisi'nin GFK Araştırma şirketiyle ortaklaşa gerçekleştirdiği "İş Dünyası Nezdinde En Beğenilen Şirketleri Araştırması" sonucuna göre Pınar Et, geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da sektörünün en beğenilen şirketlerinden biri olmuştur.

Superbrands'in seçili kurulu ve Nielsen'in ölçümlerine göre belirlenen 2012 yılı süper markalarından sadece dördü, 2012'deki yerlerini korumuştur. 2012 yılında listeye en çok gıda-içecek kategorisinde giriş olurken Pınar, son iki yıldır ilk 10'da kalmayı başaran süper markalar arasında yer alarak başarısını devam ettirmiştir.

RepMan İtibar Araştırmaları Merkezi tarafından yapılan "Türkiye'nin en itibarlı sektörleri ve şirketleri" araştırmasına göre Pınar, Türkiye'nin en itibarlı 10 şirketi arasında yer almıştır.

BrandFinance'in hazırladığı 2011 Marka Değeri raporuna göre Pınar Et ilk 100 marka arasındadır.

Pınar, GFK Araştırma şirketinin tracking raporlarına göre gıda sektöründe %39 ile ilk akla gelen markadır. Güvenilir Marka (%56), Kaliteli (%57), Yakın hissedilen (%49), Modern (%48), Uzman (%55), Ürünleri Lezzetli (%53) gibi kriterlerde de en yüksek değerlere sahiptir.

SAI Global/EFSIS tarafından 2012 yılında denetlenen Pınar Et'in, kesimhane, et parçalama ve paketleme bölümlerini kapsayan denetim puanı A grade 97,04, kırmızı et ürünleri ve beyaz et ürünleri üretim birimlerini kapsayan denetim puanı ise A grade 97,00 olmuştur.

2012 yılında yapılan çizgialtı aktivitelerden "Canım Sucuk Çekti" ile Sahada Pazarlama Uygulamaları ve Gerilla Aktiviteleri kategorilerinde Doğrudan Pazarlama İletişimi'nde birincilik ödülü alınmıştır (Doğrudan Pazarlama İletişimcileri Derneği Ödülü).

Pınar Açbitir Salam ve Pınar Gurme Burger, BrandsPark International tarafından yürütülen tüketici araştırmasında, tüketicilerin oylarıyla, dondurulmuş gıda (Köfte, Burger) ve salam kategorilerinde "En İyi Yeni Ürün" ödülüne layık görülmüştür.

2012 yılında Ambalaj Ayyıldızları Yarışması'nda Kalbim Sende Köfte ve Şölen Promosyon Paketi yetkinlik ödülü almıştır.

Ambalaj Sanayicileri Derneği'nin düzenlediği, özgün tasarımların ve fark yaratan çalışmaların ödüllendirildiği 2012 yılı Ambalaj Ayyıldızları Yarışması'nda Pınar Aç Bitir Salam ve Pınar Gurme Sucuk ürün ambalajları ile bronz ödüle layık görülmüştür.

2012 yılında Pınar Et, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından; "Yarattığı Marka İle Yurtiçi Üstün Satış Performans Ödülü", "Yarattığı Marka İle Yurtdışı Üstün Satış Performans Ödülü" ve "En Yüksek Vergi" kategorisinde dördüncülük ödülüne layık görülmüştür. Ayrıca "Et ve Et Ürünleri Sanayi Meslek Grubunda"; "En Yüksek Yatırım Gerçekleştiren Firma Birincilik Ödülü", "En Yüksek Vergi Ödeyen Firma Birincilik Ödülü", "En Yüksek Üretim Gerçekleştiren Firma İkincilik Ödülü", "En Yüksek İhracatı Gerçekleştiren Firma İkincilik Ödülü", "En Fazla İstihdam Sağlayan Firma İkincilik Ödülü" almıştır.

Kariyer.net'in çeşitli kriterler doğrultusunda verdiği ve insan kaynağına verilen değer göstergelerinden olan "İnsana Saygı" ve "En Çok Başvuru Alan Şirket" ödüllerinden biri de topluluk şirketleri adına Yaşar Holding'e verilmiştir.

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından 2012 yılında hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'nda Pınar Et'in derecelendirme notu 10 üzerinden 8,77 olarak açıklanmıştır.

Müşterilerimiz ve tüketicilerimiz için...



30 yıl

Pınar Et, 30 yıldır süregelen mükemmeliyetçi çalışmaları sonucunda tüketicilerin en güvendiği markalardan biri olmuştur.

Tüketicilerin en güvendiği markalardan biri...

Pınar Et, kuruluşundan bu yana üretimde en modern teknolojileri kullanarak tüketicilerine sağlıklı ve lezzetli ürünler sunmuş, sadece yarattığı ciro ile değil, belirlediği standartları ve prensipleriyle de sektöründe izlenen ve örnek alınan firma özelliği kazanmıştır.

Tüketicilerinin gereksinim ve beklentilerini sürekli ve periyodik olarak analiz etme alışkanlığına sahip olan Pınar Et, 30 yıldır süregelen mükemmeliyetçi çalışmaları sonucunda tüketicilerin en güvendiği markalardan biri olmuştur.

Pınar Et sahip olduğu geniş ürün portföyü ile farklı damak tatlarına hitap etmekte, farklı taleplere cevap vermekte ve farklı yaş grubundan tüketicilerinin beklentilerini karşılamaktadır.

Pınar Sucuk; premium segmentte Klasik, Şölen, Gurme, Delight Kutsal Sucuk, orta fiyat segmentinde Doyum Kutsal Sucuk, mangal severler için Mangal Keyfi Sucuk ve alt fiyat segmentinde Yörük Kutsal Sucuk ile pazarda yer almaktadır.

Salam segmentinde; premium segmentte Dana Macar, Kahvaltılık, Fıstıklı Salam, Hindi Etlü Salam, Piliç Salam; açık şarküteride, Pınar markası ile Dana Macar, Etlü, Fıstıklı, hindide Etlü ve Fıstıklı, dilimli kategorisinde ise Açıkbüfe ve Açbitir markaları yer almaktadır. Orta fiyat segmentinde Doyum ve Pınar Büfe, alt fiyat segmentinde de Yörük Salam ve Yörük Büfe Salam bulunmaktadır.

Pınar Et sosis segmentinde; premium segmentte vakumlu sosislerde, kahvaltılık, kokteyl, uzun, ekonomik, hindi uzun; orta fiyat segmentinde Doyum vakumlu sosis ve farklı gramajlarda kokteyl sosisler; alt fiyat segmentinde ise Yörük Sosis ile pazarda yer almaktadır.

Dana ve hindi jambon, hindi göğüs füme ürünleri de Pınar Et'in şarküteri pazarındaki diğer mevcut ürünleridir.





Pınar Et Ürün Grupları

Şarküteri

Sucuk
Salam
Sosis
Dilimlenmiş Et Ürünleri
Jambon

Dondurulmuş Et Ürünleri

Burger
Köfte
Kaplama Ürünler

Dondurulmuş Unlu Ürünler

Pizza
Milföy
Mantı
Tostpizza

Dondurulmuş Deniz Ürünleri

Çtır Balık
Fish Finger
Karides
Halka Kalamar
Temizlenmiş Hamsi
Mezgıt Fileto
Sardalya Fileto
Sardalya Fileto Pane
Balık Şinitzel

Pişmiş Tabaklı Ürünler

Piliç Cordon Bleu
Hindi Burger
Hindi Izgara Köfte
Hindi Döner

Deniz Ürünleri

Ton Balığı
Uskumru Fileto

Taze Et Ürünleri

Hindi Taze Etleri
Dana ve Kuzu Taze Etleri
Hindi Donuk Etleri
Dana ve Kuzu Donuk Etleri



10

Pınar Et 2012 yılında 8 adedi iç pazara, 2 adedi ise ihracata yönelik olmak üzere toplam 10 adet yeni ürünü piyasaya sunmuştur.

Pınar Et, tüketici ihtiyaçları ve isteklerini temel olarak oluşturduğu ürün portföyünü, yine bu temelde sürekli iyileştirmeyi ilke edinmiştir.



Rekabet gücü yüksek yeni ürünler

Pınar Et, tüketici ihtiyaçları ve isteklerini temel olarak oluşturduğu ürün portföyünü, yine bu temelde sürekli iyileştirmeyi ilke edinmiştir. Bu ilke doğrultusunda yeni ürün tasarımları yapılmış, mevcut ürünler ise yeni teknolojilere uyarlanarak geliştirilmiştir. Ürün tasarımında, tüketici talebi doğrultusunda, pazar rekabet gücü yüksek tasarımlara öncelik verilmiştir.

Katma değeri yüksek ürünlere odaklanmaya, tüketicinin alım gücüne uygun daha küçük ambalajlı ürünler geliştirilmesine yönelik uygulamalara devam edilmiştir. 2012 yılında büyümesini sürdüren Pınar Açbitir markası genişletilerek Pınar Macar Salam %100 dana ve Pınar Hindi Fıstıklı Salam ürünlerinin lansmanı yapılmıştır.

Şarküteri kategorisinde üst premium ürünler ile şarküterideki "uzman marka" algısını tüketicide pekiştirmek için Gurme Sucuk ve Gurme Sosis lansmanını takiben Gurme Ailesi'ni genişletmek amacıyla ürün portföyüne Pınar Gurme Salam ve Pınar Gurme Parmak Sucuk eklenmiştir. Ayrıca Pınar Gurme serisinin, kategorideki ilk light şarküteri ürünleri olan Pınar Delight serisinin ve farklı lezzet arayışındakiler için yeni Şölen çeşitlerinin lansmanları gerçekleştirilmiştir.

Bunlara ek olarak Pınar, 2012 yılında pazarda hızla büyüyen dondurulmuş unlu ürünler kategorisinde yeni ürün lansmanlarıyla satışlarını artırmıştır. Bu kategori içinde önemli bir paya

ulaşan mantı segmentinde iki yeni ürün, Kare Manti ve Kayseri Mantısı pazara sunulmuştur. Tüketiciler tarafından beğeni toplayan bu ürünlerin sahadaki dağıtımının artırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

Ayrıca yenilikçi bir ürün olarak anneler günü ve babalar günü için rafta farklılık yaratan, kalp formunda olan Kalbim Sende Köfte'nin lansmanı yapılmıştır. Yeni ürünler dışında, pizzada da 4 alana 1 hediye promosyonu gerçekleştirilmiştir.

Pınar Et 2012 yılında 8 adedi iç pazara, 2 adedi ise ihracata yönelik olmak üzere toplam 10 adet yeni ürünü piyasaya sunmuştur. Ayrıca 8 üründe gramaj ve içerik değişikliği çalışmaları yapılmıştır.

2012 Yılında piyasaya sunulan yeni ürünler

- Kare Manti
- Kayseri Mantı
- Gurme Parmak Sucuk
- Gurme Salam
- Tost Pizza
- Aç-Bitir Macar Salam
- Aç-Bitir Fıstıklı Salam
- Yörük Kokteyl Sosis
- Tavuk Salam (İhracat)
- Dana Burger (İhracat)



Pınar Et; tüketiciye sağlıklı, güvenilir, lezzetli et ve et ürünleri sunma misyonunun yanı sıra; inovasyona, bilimsel ve teknolojik gelişmelere de önem vermektedir.

2012 yılı iletişim kampanyaları

Pınar Et şemsiyesi altında üretimi gerçekleştirilen ürün gruplarının bilinirliklerini artırmak, marka imajını pekiştirmek ve yeni ürünleri tanıtmak amaçlı kampanyalar ve promosyonlar 2012 yılında da sürdürülmüştür.

Şarküteride ciro payı en yüksek olan, yıllar itibarıyla en yüksek oranda büyüyen ve rekabetin en yoğun olduğu kategori olması nedeniyle, ağırlıklı olarak sucuk iletişimi yapılmıştır. 2011 yılında lansmanı yapılan çeşitlerle yenilenen Şölen Sucuk Serisi (Çemenli, Kimyonlu, Acılı) iletişimine 2012 yılında da yeni kampanya ile devam edilmiştir. Yapılan iletişimde Pınar markasının yanında Şölen alt markasının da bilinirliğinin artırılması hedeflenmiştir.

Şölen reklam filmi Şubat-Mart aylarında televizyonda yayınlanarak olumlu tepkiler alınmıştır. TV ile eş zamanlı olarak outdoor mecraları kullanılmış, radyo spotları da bu dönemde yayınlanmıştır. Ayrıca sosyal medyada çeşitli çalışmalarla tüketicilerle iletişim kurulmuştur.

Çizgiyatında ise satış noktalarında tadım aktiviteleri ve kahvaltılık mekanlarına sponsorluklar ile ürün tanıtımları yapılmıştır.

2012 yılı içinde dondurulmuş ürünlerin yeni iletişim faaliyetleri için çalışmalarını tamamlayan Pınar Et, 2013'te yeni iletişim kampanyasıyla kategoriye büyütme ve pazar payını artırmayı hedeflemektedir. Yeni oluşturulan iletişim stratejisi için 2012 yılında yoğun tüketici araştırmaları yapılmış, "Lezzet Fikirleri" adı altında tüm portföyü kapsayan bir iletişim çatısı oluşturulmuştur.

Yenilikçi Ar-Ge çalışmaları

Kuruluşundan bu yana kaliteyi ve hijyen kurallarını ön planda tutan Pınar Et; tüketiciye sağlıklı, güvenilir, lezzetli et ve et ürünleri sunma misyonunun yanı sıra inovasyona, bilimsel ve teknolojik gelişmelere de önem vermektedir.

Pınar Et 2012 yılında da sektörel gelişmeleri yakından takip ederek üretime uyarlamış, var olan ürünlerde ve yeni çıkan ürünlerde geliştirme ve iyileştirme çalışmalarına hızlı bir şekilde devam etmiştir. Özellikle Türk Gıda Kodeksi'ndeki önemli değişikliklerin ürünlere uyarlanması konusunda Ar-Ge departmanında yoğun şekilde çalışılmış, gerek yatırımlarla, gerekse yeni malzeme çalışmaları ve formülasyonların optimizasyonu ile yasal değişikliklere uygun üretime odaklanılmıştır.

Pınar Et Ar-Ge'de bir ürünün geliştirilmesi ve sunuma hazır hale getirilmesi, çok kapsamlı ve çok özenli bir araştırma ve deneme süreci gerektirmektedir. Tüm bu süreci başarıyla tamamlama yetkinliğine sahip olan Pınar Et, gıda sektöründe "ilk"lere imza atmaya gelecekte de devam etme kararlılığındadır.



%72

2012 yılında Pınar Et tesislerinde kapasite kullanım oranı %72 olmuştur.

Üretim (ton)

Ürünler	2012	2011	Değişim (%)
Mamuller	33.483	32.280	3,73
Et	6.623	6.747	(1,84)
Rendering	4.194	3.643	15,12
Toplam	44.300	42.670	3,82



- Entegre Kırmızı Et Üretim Tesisi

- Taze/donuk dana ve kuzu etleri
- Şarküteri ürün grupları (sucuk, salam, sosis vb.)
- Dondurulmuş et ürünleri (hamburger grubu)
- Dondurulmuş et ürünleri (köfte grubu)
- Hazır yemek ürünleri grubu (döner, pişmiş tabaklı ürünler)

- Entegre Hindi Üretim Tesisi

- Taze/donuk hindi etleri
- Dondurulmuş et ürünleri (hindi ve piliç grubu)

- İşlenmiş Su Ürünleri Tesisi

- Dondurulmuş balık köfte, natürel su ürünleri

- Yan Ürünler Üretim Tesisi

- Yem hammaddeleri (et-kemik unu vb.)

Pınar Et, yaklaşık 46.000 m² kapalı alanda 102.000 büyükbaş, 408.000 küçükbaş ve 1.836.000 adet hindi kesim ve işleme kapasitesine sahip tesislerinde yıllık yaklaşık 33 bin ton üretim gerçekleştirmektedir.

2012 yılında Pınar Et tesislerinde kapasite kullanım oranı %72 olmuştur.

Üretim Tesisleri

Kapalı Alan	46.000 m ²
Açık Alan	284.000 m ²
Toplam Alan	330.000 m²

Pınar Et kalite anlayışı ve yönetim sistemleri

Pınar Et kalite yönetim sistemini, ürünlerinin çiftlikten tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm süreçleri kapsayacak bir yapıda kurgulamıştır. Sistemin amacı, ürünlerin güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilmesi ve tüketicilerle buluşturulmasıdır.

Temelini süreç yönetiminin oluşturduğu kalite yönetim sistemi ile tüm süreçlerdeki kritik noktalar belirlenerek kontrol altına alınmış ve sürekli izlenmeleri sağlanmıştır. Bütün bu uygulamalar, dünya çapında güvenli gıda tedariki için düzenlenen standartları ve HACCP sistemini

içeren FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Pınar Et, Türk Gıda Kodeksi Et Tebliği'nde belirtilen kimyasal ve mikrobiyolojik analizleri yapma kabiliyeti olan donanımlı bir laboratuvara sahiptir. 2008 yılında 17025 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi olarak TSE'nin taşeron laboratuvar olmaya hak kazanmıştır. Pınar Et ürünlerinin, Türk Gıda Kodeksi ve ilgili tebliğlere uygunluğu bu laboratuvarlarda yapılan kimyasal ve mikrobiyolojik analizlerle doğrulanmaktadır.

Pınar Et, 2012 yılı Mayıs ayında TSE tarafından, Eylül ayında İngiliz firması SAI Global/EFSS tarafından tüm yönetim sistemlerini kapsayan bir denetim geçirmiş ve her yıl olduğu gibi bu yıl da A notu ile değerlendirilmiştir.

Pınar Et'in kurulduğu günden beri uyguladığı İslami usullere uygun kesim sistemi, TSE'nin 2011 yılında yayınladığı Helal Standartı'na göre denetlenmiş ve Helal Belgesi almaya hak kazanmıştır.

Maliyet optimizasyonu uygulamaları

Pınar Et, masraf tasarrufuna, maliyet düşürmeye ve üretimde verimliliği artırmaya yönelik projelerini 2012 yılında da sürdürmüştür. 2008 yılında başlayan Yalın Altı Sigma ve 1999 yılında başlayan Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) çalışmaları ile önemli maliyet avantajları sağlanmıştır.

Yalın 6 Sigma projeleri

Yalın 6 Sigma projelerinde hedef; küreselleşen dünyada global riskleri yönetebilmek adına müşterinin sesine ve taleplerine karşılık verebilecek esnek bir yapıya sahip olmak, süreçlerde operasyonel mükemmelliği sağlamak ve bu sayede marka değerini artırabilmektir. Pınar Et bu kapsamda, Şirket'e ve tüm paydaşlarına değer yaratmak, iş kollarında güçlenerek liderliğini korumak, sonuç olarak sürdürülebilir ve kârlı bir büyüme sağlamak üzere çalışmalar yürütmektedir.

Yalın Altı Sigma ile operasyonel süreçlere ilişkin talepler ve iyileştirme çalışmaları, belirli bir sistematik doğrultusunda yönetilmektedir. Söz konusu çalışmalarda, her bir süreç için ölçülebilir kalite kritikleri belirlenmektedir. Ardından, kalite kritiğine etki eden süreç girdilerini iyileştirmek üzere aksiyonlar alınmakta, buna bağlı olarak hata oranları azaltılarak verimliliği artıracak bir yapı kurgulanmaktadır. Çalışmaların nihai hedefi, zaman içerisinde değişen müşteri beklentilerine hızla cevap vererek müşteri memnuniyetini sürekli kılmaktır.

Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) projeleri

Günümüzde giderek önemi artmakta olan yenilikçilik ve yetenek yönetimi, Pınar Et'in kurum kültüründe içselleştirilmiş kavramlardır. Bu kavramların önemli bir unsuru olan Operasyonel Maliyet İyileştirme uygulamalarında bireyler, kendi fonksiyonlarıyla ilgili tespit ettikleri aksaklıkları ortadan kaldırmaya yönelik fikirleri proje olarak önermekte ve yöneticilerin onayı sonrasında uygulanan çözümler ile maliyetlerde iyileşme sağlanmaktadır. Hayata geçen projeler teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendirilmektedir. Bu uygulamalardan, bugüne kadar yaklaşık 18,2 milyon liralık tasarruf elde edilmiştir.

2004 yılından bu yana OMİ ile birlikte Şirket bünyesinde gerçekleştirilen bir diğer uygulama "Öneri Haftaları"dır. Bu uygulama ile öncelikle mavi yakalı personelin maliyet iyileştirmesi konusundaki fikirlerini almak ve uygun bulunan fikirleri hayata geçirmek amaçlanmaktadır.

kalite

Pınar Et kalite yönetim sistemini, ürünlerinin çiftlikten tüketiciye ulaşmasına kadar geçen tüm süreçleri kapsayacak bir yapıda kurgulamıştır.



1.200

Türkiye'nin en güçlü satış ve dağıtım ağına sahip olan Yaşar Birleşik Pazarlama'nın 1.200'den fazla araçtan oluşan filosu bulunmaktadır.

Pınar Et, satışlarının %73,9'unu Yaşar Topluluğu'nun satış ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleştirmektedir.



Bilgi teknolojileri alanındaki çalışmalar

Çağdaş üretim yaklaşımlarını ve yönetim biçimlerini benimseyen Pınar Et, hem günden güne artan büyümesinin, hem de çağımızın gerektirdiği ihtiyaçlardan dolayı bilgi teknolojileri altyapısını günün şartlarına uygun olarak genişletmekte ve yenilemektedir.

Pınar Et, 2012 yılında bilgi teknolojileri altyapısında önemli revizyonlar gerçekleştirmiş, iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında önemli gelişmeler sağlamıştır. Bu kapsamda Yeni Ürün Geliştirme süreci SAP sistemi altyapısında kurgulanarak veri tutarlılığı, sürecin izlenmesi imkanı kazanılmış ve ortak çalışma ortamı yaratılmıştır.

En son teknolojiye sahip dağıtım ağı

Soğuk ve donuk dağıtım zinciri ve saklama koşulları ile soğuk zincir uygulamalarında edinmiş olduğu teknik bilgi ve güçlü deneyim, Pınar Et'in en önemli rekabet avantajları arasındadır. Pınar Et'in Türkiye genelinde stratejik olarak yerleştirilmiş, en son teknolojiye ve esnek organizasyon yapısına sahip dağıtım ağı; Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zinciridir.

Pınar Et, satışlarının %73,9'unu Yaşar Topluluğu'nun satış ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleştirmektedir.

Yaşar Birleşik Pazarlama

Türkiye'nin en büyük satış dağıtım ağı

Yaşar Birleşik Pazarlama, Yaşar Topluluğu Gıda İçecek Grubu bünyesinde faaliyet gösteren bir satış-dağıtım şirkettir. Türkiye'nin en büyük ve en güçlü satış ve dağıtım ağına sahip olan Şirket 1.200'den fazla araçtan oluşan filosuyla ürünlerin tüketicilere en sağlıklı şekilde, hızla, düzenli ve sürekli olarak ulaşmasını sağlamaktadır.

Yaşar Birleşik Pazarlama, Gıda İçecek Grubu üretim şirketlerinin Pınar markalı 16 değişik ürün grubunun alt kategorilerindeki farklı ısı değerlerinde olan ve üç günden bir yıla kadar değişen farklı raf ömürlerine sahip 530'u aşkın ürün çeşidinin satış ve dağıtımını gerçekleştirmektedir. Söz konusu ürünler Şirket'in yurt geneline yayılmış bayilik ve bölge müdürlükleri ağı vasıtasıyla 155 binden fazla noktaya ulaştırılmaktadır.

Şirket, satışta uzmanlaşmış müşteri odaklı kadroları ve 100'ü aşkın deneyimli bayisi, verimliliği esas alan yaygın dağıtım ve kanal yönetimi stratejisi ile performansını ve etkinliğini her yıl geliştirmektedir.

2011 yılında genişlettiği binek ve satış araç parkı, hizmet kalitesini ve verimliliği artırmak üzere uygulamaya koyduğu projeler, Yaşar Birleşik Pazarlama'yı soğuk zincir dağıtımında müşterilerin en güvendiği hizmet şirketi durumuna getirmiş, müşteri memnuniyeti ve kârlılık anlamında önemli kazanımlar elde etmesini sağlamıştır.



Nakliye yönetiminde sağlanan kazanımlar

Pınar Et, lojistik süreçlerindeki verimlilik ve müşteri memnuniyetine dayalı, Yeşil Lojistik kavramını destekleyici nitelikteki çalışmalarını 2012 yılında da sürdürmüştür.

Ölçek ekonomisi modeli ile yönetilmekte olan lojistik süreçlerinde uygulamaya alınan yeni rota optimizasyon modeli sayesinde, yurt genelinde gerçekleştirilen şehirler arası kara nakliye faaliyetlerinde daha az mesafe ile sağlanan lojistik maliyet tasarrufunun yanı sıra yaratılan daha az karbon emisyonu sayesinde sürdürülebilirlik ciddi seviyede desteklenmektedir.

Hizmet alınmakta olunan lojistik servis sağlayıcı firmaların araç filolarını daha çevreci olan Euro IV ve Euro V motor normlarındaki araçlar ile yenileme çalışmaları 2012 yılında da devam etmiş, araç filosunun ortalama yaşı 2011 yılında 4 iken 2012 yılında 3,5'e çekilerek filo gençleştirilmiştir.

Lojistik hizmeti alınmakta olan servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçülmesi ise Yalın 6 Sigma uygulaması dahilinde her ay düzenli olarak gerçekleştirilmektedir.

Pınar İletişim Merkezi

Tüketici odaklı çalışma prensibini benimseyen Pınar, tüketicilerinden gelen istek ve önerileri titizlikle incelemekte ve dikkate almaktadır. Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden ücretsiz olarak ulaşılabilen 444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi'ne müşteri talep ve şikâyetleri haftanın 7 günü 07:00-23:00 saatleri arasında iletelebilmektedir. Gelen çağrılar operatörler tarafından canlı olarak yanıtlanmakta, ulaştırılan konular hakkında mümkün olan en kısa sürede tüketicilere bilgi verilmektedir.

Pınar tarafından iletişimde bulunulan tüketicilere memnuniyet anketi uygulanmakta ve bu yöntemle Pınar İletişim Merkezi hizmet düzeyi düzenli olarak ölçülmektedir. 2012 yılında Pınar İletişim Merkezi'ne ulaşan tüketicilerle gerçekleştirilen anketin sonuçlarına göre müşteri memnuniyeti oranı %92'dir.

Lojistik

Pınar Et, lojistik süreçlerindeki verimlilik ve müşteri memnuniyetine dayalı, Yeşil Lojistik kavramını destekleyici nitelikteki çalışmalarını 2012 yılında da sürdürmüştür.

%92

2012 yılında Pınar İletişim Merkezi'ne ulaşan tüketicilerle gerçekleştirilen anketin sonuçlarına göre müşteri memnuniyeti oranı %92'dir.



Tedarikçilerimiz için...

262

Pınar Et, ürünlerinde kullandığı kırmızı et alımını ağırlıklı olarak toplam sayısı 262'ye ulaşan üreticilerden yapmaktadır.

Uzun yıllara dayanan, güçlü işbirlikleri oluşturduğu tedarikçiler, Pınar Et'in müşterilerine sunduğu güvenli ve hijyenik ürün taahhüdünün de ayrılmaz bir parçasıdır.

6

Pınar Et, et ihtiyacını Türkiye çapında 6 bölgeye yayılmış durumdaki yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla karşılamaktadır.

Pınar Et için hammadde tedariki, üretim sürecinin en önemli aşaması konumundadır. Uzun yıllara dayanan, güçlü işbirlikleri oluşturduğu tedarikçiler, Pınar Et'in müşterilerine sunduğu güvenli ve hijyenik ürün taahhüdünün de ayrılmaz bir parçasıdır.

Üretimde kullandığı etin kesimini kendi tesislerinde gerçekleştiren Pınar Et, et ihtiyacını Türkiye çapında 6 bölgeye yayılmış durumdaki yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla karşılamaktadır.

Veteriner kontrolü altında en iyi kalitede büyükbaş hayvan tedariki için "Sözleşmeli Besicilik" kavramını geliştiren ve destekleyen Pınar Et, ürünlerinde kullandığı kırmızı et alımını ağırlıklı olarak toplam sayısı 262'ye ulaşan üreticilerden yapmaktadır.

Canlı hindi alımlarının tamamı ve büyükbaş hayvan alımlarının bir kısmı ise Topluluğun tarımsal üretim şirketi olan Çamlı Yem Besicilik'ten sağlanmaktadır.

Pınar Et tedarikçilerini, temel ticari ve operasyonel göstergelerin yanı sıra, sürdürülebilirlik performanslarını ve riskleri dikkate alarak değerlendirmektedir. Bu nedenle bütün tedarikçilerini, tedarikçi yönetim prosesinin bir parçası olarak, sürdürülebilirlik bazında hazırlanan bir kayıt sistemine dahil etme projesi oluşturmuştur.

Pınar Et'in büyüyen iş hacmi, tedarikçiler ile kurduğu işbirlikleri çerçevesinde onların da iş hacimlerini benzer şekilde büyütmektedir. Düzenli olarak yapılan denetimlerle gıda güvenliğine uygun yeni malzemelerin ortak olarak geliştirilmesi sağlanmakta ve tedarikçiler için yeni iş alanlarına girme imkanları doğmaktadır. Tedarikçiler ile sürekli bilgi ağı kurularak sektördeki olası gelişmeler, yenilikler takip edilmekte, kalite ve yenilik çemberleri düzenlenip işbirliği yapılmakta ve söz konusu yenilikler öncelikli olarak uygulamaya geçirilmeye çalışılmaktadır.



Çalışanlarımız için...

Pınar Et, operasyonel mükemmeliyete ve sürdürülebilir istikrarlı büyüme hedeflerine ulaşılmasında insan kaynağının çok önemli bir rol oynadığına inanmaktadır.

745

Pınar Et'te 2012 yılı sonu itibarıyla 745 kişi çalışmaktadır.

2012 Yılında

Pınar Et insan kaynaklarının temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir.

İnsan Kaynakları Yönetimi kapsamındaki başlıca uygulamalar:

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademede tespit edilen plan çerçevesinde Şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanmaktadır.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilmekte, atamalar prensip olarak Şirket içi personel arasından yapılmaktadır.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanmaktadır.
- Personelin performans değerlendirilmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılmaktadır.
- En üst kademeden başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılmakta ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılmaktadır.
- Çalışan Görüşü Anketi periyodik olarak her yıl uygulanarak çalışma koşulları, yönetim, sosyal aktiviteler, ücret, eğitim, performans değerlendirme, kariyer planlama, katılımcı yönetim ve şirket memnuniyeti konularında çalışanların fikirleri alınmakta, alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır.

- Güvenli bir çalışma ortamı ve koşullarının sağlanması Şirket'in çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınmaktadır.
- Şirket'in yönetim tarzı, yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir Şirket olarak varlığını sürdürmektedir.
- Şirket'te çalışanların; dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır.

Hedef ve yetkinlikleri esas alan performans geliştirme çalışmaları

Pınar Et, çalışanlarının üstün bir performansa ulaşmalarını sağlamak ve Şirket'in stratejik hedeflerinin gerçekleşmesine katkıda bulunmak amacıyla, çok sayıda farklı yöntemi içeren eğitim ve geliştirme faaliyetleri düzenlemektedir.

2012 yılı içerisinde Şirket çalışanlarına, kişi başı ortalama 10 saat olmak üzere toplam 7.470 saat eğitim olanağı sunulmuştur. Bu eğitimler kişisel, mesleki ve yönetim becerileri olacak şekilde üç grupta toplanmıştır.

Nitelikli işgücüne önem veren Pınar Et; üniversitelerin kariyer günlerine katılarak potansiyel çalışanlara ulaşmakta, ayrıca öğrencilere staj imkanları da sunmaktadır. 2012 yılı içinde 88 üniversite öğrencisi ve 34 lise öğrencisi Pınar Et tesislerinde staj yapma şansına erişmiştir.

7.470

2012 yılında toplam 7.470 saat eğitim verilmiştir.





Yeniliklerle hayatı
tatlandırmak...



Çevre ve toplum için

CO₂

2020 yılına kadar karbon emisyonunun %15 azaltılması hedeflenmiştir.

Pınar Et, ekonomik menfaatlerini çevreye ve topluma sorumluluklarıyla dengeleyen, öncü ve örnek bir kurumsal vatandaşdır.

Sorumluluk sahibi bir kurumsal vatandaş

Pınar Et, ekonomik menfaatlerini çevreye ve topluma sorumluluklarıyla dengeleyen, öncü ve örnek bir kurumsal vatandaşdır. Ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansın formülü olarak gören Pınar Et, kurumsal stratejisini ve hedeflerini bu düşünce etrafında temellendirmektedir.

Çevreyi koruma ve doğaya saygı, Pınar Et'in üretim döngüsünde en az ekonomik performans kadar gözetildiği temel bir olgudur. Şirket, hammadde tedarikinden taşımaya, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar farklı aşamalarda ürünlerinin çevre üzerindeki etkilerini en düşük seviyede tutmanın sürekli çabası içindedir.



Çevreyi koruma ve doğaya saygı, Pınar Et'in üretim döngüsünde en az ekonomik performans kadar gözettiği temel bir olgudur.



Üretim teknolojilerini iyileştirme çalışmaları

Pınar Et çevre politikasında doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevreye değer veren uygulamaların hayata geçirilmesi büyük önem taşımakta, ürün ve faaliyetlerin kalitesini artırırken çevre üzerinde olumsuz etki oluşturmamak amaçlanmaktadır. Bu nedenle üretim operasyonlarında ve enerji tüketimlerinde verimliliği artırmak için üretim teknolojilerini iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Söz konusu çalışmalara, Yaşar Holding bünyesinde yapılandırılan ve Pınar Et'in de dahil olduğu bir sürdürülebilirlik ekibi ile devam edilmektedir.

Bu çalışmalar çerçevesinde oluşturulan çevre yönetim programları; enerji verimliliği, su tüketimlerinin takibi ve azaltılması, atık geri dönüşümü ve yönetimi ile yaşam alanlarının korunmasının en üst düzeye çıkarılmasını kapsamaktadır.

Enerji tüketiminde gerçekleştirilen azalmalar

Enerji verimliliği, Pınar Et'in öncelikli olarak gözettiği alanlardan biridir. Yaşar Holding'in tüm şirketlerinin katılımıyla oluşturulan enerji komitesi, enerji, su ve atık konularında ana hatları belirlenen tüm iyileştirme projelerini hayata geçirmek için çalışmalar yürütmektedir. Burada amaç, daha az enerji, daha az atık ve daha az su kullanarak üretim yapmak ve dolayısıyla ürün başına düşen karbon miktarını azaltmaktır.

Sera gazı salımı

Pınar Et sera gazı emisyon değerinin hesaplanabilmesi için emisyon kaynaklarını belirlemiş, faaliyet sınırlarını çizmiş ve hesaplama çalışmalarına başlamıştır. Sera gazı emisyon değerinin belirlenmesinin ardından karbon emisyonunu azaltma yöntemlerinin değerlendirilmesi ve uygun projelerin devreye alınması, sonuç olarak 2020 yılına kadar karbon emisyonunun %15 azaltılması hedeflenmiştir.

Uygulamaya konulan projeler ile birlikte, üretim süreçlerinde iyileştirilme sağlanmış, ton ürün başına düşen CO₂ miktarında, 2010 baz yılına göre %8,47 oranında azalma gerçekleştirilmiştir. Ayrıca, 2012 yılında enerji tüketimlerinde bir önceki yıla göre elektrikte ton ürün başına harcanan enerji miktarı korunmuş, doğalgazda ise ton ürün başına harcanan doğalgaz miktarında %6,31 düşüş elde edilmiştir.

Elektrik enerjisinde tasarruf

Pınar Et, enerji tüketiminde kayıpların önlenmesi amacıyla yaptığı çalışmalar sonucunda önemli ölçüde enerji tasarrufu sağlamıştır. Bu çalışmalardan başlıcalarına aşağıda yer verilmiştir:

- Endüstriyel soğutma tesislerinde kompresör yağlarının soğutulmasına yönelik kapalı çevrim su soğutma kulesi alımı ve montajı
- Frekans kontrollü cihazların kullanımının yaygınlaştırılması
- Tesislerin soğuk su ihtiyacını karşılamak üzere kullanılan boru demetli rezerv buz kapasiteli soğuk su sistemi yerine, soğuk suyun plakalı tip eşanjörler ile temini
- Tesisat ve izolasyonların her yıl yenilenmesi ile kayıp ve kaçakların azaltılması

%40

Pınar Et'in piyasaya sürdüğü ambalaj malzemeleri için, yıllara göre geri kazanılan ambalaj atık miktarı %40 çıkmıştır.



Suyun verimli kullanımı

Pınar Et, çevre yönetim sistemleri ve programları kapsamında, tüm üretim proseslerinde kullanılan suyun verimli yönetimini hedeflemektedir.

Pınar Et tesislerinde birim ürün başına su tüketimi dikkatle izlenmekte, önemli bir değişiklik olduğunda muhtemel nedenlerinin sorgulanmasına önem verilmektedir. Ayrıca suyun verimli kullanımı ve atık oranının en aza indirilmesine yönelik çeşitli projeler oluşturulmakta ve titizlikle uygulanmaktadır.

Pınar Et üretim tesislerinde oluşan atık su miktarındaki üretim kaynaklı azalma ve artıma tesisinin daha az kirlilik yüküyle çalışması sayesinde enerji tasarrufu elde edilmiştir.

Ayrıca, deşarj noktasındaki otomatik numune alma cihazı ve debimetre ile tesislerin atık su değerleri takip edilmektedir.

Su kullanımını azaltma çalışmaları

- Amonyak soğutma kondenserlerindeki ve buhar kazanlarındaki suyun iletkenliklerinin düzenli kontrolleri ile daha az su tüketimi gerçekleştirilmiştir.
- Üretim makinelerine montajı yapılan kapalı çevrimli soğuk su üreticileri sayesinde su tüketiminde tasarruf sağlanmıştır.
- İleri işlenmiş ürünlerin üretiminde kullanılan kızartma yağının eritilmesi amacıyla sıcak su kullanımının yerine kapalı devre, buhar çevrimli, otomasyon sistemine sahip yağ eritme kabini yapılmıştır. Bu sayede hem su hem de elektrik enerjisinden tasarruf elde edilmiştir.

Ambalaj atıkları yönetimi

Pınar Et'in atık yönetiminin temelini, atığın kaynağında azaltılması ve yeniden kullanımının sağlanması oluşturmaktadır.

Pınar Et fabrikalarına, üretim proseslerinden çıkan atıkların toplama ve ayrıştırma süreçlerini kolaylaştırmak üzere, atık çeşitlerine göre ayrı ayrı atık toplama konteynırları yerleştirilmiştir.

Tehlikeli atık kapsamında tesislerden çıkan variller, bidonlar, elektrik-elektronik atıklar, makine ve bitkisel atık yağ gibi diğer atıklar lisanslı firmalara gönderilmekte ve geri dönüşümü sağlanmaktadır. Tıbbi atıklar, piller, floresanlar ve diğer atıklar ise kaynağında ayrı ayrı toplanmakta ve ilgili mevzuatlar uyarınca bertaraf edilmektedir.

Pınar Et ürettiği ürünlerde, geri kazanıma uygun ve çevreci ambalaj malzemeleri kullanımının yanı sıra, ambalajlarında kaliteden ödün vermeden daha az malzeme kullanılması konusunda projeler geliştirmiş ve folyo gramajlarının azaltılmasına yönelik çalışmalar yapmıştır. Ayrıca, makine ve ekipmanların daha az teknolojik atık oluşturması için, zamanında bakım ve değişim yatırımları gerçekleştirmiştir.

Pınar - ÇEVKO işbirliği

Pınar Et, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından onaylanmış ve Türkiye'nin yetkilendirilmiş kuruluşlarından biri olan ÇEVKO Vakfı ile sözleşme yapmıştır. Piyasaya sürülen Pınar Et ürün ambalajlarının yönetmelikte belirlenen oranlarda geri toplanması ve geri kazanımı/dönüşümü ÇEVKO Vakfı aracılığıyla gerçekleştirilmektedir. Ayrıca, imzalanan sözleşme gereği tüm ürünlerde "Yeşil Nokta" markası kullanılmaktadır.

ÇEVKO aracılığıyla 2012 yılında Pınar Et ürünlerinin tüketiminden oluşan 840 ton kağıt-karton, 74 ton plastik, 349 ton kompozit atık piyasadan geri toplanmış ve bu atıkların geri kazanım ve dönüşümleri yapılarak atıkların Türk ekonomisine kazandırılması sağlanmıştır. Aynı zamanda ÇEVKO aracılığı ile eğitim, bilinçlendirme, belediyelerin desteklenmesi gibi konularda yapılan çalışmalara da katkıda bulunulmuştur.

Ambalaj Türü	2010 yılı geri kazanım miktarı (%)	2011 yılı geri kazanım miktarı (%)	2012 yılı geri kazanım miktarı (%)
Kağıt - Karton	37	38	40
Plastik	37	38	40

Sosyal Sorumluluk

Pınar Et, ürünleriyle olduğu kadar, yarattığı doğrudan ve dolaylı istihdam olanakları, yatırımları, gerçekleştirdiği mal ve hizmet tedariki ve ödediği vergilerle de tüm toplum için değer üretmektedir. Şirket, bunlara ek olarak, sanata, eğitime, spora ve kültür varlıklarının korunmasına sağladığı sürekli desteği ve katkısı, topluma geri verme ilkesinin önemli ve vazgeçilmez bir aracı olarak görmektedir.

Pınar Çocuk Tiyatrosu 25. yılında

25 yılda Türkiye'nin dört bir yanındaki üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pınar Çocuk Tiyatrosu, miniklere tiyatro sevgisini aşılamaı sürdürmektedir. Oynadığı her oyunda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefleyen Pınar Çocuk Tiyatrosu, bugüne kadar Türk tiyatrosuna birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili olan bir okul görevi de görmektedir.

1987 yılından bu yana her yıl oyuncusundan yönetmenine, ışıkçısından sahne tasarımcısına kadar profesyonel kadrosuyla onlarca çocuk oyununa imza atan Pınar Çocuk Tiyatrosu 2011-2012 eğitim-öğretim yılı döneminde "Yaşasın Büyüyorum" isimli yeni oyununu sergilemiş, sahne, müzik, dekor ve kostümü profesyonelce hazırlanmış bu oyunuyla çocuklara görsel bir tiyatro şöleni yaşatmıştır.

GFK tarafından gerçekleştirilen bilinirlik ölçümüne göre Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun 2012 yılındaki bilinirlik oranı %20'dir.

Kaynak: GFK Aromalı Sütler Tracking Araştırması

Pınar Resim Yarışması

Pınar Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ve güzel sanatlara ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla 31 yıldır düzenlenmekte, her yıl yüz binlerce çocuğun hayallerini, umutlarını, özlemlerini resimle yansıtmasına olanak sağlamaktadır.

Geleceğin ressamlarına rehberlik görevini de üstlenen ve 1981 yılından itibaren her yıl farklı bir temayla açılan Pınar Resim Yarışması 2012 yılında "Haydi Hayallerimizi Çizelim" teması ile düzenlenmiş ve rekor düzeyde katılım gerçekleşmiştir.

Türkiye'nin her bölgesinden, KKTC'den ve Almanya'dan 1.068.440 resmin katıldığı yarışmada, öğretim üyeleri ve uzman kişilerden oluşan jürinin değerlendirmesiyle seçilen 23 minik ressam, ünlü ressam Hüsamettin Koçan koordinatörlüğünde İstanbul'da 1 haftalık Sanat Kampı ile ödüllendirilmiştir. 2012 yılında 31.'si düzenlenen Pınar Resim Yarışması'nın katılımcı öğrencileri, Sanat Kampı'nın son günü düzenlenen törende netbooklarını ve sertifikalarını da almışlardır. Sanat Haftası'na Diyarbakır'dan katılan bir öğrenci ise eğitim bursu almaya hak kazanmıştır.

GFK tarafından gerçekleştirilen bilinirlik ölçümüne göre Pınar Resim Yarışması'nın 2011 yılında %20 olan bilinirlik oranı, 2012 yılında %26'ya yükselmiştir.

Kaynak: GFK Aromalı Sütler Tracking Araştırması

Gizemli Kutular Projesi

Çocuklarda bilimsel düşünmeyi geliştirmek amacıyla Londra Bilim Müzesi (London Science Museum) tarafından oluşturulan interaktif atölye çalışması "Gizemli Kutular" projesi, Pınar ve İformel Eğitim/çocukistanbul tarafından ülkemizdeki öğrencilerle buluşturulmaktadır. Santralistanbul'da yürütülen atölye çalışmalarında, yenilikçi araçlar ve tekniklerle, alışılmışın dışında bir grup çalışmasına katılan çocuklara, bilimsel düşünme sürecinin bir yansıması yaşatılmaktadır.

%20

Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun 2012 yılındaki bilinirlik oranı %20'dir.





Pınar UNICEF İşbirliği

“Pınar, UNICEF Elele Sanatla Geleceğe Projesi” kapsamında geçtiğimiz yıllarda Pınar Resim Yarışması'na katılan resimler arasından seçilen 3.000 resim orijinal boyutlarıyla kullanılarak özel Amerikan servisler üretilmiştir. UNICEF stantlarında satışa sunulan Amerikan servislerden elde edilecek gelir çocuklara destek olacak projeler için UNICEF tarafından kullanılacaktır.

2012 yılıbaşı sebebiyle Pınar adına yapılacak tüm yılbaşı hediye gönderileri yerine, Şanlıurfa'da bulunan Yatılı Bölge İlköğretim Okulları'na bağışlanmak üzere UNICEF ile işbirliğine gidilmiştir.



Pınar Enstitüsü

Sosyal sorumluluk kapsamında toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyette bulunmak üzere 2012 yılında Pınar Enstitüsü kurulmuştur.

Pınar Enstitüsü'nün misyonu; gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek ve kaliteli yaşam farkındalığı yaratmak amacıyla bilimsel projelere destek vermek, bilgi ağlarında yer almak ve eğitim faaliyetlerinde bulunmaktır.

Pınar Et Mesleki Eğitim Birimi

Pınar Et Mesleki Eğitim Birimi, et ve et ürünleri işlemeciliği meslek dalında eğitim veren bir kurumun olmaması, bu durumun da sektörde eğitilmiş eleman sıkıntısı çekilmesine yol açması nedeniyle 1998 yılında Pınar Et bünyesinde kurulmuştur.

Türkiye'de bir ilke örnek oluşturan bu programın amacı, temel eğitimini tamamlayarak iş hayatına atılan ve meslek öğrenmek isteyen 15-18 yaşları arasındaki gençleri, bir program

çerçevesinde teorik ve pratik açıdan eğitmektir. Söz konusu eğitimin tamamlanmasının ardından bu gençler, ülkenin ihtiyaç duyduğu vasıflı ara insan gücü içerisinde yer alabilme olanağına kavuşmaktadırlar. Ayrıca bu eğitim ile iş disiplininin sağlanması, ulusal düzeyde mesleki standardın, üretimde ise kalite standardının geliştirilmesi ve verimin yükseltilmesi de hedeflenmektedir.

2012 yılı itibarıyla mesleki eğitim biriminde, usta öğreticiler aracılığıyla 24 çırak öğrenciye et ve et ürünleri işlemeciliği alanında mesleki beceri kazandırılmış, 24 öğrenci Kalfalık Belgesi almaya hak kazanmıştır. Mezun olan öğrencilerden 10'u eğitimleri sonunda Pınar Et bünyesinde istihdam edilmiştir.

Mesleki eğitim biriminde yıl sonu itibarıyla 44 öğrenci eğitimlerine devam etmektedir. Kurulduğu günden bu yana Pınar Et Mesleki Eğitim Birimi'nden 305 öğrenci mezun olmuştur.

Spora destek

Pınar KSK

Pınar, spora olan katkısını Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'na sağladığı destekle sürdürmektedir. 1998 yılından bu yana Pınar Karşıyaka adıyla Türkiye Basketbol Birinci Ligi'nde mücadelesine devam eden basketbol takımını reklam bazında destekleyen Pınar, bu desteğiyle çocuklarda spor bilinci oluşturmaktadır. Ayrıca, her yıl 1.000'e yakın çocuk, Pınar'ın sponsorluğuyla Çiğli Selçuk Yaşar Tesisleri'nde spor yapma olanaklarından yararlanmaktadır.

Karşıyaka Spor Kulübü tarafından 01 Aralık 2012-10 Ocak 2013 tarihleri arasında gerçekleştirilen 2. Selçuk Yaşar Futbol Turnuvası'nın ana sponsoru Pınar olmuştur.

Yayınlar

Yaşam Pınarım Dergisi

2004 yılından bu yana yayın hayatında olan Yaşam Pınarım Dergisi farklı çizgisi ve içeriğiyle Pınar'ın tüketicileriyle, iş ortaklarıyla, akademik ve bürokratik çevrelerle arasında bir bağ kurmaktadır. Özellikle anne ve babalara yönelik yararlı bilgiler içeren Yaşam Pınarım Dergisi her 3 ayda bir basılmakta ve ücretsiz olarak dağıtılmaktadır.

Pınar Gazetesi

Her üç ayda bir yayınlanmakta olan Pınar Gazetesi, Pınar'a süt veren 15.000 üreticiye, 200-250 sözleşmeli veterinerine, Pınar Et alım departmanının çalıştığı üreticilere yönelik olarak hazırlanmaktadır. Gazete; besicilik, süt teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konularda süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağıdır.

Fuarlar - Sponsorluklar

Pınar Et, 81. İzmir Enternasyonal Fuarı'nda Yaşar Holding Gıda ve İçecek Grubu standı içinde yer alarak ürünlerini sergilemiştir.

Pınar Et, Dubai'de düzenlenen Orta Doğu'nun en prestijli ve katılımı yüksek fuarı GULF FOOD 2012 fuarına katılarak ürünlerini uluslararası piyasalara daha yakından tanıtmaya olanağı bulmuştur.

2012 yılında Pınar Et'in sponsor olarak desteklediği etkinlikler

Pınar Et'in topluma karşı olan sosyal sorumluluklarını yerine getirirken kullandığı en önemli araçlardan biri sponsorluk çalışmalarıdır.

- Türkiye Aşçılar Federasyonu ve Antalya Şefler Birliği tarafından Antalya Expo Center Fuar ve Kongre Merkezi'nde düzenlenen, Türkiye'nin her yerinden 2.500'e yakın aşçının katıldığı IV. Uluslararası Altın Kep Aşçılar Yarışması
- Uludağ Profesyonel Aşçılar Derneği tarafından düzenlenen ve Türkiye'nin her yerinden 300'e yakın aşçı katılımıyla Bursa Merinos Fuar ve Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen Ulusal Gastronomi Yemek Yarışması
- TUGİS (Türkiye Gıda Sanayi İşverenleri Sendikası) tarafından İstanbul Grand Cevahir Kongre ve Kültür Merkezi'nde düzenlenen Dünya Gıda Günü etkinliği
- KalDer'in İzmir Şubesi tarafından birincisi düzenlenen Güvenli Gıda Günleri
- Lütfi Kırdar Kongre ve Sergi Sarayı'nda düzenlenen Müşteri Çağında Pazarlama Zirvesi
- İzmir Kalite Derneği tarafından Mayıs ayında gerçekleştirilen 13. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu
- Ege İhracatçılar Birliği tarafından 29 Mayıs 2012 tarihinde Swisotel Grand Efes'te düzenlenen Gıda Ar-Ge Proje Pazarı
- 4 Temmuz 2012 tarihinde Seatrade ve İzmir Ticaret Odası işbirliğiyle Swisotel Grand Efes'te gerçekleştirilen Türkiye Kruvaziyer Forumu
- 15 Kasım 2012 tarihinde İstanbul Maslak Sheraton Otel'de düzenlenen 11. Yönetim Zirvesi Organizasyonu
- 7-17 Aralık 2012 tarihlerinde TAKSAV (Toplumsal Araştırmalar Kültür ve Sanat Vakfı) desteğiyle gerçekleştirilen 1. Uluslararası İzmir Tiyatro Festivali
- 13-14-15 Aralık 2012 tarihlerinde Çırağan Sarayı'nda düzenlenen 2012 yılı 3. Boğaziçi Bölgesel Ortaklık Zirvesi



Yönetim

YÖNETİM KURULU

İdil Yiğitbaşı

Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde işletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe iş hayatına başlayan Yiğitbaşı, gıda sektörü ağırlıklı olmak üzere çeşitli Topluluk Şirketlerinde özellikle strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunan Yiğitbaşı, Nisan 2009 tarihinden itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Sn. İdil Yiğitbaşı, son on yıldır Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Yılmaz Gökoğlu

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olmuştur. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Gökoğlu, 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Gökoğlu, Haziran 2009 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine atanmıştır. Aynı zamanda Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini sürdürmekte olan Gökoğlu'na Denetim ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü de rapor etmektedir. Gökoğlu, son on yıldır Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Turhan Talu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Orta Doğu Teknik Üniversitesi'nde işletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1976 yılında İzmir Turyağ A.Ş./Henkel KGA'da pazarlama alanında başlayan Talu, 3 yılı Henkel KGA'nın Almanya'daki Genel Merkezi Düsseldorf'ta olmak üzere, satış ve pazarlama alanlarında çeşitli pozisyonlarda 10 yıl görev yapmıştır. 1986 yılında Philip Morris'e Pazarlama ve Satış Direktörü olarak katılan Talu, Türkiye Satış ve Dağıtım Operasyonu'nun kurucusu ve 1992 yılında İzmir/Torbalı'daki üretim tesisleri dahil, ilk Türk Genel Müdürü olmuştur. Şirketin İsviçre'deki Genel Merkezinde, Türkiye ve Orta Doğu-Körfez ülkelerindeki operasyonlardan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak 8 yıl çalışmıştır. 24 yıl görev yaptığı Philip Morris'te son olarak, Türkiye, İran ve Kuzey Kıbrıs'tan sorumlu, Philip Morris/Sabancı Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur.

Ali Yiğit Tavas

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Teknolojisi Bölümü'nden Ziraat Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1979 yılında Pınar Süt'te İmalat Mühendisi olarak başlayan Tavas, Teknik Tanıtma Uzmanlığı ve Ar-Ge Departman Şefliği görevlerinde bulunmuştur. 1984 yılında Pınar Et'e geçerek İmalat Müdürü, Ar-Ge Müdürü, Teknik Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Gıda Grubu Üretim Başkan Yardımcısı olarak çalışmış ve 2001-2003 döneminde Yaşar Gıda Grubu Et ve Et Ürünleri Başkan Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra Topluluk'tan emekli olarak ayrılmıştır. Tavas, 2004 -2006 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Üretim Koordinatörü olarak görev yapmıştır.

Dr. Mehmet Aktaş

Yönetim Kurulu Üyesi

1983 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat Bölümü'nde lisans, 1992 yılında Vanderbilt Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde yüksek lisans ve 2003 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde finans alanında doktora eğitimini tamamlamıştır. 1984-1995 yıllarında kamu sektöründe görev yapan Aktaş, 1995 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak üst yönetimde strateji, bütçe ve kurumsal finansman ağırlıklı olmak üzere çeşitli görevlerde bulunmuştur. Aktaş, Temmuz 2007 tarihinde Yaşar Holding İcra Başkanlığına (CEO) atanmış olup, Nisan 2009 tarihinden itibaren de Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi ve İcra Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Aktaş, son on yıldır Yaşar Topluluğu şirketleri yönetim kurullarında görev almaktadır.

Yönetim

Levent Rıza Dağhan **Yönetim Kurulu Üyesi**

1986 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden mezun olmuştur. Dağhan, 1986 yılında İngiliz International Leisure Group'un Türkiye'deki birimlerinde Müdür Yardımcısı, Şube Müdürü ve Londra Merkezi'nde Türkiye Operasyonel Planlama ve Analizinden Sorumlu Müdür olarak görev yapmıştır. Yaşar Topluluğu'na 1991 yılında Denetim Departmanı'nda görev alarak başlamış ve sırasıyla Denetçi, Denetim Koordinatörü, Denetimden Sorumlu Başkan Yardımcısı görevlerinden sonra, 2001-2003 döneminde Boya Kimya Grubu Şirketlerinden sorumlu Mali İşler ve Finans Başkan Yardımcılığı ve 1998-2003 döneminde Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan bazı şirketlerde yönetim kurulu üyeliği görevini sürdürmüştür. Dağhan 2004- 2009 yılları arasında ise Öger Grubu'nda CFO ve başta Öger Holding ve Atlasjet Uluslararası Havacılık şirketleri olmak üzere Grup şirketlerinde aktif Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulunmuştur.

Ergun Akyol **Yönetim Kurulu Üyesi**

1983 yılında Ankara Üniversitesi Ziraat Fakültesi Süt Teknolojisi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamış ve aynı üniversitede Süt Mikrobiyolojisi ihtisası yapmıştır. İş yaşamına, 1983 yılında Ankara'da çeşitli süt fabrikalarında Üretim Mühendisi olarak başlayan Akyol, 1985 yılında Pınar Süt'te Kalite Sağlama Uzmanı olarak göreve başlamıştır. Sırasıyla, İmalat Müdürlüğü, Kalite Sağlama Müdürlüğü, İş Ünitesi Departman Müdürlüğü, 1999-2001 yılları arasında İzmir Fabrika Genel Müdür Yardımcılığı ve tüm fabrikalardan ve planlama koordinasyonundan sorumlu Teknik Genel Müdür Yardımcılığı görevlerinde bulunmuş, 2001-2012 yılları arasında Pınar Süt Genel Müdürü olarak görev yapmıştır. Haziran 2012'den bu yana Pınar Süt Başkan Yardımcısı olarak görevine devam etmektedir.

Şirketimizin de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Tunç Tuncer **Genel Müdür**

1985 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ürünleri Teknolojisi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1985 yılında Pınar Et'te Üretim Mühendisi olarak başlayan Tuncer, sırasıyla Üretim Şefliği, Üretim Müdür Yardımcılığı, Et Mamulleri Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuş, 1999- 2012 yılları arasında Teknik Direktör olarak görev yapmıştır. Haziran 2012'den bu yana Pınar Et Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Mustafa Şahin Dal **Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü**

1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Para İktisadi ve Bankacılık Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1987 yılında Yaşar Holding Mali İşler Departmanı'nda başlamış olup, 1993 yılından itibaren Gıda Grubu Şirketleri'nde sırasıyla Muhasebe Şefliği, Müdür Yardımcılığı, Bütçe, Muhasebe ve Mali İşler Departman Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2010 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Muzaffer Bekar **Finans Direktörü**

1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1989 yılında Dyo Boya Finansman Departmanı'nda başlamış olup, sırasıyla Finansman Şefliği, Finansman Müdürlüğü ve Boya Grubu Şirketleri Finans Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Aralık 2008 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Finans Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Hakan İshakoğlu **Fabrika Direktörü**

1992 yılında Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1992 yılında Pınar Et'te Donuk Et Mamulleri Üretim Mühendisi olarak başlamış olup, sırasıyla Donuk Et Mamulleri Üretim Şefi, Et Mamulleri Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2012'den bu yana Pınar Et Fabrika Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Şirket'in yönetim kurulu, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amaçlarıyla Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmak üzere Kurumsal Yönetim Komitesinin Riskin Erken Saptanması Komitesi görevini yerine getirmesine karar vermiştir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunulmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- önem arzeden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetim Koordinatörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunulmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

Hukuki Açıklamalar

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

2012 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı yapılmamıştır. 25 Mart 2013 tarihinde Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirilmiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından T.T.K. 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2012 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir.

Şirketin 2012 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 173.075,24 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2012-31.12.2012 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 22 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organları Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organları üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

14 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Şirket ana sözleşmesinin "İdare Meclisi" başlıklı 7., "İdare Meclisinin Müddeti" başlıklı 8., "İdare Meclisi Toplantıları" başlıklı 9., "İdare Meclisinin Ücreti" başlıklı 12., "İlan" başlıklı 21. maddelerinin tadili ve Şirket ana sözleşmesine "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 34. Madde ilavesi, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 06 Nisan 2012 tarih ve 3920 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 10 Nisan 2012 tarih ve 2656 sayılı izin yazısı ile onaylanmış olup, Genel Kurul toplantımızda pay sahiplerinin onayına sunulmuş, oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin "Umumi Heyet" başlıklı 15. Maddesinin tadili, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 04/03/2013 tarih ve 2054 sayılı yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 06 Mart 2013 tarih 1530 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, 25 Mart 2013 tarihinde akdedilen olağanüstü genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmuş, oybirliğiyle kabul ve tasdik edilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2012 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 2.453.175 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin

Açıklamalar 2012 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 316.174.385 TL olan özkaynak seviyesi ile, 43.335.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

Gündem

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2012 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2012 yılı hesap dönemine ilişkin Denetim Raporu'nun ve Bağımsız Denetim Kuruluşu raporlarının okunması ve müzakeresi,
5. 2012 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tablolara okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2012 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Denetçilerin Şirketin 2012 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
8. Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinlerin alınması kaydıyla Şirket Esas sözleşmesinin "Şirketin Adı" başlıklı 2., "Maksat Ve Mevzuu" başlıklı 3., "Şirketin Merkezi ve Şubeleri" başlıklı 4., "Şirketin Müddeti" başlıklı 5., "Kayıtlı Sermaye" başlıklı 6., "Yönetim Kurulu" başlıklı 7., "Yönetim Kurulunun Müddeti" başlıklı 8., "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9., "Şirketi Temsil Ve İdare" başlıklı 10., "İdare Meclisi Azalarının Vazifeleri" başlıklı 11., "Toplantı Yeri" başlıklı 16., "Toplantı Nisabı" başlıklı 18., "Rey" başlıklı 19., "Vekil Tayini" başlıklı 20., "İlan" başlıklı 21., "Reylerin Kullanma Şekli" başlıklı 22., "Senelik Hesaplar" başlıklı 25., "Karın Taksimi" başlıklı 26., "Karın Tevzii Tarihi" başlıklı 27., "Kanuni Hükümler" başlıklı 30., "Muhakeme Mercii" başlıklı 31., "Tahvil Kar Ortaklığı Belgeleri (Kara İştirakli Tahvil) Finansman Bonusu İhracı" başlıklı 33. maddelerinin tadilleri ve esas sözleşmeden "Murakıp" başlıklı 13., "Murakıpların Vazifeleri" başlıklı 14., "Toplantıda Komiser Bulunması" başlıklı 17., "Esas Mukavele Tadili" başlıklı 23., "Senelik Raporlar" başlıklı 24., "Mukavelenin Bastırılması" başlıklı 29. ve "Mukavelenin İmzası" başlıklı 32., "Geçici Madde 2" başlıklı maddelerinin çıkarılmasına konusunda müzakere ve karar,
9. Yönetim Kurulu üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
10. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
11. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 09.09.2009 tarih ve 28/780 sayılı ilke kararı uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ile bu kapsamda elde edilmiş olan gelir ve menfaatler hususunda ortaklara bilgi sunulması,
12. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin ortaklara bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
13. Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri kapsamında ilişkili taraflarla 2012 yılında yapılan işlemler hakkında genel kurula bilgi verilmesi,
14. Türk Ticaret Kanunu'nun 419'uncu maddesi gereğince hazırlanan, Genel Kurul toplantılarına ilişkin İç Yönerge'nin okunması ve Genel Kurul'un onayına sunulması,
15. Yıl kâr konusunda müzakere ve karar,
16. Şirket'in 2012 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası'nın Genel Kurul'un onayına sunulması,
17. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
18. Dilek ve görüşler.

Ana Sözleşme Tadil Tasarısı

3 Mayıs 2013 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından ve 7 Mayıs 2013 tarihinde T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından önizin verilen Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi Esas sözleşme tadil maddeleri

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
<p>ŞİRKETİN ADI</p> <p>Madde 2-</p> <p>Şirketin adı "PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ" dir.</p>	<p>ŞİRKETİN UNVANI</p> <p>Madde 2-</p> <p>Şirketin unvanı "PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ ANONİM ŞİRKETİ" dir.</p>
<p>MAKSAT VE MEVZUU</p> <p>Madde 3-</p> <p>Şirketin maksat ve mevzuu aşağıdaki gibidir.</p> <ol style="list-style-type: none"> Et ve süt hayvancılığı, besiciliği ve bunların hertürlü yan ürünlerinin değerlendirilmesi, bunlarla ilgili olarak mezbaha ve kombinalar kurulması, gövde et, paketlenmiş et, işlenmiş et, konserve et, şarküteri mamulleri ve benzeri mamullerin imali ile her türlü yan ürünlerin değerlendirilmesi, dondurulmuş, konserve edilmiş sebze ve meyve ürünleri, dondurulmuş, kurutulmuş hamur ürünleri, her türlü hazır yemekler, kanatlı et, tavuk eti, balık eti, kanatlı, tavuk, balık şarküteri ve benzeri ürünleri imali ve her türlü yan ürünlerin değerlendirilmesi, Buğday, mısır, arpa ve benzeri tahıl ve taneli sair tarım ürünlerini işleyecek tesisler kurup işletmek, Bu tesislerde tüm tarım ürünlerini işleyerek un, irmik ve benzeri mamulleri ve bunların yan ürünlerini, benzeri gıda maddelerini, her türlü unlu mamulleri ve hazır yiyecekleri üretmek, Tesislerde işlenecek hammadelerin teminine yönelik olarak üreticilere tohum temin etmek, bunları ektirmek, Her türlü hayvan yemi hazırlamaya elverişli hammaddeleri işlenmiş veya işlenmemiş olarak iç ve dış piyasalardan tedarik etmek, bunları işleyerek hazırlamak veya hazırlatmak, Hayvan yemi hazırlamaya elverişli hububat, bakliyat, pamuk ve ayçiçeği gibi tarım ürünlerinin tarlada kalan sap, çöp, gövde, koçan, tabla ve benzeri artıklarının besin değerini kimyasal yönden arttırmak, Diğer şirketlerin hayvan yemi hammaddesi olarak kullanılabilecek artıklarını kurutmak, un haline getirmek, helet haline getirmek ve sair şekilde işlemek suretiyle yem katkılarında bulunmak, Her hayvan tipine, onun beslenme yönüne ve istihsal maksadına, beslenmenin hususiyetine en uygun şekilde, ayrı ayrı tiplerde kolay kullanılabilir şekilde, ince, helet ve granüle karma yem çeşitleri ile kaba yem çeşitlerini imal ve istihsal etmek, Yem katkı maddelerini imal ve istihsal etmek, Hazırlanacak formüllere göre karma yem yapmak, Hazırlanacak formüllere göre kaba yem yapmak, Hazırlanacak formüllere göre yem katkı maddeleri yapmak, Hayvanların rasyonel beslenmesini teşvik ve bu maksatla sergiler, müsabakalar, kurslar tertiplemek ve tertip ettirmek, mükafatlar vermek, yemleme sahasında ve bunlara ilgili konular üzerinde her türlü yayın yapmak ve yaptırmak, 	<p>AMAÇ VE KONU</p> <p>Madde 3-</p> <p>Şirketin amaç ve konusu başlıca aşağıdaki gibidir.</p> <ol style="list-style-type: none"> Et ve süt hayvancılığı, besiciliği ve bunların hertürlü yan ürünlerinin değerlendirilmesi, bunlarla ilgili olarak mezbaha ve kombinalar kurulması, gövde et, paketlenmiş et, işlenmiş et, konserve et, şarküteri mamulleri ve benzeri mamullerin imali ile her türlü yan ürünlerin değerlendirilmesi, dondurulmuş, konserve edilmiş sebze ve meyve ürünleri, dondurulmuş, kurutulmuş hamur ürünleri, her türlü hazır yemekler, kanatlı et, tavuk eti, balık eti, kanatlı, tavuk, balık şarküteri ve benzeri ürünleri imali ve her türlü yan ürünlerin değerlendirilmesi, Buğday, mısır, arpa ve benzeri tahıl ve taneli sair tarım ürünlerini işleyecek tesisler kurup işletmek, Bu tesislerde tüm tarım ürünlerini işleyerek un, irmik ve benzeri mamulleri ve bunların yan ürünlerini, benzeri gıda maddelerini, her türlü unlu mamulleri ve hazır yiyecekleri üretmek, Tesislerde işlenecek hammadelerin teminine yönelik olarak üreticilere tohum temin etmek, bunları ektirmek, Her türlü hayvan yemi hazırlamaya elverişli hammaddeleri işlenmiş veya işlenmemiş olarak iç ve dış piyasalardan tedarik etmek, bunları işleyerek hazırlamak veya hazırlatmak, Hayvan yemi hazırlamaya elverişli hububat, bakliyat, pamuk ve ayçiçeği gibi tarım ürünlerinin tarlada kalan sap, çöp, gövde, koçan, tabla ve benzeri artıklarının besin değerini kimyasal yönden arttırmak, Diğer şirketlerin hayvan yemi hammaddesi olarak kullanılabilecek artıklarını kurutmak, un haline getirmek, helet haline getirmek ve sair şekilde işlemek suretiyle yem katkılarında bulunmak, Her hayvan tipine, onun beslenme yönüne ve istihsal maksadına, beslenmenin hususiyetine en uygun şekilde, ayrı ayrı tiplerde kolay kullanılabilir şekilde, ince, helet ve granüle karma yem çeşitleri ile kaba yem çeşitlerini imal ve istihsal etmek, Yem katkı maddelerini imal ve istihsal etmek, Hazırlanacak formüllere göre karma yem yapmak, Hazırlanacak formüllere göre kaba yem yapmak, Hazırlanacak formüllere göre yem katkı maddeleri yapmak, Hayvanların rasyonel beslenmesini teşvik ve bu maksatla sergiler, müsabakalar, kurslar tertiplemek ve tertip ettirmek, mükafatlar vermek, yemleme sahasında ve bunlara ilgili konular üzerinde her türlü yayın yapmak ve yaptırmak,

ESKİ ŞEKİL

14. Karma yem, kaba yem ve katkı maddelerinin satışları için toptan veya perakende satış mağazaları kurmak ve işletmek, ajanslar ve bayilikler ihdas etmek,

15. Büyük ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların alımı, beslenmesi, üretilmesi, satışı, icabında ithalinin yapılması,

16. Şirketin iştirigal konusu ile ilgili yukarıda belirtilen maddelerin üretimi amacıyla sınıai yatırım yapmak, her türlü tesis, fabrika, kombina, imalathane, tesisat ve atölyeler kurmak, depo ve soğukhava depoları kurmak, işletmek,

17. Yukarıdaki maddelerde belirtilen konuların ticareti, pazarlaması, ithal ve ihracı,

18. Yukarıda belirtilen maddelerin üretim, ticaret, ithalat, ihracat, mümessillik ve sair konularla iştirigal eden yerli ve yabancı şirketlerle ortaklıklar kurmak veya bunlara iştirigal etmek,

19. Şirketin iştirigal konusu ile ilgili yurt içinden ve dışından lisans, patent haklarını kiralamak, satın almak, şirket adına tescil ettirmek ve mümessillikler almak,

20. Şirketin iştirigal konusu ile ilgili yurt içinde ve dışında her türlü nakliyecilik işleri yapmak, nakliye ile ilgili ve nakliye için gerekli kamyon, treyler vs. satın almak, kiralamak, işletmek ve bu konu ile ilgili anlaşmalar yapmak,

21. İştirigal mevzuu dahilinde kullanılmak üzere menkul ve gayrimenkul malları alıp satmak, ipotek almak ve vermek, aynı hak tesis ve fekketmek, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla kefalet vermek ve şirket gayrimenkulleri üzerinde başkalarının borçları için ipotek tesis etmek, rehin veya diğer teminatlar karşılığında teminatsız olarak bankalardan, diğer finansman kurumları veya mukrizlerden ödünç almak,

22. Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara başışta bulunulabilir veya kardan pay ayrılabilir.

Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Yukarıda gösterilen muamelelerden başka ileride şirket için faydalı ve lüzumlu görülecek başka işlere girişilmek istenildiği takdirde, İdare Meclisinin teklifi üzerine keyfiyet Umumi Heyetin tasvibine sunulacak ve bu yolda karar alındıktan sonra dilediği işleri yapabilecektir. Esas Mukavele tadili olan işbu kararın tatbiki için Sermaye Piyasası Kurulundan ve Ticaret Bakanlığından gereken izin alınacaktır.

YENİ ŞEKİL

14. Karma yem, kaba yem ve katkı maddelerinin satışları için toptan veya perakende satış mağazaları kurmak ve işletmek, ajanslar ve bayilikler ihdas etmek,

15. Büyük ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların alımı, beslenmesi, üretilmesi, satışı, icabında ithalinin yapılması,

16. Şirketin iştirigal konusu ile ilgili yukarıda belirtilen maddelerin üretimi amacıyla sınıai yatırım yapmak, her türlü tesis, fabrika, kombina, imalathane, tesisat ve atölyeler kurmak, depo ve soğukhava depoları kurmak, işletmek,

17. Yukarıdaki maddelerde belirtilen konuların ticareti, pazarlaması, ithal ve ihracı,

18. Yukarıda belirtilen maddelerin üretim, ticaret, ithalat, ihracat, mümessillik ve sair konularla iştirigal eden yerli ve yabancı şirketlerle ortaklıklar kurmak veya bunlara iştirigal etmek,

19. Şirketin iştirigal konusu ile ilgili yurt içinden ve dışından lisans, patent haklarını kiralamak, satın almak, şirket adına tescil ettirmek ve mümessillikler almak,

20. Şirketin iştirigal konusu ile ilgili yurt içinde ve dışında her türlü nakliyecilik işleri yapmak, nakliye ile ilgili ve nakliye için gerekli kamyon, treyler vs. satın almak, kiralamak, işletmek ve bu konu ile ilgili anlaşmalar yapmak,

21. İştirigal mevzuu dahilinde kullanılmak üzere menkul ve gayrimenkul malları alıp satmak, ipotek almak ve vermek, aynı hak tesis ve fekketmek, yatırımcıların aydınlatılmasını teminen özel haller kapsamında Sermaye Piyasası Kurulu'nca aranacak gerekli açıklamaların yapılması kaydıyla kefalet vermek ve şirket gayrimenkulleri üzerinde başkalarının borçları için ipotek tesis etmek, rehin veya diğer teminatlar karşılığında teminatsız olarak bankalardan, diğer finansman kurumları veya mukrizlerden ödünç almak,

22. Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara başışta bulunulabilir veya kardan pay ayrılabilir.

Şirket'in kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

Ana Sözleşme Tadil Tasarısı

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
<p>ŞİRKETİN MERKEZİ VE ŞUBELERİ</p> <p>Madde 4-</p> <p>Şirketin merkezi İZMİR'dir. Adresi Şehit Fethi Bey Cad. No.120'dir. Adres değişikliğinde yeni adres, Ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan ettirilir ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'na bildirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirket'e yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.</p> <p>Şirket Ticaret Bakanlığına bilgi vermek şartıyla yurt içinde ve dışında şubeler açabilir.</p>	<p>ŞİRKETİN MERKEZİ VE ŞUBELERİ</p> <p>Madde 4-</p> <p>Şirketin merkezi İZMİR'dir. Adresi Şehit Fethi Bey Cad. No.120'dir. Adres değişikliğinde yeni adres, ticaret siciline tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir. Tescil ve ilan edilmiş adrese yapılan tebligat şirkete yapılmış sayılır. Tescil ve ilan edilmiş adresinden ayrılmış olmasına rağmen, yeni adresini süresi içinde tescil ettirmemiş şirket için bu durum fesih sebebi sayılır.</p> <p>Şirket Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre yurt içinde ve dışında şubeler açabilir. Şirketin şube açması ve kapaması halinde, söz konusu durumlar, Ticaret Sicili'ne tescil ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan ettirilir.</p>
<p>ŞİRKETİN MÜDDETİ</p> <p>Madde 5-</p> <p>Şirketin müddeti kuruluşundan itibaren 99 senedir.</p>	<p>ŞİRKETİN SÜRESİ</p> <p>Madde 5-</p> <p>Şirketin süresi sınırsızdır.</p>
<p>KAYITLI SERMAYE</p> <p>Madde 6-</p> <p>Şirket 28.7.1981 tarih ve 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulunun 27.4.1983 tarih ve 111 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin Kayıtlı Sermayesi 100.000.000 TL. dir. (YÜZMİLYON TÜRK LİRASI)</p> <p>Herbir payın nominal değeri : 1 Kr.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2010-2014 yılları (5 yıl) için geçerlidir. 2014 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2014 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 43.335.000 TL. olup, bu sermayenin 41.877.500 TL.lık kısmı İç Kaynaklardan karşılanmış, 337.500 TL.lık kısmı ise Pınar Un ve Tarım Ürünleri Sanayi A.Ş.'nin 45.000 TL. olan çıkarılmış sermayesinin, Sermaye Piyasası Kurulu ve ortaklarca uygun görülen 7.5 katlık değiştirme birimi ile çarpılması yolu ile elde edilmiş, kalan 1.120.000 TL.lık kısmın tamamı nakden ödenmiştir. 43.335.000 TL. tutarındaki çıkarılmış sermaye beheri 1 Kr. nominal değerde 1.500.000 adet A grubu nama ve 4.332.000.000 adet B grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 4.333.500.000 paydan oluşmuştur.</p>	<p>KAYITLI SERMAYE</p> <p>Madde 6-</p> <p>Şirket 28.7.1981 tarih ve 2499 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine göre Kayıtlı Sermaye sistemini kabul etmiş ve Sermaye Piyasası Kurulunun 27.4.1983 tarih ve 111 sayılı izni ile bu sisteme geçmiştir.</p> <p>Şirketin Kayıtlı Sermayesi 100.000.000 TL. dir. (YÜZMİLYON TÜRK LİRASI)</p> <p>Herbir payın itibari değeri: 1 Kr.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca verilen kayıtlı sermaye tavanı izni, 2013-2017 yılları arasındaki 5 (beş) yıllık dönem için geçerlidir. 2017 yılı sonunda izin verilen kayıtlı sermaye tavanına ulaşamamış olsa dahi, 2017 yılından sonra yönetim kurulunun sermaye artırım kararı alabilmesi için; daha önce izin verilen tavan ya da yeni bir tavan tutarı için Sermaye Piyasası Kurulundan izin almak suretiyle genel kuruldan yeni bir süre için yetki alması zorunludur. Söz konusu yetkinin alınmaması durumunda şirket kayıtlı sermaye sisteminden çıkmış sayılır.</p> <p>Şirketin çıkarılmış sermayesi 43.335.000 TL. olup, bu sermayenin 41.877.500 TL.lık kısmı İç Kaynaklardan karşılanmış, 337.500 TL.lık kısmı ise Pınar Un ve Tarım Ürünleri Sanayi A.Ş.'nin 45.000 TL. olan çıkarılmış sermayesinin, Sermaye Piyasası Kurulu ve ortaklarca uygun görülen 7.5 katlık değiştirme birimi ile çarpılması yolu ile elde edilmiş, kalan 1.120.000 TL.lık kısmın tamamı nakden ödenmiştir. 43.335.000 TL. tutarındaki çıkarılmış sermaye beheri 1 Kr. itibari değerde 1.500.000 adet A grubu nama ve 4.332.000.000 adet B grubu hamiline yazılı olmak üzere toplam 4.333.500.000 adet paydan oluşmuştur.</p>

ESKİ ŞEKİL

Yönetim Kurulu, 2010-2014 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar nama ve/veya hamiline yazılı pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Nama yazılı "A" grubu paylar Yönetim Kurulunun muvafakatı olmadıkça satılamaz, devredilemez.

Nama yazılı "A" grubu payların kısmen ya da tamamen 3. şahıslara devir ve satışı halinde Yönetim Kurulu sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir.

Yönetim Kurulu imtiyazlı ve nominal değerinin üzerinde pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir.

YÖNETİM KURULU**Madde 7-**

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından ortaklar arasından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek 5 ila 9 azadan teşkil edilecek bir Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. Yönetim Kurulu 5 üyeden teşekkül etmesi halinde 3, 7 üyeden teşekkül etmesi halinde 4, 9 üyeden teşekkül etmesi halinde 5 üye "A" grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Aza seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

YÖNETİM KURULUNUN MÜDDETİ**Madde 8-**

Yönetim Kurulu Üyeleri en çok 3 sene müddet için seçilirler. Bu müddetin hitamında bunlar değiştirilir. Şu kadar ki çıkan azanın yeniden seçilmesi kabildir. Bu değişikliklerde "A" "B" grubunu temsil eden aza adet ve nisbetleri aynen muhafaza edilecektir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul lüzum görürse, seçim müddeti sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu Üyelerini her zaman değiştirebilir.

YENİ ŞEKİL

Yönetim Kurulu, 2013-2017 yılları arasında, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda, kayıtlı sermaye tavanına kadar nama ve/veya hamiline yazılı pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya yetkilidir.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim Kurulu, imtiyazlı ve **itibari** değerinin üzerinde **veya altında** pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir.

YÖNETİM KURULU**Madde 7-**

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından **pay sahipleri** arasından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri **çerçevesinde** seçilecek **5, 7 ve 9 üyeden oluşan** bir Yönetim Kurulu tarafından **yürütülür**. Yönetim Kurulunun 5 üyeden **oluşması** halinde 3, 7 üyeden **oluşması** halinde 4, 9 üyeden **oluşması** halinde 5 üye "A" grubu **pay sahipleri** tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu **pay sahipleri** tarafından gösterilecek adaylar arasından, seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas **Üye/Üyeler** seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas **Üye/Üyeler** "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Bağımsız üyenin bağımsızlığını kaybetmesi, istifa etmesi veya görevini yerine getiremeyecek duruma gelmesi halinde Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerinde belirlenen prosedürlere uyulur.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirketin faaliyet alanına ilişkin işlem ve tasarrufları düzenleyen hukuki esaslar hakkında temel bilgiyi haiz, şirket yönetimi hakkında yetmiş ve deneyimli, mali tablo ve raporları irdeleme yeteneği bulunan ve tercihen yüksek öğrenim görmüş kişilerden seçilmesi esastır.

YÖNETİM KURULUNUN SÜRESİ**Madde 8-**

Yönetim Kurulu Üyeleri en çok **3 yıl** için seçilirler. Bu **sürenin bitiminde bunlar** değiştirilir. Şu kadar ki **aynı kişinin** yeniden **üye** seçilmesi **mümkündür**. Bu değişikliklerde "A" "B" grubunu temsil eden **üye** adet ve **oranları** aynen muhafaza edilecektir. Bağımsız üyeler için Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri ile getirilen düzenlemeler saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul **gerek görürse**, seçim müddeti sona ermiş olmasa dahi Yönetim Kurulu Üyelerini her zaman değiştirebilir.

Ana Sözleşme Tadil Tasarısı

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
<p>YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI</p> <p>Madde 9-</p> <p>Yönetim Kurulu şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak en az ayda bir defa toplanması mecburidir.</p> <p>Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.</p>	<p>YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI</p> <p>Madde 9-</p> <p>Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak en az ayda bir defa toplanması mecburidir.</p> <p>Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.</p>
<p>ŞİRKETİ TEMSİL VE İDARE</p> <p>Madde 10-</p> <p>Şirketin idaresi ve dışarıya karşı temsil ve ilzama İdare Meclisine aittir. İdare Meclisi İdare Meclisi Üyeleri arasından Murahhas Aza /azalar atayabilir. İdare Meclisi kendisine ait olan İdare ve temsil yetkisini T.T.K md. 319 hükmü çerçevesinde Murahhas Aza/ azalara veya pay sahibi olmaları zorunlu olmayan Müdürlere devredebilir. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların şirketin resmi ünvanı altına konmuş ve şirketi ilzam yetkili İdare Meclisi Başkanı veya Murahhas Azanın münferit, veya İdare Meclisi Üyesinin müşterek veya İdare Meclisince tayin ve tesbit edilecek kişilerin İdare Meclisince tayin ve tesbit edilecek şekildeki imzalarını taşımaları şarttır.”</p>	<p>ŞİRKETİN TEMSİLİ VE YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREV DAĞILIMI VE YETKİ DEVRİ</p> <p>Madde 10-</p> <p>Şirketin yönetimi ve dışarıya karşı temsili Yönetim Kuruluna aittir. Yönetim Kurulu kendisine ait olan temsil yetkisini Murahhas Üye/üyelere veya en az bir yönetim kurulu üyesi ile birlikte pay sahibi olmaları zorunlu olmayan Müdürlere devredebilir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374 ve 375 inci madde hükümleri saklıdır. Şirket tarafından verilecek bütün belgelerin ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için bunların Şirketin ünvanı altına konmuş ve Şirketi ilzama yetkili Yönetim Kurulu Başkanı veya Murahhas Üyenin münferit veya iki Yönetim Kurulu Üyesinin müşterek veya Yönetim Kurulunca tayin ve tesbit edilecek kişilerin Yönetim Kurulunca tayin ve tesbit edilecek şekildeki imzalarını taşımaları şarttır.</p> <p>Yönetim kurulu düzenleyebileceği bir iç yönergeye göre, yönetimi kısmen veya tamamen bir veya birkaç yönetim kurulu üyesine veya üçüncü kişiye devretmeye yetkilidir.</p> <p>Yönetim kurulu her yıl üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekalet edecek bir başkan vekili seçer. İşbu esas sözleşmenin yedinci maddesinin ikinci fıkrası hükmü saklıdır.</p>
<p>İDARE MECLİSİ AZALARININ VAZİFELERİ</p> <p>Madde 11-</p> <p>İdare Meclisi, şirketi resmi daireler, mahkemeler ve üçüncü şahıslara karşı temsil etmek, şirketin maksat ve mevzuuna dahil olan her nev'i işleri ve hukuki muameleleri şirket adına yapmak, şirket mevzuuna dahil gayrimenkul alım ve satımı ve ipotek vesair aynı hak tesis ve feketmek, sulh olmak ve hakem tayin etmek, Umumi Heyete arzolanacak yıllık rapor ve senelik hesapları tanzim ve tevzi olunacak temettü miktarını Umumi Heyete teklif etmek ve kanun ve mukavelenamenin tahmil eylediği vazifeleri ifa eder.</p>	<p>YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREVLERİ</p> <p>Madde 11-</p> <p>Yönetim Kurulu, şirketi resmi daireler, mahkemeler ve üçüncü şahıslara karşı temsil etmek, şirketin amaç ve konusuna dahil olan her nev'i işleri ve hukuki muameleleri şirket adına yapmak, şirket konusuna dahil gayrimenkul alım ve satımı ve ipotek vesair aynı hak tesis ve feketmek, sulh olmak ve hakem tayin etmek, Genel Kurula arzolanacak yıllık rapor ve senelik hesapları tanzim ve tevzi olunacak temettü miktarını Genel Kurula teklif etmek ve kanun ve esas sözleşmenin tahmil eylediği vazifeleri ifa eder.</p>
<p>MURAKIP</p> <p>Madde 13-</p> <p>Umumi Heyet en fazla üç sene için bir veya birden çok murakıp seçer. Bunların sayısı beşi geçmez. İlk murakıp bir sene müddetle 1681 Sok. No.3/4 Karşıyaka/İZMİR adreste mukim ve T.C Tebaalı Gürkan ŞENİŞİK seçilmiştir.</p>	<p>DENETİM</p> <p>Madde 13-</p> <p>Şirketin ve mevzuatta öngörülen diğer hususların denetimi hakkında Türk Ticaret Kanununun ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili maddeleri uygulanır.</p>

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
<p>MURAKIPLARIN VAZİFELERİ</p> <p>Madde 14-</p> <p>Murakıplar T.T.K.nun 353.maddesinde sayılan vazifelerin ifası ile mükellef olmaktan başka şirketin iyi şekilde idaresinin temini ve şirket menfaatlerinin korunması hususunda lüzumlu görecekları bütün tedbirlerin alınması için İdare Meclisine teklifte bulunmaya ve icabında Umumi Heyeti toplantıya çağırma ve toplantı gündemini tayine, kanunun 354.maddesinde yazılı raporları tanzime vazifelidirler. Mühim ve acele sebepler husule geldiği takdirde murakıplar bu yetkilerini derhal kullanmak zorundadırlar. Murakıplar kanun ve esas mukavele ile kendilerine verilen vazifeleri iyi yapmamaktan dolayı müteselsilen mesuldürler.</p>	<p>MURAKIPLARIN VAZİFELERİ</p> <p>Madde 14-</p> <p>Kaldırılmıştır.</p>
<p>TOPLANTI YERİ</p> <p>Madde 16-</p> <p>Umumi Heyetler şirketin idare merkezinde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.</p>	<p>TOPLANTI YERİ</p> <p>Madde 16-</p> <p>Genel Kurullar, şirket merkezinin bulunduğu yerde veya idare merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.</p>
<p>TOPLANTI KOMİSER BULUNMASI</p> <p>Madde 17-</p> <p>Gerek adi, gerekse fevkalade umumi heyet toplantılarında Ticaret Bakanlığı komiserinin bulunması şarttır. Komiserin giyabında yapılacak Umumi Heyet toplantılarında alınacak kararlar muteber değildir.</p>	<p>TOPLANTIDA BAKANLIK TEMSİLCİSİNİN BULUNMASI</p> <p>Madde 17-</p> <p>Gerek olağan ve gerekse olağanüstü genel kurul toplantılarında ilgili Bakanlık temsilcisinin bulunması ve toplantı tutanaklarının ilgililerle birlikte imza edilmesi şarttır.</p> <p>Temsilcinin giyabında yapılacak genel kurul toplantılarında alınacak kararlar ve temsilcinin imzasını taşımayan toplantı tutanakları geçerli değildir.</p>
<p>TOPLANTI NİSABI</p> <p>Madde 18-</p> <p>Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında nisap T.T.K hükümlerine tabidir. T.T.K 388/1 maddesi ve sair ilgili amir hükümleri mahfuzdur.</p>	<p>TOPLANTI NİSABI</p> <p>Madde 18-</p> <p>Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında ve bu toplantılardaki karar nisabı, Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine tabidir.</p>
<p>REY</p> <p>Madde 19-</p> <p>Adi ve fevkalade Umumi Heyet toplantılarında "A" grubu hisseler sahiplerine (3'er) rey bahşeder. T.T.K ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır. "B" grubu hisseler sahiplerine (1'er) rey bahşeder.</p>	<p>OY</p> <p>Madde 19-</p> <p>Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında "A" grubu paylar sahiplerine (3'er) oy bahşeder. Türk Ticaret Kanunu ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır. "B" grubu paylar sahiplerine (1'er) oy bahşeder.</p>
<p>VEKİL TAYİNİ</p> <p>Madde 20-</p> <p>Umumi Heyet toplantılarında hissedarlar kendilerini diğer hissedarlardan veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler.</p> <p>Şirkette hissedar olan vekiller kendi reylerinden başka temsil ettikleri hissedarların sahip olduğu reyleri kullanmaya yetkilidirler. Selahiyetnamelerin şeklini vekaleten oy kullanmaya ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde İdare Meclisi tayin ve ilan eder.</p>	<p>VEKİL TAYİNİ</p> <p>Madde 20-</p> <p>Genel Kurul toplantılarında pay sahipleri kendilerini diğer pay sahiplerinden veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler.</p> <p>Şirkette pay sahibi olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri pay sahiplerinin sahip olduğu oyları kullanmaya yetkilidirler. Kullanılacak vekaletname örneği Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından düzenlenir.</p> <p>Elektronik Genel Kurul Sisteminden yapılan temsilci atamaları saklı kalmak kaydıyla, bu konuda verilecek olan vekaletnamenin yazılı şekilde olması şarttır.</p>

Ana Sözleşme Tadil Tasarısı

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
<p>İLAN</p> <p>Madde 21-</p> <p>Şirkete ait ilanlar Türk Ticaret Kanunu'nun 37.maddesinin 4.fıkrası hükümleri mahfuz kalmak şartıyla şirket merkezinin bulunduğu yerde çıkan bir gazete ile asgari 15 gün evvel yapılır. Mahallinde gazete intişar etmediği takdirde ilan en yakın yerdeki gazete ile yapılır.</p> <p>Nama yazılı pay sahiplerine Sermaye Piyasası Kanunu'nun 11. maddesine uygun olarak davet yapılır.</p> <p>Genel Kurulun toplantıya çağrılmasına ait ilanlar Türk Ticaret Kanunu'nun 368.maddesi hükümleri dairesinde ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az üç hafta evvel yapılması lazımdır. Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlarda kanunun 397. ve 438.maddesi hükümleri tatbik olunur. Türk Ticaret Kanunu'nun 368.maddesi hükmü saklıdır.</p> <p>Şirket Yönetim Kurulu yapılan ilanı, yıllık faaliyet raporunu ve denetim kurulu raporunu, genel kurul toplantısını izleyen 30 gün içinde Sermaye Piyasası Kuruluna vermekle yükümlüdür. İlanlara ilişkin Sermaye Piyasası mevzuatı saklıdır.</p>	<p>İLAN</p> <p>Madde 21-</p> <p>Kanunen Şirket tarafından ilan edilmesi zorunlu olan hususlar, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilir. Düzenlemelerde ilan yeri belirtilmeyen hususlar Şirket internet sitesinde ilan edilir.</p> <p>Nama yazılı pay sahiplerine Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/2 maddesine uygun olarak davet yapılır.</p> <p>Genel Kurulun toplantıya çağrılmasına ait ilanların, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesinin birinci fıkrası hükmü gereğince ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az üç hafta önce yapılması zorunludur.</p> <p>Sermayenin azaltılmasına ve tasfiyeye ait ilanlarda Türk Ticaret Kanunu'nun 473 üncü ve 532 inci maddeleri hükümleri uygulanır.</p> <p>İlanlara ilişkin Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.</p>
<p>REYLERİN KULLANMA ŞEKLİ</p> <p>Madde 22-</p> <p>Umumi Heyet toplantılarında reyler el kaldırmak suretiyle verilir. Ancak toplantıda mevcut hissedarların temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli reye başvurmak lazımdır. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.</p>	<p>OYLARIN KULLANMA ŞEKLİ</p> <p>Madde 22-</p> <p>Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla, Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur.</p>
<p>ESAS MUKAVELENİN TADİLİ</p> <p>Madde 23-</p> <p>Bu esas mukavelede meydana gelecek bilumum değişikliklerin tekemmül ve tatbiki Sermaye Piyasası Kurulunun ve Ticaret Bakanlığının iznine bağlıdır. Bu husustaki değişiklikler usulüne uygun olarak tasdik ve ticaret siciline tescil ettirildikleri tarihten itibaren muteber olurlar.</p>	<p>ESAS MUKAVELENİN TADİLİ</p> <p>Madde 23-</p> <p>Kaldırılmıştır.</p>
<p>SENELİK RAPORLAR</p> <p>Madde 24-</p> <p>İdare Meclisi ve murakıp raporlarıyla senelik bilançodan, Umumi Heyet zabıtnamesinden ve Umumi Heyette hazır bulunan hissedarların isim ve hisse miktarlarını gösteren cetvelden üçer nüsha Umumi Heyetin son toplantı gününden itibaren en geç bir ay zarfından Ticaret Bakanlığına gönderilecek veya toplantıda hazır bulunan komisyere verilecektir.</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca düzenlenmesi öngörülen Mali Tablo ve Raporlar ile, Bağımsız Denetlemeye tabi olunması durumunda Bağımsız Denetim Raporu Sermaye Piyasası Kurulunca belirlenen usul ve esaslar dahilinde Sermaye Piyasası Kuruluna gönderilir ve kamuya duyurulur.</p>	<p>FİNANSAL RAPORLAR</p> <p>Madde 24-</p> <p>Sermaye Piyasası Kurulunca düzenlenmesi öngörülen finansal tablo ve raporlar ile bağımsız denetim raporları Kurul tarafından belirlenen usul ve esaslar dahilinde kamuya duyurulur.</p>

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
<p>SENELİK HESAPLAR</p> <p>Madde 25-</p> <p>Şirketin hesap senesi Ocak ayının birinci gününden başlayarak Aralık ayının sonuncu günü biter. Fakat birinci hesap senesi müstesna olarak şirketin kat'î surette kurulduğu tarih ile o senenin Aralık ayının sonuncu günü arasındaki müddeti ihtiva eder.</p>	<p>HESAP DÖNEMİ</p> <p>Madde 25-</p> <p>Şirketin hesap yılı Ocak ayının birinci gününden başlar ve Aralık ayının sonuncu günü sona erer.</p>
<p>KARIN TAKSİMİ</p> <p>Madde 26-</p> <p>Şirketin umumi masraflarıyla muhtelif amortisman bedelleri, karşılıklar, vergi ve mali mükellefiyetler gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zaruri olan miktar hesap senesi sonunda tesbit olunan gelirlerden indirildikten sonra geriye kalan net kardan, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesi suretiyle kalan miktar safi karı teşkil eder. Bu suretle meydana gelecek safi karın % 5'i T.T.K. Md. 466 hükümlerine göre ödenmiş sermayenin beşte birini buluncaya kadar birinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Kalandan Sermaye Piyasası Kurulu'nun tesbit ettiği nisbette I. Temettü payı ayrılır.</p> <p>Geriye kalan kısımdan ;</p> <p>a. % 5'e kadar bir meblağ İdare Meclisi Üyelerine tahsisat karşılığı ve İdare Meclisinin tesbit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.</p> <p>b. Geri kalan kısım da Umumi Heyetin kararlaştıracağı şekilde dağıtılır veya fevkalade ihtiyat olarak ayrılır. Karın dağıtım tarihi Sermaye Piyasası Kurulu'nun tebliğleri gözetilerek tesbit edilir.</p> <p>c. Pay sahipleri için ödenmiş/çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra, pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısmın onda biri ikinci tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Şu kadar ki, kar payının sermaye artırımını suretiyle pay olarak dağıtılması veya doğrudan doğruya bilançodaki olağanüstü yedek akçeler gibi dağıtılmamış karların sermaye artırımında kullanılarak bunların karşılığında pay verilmesi durumlarında bunlar üzerinden ikinci tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.</p> <p>d. Yasa hükümleri ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça Yönetim Kurulu Üyeleri, Memur, Müstahdem, İşçilere ve çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kuruluşlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez.</p>	<p>KARIN TAKSİMİ VE YEDEK AKÇELER</p> <p>Madde 26-</p> <p>Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırası ile aşağıdaki şekilde tevzi olunur:</p> <p>Genel Kanuni Yedek Akçe:</p> <p>a) % 5'i Türk Ticaret Kanunu'nun Md. 519 hükümlerine göre ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır. Ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşan miktar herhangi bir sebeple azalacak olursa, bu miktara ulaşıncaya kadar yeniden yedek akçe ayrılmasına devam olunur.</p> <p>b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, genel kurul tarafından belirlenen kar dağıtım politikası çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak birinci temettü ayrılır.</p> <p>Geriye kalan kısımdan;</p> <p>c) % 5'e kadar bir meblağ Yönetim Kurulu Üyelerine tahsisat karşılığı ve Yönetim Kurulunun tesbit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.</p> <p>d) Safi kardan a, b ve c bentlerinde belirtilen meblağlar düşüldükten sonra kalan kısmı, Genel kurul kısmen veya tamamen ikinci temettü payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521 inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.</p> <p>d) Pay sahipleri ile kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış sermayenin % 5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri, TTK'nın 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçe olarak ayrılır.</p>

Ana Sözleşme Tadil Tasarısı

ESKİ ŞEKİL	YENİ ŞEKİL
e. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 15. Maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara temettü avansı dağıtılabilir.	e) Yasa hükümleri ile ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü ayrılmadıkça başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına, esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen birinci temettü dağıtılmadıkça Yönetim Kurulu Üyeleri, Memur, Müstahdem, İşçilere ve çeşitli amaçlarla kurulmuş vakıflara ve benzer nitelikteki kişi ve kuruluşlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemez. f) Sermaye Piyasası Kanunu'nun 20. maddesindeki düzenlemeler çerçevesinde ortaklara temettü avansı dağıtılabilir. Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır. Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.
KARIN TEVZİİ TARİHİ Madde 27- Senelik karın hissedarlara hangi tarihte ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dikkate alınarak İdare Meclisinin teklifi üzerine Umumi Heyet tarafından kararlaştırılır. Bu esas mukavele hükümlerine uygun olarak dağıtılan karlar geri alınmaz.	KARIN TEVZİİ Madde 27- Senelik karın pay sahiplerine hangi tarihte ve ne şekilde verileceği Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dikkate alınarak Yönetim Kurulunun teklifi üzerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Bu esas sözleşme hükümlerine uygun olarak dağıtılan karlar geri alınmaz.
MUKAVELENİN BASTIRILMASI Madde 29- Şirket bu esas mukaveleyi bastırarak hissedarlara vereceği gibi on nüshasını da Ticaret Bakanlığına ve bir nüshasını da Sermaye Piyasası Kuruluna gönderecektir.	MUKAVELENİN BASTIRILMASI Madde 29- Kaldırılmıştır.
KANUNİ HÜKÜMLER Madde 30- Bu esas mukavelede mevcut olmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri tatbik olunur. İşbu Ana Sözleşmenin T.T.K.na Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine aykırı hükümleri uygulanamaz.	KANUNİ HÜKÜMLER Madde 30- Bu esas sözleşmede bulunmayan hususlar hakkında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. İşbu Esas Sözleşmenin Türk Ticaret Kanunu'na , Sermaye Piyasası Kanunu'na ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine aykırı hükümleri uygulanamaz.
MUHAKEME MERCİİ Madde 31- Şirketin bilumum muhakeme ve işlerinden dolayı şirket ile hisse sahipleri arasında veya şirket işlerinden dolayı hissedarlar arasında tahaddüs edecek nisa ve ihtilaflarda şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Mahkeme ve İcra Daireleri yetkilidir.	YETKİLİ MAHKEME Madde 31- Şirketin bilumum işlem ve işlerinden dolayı şirket ile pay sahipleri arasında veya şirket işlerinden dolayı pay sahipleri arasında doğabilecek uyuşmazlıklarda şirket merkezinin bulunduğu yerdeki Mahkeme ve İcra Daireleri yetkilidir.
MUKAVELENİN İMZASI Madde 32- 10 sahife ve 32 maddeden ibaret olan işbu PINAR YEM SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ Esas Mukavelesi 22 Ekim 1981 tarihinde İzmir şehrinde 2 nüsha olarak tanzim ve münderecatı kurucular tarafından ittifakla kabul edilmekle bütün nüshaların altı kurucular tarafından imza edilmiştir.	MUKAVELENİN İMZASI Madde 32- Kaldırılmıştır.

ESKİ ŞEKİL**TAHVİL KAR ORTAKLIĞI BELGELERİ (KARA İŞTİRAKLI TAHVİL İHRACI) FİNANSMAN BONOSU İHRACI****Madde 33-**

1. Şirket yasal hükümler çerçevesinde yurt içinde ve yurt dışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak amacıyla tahvil ihraç edebilir. Tahvil ihracı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu doğrultusunda İdare Meclisi yetkili kılınmıştır.

Çıkarılan tahvillerin tamamı satılmadıkça yeni tahvil çıkarılamaz.

2. Sermaye Piyasası Kurulu tebliğ hükümlerine istinaden kar ve zarar ortaklığı belgeleri, kara iştirakli tahvil ihraç edebilir.

Bu belgelerin çıkarılmasına ve miktarlarına Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uygun olarak Umumi Heyetçe karar verilir. Umumi Heyet bu belgelere müteallik diğer şartların tesbiti hususunda İdare Meclisine yetki verebilir.

3. Şirket Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ile ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak finansman bonusu ihraç edebilir. Finansman bonusu ihracında Sermaye Piyasası Kanunu 13.maddesi hükmü çerçevesinde İdare Meclisi yetkilidir.

GEÇİCİ MADDE 2-

Payların nominal değerleri 1.000.- TL iken önce Türk Ticaret Kanunu'nda Değişiklik Yapılmasına Dair 5274 sayılı Kanun uyarınca 1 Yeni Kuruş, daha sonra 4 Nisan 2007 tarih ve 2007/11963 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile Yeni Türk Lirası ve Yeni Kuruş'ta yer alan "Yeni" ibaresinin 1 Ocak 2009 tarihinde kaldırılması sebebiyle 1 Kuruş olarak değiştirilmiştir. Söz konusu değişim ile ilgili olarak ortakların sahip olduğu paylardan doğan hakları saklıdır. Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

İşbu esas sözleşmede yer alan "Türk Lirası" ibareleri yukarıda belirtilen Bakanlar Kurulu Kararı uyarınca değiştirilmiş ibarelerdir.

YENİ ŞEKİL**TAHVİL VE SAİR MENKUL KIYMET İHRACI****Madde 33-**

Şirket yurt içinde ve yurt dışında gerçek ve tüzel kişilere satılmak üzere, Sermaye Piyasası Kanunu ve sair ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak, Yönetim Kurulu kararı ile, her türlü tahvil, paya dönüştürülebilir tahvil, değiştirilebilir tahvil, altın gümüş ve platin bonoları, finansman bonusu, katılma intifa senedi, kar ve zarar ortaklığı belgesi, niteliği itibarıyla borçlanma aracı olduğu Sermaye Piyasası Kurulu tarafından kabul edilecek diğer sermaye piyasası araçları ve sair her türlü sermaye piyasası aracı ihracı yapabilir. İhraç ve ihraçla ilgili olarak azami miktarların, türünün, vadenin, faizin ve diğer şartların belirlenmesi ile bu hususlarda Şirket yönetiminin yetkilendirilmesi hususunda Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Yönetim Kurulu yetkilidir. Yapılacak ihraçlarda Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuatta yer verilen düzenlemelere uyulur.

GEÇİCİ MADDE 2-

Kaldırılmıştır.

Kâr Dağıtım Önerisi

Şirketimizin 15.04.2013 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

2012 yılı net dağıtılabilir dönem kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri dikkate alınarak; Şirketimizin Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 2012 yılı net dönem kârı olan 30.541.386 TL'ye mali tablolarda idare meclisi tahsisatı karşılığı olarak ayrılan 500.000 TL'nin eklenmesiyle ve yasal sınırına ulaşması nedeniyle 1. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılmayarak, net dağıtılabilir dönem kârı 31.041.386 TL olarak hesaplanmıştır.

- Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 173.075 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 6.242.892 TL tutarında ortaklara I. Temettü dağıtılması,
- ve kalan tutar üzerinden esas sözleşmede öngörülen %5 oranını aşmamak üzere İdare Meclisi Tahsisatı ayrılması,
- ve kalan tutar üzerinden de I. Temettü tutarı ile birlikte nominal çıkarılmış sermayemizin (43.335.000 TL) %64'ünü bulacak şekilde 21.491.508 TL tutarında ortaklara II. Temettü dağıtılması (I.ve II. Temettü'nün toplam tutarı 27.734.400 TL),
- 2.606.765 TL tutarında II. Tertip Yasal Yedek Akçe ayrılması,
- ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması

hususlarının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

Kâr dağıtım tablosu sayfa 63'te yer almaktadır.

1 TL'lik nominal tutarlı borsada işlem gören her bir hisse için brüt 0,6400 TL, net 0,5440 TL tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır.

Bilgilerinize arz ederiz.

Kâr Dağıtım Tablosu

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. 2012 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		43.335.000
2.	Toplam Yasal Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		22.352.865
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	36.062.100	43.234.190
4.	Ödenecek Vergiler (-)	(5.520.714)	(7.833.110)
5.	Net Dönem Kâr (=)	30.541.386	35.401.080
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
	Mali Tablolarda Ayrılan İdare Meclisi Tahsisat Karşılığı Net Etkisi (+)	500.000	
7.	Birinci Tertip Yasal Yedek (-)	0	0
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	31.041.386	35.401.080
9.	Yıl İçerisinde Yapılan Bağışlar (+)	173.075	
10.	Birinci Temettünün Hesaplanacağı Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	31.214.461	
11.	Ortaklara Birinci Temettü	6.242.892	
	- Nakit	6.242.892	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	6.242.892	
12.	İmtiyazlı Hisse Senetleri Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
13.	Yönetim Kurulu Üyelerine, Çalışanlara vb.'e Temettü	500.000	
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Temettü	0	
15.	Ortaklara İkinci Temettü	21.491.508	
16.	İkinci Tertip Yasal Yedek	2.606.765	
17.	Statü Yedekleri	0	
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	200.221	4.559.915
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

PAY BAŞINA TEMETTÜ BİLGİLERİ

	GRUBU	TOPLAM TEMETTÜ TUTARI (TL)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN TEMETTÜ	
			TUTARI (TL)	ORAN (%)
BRÜT	Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur	27.734.400	0,6400	%64,00
NET		23.574.240	0,5440	%54,40

DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI

ORTAKLARA DAĞITILAN KÂR PAYI TUTARI (TL)	DAĞITILAN KÂR PAYININ BAĞIŞLAR EKLENMİŞ NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRINA ORANI (%)
27.734.400	%89

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

1. Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı:

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan Seri: IV No: 56 sayılı "Kurumsal Yönetim İlkelerinin Belirlenmesine ve Uygulanmasına İlişkin" Tebliğ ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur. Zorunlu olmayan Kurumsal Yönetim İlkelerine de tam uyum amaçlanmakla birlikte, ilkelerin bir kısmında uygulamada yaşanan zorluklar, bazı ilkelerin ise piyasanın ve şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle tam uyum henüz sağlanamamıştır. Henüz uygulamaya konulmamış olan ilkeler üzerinde çalışılmakta olup, Şirketimizin etkin yönetimine katkı sağlayacak şekilde idari, hukuki ve teknik alt yapı çalışmalarının tamamlanması sonrasında uygulamaya geçilmesi planlanmaktadır.

Uygulanmayan hususlar hakkında aşağıdaki başlıklar altında gerekçeler açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

2012 yılı içinde Kurumsal Yönetim alanındaki çalışmaların başında SPK'nın kurumsal yönetim ilkeleri ile ilgili yeni düzenlemelerini içeren Seri: IV, No: 56 sayılı Tebliği'ne uyum çalışmalarını gelmektedir. 2012 yılında yapılan Olağan Genel Kurulu'muzda Şirketimizin esas sözleşmesinde tebliğde öngörülen tüm değişiklikler yapılmıştır. Bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç gerçekleştirilmiş ve düzenlemelere uygun şekilde seçimler yapılmıştır. Yönetim Kurulu ve Üst Düzey Yönetici ücret politikası belirlenerek, Genel Kurul'da ortakların bilgisine sunulmuştur. Hazırlanan Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanı ile ilkelerde açıklanması zorunlu olan tüm bilgiler genel kuruldan üç hafta önce ortaklarımızın bilgisine sunulmuştur. Şirketimizin internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum hususunda gerekli olan revizyonlar gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

BÖLÜM I - PAY SAHİPLERİ

2. Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi:

Şirketimiz bünyesinde pay sahipliği haklarının kullanılması konusunda faaliyet göstererek Yönetim Kurulu ile mevcut ve potansiyel pay sahipleri arasında iletişimin sağlanması ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu olarak buna ilişkin gerekli işlemlerin yürütülmesi görevi Sermaye Piyasası Koordinatörlüğü tarafından yerine getirilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Sermaye Piyasası Koordinatörü: Senem Demirkan

Yatırımcı İlişkileri Uzmanı: Gökhan Kavur

Tel: (232) 482 22 00

Faks: (232) 489 15 62

E-posta: yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr

Sermaye Piyasası Koordinatörü Senem Demirkan, SPK tarafından verilen tüm lisans belgelerine sahip olup, Şirketin sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerinin yerine getirilmesinde ve kurumsal yönetim uygulamalarında koordinasyonu sağlamakla da görevlidir. Yatırımcı İlişkileri Uzmanı Gökhan Kavur Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı'na sahiptir.

Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Pay sahiplerine ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, pay sahiplerinin yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak;
- Genel kurul toplantısının yürürlükteki mevzuata, ana sözleşmeye ve diğer şirket içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlamak;
- Genel kurul toplantısında, pay sahiplerinin yararlanabileceği dokümanların Şirketin diğer birimleri ile iletişime geçerek hazırlanmasını sağlamak;
- Oylama sonuçlarının kaydının tutulmasını sağlamak,
- Mevzuat ve şirketin bilgilendirme politikası dahil, kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim 2012 yılında 2 konferansa katılmış, bu toplantıda 27 ve yıl içerisinde de 15 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve yıl içerisinde 350'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Ayrıca Şirketimizin 2011 yılı bütünü ve 2012 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm analistlerin katılımına açık bir webcast şeklinde olmak üzere 2 analist toplantısı düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "Yatırımcı Sunumları"na Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı:

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler web sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2012 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Pay Sahipleri İle İlişkiler Birimi"nin gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket ana sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2012 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

4. Genel Kurul Toplantıları:

2012 yılı içerisinde 14 Mayıs 2012 tarihinde 2011 yılı olağan genel kurul toplantısı düzenlenmiştir. Şirket ana sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 19. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir. 2011 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %66,89'dur. Toplantı esnasında toplantıya asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahiplerinden herhangi bir öneri gelmemiş, sorulan tüm sorulara ise genel kurul esnasında Divan Heyeti tarafından cevap verilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya paydaşlar dışındaki menfaat sahipleri ve medya katılmamıştır. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmektedir.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, ana sözleşmenin "İlan" başlıklı 21. maddesine uygun olarak TTK'nın 368. maddesi hükümleri çerçevesinde ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı web sitemizde ve mahalli gazetede de ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi, yönetim kurulunca seçilen bağımsız denetim şirketi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulur.

Şirket faaliyet raporu, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce ortakların bilgisine açık bulundurulur. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılır; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilir ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 7 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin (www.pinar.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilmektedir.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları ve bu konudaki politika değişiklikleri hakkında ortaklara bilgi verilmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

5. Oy Hakları ve Azlık Hakları:

Şirket'in ana sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur: "Şirket'in işleri ve idaresi Umumi Heyet tarafından ortaklar arasından TTK hükümleri dairesinde seçilecek 5 ila 9 azadan teşkil edilecek bir İdare Meclisi tarafından idare olunur. İdare Meclisi 5 üyeden teşekkül etmesi halinde 3, 7 üyeden teşekkül etmesi halinde 4, 9 üyeden teşekkül etmesi halinde 5 üye 'A' grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de 'B' grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. İdare Meclisi karar verdiği takdirde Murahhas Aza seçilebilir. Ancak İdare Meclisi Reisi ve Murahhas Aza 'A' grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir".

Şirket'in ana sözleşmesi madde 19'da oy hakkı üzerinde aşağıdaki imtiyaz mevcuttur: "Adi ve fevkalade Umumi Heyet toplantılarında 'A' grubu hisseler sahiplerine (3'er) rey bahseder. TTK ve sair ilgili mevzuatın amir hükümleri saklıdır. 'B' grubu hisseler sahiplerine (1'er) rey bahseder". Bunların dışında herhangi bir imtiyaz mevcut değildir.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket ana sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket ana sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir: "Umumi Heyet toplantılarında reyler el kaldırmak suretiyle verilir. Ancak toplantıda mevcut hissedarların temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli reye başvurmak lazımdır. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur".

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir.

6. Kâr Payı Hakkı:

Kâr payında herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki genel politikası Şirket'in finansal pozisyonu, yapılacak olan yatırımlar ile diğer fon ihtiyaçları, sektörün içinde bulunduğu koşullar, ekonomik ortam, Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Vergi Mevzuatı göz önünde bulundurularak kâr dağıtımını yapılması yönündedir. Ancak her yıl itibarıyla fiili kâr dağıtım oranlarının tespiti yukarıda anılan hususlar dikkate alınarak gerçekleştirilecektir. SPK'nın 27 Ocak 2006 tarihli ilke kararı doğrultusunda, Şirketimiz kâr dağıtım politikasını belirlemiş ve genel kurulun da bilgisine sunarak kamuya açıklamıştır. Kâr dağıtım politikamız web sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır. Kâr dağıtım politikası şirketimizin faaliyet raporunda yer almıştır.

Şirket'in 2011 yılı kârının dağıtımını, 25 Mayıs 2012 ve 25 Eylül 2012 tarihlerinde iki taksit olarak tamamlanmıştır.

7. Payların Devri:

Hamiline yazılı payların devri TTK'nın ilgili hükmü çerçevesindedir. Nama yazılı payların devrine ilişkin olarak şirket ana sözleşmesi madde 6'da şu açıklamalar mevcuttur: "Nama yazılı 'A' grubu hisse senetleri İdare Meclisinin muvafakatı olmadıkça satılamaz, devredilemez. Nama yazılı 'A' grubu hisse senetlerinin kısmen ya da tamamen 3. şahıslara devir ve satışı halinde İdare Meclisi sebep göstermeksizin bu satışı kayıttan imtina edebilir."

BÖLÜM II - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

8. Bilgilendirme Politikası:

Şirketimiz kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda Sermaye Piyasası Mevzuatı'na ve İstanbul Menkul Kıymetler Borsası düzenlemelerine uyum göstermektedir.

Kamunun aydınlatılması ile ilgili olarak hazırlanarak Yönetim Kurulumuzun onayından geçen ve 2008 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında ortakların bilgisine sunulan "Bilgilendirme Politikası" web sitemiz (www.pinar.com.tr) vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır. 2011 yılı Genel Kurul toplantısında güncellenerek ortakların bilgisine sunulmuştur. Bilgilendirme Politikası'nın oluşturulması, takibi, gözden geçirilmesi, geliştirilmesi ve yürütülmesinden Şirketimiz Yönetim Kurulu yetkili ve sorumludur. Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yatırımcı İlişkileri Birimi Şirketimiz Yönetim Kurulu'na "Bilgilendirme Politikası" ile ilgili konularda bilgi verir ve önerilerde bulunur.

Yazılı ve görsel medyaya ve veri dağıtım kanallarına yapılacak basın açıklamaları, Yönetim Kurulu Başkanı, Genel Müdür veya söz konusu kişilerin uygun göreceği diğer yetkililerce yapılabilir. Sermaye piyasası katılımcıları tarafından Şirket'e yöneltilen sorular Yatırımcı İlişkileri Birimi tarafından yazılı ve/veya sözlü olarak cevaplandırılır.

Geleceğe yönelik bilgilerin kamuya açıklanmasına ilişkin esaslar bilgilendirme politikamızda yer almaktadır. Bu çerçevede, şirketimizin yıllık ve ara dönem finansal sonuçlarının değerlendirildiği finansal sunumlarında ilgili yıla ait hedeflerini açıklaması ve hedeflerin dayandığı varsayımlarda değişikliklerin meydana gelmesi durumunda, söz konusu sunumlardaki hedeflerde revizeler gerçekleştirilmekte ve bu değişikliklerin yapıldığı sunumlar bir özel durum açıklamasıyla kamuoyunun bilgisine sunulmaktadır.

9. Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği:

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

10. Faaliyet Raporu:

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmekte ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM III – MENFAAT SAHİPLERİ

11. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi:

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, vergi kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sır niteliğinde bulunan bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 12. maddede yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılması süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

12. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Süreç odaklı yönetim sistemi ile Toplam Kalite felsefesine dayanan, iyileştirme ve verimliliği artırmayı hedefleyen, çalışanların talep ve görüşlerinin değerlendirildiği sistematik toplantılar ve öneri sistemleri ile çalışanların yönetime katılımı sağlanmaktadır. Müşterilerimizin, bayi toplantıları, müşteri memnuniyeti sistemi ve çalışan görüşleri anketi ile yönetime katılımı sağlanmaktadır. Bu çerçevede kendileri için sonuç doğuran önemli kararlarda menfaat sahiplerinin görüşleri alınmaktadır.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden ulaşılabilen 444 76 27 no'lu ücretsiz danışma hattımıza müşteri talep ve şikayetleri ulaşabilmekte ve ulaşan taleplerin yanıtlanması, şikayetlerin giderilmesi sağlanmaktadır. Müşteri memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çeşitli araştırma ve anketler sürekli olarak yapılmaktadır. Araştırma sonuçlarına ve müşteri taleplerine göre ürün ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Tedarikçilerimiz ile kurulan işbirlikleri çerçevesinde büyüyen iş hacmimiz doğrultusunda onların da iş hacimleri büyümekte ve düzenli olarak yapılan denetimlerle gıda sektörünün ihtiyacı olan kalite yönetimlerine, gıda güvenliğine uygun yeni malzemelerin ortak olarak geliştirilmesi sağlanmakta ve tedarikçilerin yeni iş alanlarına girme imkanları doğmaktadır. Tedarikçilerimiz ile sürekli bilgi ağı kurularak sektördeki olası gelişmeler, yenilikler takip edilmekte, kalite ve yenilik çemberleri düzenlenip işbirliği yapılmakta ve söz konusu yenilikler öncelikli olarak uygulamaya geçirilmeye çalışılmaktadır.

Şirketimiz tarafından düzenlenen bayi toplantıları vasıtasıyla şirket ile doğrudan iş ilişkisi bulunan bayilerin görüş ve önerilerinin üst yönetime iletilmesi sağlanmaktadır.

Çalışan görüşleri anketi vasıtasıyla, şirket personelinin çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri hakkında görüşleri alınmakta ve söz konusu süreçler ile ilgili iyileştirilme çalışmalarının yürütülmesi amacıyla, çalışan temsilcilerinin oluşturduğu aksiyon komitesi yıl içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

13. İnsan Kaynakları Politikası:

İnsan Kaynakları'nın temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir. 2012 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikayet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.

Temel politikalarımız:

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- Personelin performans değerlendirilmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- En üst kademeden başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- Çalışan Görüşü Anketi periyodik olarak her yıl uygulanarak çalışma koşulları, yönetim, sosyal aktiviteler, ücret, eğitim, performans değerlendirme, kariyer planlama, katılımcı yönetim ve Şirket memnuniyeti konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim seklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Pınar Et şirketimizde 2 adet işyeri temsilcimiz bulunmakta olup, ilgili kişiler Üretim Vardiya Sorumlusu görevinde yürütmekte olan Vefa Acar ve Hamdi Bulut'tur.

Bu temsilciler,

- İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikayetlerini çözümlenmek,
- İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,
- İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

Bugüne kadar Şirket yönetimine ve insan kaynakları departmanına, çalışanlardan ayrımcılık konusunda herhangi bir şikayet gelmemiştir.

14. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk:

Pınar Et faaliyet alanı ile ilgili yürürlükteki çevre mevzuatlarına ve tabi olduğu çevre ile ilgili yerel düzenlemelere uymayı, doğal kaynakları verimli kullanmayı, çevreye zarar veren atıkları kontrol altına alarak azaltmayı veya zararsız hale getirmeyi, kirliliğin önlenmesi için gereken diğer tedbirleri almayı hedeflemiştir.

Şirketimiz bünyesinde kurulu Çıkrıklık Eğitim Merkezi temel eğitimini tamamlayan, iş hayatına atılan ve meslek öğrenmek isteyen 15-18 yaşları arasındaki gençlerin teorik ve pratik mesleki eğitimlerinin bir programa göre yapılmasını sağlayarak, onları ülkenin ihtiyaç duyduğu vasıflı iş gücü haline getirmek çıkrıklık eğitiminin temel amacıdır. Ayrıca bu eğitimden iş hayatında iş disiplininin sağlanması, ulusal düzeyde mesleki standardın sağlanması, üretimde kalite standardının geliştirilmesi ve verimin yükseltilmesi gibi hedeflerde amaçlanmaktadır.

Pınar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak eğitime destek sağlamaktadır.

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Bunun yanı sıra Kurumsal Yönetim anlayışı çerçevesinde şirketin etik kurallarının oluşturulması için gerekli çalışmalara da devam edilmektedir. Şirket etik kuralları internet sitesi vasıtasıyla kamuya açıklanmıştır.

BÖLÜM IV – YÖNETİM KURULU

15. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu:

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcraçı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcraçı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcraçı olmayan	1 yıl
Mehmet Aktaş	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcraçı olmayan	1 yıl
Ergun Akyol	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcraçı olmayan	1 yıl
Levent Rıza Dağhan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcraçı olmayan	1 yıl
Turhan Talu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcraçı olmayan	1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcraçı olmayan	1 yıl

Şirket genel müdürlüğü görevini Tunç Tuncer yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut değildir. Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler şirket faaliyet raporunda ve internet sitesinde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlardır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2012 yılı için sunulan bağımsız üye aday sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri Kurumsal Yönetim Komitesi'nin 19 Nisan 2012 tarihli ve Yönetim Kurulu'nun 20.04.2012 tarihli toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayları olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2012 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

16. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları:

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket ana sözleşmesi Madde 9'da aşağıdaki şekliyle düzenlenmiştir:

“İdare Meclisi şirket işleri ve muameleleri lüzum gösterdikçe toplanır. Ancak en az ayda bir defa toplanması mecburidir.”

Yönetim Kurulu çalışma esasları ve 2012 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür ile görüşerek belirlenir.

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 36 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantı tarihinden asgari iki hafta evvel taahhütlü mektupla toplantı gündemi üyelere gönderilmektedir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2012 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Faaliyet dönemi içerisinde bağımsız yönetim kurulu üyelerinin onayına sunulan herhangi bir ilişkilili işlemi ile önemli nitelikteki işlem olmamıştır.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

17. Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sayın Turhan Talu, Komite Üyeliği'ni Sayın Ali Yiğit Tavas yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar; bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmaları komitenin gözetiminde gerçekleştirilir; kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin olarak Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Turhan Talu, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sayın Yılmaz Gökoğlu yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığı ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen olumsuzlukları belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir, pay sahipleri ile ilişkilere ilişkin çalışmaları koordine eder.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini bir rapora bağlayarak yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi görevleri kapsamında, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin her iki, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

18. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması:

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin görevlerini de üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi vasıtasıyla gözetir. Kurumsal Yönetim Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

19. Şirketin Stratejik Hedefleri:

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, Kurumsal Strateji ve Hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

20. Mali Haklar:

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve üst düzey yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

Denetçi Raporu

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. GENEL KURULU'NA

Unvanı	Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
Merkezi	Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120 İzmir
Sermayesi	43.335.000,00 TL.
Faaliyet Konusu	Et ve et mamulleri ve hazır yemek üretimi
Denetçilerin adı, görev süreleri, ortak olup olmadıkları	Kamil Deveci (14.05.2012 – Bir yıl) Ortak değil Erdem Çakırokkalı (14.05.2012 – Bir yıl) Ortak değil
Katılınan Yönetim Kurulu ve yapılan Denetleme Kurulu Toplantı Sayısı	Yönetim Kurulu Toplantısı: 36 Denetleme Kurulu Toplantısı: 12
Ortaklık hesapları, defter ve belgeleri üzerinde yapılan incelemenin kapsamı, hangi tarihlerde inceleme yapıldığı ve varılan sonuç	Her ayın sonunda nakit, çek, senet, makbuz sayımı yapılmış, kayıt ve belgeler örnekleme yöntemiyle taranmış, herhangi bir usulsüzlüğe rastlanmamıştır.
Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca ortaklık veznesinde yapılan sayımların sayısı ve sonuçları	12 defa sayım yapılmış, herhangi bir usulsüzlük görülmemiştir.
Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca yapılan inceleme tarihleri ve sonuçları	Her ayın sonunda inceleme yapılmış, tereddüt edilen hususlarda mütalaa verilmiş, herhangi bir usulsüzlük görülmemiştir.
İntikal eden şikayet ve yolsuzluklar ve bunlar hakkında yapılan işlemler	İntikal etmemiştir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii Anonim Şirketi'nin 01.01.2012-31.12.2012 dönemi hesap ve işlemlerini, Türk Ticaret Kanunu, ortaklığın esas sözleşmesi ve diğer mevzuat ile genel kabul görmüş muhasebe ilke ve standartlarına göre incelemiş bulunmaktayız.

Görüşümüze göre, içeriğini benimsediğimiz ekli 31.12.2012 tarihi itibarı ile düzenlenmiş bilanço, ortaklığın anılan tarihteki mali durumunu; 01.01.2012 - 31.12.2012 dönemine ait gelir tablosu, anılan döneme ait faaliyet sonuçlarını gerçeğe uygun ve doğru olarak yansıtmaktadır.

Bilançonun ve gelir tablosunun onaylanmasını ve Yönetim Kurulu'nun aklanmasını oylarınıza arz ederiz.

Saygılarımızla,



Denetçi
Kamil Deveci



Denetçi
Erdem Çakırokkalı

Bağımsız Denetim Raporu

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

Giriş

1. Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan bilançosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait kapsamlı gelir tablosunu, özkaynaklar değişim tablosunu, nakit akım tablosunu ve önemli muhasebe politikalarının özeti ile dipnotlarını denetlemiş bulunuyoruz.

Finansal Tablolara İlgili Olarak Şirket Yönetiminin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi finansal tabloların Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen finansal raporlama standartlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Bu sorumluluk, finansal tabloların hata ve/veya hile ve usulsüzlükten kaynaklanan önemli yanlışlıklar içermeyecek biçimde hazırlanarak, gerçeği dürüst bir şekilde yansıtmayı sağlamak amacıyla gerekli iç kontrol sisteminin tasarlanmasını, uygulanmasını ve devam ettirilmesini, koşulların gerektirdiği muhasebe tahminlerinin yapılmasını ve uygun muhasebe politikalarının seçilmesini içermektedir.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak bu finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Bağımsız denetimimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Bu standartlar, etik ilkelere uyulmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların gerçeği doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmayı yansıtmadığı konusunda makul bir güvenceyi sağlamak üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetimimiz, finansal tablolardaki tutarlar ve dipnotlar ile ilgili bağımsız denetim kanıtı toplamak amacıyla, bağımsız denetim tekniklerinin kullanılmasını içermektedir. Bağımsız denetim tekniklerinin seçimi, finansal tabloların hata ve/veya hileden ve usulsüzlükten kaynaklanıp kaynaklanmadığı hususu da dahil olmak üzere önemli yanlışlık içerip içermediğine dair risk değerlendirmesini de kapsayacak şekilde, mesleki kanaatimize göre yapılmıştır. Bu risk değerlendirmesinde, Şirket'in iç kontrol sistemi göz önünde bulundurulmuştur. Ancak, amacımız iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında görüş vermek değil, bağımsız denetim tekniklerini koşullara uygun olarak tasarlamak amacıyla, Şirket yönetimi tarafından hazırlanan finansal tablolar ile iç kontrol sistemi arasındaki ilişkiyi ortaya koymaktır. Bağımsız denetimimiz, ayrıca Şirket yönetimi tarafından benimsenen muhasebe politikaları ile yapılan önemli muhasebe tahminlerinin ve finansal tabloların bir bütün olarak sunumunun uygunluğunun değerlendirilmesini içermektedir.

Bağımsız denetim sırasında temin ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulmasına yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

4. Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla finansal durumunu, aynı tarihte sona eren yıla ait finansal performansını ve nakit akımlarını, Sermaye Piyasası Kurulu'nca kabul edilen finansal raporlama standartları (bkz. Dipnot 2) çerçevesinde doğru ve dürüst bir biçimde yansıtmaktadır.

Sonucu Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus

5. 1 ve 37 no'lu finansal tablo dipnotlarında belirtildiği üzere Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP") satmakta, dolayısıyla söz konusu ürünlerin yurtiçi dağıtım ve satışı YBP tarafından gerçekleştirilmektedir.

Başaran Nas Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
a member of
PricewaterhouseCoopers



Cansen Başaran Symes, SMMM
Sorumlu Ortak Başdenetçi
İstanbul, 14 Mart 2013

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolar**İçindekiler**

	SAYFA
BİLANÇOLAR	76
KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	78
NAKİT AKIM TABLOLARI	79
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	80
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	82-131
DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	82
DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	82
DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ	93
DİPNOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI	93
DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	93
DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	93
DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR	94
DİPNOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR	95
DİPNOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER	97
DİPNOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	97
DİPNOT 11 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	98
DİPNOT 12 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR	99
DİPNOT 13 - STOKLAR	99
DİPNOT 14 - CANLI VARLIKLAR	99
DİPNOT 15 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR	99
DİPNOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR	99
DİPNOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	101
DİPNOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR	101
DİPNOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	103
DİPNOT 20 - ŞEREFİYE	104
DİPNOT 21 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	104
DİPNOT 22 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	104
DİPNOT 23 - TAAHHÜTLER	106
DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	106
DİPNOT 25 - EMEKLİLİK PLANLARI	107

	SAYFA
DİPNOT 26 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	107
DİPNOT 27 - ÖZKAYNAKLAR	108
DİPNOT 28 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ	110
DİPNOT 29 - PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	110
DİPNOT 30 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	111
DİPNOT 31 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER/GİDERLER	111
DİPNOT 32 - FİNANSAL GELİRLER	112
DİPNOT 33 - FİNANSAL GİDERLER	112
DİPNOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	112
DİPNOT 35 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	112
DİPNOT 36 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ	115
DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	115
DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	120
DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	130
DİPNOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	131
DİPNOT 41 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	131

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

31 Aralık 2012 ve 2011 Tarihleri İtibariyle Bilançolar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		137.176.345	138.615.741
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	480.596	4.131.878
Finansal Yatırımlar	7	1.845.185	2.345.784
Ticari Alacaklar		60.715.728	49.013.261
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	37	42.722.045	32.943.467
- Diğer Ticari Alacaklar	10	17.993.683	16.069.794
Diğer Alacaklar		42.208.835	48.382.714
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	37	42.179.547	46.676.353
- Diğer Alacaklar	11	29.288	1.706.361
Stoklar	13	30.510.192	32.289.336
Diğer Dönen Varlıklar	26	1.415.809	2.452.768
Duran Varlıklar		275.374.993	285.018.042
Diğer Alacaklar		-	9.745.131
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	37	-	9.745.000
- Diğer Alacaklar	11	-	131
Finansal Yatırımlar	7	687.145	403.371
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	16	107.209.671	110.498.031
Maddi Duran Varlıklar	18	167.346.243	164.094.623
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	19	105.716	141.162
Diğer Duran Varlıklar	26	26.218	135.724
TOPLAM VARLIKLAR		412.551.338	423.633.783

1 Ocak - 31 Aralık 2012 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 14 Mart 2013 tarihinde onaylanmıştır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

31 Aralık 2012 ve 2011 Tarihleri İtibariyle Bilançolar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
YÜKÜMLÜLÜKLER			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		73.929.110	79.342.461
Finansal Borçlar	8	12.068.589	22.154.307
Ticari Borçlar		56.536.682	50.884.104
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	37	8.909.608	5.304.389
- Diğer Ticari Borçlar	10	47.627.074	45.579.715
Diğer Borçlar		178.720	1.035.746
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	37	148.720	933.640
- Diğer Borçlar	11	30.000	102.106
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	35	1.457.116	975.786
Borç Karşılıkları	22	1.364.211	1.011.405
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	26	2.323.792	3.281.113
Uzun Vadeli Yükümlülükler		22.447.843	33.940.588
Finansal Borçlar	8	-	12.219.000
Borç Karşılıkları	22	223.934	208.512
Kıdem Tazminatı Karşılığı	24	9.892.871	6.877.385
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	35	12.331.038	14.635.691
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		96.376.953	113.283.049
ÖZKAYNAKLAR		316.174.385	310.350.734
Ödenmiş Sermaye	27	43.335.000	43.335.000
Sermaye Düzeltmesi Farkları	27	37.059.553	37.059.553
Değer Artış Fonları		105.990.475	107.604.585
- Yeniden Değerleme Fonu	18	97.364.859	101.311.294
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Fonu	7	45.992	30.386
- İştirakler Makul Değer Fonu	16	8.579.624	6.262.905
İştirakler Nakit Akım Riskinden Korunma Amaçlı Makul Değer Fonu	16	(229.937)	(162.253)
Yabancı Para Çevrim Farkları	2.3	382.081	519.951
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	27	22.448.345	19.928.250
Geçmiş Yıllar Kârları	27	76.647.482	72.333.771
Net Dönem Kârı		30.541.386	29.731.877
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR		412.551.338	423.633.783

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 ve 2011 Hesap Dönemlerine Ait Kapsamlı Gelir Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Satış Gelirleri	28	416.443.481	383.665.538
Satışların Maliyeti	28	(344.089.735)	(323.392.020)
BRÜT KÂR	28	72.353.746	60.273.518
Araştırma ve Geliştirme Giderleri		(1.061.293)	(956.368)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri	29	(21.249.565)	(20.812.061)
Genel Yönetim Giderleri	29	(19.862.092)	(14.469.024)
Diğer Faaliyet Gelirleri	31	1.107.876	1.251.848
Diğer Faaliyet Giderleri	31	(786.759)	(1.699.590)
FAALİYET KÂRI		30.501.913	23.588.323
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarındaki Paylar- net	16	1.111.545	9.167.044
Finansal Gelirler	32	10.961.687	9.066.908
Finansal Giderler	33	(6.513.045)	(6.592.126)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂR		36.062.100	35.230.149
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(5.520.714)	(5.498.272)
- Dönem Vergi Gideri	35	(7.833.110)	(6.169.970)
- Ertelenmiş Vergi Geliri	35	2.312.396	671.698
NET DÖNEM KÂRI		30.541.386	29.731.877
Diğer Kapsamlı Gelir:			
İştirakler Yeniden Değerleme Fonu Artışı – net	16	-	3.769.839
Yeniden Değerleme Fonu Artışı - net	18	-	27.753.456
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar			
Değer Artışı/(Azalışı) - net	7 - 35	15.606	(93.132)
Yabancı Para Çevrim Farkları	2 - 16	(137.870)	685.980
İştirakler Nakit Akım Riskinden Korunma Amaçlı Makul Değer Fonu - net	16	(67.684)	(162.253)
İştirakler Makul Değer Fonu Artışı - net	16	2.316.719	810.973
VERGİ SONRASI DİĞER KAPSAMLI GELİR		2.126.771	32.764.863
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		32.668.157	62.496.740
HİSSE BAŞINA KAZANÇ	36	0,7048	0,6861

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 ve 2011 Hesap Dönemlerine Ait Nakit Akım Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
İşletme faaliyetleri:			
Vergi öncesi kâr		36.062.100	35.230.149
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakitin vergi öncesi kâr ile mutabakatına yönelik düzeltmeler:			
Amortisman ve itfa payları	18-19	7.410.431	8.048.209
Faiz gelirleri	32	(5.988.471)	(3.889.559)
Faiz giderleri	33	2.429.370	1.998.065
Kıdem tazminatı karşılık gideri	24	4.152.315	1.360.926
Maddi duran varlıklar değer düşüklüğü iptali	31	-	(92.198)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş kârların silinmesi	16	14.579	(19.690)
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı	29	500.000	500.000
İştiraklerin kârlarından alınan pay- net	16	(1.111.545)	(9.167.044)
Maddi duran varlık satış kârı	31	(52.053)	(28.937)
Gerçekleşmeyen kur farkı gideri/(geliri)		643	(3.391)
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler öncesi net nakit		43.417.369	33.936.530
Varlık ve yükümlülüklerdeki değişimler:			
Ticari alacaklardaki artış	10	(1.923.889)	(8.534.568)
Stoklardaki azalış	13	1.779.144	9.055.325
İlişkili kuruluşlardan ticari alacaklardaki artış	37	(9.778.578)	(9.251.119)
Diğer alacaklar ve dönen varlıklardaki azalış		1.040.423	853.062
Diğer duran varlıklardaki azalış		109.637	504.053
Ticari borçlardaki artış	10	2.047.359	14.811.174
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/(azalış)		3.605.219	(3.947.190)
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlardaki yükümlülüklerdeki (azalış)/artış		(945.507)	1.688.914
Ödenen kıdem tazminatları	24	(1.136.829)	(818.595)
Ödenen kâr payı ve ikramiye	22	(215.692)	(492.705)
Ödenen vergiler		(5.678.171)	(7.237.727)
İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit		32.320.485	30.567.154
Yatırım faaliyetleri:			
Tahsil edilen faiz		6.354.729	5.810.186
Tahsil edilen temettü geliri	37.ii.d	6.498.794	10.634.856
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alışları	18-19	(10.726.497)	(5.478.474)
Maddi duran varlık satışlarından elde edilen hasılat		178.981	128.278
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki azalış/(artış)	37	13.873.245	(25.439.587)
Yatırım faaliyetlerinden sağlanan/ (faaliyetlerinde kullanılan) net nakit		16.179.252	(14.344.741)
Finansman faaliyetleri:			
Finansal borçlardaki (geri ödeme)/artış	8	(21.539.042)	21.201.596
İlişkili taraflara diğer borçlardaki (azalış)/artış		(784.920)	80.400
Temettü ödemesi	37	(26.867.700)	(33.367.950)
Ödenen faiz		(2.694.447)	(1.762.579)
Satılmaya hazır finansal varlıklar sermaye artırımına katılım		(264.267)	-
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(52.150.376)	(13.848.533)
Nakit ve nakit benzeri değerlerdeki (azalış)/artış - net		(3.650.639)	2.373.880
1 Ocak itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler		4.131.878	1.754.607
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki kur farkı değişimi etkisi		(643)	3.391
31 Aralık itibarıyla nakit ve nakit benzeri değerler	6	480.596	4.131.878

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 ve 2011 Hesap Dönemlerine Ait Özkaynaklar Değişim Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Yeniden değerleme fonu	Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonu
1 Ocak 2011	43.335.000	37.059.553	73.292.549	123.518
Önceki dönem kârının birikmiş kârlara transferi	-	-	-	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-
Temettü ödemesi (Dipnotlar 27 ve 37.ii.k)	-	-	-	-
İştirakler amortisman transferi- net (Dipnot 18)	-	-	(1.084.232)	-
Amortisman transferi (Dipnot 18)	-	-	(2.420.318)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	31.523.295	(93.132)
31 Aralık 2011- önceden raporlanan	43.335.000	37.059.553	101.311.294	30.386
Düzeltilme (Dipnot 2.6.11)	-	-	(846.722)	-
1 Ocak 2012- düzeltilmiş	43.335.000	37.059.553	100.464.572	30.386
Önceki dönem kârının birikmiş kârlara transferi	-	-	-	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-
Temettü ödemesi (Dipnotlar 27 ve 37.ii.k)	-	-	-	-
İştirakler amortisman transferi- net (Dipnot 18)	-	-	(246.282)	-
Amortisman transferi (Dipnot 18)	-	-	(2.853.431)	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	15.606
31 Aralık 2012	43.335.000	37.059.553	97.364.859	45.992

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluştururlar.

İştirakler makul değer fonu	İştirakler nakit akım riskinden korunma amaçlı makul değer fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Toplam öz kaynaklar
5.451.932	-	(166.029)	15.063.386	67.530.304	39.531.731	281.221.944
-	-	-	-	39.531.731	(39.531.731)	-
-	-	-	4.864.864	(4.864.864)	-	-
-	-	-	-	(33.367.950)	-	(33.367.950)
-	-	-	-	1.084.232	-	-
-	-	-	-	2.420.318	-	-
810.973	(162.253)	685.980	-	-	29.731.877	62.496.740
6.262.905	(162.253)	519.951	19.928.250	72.333.771	29.731.877	310.350.734
-	-	-	-	869.916	-	23.194
6.262.905	(162.253)	519.951	19.928.250	73.203.687	29.731.877	310.373.928
-	-	-	-	29.731.877	(29.731.877)	-
-	-	-	2.520.095	(2.520.095)	-	-
-	-	-	-	(26.867.700)	-	(26.867.700)
-	-	-	-	246.282	-	-
-	-	-	-	2.853.431	-	-
2.316.719	(67.684)	(137.870)	-	-	30.541.386	32.668.157
8.579.624	(229.937)	382.081	22.448.345	76.647.482	30.541.386	316.174.385

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu; büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin yurtiçi net satışının yaklaşık %74'ünü (2011: %79) iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("Yataş") yapmaktadır (Dipnot 37).

Şirket'in sermayesinin %33'üne (2011: %33) karşılık gelen hisse senetleri İstanbul Menkul Kıymetler Borsası'nda ("İMKB") işlem görmektedir. Şirket'in %54 (2011: %54) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 27).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Ankara Asfaltı 25. Km,
Kemalpaşa
İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

Şirket'in finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK") tarafından kabul edilen finansal raporlama standartlarına uygun olarak hazırlanmıştır.

SPK, Seri: XI, No: 29 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") ile işletmeler tarafından düzenlenecek finansal raporlar ile bunların hazırlanması ve ilgililere sunulmasına ilişkin ilke, usul ve esasları belirlemektedir. Bu Tebliğ, 1 Ocak 2008 tarihinden sonra başlayan hesap dönemlerine ait ilk ara dönem finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiş olup, SPK'nın Seri: XI, No: 25 "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliğ"i yürürlükten kaldırılmıştır.

Bu tebliğe istinaden, işletmelerin finansal tablolarını Avrupa Birliği tarafından kabul edilen haliyle Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ("UMS/UFRS")'na göre hazırlamaları gerekmektedir. Ancak Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin Uluslararası Muhasebe Standartları Kurulu ("UMSK") tarafından yayımlananlardan farkları Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGMDSK") tarafından ilan edilinceye kadar UMS/UFRS'ler uygulanacaktır. Bu kapsamda, benimsenen standartlara aykırı olmayan, KGMDSK tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") esas alınacaktır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan ve SPK tarafından kabul edilen muhasebe ve raporlama ilkelerine ("SPK Finansal Raporlama Standartları") uygun finansal tablo hazırlayan şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Dolayısıyla finansal tablolarda, 1 Ocak 2005 tarihinden başlamak kaydıyla, UMSK tarafından yayımlanmış 29 No'lu "Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" standardı ("UMS 29") uygulanmamıştır.

Finansal tabloların hazırlanış tarihi itibarıyla, Avrupa Birliği tarafından kabul edilen UMS/UFRS'nin UMSK tarafından yayımlananlardan farkları TMSK tarafından henüz ilan edilmediğinden, finansal tablolar SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve bu tebliğe açıklama getiren duyuruları çerçevesinde, UMS/UFRS'nin esas alındığı SPK Finansal Raporlama Standartları'na uygun olarak hazırlanmıştır. Finansal tablolar ve dipnotlar, SPK'nın haftalık bültenlerindeki duyuruları ile uygulanması tavsiye edilen formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. SPK'nın Seri: XI, No: 29 sayılı tebliği ve ona açıklama getiren duyuruları uyarınca, işletmelerin toplam döviz yükümlülüğünün hedge edilme oranı ile toplam ihracat ve toplam ithalat tutarlarını finansal tablo dipnotlarında sunmaları zorunludur (Dipnot 38).

Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine makul değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.2 Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

a) 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket faaliyetleriyle ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

b) Henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket tarafından erken uygulanması benimsenmemiş standartlar ve değişiklikler:

- UMS 19 (Değişiklik), "Çalışanlara Sağlanan Faydalar", 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Değişiklikler, koridor metodunu yürürlükten kaldırmakta ve finansal giderlerin net fonlama bazında hesaplanmasını öngörmektedir. Söz konusu değişiklik neticesinde kıdem tazminatı hesaplamalarında ortaya çıkan aktüeryal kâr veya zararlar diğer kapsamlı gelir içerisinde muhasebeleştirilecek olup net dönem kâr ile ilişkilendirilmeyecektir. Değişiklik geriye dönük olarak uygulanacak olup Şirket ilgili değişikliğin etkisini değerlendirmektedir.
- UMS 1 (Değişiklik), "Finansal Tabloların Sunumu, Diğer Kapsamlı Gelir", 1 Temmuz 2012 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik sonucu ortaya çıkan temel gelişme işletmelerin diğer kapsamlı gelir altında gösterdiği hesapları daha sonraki dönemlerde potansiyel olarak gelir tablosu ile ilişkilendirerek gruplaması zorunluluğunun getirilmesidir. Değişiklik diğer kapsamlı gelirden hangi kalemlerin gösterileceğinden bahsetmemektedir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Şirket ilgili değişikliğin etkisini değerlendirmektedir.
- UFRS 9, "Finansal Araçlar", 1 Ocak 2015 tarihine kadar geçerli değildir, ancak erken uygulanması mümkündür. Bu standart, UMS 39 "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" standardının değiştirilme sürecinde ilk adımdır. UFRS 9 finansal araçların ölçümünde ve sınıflandırılmasında yeni zorunluluklar getirmektedir. "Finansal varlıkların değer düşüklüğü" ve UMS 39'da yer alan riskten korunma muhasebesi ile ilgili hükümlerin uygulanmasına devam edilmektedir.
- UFRS 12, "Diğer İşletmelerdeki Paylar ile İlgili Açıklamalar", 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Standart ortak düzenlemeler, iştirakler, özel amaçlı araçlar ve diğer bilanço dışı araçlar da dahil olmak üzere diğer işletmelerde bulundurulmuş tüm paylarla ilgili açıklama yükümlülüklerini içermektedir. Şirket yeni standardın etkilerini değerlendirmektedir.
- UFRS 13, "Makul Değer Ölçümü", 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Standart, tam bir makul değer tanımı ve tüm UFRS'lerde uygulanacak tek bir ölçüm ve açıklamalar kaynağı sağlayarak tutarlılığın geliştirilmesi ve karmaşıklığın azaltılmasını amaçlamaktadır. Şirket yeni standardın etkilerini değerlendirmektedir.
- UMS 28, "İştirakler ve iş ortaklıkları", 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık dönemler için geçerlidir. Standart, yeni UFRS 11'in yayınlanmasının ardından özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilecek iş ortaklıkları ve iştirakler ile ilgili yükümlülükleri içermektedir. Bu değişikliğin Şirket'in mali tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.
- UMS 32 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Sunum", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik ile UMS 32, "Finansal Araçlar: Sunum" standardında bulunan uygulama rehberi bilançoda bulunan finansal varlık ve finansal yükümlülüklerin netleştirilmesi konusunda daha açıklayıcı olması amacıyla güncellenmiştir. Bu değişikliğin Şirket'in mali tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.
- UFRS 7 (değişiklik), "Finansal Araçlar: Açıklamalar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Değişiklik, halihazırda geçerli olan dipnot açıklamalarının iyileştirilerek UFRS ve US GAAP finansal tablo hazırlayan şirketler arasındaki karşılaştırılabilirliğin artırılması amacıyla taşımaktadır. Bu değişikliğin Şirket'in mali tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

c) 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren henüz geçerli olmayan ve Şirket'in faaliyetleri ile ilgili olmayan mevcut standartlardaki değişiklikler, yeni standartlar ve yorumlar:

- UFRS 10, "Konsolide Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, kontrol konseptini bir işletmenin konsolidasyon kapsamına alınması için belirleyici unsur kabul ederek var olan prensipleri geliştirmektedir. Standart, kontrolün belirlenmesinin zor olduğu durumlarda ek açıklamalar getirmektedir.
- UFRS 11, "Müşterek Anlaşmalar", 1 Ocak 2013 ve sonrasında başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, ortak düzenlemelerin yasal şekli yerine düzenlemenin sağladığı haklara ve yükümlülükleri vurgulayarak ortak düzenlemelere daha gerçekçi bir bakış açısı getirmektedir. Müşterek yönetime tabi ortaklıklar için oransal konsolidasyon yönteminin uygulanmasına olanak vermemektedir.
- UMS 27 (revize), "Bireysel Finansal Tablolar", 1 Ocak 2013 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Standart, UMS 27'nin kontrol ile ilgili hükümlerinin yeni UFRS 10'da ele alınmasından sonra bireysel finansal tablolar ile ilgili hükümleri içermektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası net kâr/(zararları) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in net dönem kârına yansıtılmaktadır. Öte yandan iştiraklerin kendi finansal tablolarında özkaynaklar içinde muhasebeleştirilen satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer değişimleri, maddi duran varlık değerlemesi, bunlar üzerinden hesaplanan amortisman ve söz konusu varlıkların finansal tablolardan çıkartılması gibi diğer kapsamlı gelir/(gider) olarak değerlendirilen işlemler, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in özkaynaklar değişim ve kapsamlı gelir tablolarına yansıtılır.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 16):

	Ortaklık Payları (%)	
	2012	2011
<u>İştirakler</u>		
YBP	38,05	38,05
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	23,38	23,38
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	26,41	26,41

Yabancı para çevrimi

i) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal gelir ve giderler içerisine dahil edilir.

ii) Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup SPK Finansal Raporlama Standartları'na uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise dönem içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 2,3517 TL (2011: 2,4438 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 2,3046 TL'dir (2011: 2,3229 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla bilançosunu 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilanço ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2012 dönemine ait kapsamlı gelir tablosunu, nakit akım tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2011 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Satış gelirleri, ürünün teslimi veya hizmetin verilmesi, ürünle ilgili önemli risk ve getirilerin alıcıya nakledilmiş olması, gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülebilmesi ve işlemle ilgili ekonomik faydaların Şirket tarafından elde edileceğinin kuvvetle muhtemel olması üzerine alınan veya alınabilecek bedelin makul değeri üzerinden tahakkuk esasına göre kayıtlara alınır. Net satışlar, satılmış ürün ya da tamamlanmış hizmetin satış vergisi hariç faturalanmış değerinden, iadeler ve komisyonların indirilmiş şeklini gösterir (Dipnot 28).

Faiz geliri etkin faiz yöntemi uygulanarak dönemsel olarak kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket, ilgili alacağın taşınan değerini, söz konusu alacağın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki tahmin edilen nakit akışına göre, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmektedir. Krediler üzerindeki, faiz geliri etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak kaydedilir. Kira gelirleri dönemsel tahakkuk esasına göre muhasebeleştirilir. Temettü gelirleri, Şirket'in temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte gelir yazılır.

2.6.2 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve beyaz et başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağ stoklarından, yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden, mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 13).

2.6.3 Maddi duran varlıklar

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla, arazi ve arsalar ile binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş., makine, tesis ve cihazlar ise bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Ekspertiz ve Değerlendirme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için hesaplanan müteakip amortisman tutarları indirilmek suretiyle yeniden değerlendirilmiş değerleri üzerinden ve Şirket tarafından bu değerlerin 31 Aralık 2012 tarihli makul değerlere yaklaşık olacakları varsayımıyla finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilmiş maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş amortisman ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değerleri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 18).

Maddi duran varlıklarda, yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar grubunda yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına alacak kaydedilmektedir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her dönem, yeniden değerlendirilmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) ile varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark değer artış fonundan geçmiş yıllar zararlarına transfer edilmiştir. Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Her dönem, yeniden değerlendirilmiş varlık üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan birikmiş kârlara transfer edilmiştir.

Maddi duran varlıklar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir. Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar kalemi altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 18). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıllar
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-30
Makine, tesis ve cihazlar	5-20
Demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı olarak tanımlanan varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksek olduğu durumlarda; maddi duran varlık geri kazanılabilir değerine indirilir (Dipnotlar 2.6.5 ve 18). Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir (Dipnot 31.a).

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kâr ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 31). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonu geçmiş yıllar kârlarına transfer edilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştuğu dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, maddi duran varlığın, söz konusu varlıkla ilgili gelecekte ekonomik faydanın Şirket'e aktarılmasının kuvvetle muhtemel olması ve maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülebildiği durumlarda maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara kaydedilir. Şirket, aktifleştirmeden sonraki harcamalar kapsamındaki değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Varlığın maliyetine eklenen söz konusu aktifleştirme sonrası harcamalar, faydalı ömürleri çerçevesinde amortismanına tabi tutulurlar.

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar bilgi işlem sistemleri ve yazılım haklarını içerir. Bunlar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki satın alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa kalıcı değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Maddi olmayan duran varlıklar elde etme maliyetleri üzerinden, elde edilme tarihinden itibaren beş yıllık faydalı ömürleri üzerinden doğrusal itfa yöntemi ile itfa edilirler. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarlarda olmadığı tahmin edilmiştir. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilerek geri kazanılabilir tutarına indirilir (Dipnot 2.6.5).

2.6.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın, satış için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

İştirakler içerisinde muhasebeleştirilen şerefiye, ayrıca muhasebeleştirilmediğinden, UMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü"ne göre ayrıca değer düşüklüğü açısından test edilmez. Bunun yerine, UMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" hükümlerine göre, söz konusu finansal yatırımda değer düşüklüğü olabileceğini gösteren durumlarda, iştirakin geri kazanılabilir tutarı ile finansal tablolardaki taşınan değeri karşılaştırılarak yatırımın tüm defter değeri UMS 36'ya göre değer düşüklüğü açısından test edilir. Değer düşüklüğünün olması durumunda, iştirakin maliyetinin bir parçası olan şerefiye dahil olmak üzere, herhangi bir ilgili varlığın üzerine değer düşüklüğü dağıtılmaz. Buna göre, müteakip değer artışı sonrasında önceden finansal tablolara yazılan değer düşüklüğü, UMS 36'da yer alan hükümlere göre geri çevrilir.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanırlar. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki satış yoluyla geri elde edilecek tutardan yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan varlık, yeniden değerlendirilmiş bir maddi duran varlık ise, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Borçlu tarafın önemli ölçüde finansal açıdan zorluk içinde olup olmaması,
- Anaparanın veya faizin ödenmemesi veya geç ödenmesi gibi sözleşme hükümlerine borçlu tarafın uymaması,
- Ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçlu olan tarafa herhangi bir imtiyazın tanınıp tanınmadığı,
- Borçlu olan tarafın finansal açıdan yeniden yapılandırmaya gitmesinin beklenmesi veya gitmesi,
- Bağımsız veriler kullanılarak, finansal varlıkların gelecekte Şirket'e sağlayacakları nakit akışlarında önemli düşüşlerin olup olmayacağı.

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerde, alınan kredi tutarından işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 33). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnotlar 8 ve 9).

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. UMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" (Revize)'e göre, aktifleştirilmeye başlama tarihi 1 Ocak 2009 ya da sonrasında olan özellikli varlıkların borçlanma maliyetlerine bağlı olarak, özellikli bir varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile doğrudan ilişkilendirilebildiği ölçüde, söz konusu borçlanma maliyetlerinin ilgili varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilmektedir.

2.6.7 Finansal varlıklar

Finansal varlıkların sınıflandırılması, yatırımların hangi amaç için elde edilmesine bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket yönetimi, finansal varlığın sınıflandırılmasını ilk elde edildiği tarihte yapmakta ve bu sınıflandırmayı her bilanço döneminde tekrar değerlendirmektedir. Şirket, finansal varlıklarını aşağıdaki gibi sınıflandırmıştır:

a) Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, etkin bir piyasada kote olmayan ve sabit veya belirli ödemelerden oluşan türev olmayan finansal varlıklardan oluşmaktadır. Krediler ve alacaklar, alım-satım amacıyla tutulmadan, Şirket'in herhangi bir borçluya doğrudan para, mal veya hizmet tedarik ettiğinde ortaya çıkmaktadır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, bu varlıklar dönen varlıklar içinde, 12 aydan fazla ise duran varlıklar içinde gösterilmektedir. Krediler ve alacaklar, bilançoda ticari alacaklar ve diğer alacaklar içerisine dahil edilmiştir. Krediler ve alacaklar, ilgili tutarların işlem masrafları çıkarıldıktan sonraki değerleri ile kaydedilir. Alacaklar sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden, mevcutsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek gösterilir. Krediler, sonradan etkin faiz yöntemi ile kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır. Belirtilmiş bir faiz oranı bulunmayan kısa vadeli krediler ve alacaklar, etkin faiz oranının etkisinin önemsiz olması durumunda fatura tutarından değerlendirilmektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

b) Satılmaya hazır finansal varlıklar

Likidite ihtiyacının karşılanmasına yönelik olarak veya faiz oranlarındaki değişimler nedeniyle satılabilecek olan ve belirli bir süre gözetilmeksizin elde tutulan ve başka bir sınıflandırmaya tabi tutulamayan finansal araçlar, satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmıştır. Bunlar, yönetimin bilanço tarihinden sonraki 12 aydan daha kısa bir süre için finansal aracı elde tutma niyeti olmadıkça veya işletme sermayesinin artırılması amacıyla satışına ihtiyaç duyulmayacaksa, ki bu durumda dönen varlıklar içine dahil edilir, duran varlıklara dahil edilmiştir. Şirket yönetimi, bu finansal araçların sınıflandırmasını satın aldıkları tarihte uygun bir şekilde yapmakta olup düzenli olarak bu sınıflandırmayı gözden geçirmektedir.

Tüm finansal varlıklar, ilk olarak bedelin makul değeri olan ve varlıkla ilgili satın alma masrafları da dahil olmak üzere maliyet bedelleri, sonraki dönemlerde ise makul değerleri üzerinden gösterilmektedir. Şirket'in %20'nin altında sermaye payına sahip olduğu ve satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırdığı finansal varlıklar, borsada işlem görmesi durumunda piyasa fiyatları üzerinden finansal tablolara yansıtılmakta olup aktif bir piyasanın bulunmaması durumlarında, Şirket ilgili finansal varlığın gerçeğe uygun değerini genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri kullanarak hesaplamaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı, makul değerini hesaplanmasında kullanılan diğer yöntemlerin uygun veya tatbik edilebilir olmaması nedeniyle makul bir değer tahmininin yapılamaması ve makul değerini güvenilir bir şekilde ölçülemediği durumlarda finansal varlığın kayıtlı değeri, 1 Ocak 2005 tarihinden önce iktisap edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyeti üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra iktisap edilen kalemler için ise elde etme maliyeti üzerinden, mevcutsa, değer düşüklüğünün çıkarılması suretiyle değerlendirilmiştir (Dipnot 7). Şirket, satılmaya hazır finansal varlıklara ilişkin kazanç ve kalıcı (önemli tutarda uzun ve süreli olarak) olmayan kayıpları, bu varlıklar finansal tablolardan çıkarılana kadar doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilmektedir. Satılmaya hazır finansal varlık olarak sınıflandırılmış olan menkul kıymetlerin makul değer değişikliği bu finansal varlıkların bilanço tarihindeki makul değerleri ile iskonto edilmiş maliyet bedelleri arasındaki fark olarak hesaplanmaktadır. Şirket söz konusu satılmaya hazır finansal varlıklardan temettü almaya hak kazandığında, satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettü geliri, diğer gelirlerin altında muhasebeleştirilerek kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar finansal tablolardan çıkarıldıklarında, özkaynaklarda takip edilen ilgili kazanç veya kayıplar kapsamlı gelir tablosuna transfer edilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş toplam zarar, özkaynaklardan çıkarılarak gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki makul değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut makul değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalıdır. Öte yandan, söz konusu satılmaya hazır finansal varlıkların makul değerlerinin değişimine istinaden özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiş bir makul değer değişim fonunun bulunmaması durumunda, kalıcı olan olumsuz farklar doğrudan gelir tablosuyla ilişkilendirilir. Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılmış sermaye araçlarındaki değer düşüklükleri ise kapsamlı gelir tablosu üzerinden geri çevrilemez.

2.6.8 Hisse başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen hisse başına kazanç, net dönem kârının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 36).

Şirketler, mevcut hissedarlara birikmiş kârlardan hisseleri oranında hisse dağıtarak ("Bedelsiz Hisseler") sermayelerini arttırabilir. Hisse başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz hisse ihracı çıkarılmış hisseler olarak sayılır. Dolayısıyla hisse başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı hisse adedi ortalaması, hisselerin bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise hisse başına düşecek kazanç hisselerin ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut hisse adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6.9 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar (Dipnot 40).

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6.10 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Herhangi bir karşılık tutarının finansal tablolara alınabilmesi için; Şirket'in geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir hukuki veya yapıcı yükümlülüğün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının kuvvetle muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması gerekmektedir.

Paranın zaman değerinin etkisinin önemli olduğu durumlarda, karşılık tutarı; yükümlülüğün yerine getirilmesi için gerekli olması beklenen giderlerin bugünkü değeri olarak belirlenir. Karşılıkların bugünkü değerlerine indirgenmesinde kullanılacak iskonto oranının belirlenmesinde, ilgili piyasalarda oluşan faiz oranı ile söz konusu yükümlülükle ilgili risk dikkate alınır. Söz konusu iskonto oranı vergi öncesi orandır. İskonto oranı, gelecekteki nakit akımlarının tahminiyle ilgili riski içermez. Dönemler itibarıyla paranın zaman etkisinin önemli olduğu karşılıkların tahmin edilen gerçekleşme tarihine yakınlaşılması sonucunda, karşılıklarda artış oluşurken söz konusu bu fark faiz gideri olarak kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmaktadır.

Geçmiş olaylardan kaynaklanan ve mevcudiyeti Şirket'in tam olarak kontrolünde bulunmayan gelecekteki bir veya daha fazla kesin olmayan olayın gerçekleşip gerçekleşmemesi ile teyid edilebilmesi mümkün yükümlülükler ve varlıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve varlıklar olarak değerlendirilmekte ve finansal tablolara dahil edilmemektedir (Dipnot 22). Gelecek dönemlerde oluşması beklenen operasyonel zararlar için herhangi bir karşılık ayrılmamaktadır.

2.6.11 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

a) 1 Ocak 2012 tarihinden itibaren geçerli olan muhasebe tahminlerindeki değişiklikler:

- Şirket yönetimi, 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla maddi duran varlıklarının faydalı ömürlerini gözden geçirmiş ve binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların faydalı ömürlerini güncellemiştir. Binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlara ilişkin ekonomik ömürlerin güncellenmesi neticesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemine ilişkin amortisman giderleri daha önceki ekonomik ömürlere göre hesaplanacak olan tutardan 3.374.444 TL daha az gerçekleşmiştir.

Güncelleme sonrası makine, tesis ve cihazlara ilişkin faydalı ömürler aşağıdaki gibidir:

	Yaklaşık Faydalı Ömürler	
	Güncelleme Öncesi	Güncelleme Sonrası
Binalar, yer altı ve yer üstü düzenleri	15-50 yıl	5-30 yıl
Makine, tesis ve cihazlar	5-30 yıl	5-20 yıl

- 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Şirket yönetimi, 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığının hesaplamasıyla ilgili olarak bir takım aktüeryal varsayımlarda değişiklikler yapmış olup muhasebe tahminlerindeki bu değişiklik neticesinde 1 Ocak – 31 Aralık 2012 hesap dönemine ilişkin kıdem tazminatı karşılığı daha önceki aktüeryal varsayım ve tahminlere göre hesaplanacak olan tutardan 746.968 TL daha fazla gerçekleşmiştir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

b) Önceki yıllara ait düzeltme:

- 2012 yılı içerisinde Şirket yönetimi maddi ve maddi olmayan duran varlıklar, yeniden değerlendirme fonu, geçmiş yıllar kârları ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hesaplaması ile ilgili bazı düzeltmeler yapmış olup söz konusu düzeltmelerin etkileri UMS 8 "Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" ("UMS 8") standardı gereğince ve muhasebenin önemlilik ilkesi doğrultusunda 1 Ocak 2012 tarihi itibarıyla aşağıdaki şekilde düzeltilmiştir.

Maddi duran varlıklardaki artış (Dipnot 18)	27.036
Ertelenmiş vergi yükümlülüğündeki artış (Dipnot 35)	(3.842)
Yeniden değerlendirme fonundaki azalış (Dipnot 18)	846.722
Geçmiş yıllar kârlarında toplam artış	(869.916)
Toplam özkaynaklardaki artış	23.194

2.6.12 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 37).

2.6.13 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olmaları ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.6.14 Kiralama İşlemleri

(1) Şirket - kiracı olarak

Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki vergi avantaj veya teşvikleri düşüldükten sonraki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır (Dipnot 8). Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur (Dipnot 18).

Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

(2) Şirket - kiralayan olarak

Faaliyet Kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanılan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

2.6.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünün içermektedir (Dipnot 35). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kâr veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir (Dipnot 35).

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacak tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 35).

2.6.16 Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Yürürlükteki kanunlara göre, Şirket, emeklilik dolayısıyla veya istifa ve İş Kanunu'nda belirtilen davranışlar dışındaki sebeplerle istihdamı sona eren çalışanlara belirli bir toplu ödeme yapmakla yükümlüdür. Kıdem tazminatı karşılığı, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğacak yükümlülük tutarlarının aktüeryal varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır (Dipnot 24).

Şirket, üst düzey yöneticiler ve idari personeline yönetim ikramiyesi vermekte olup söz konusu ikramiye için ilgili yıl içerisinde karşılık ayırmaktadır (Dipnot 22.a).

2.6.17 Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.6.19 Türev finansal araçlar

Türev finansal araçlar ilk olarak kayda alınmalarında ve kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değerleri üzerinden değerlendirilmektedir. Şirket'in türev finansal araçlarını yabancı para swap işlemleri oluşturmaktadır (Dipnot 8).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

Şirket, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı bir varlığın veya yükümlülüğün veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerin rayiç değer değişikliği riskinden kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunmayı sağlayan işlemleri (rayiç değer değişikliği riskinden korunma) olduğunu belirlemektedir.

Şirket, her dönem sonunda türev finansal araçların makul değeri ile kayda alındığı tarihteki değeri arasında oluşan kur farkları ve faiz giderini kapsamlı gelir tablosunda finansal gelirler (Dipnot 32) ile finansal giderler (Dipnot 33) içerisinde muhasebeleştirilmektedir.

2.6.20 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

a) Gelir vergileri

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir.

b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer tespiti

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 7).

c) İştirakler hesabında muhasebeleştirilen dağıtım ağı ve şerefiyenin değer düşüklüğü testi

Şirket yönetimi, UMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü"ndeki hükümler çerçevesinde gerçekleştirdiği değer düşüklüğü testi kapsamında uygulamış olduğu indirgenmiş nakit akım yönteminde birtakım tahmin ve varsayımlar kullanmıştır (Dipnot 16).

d) Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş., makine, tesis ve cihazları ise Vakıf Gayrimenkul Ekspertiz ve Değerlendirme A.Ş. tarafından 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değerlerinden müteakip amortisman tutarları indirilmek suretiyle yeniden değerlendirilmiş değerleri üzerinden ve söz konusu bu değerlerin 31 Aralık 2012 tarihli makul değerlerine yaklaşık olacakları varsayımıyla, yeniden değerlendirilmiş değerleri olarak finansal tablolara yansıtılmıştır. Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir:

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirme yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri ve binalar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

- Makine, tesis ve cihazların değerlendirme çalışmasında, söz konusu maddi duran varlıkların ekonomik ömürleri, teknolojik durumları, fiili yıpranmaları, ticari özellikleri, sektörel durumları ve demonte ile monte masrafları da dikkate alınmıştır.
- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlemesinde uygulanabilir olduğu ölçüde ikinci el piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, UMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 4 - İŞ ORTAKLIKLARI

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.6.13

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kasa	37.228	57.062
Bankalar	443.368	4.074.816
- vadesiz mevduatlar	103.368	285.816
- vadeli mevduatlar	340.000	3.789.000
	480.596	4.131.878

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in 340.000 TL tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadesi bir aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %7,18'dir (2011: 3.789.000 TL tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadesi bir aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %11,40'tır).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yabancı para vadesiz mevduatlar 219 ABD Doları karşılığı 390 TL'den (2011: 4.526 ABD Doları karşılığı 8.549 TL) oluşmakta olup kasada 2.105 ABD Doları ve 4.305 Avro karşılığı toplam 13.876 TL (2011: 1.910 ABD Doları ve 3.000 Avro karşılığı toplam 10.939 TL) yabancı para bulunmaktadır.

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - FİNANSAL YATIRIMLAR

a) Satılmaya hazır finansal varlıklar:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	TL	%	TL	%
Yataş	620.014	1,76	346.278	1,76
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur")	67.131	1,33	57.093	1,33
	687.145		403.371	

Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları olan Yataş ve Bintur, genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanılarak elde edilmiş makul değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akım yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı		Dönem sonu büyüme oranı	
	2012	2011	2012	2011
Bintur	%9,60	%11,06	%1	%1
Yataş	%7,58	%9,07	%0	%0

Satılmaya hazır finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	403.371	519.786
Makul değer değişimi - Yataş	9.469	(113.502)
Makul değer değişimi - Bintur	10.038	(2.913)
Yataş sermaye artırımına katılım	264.267	-
31 Aralık	687.145	403.371

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	30.386	123.518
Makul değer değişimi -net	19.507	(116.415)
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 35)	(3.901)	23.283
31 Aralık	45.992	30.386

b) Kısa vadeli finansal yatırımlar:

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, 1.845.185 TL (2011: 2.345.784 TL) tutarındaki diğer finansal yatırımlar türev finansal araçlardan doğan alacaklardan oluşmakta olup Dipnot 8'de detaylı olarak açıklanmıştır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli krediler	124.460	21.922.678
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	11.944.129	231.629
Türev finansal araçlardan doğan alacaklar	(1.845.185)	(2.345.784)
Kısa vadeli krediler ve türev finansal yatırımlar	10.223.404	19.808.523
Uzun vadeli krediler	-	12.219.000
Uzun vadeli krediler	-	12.219.000
Toplam finansal borçlar ve türev finansal yatırımlar	10.223.404	32.027.523

a) Banka kredileri ve diğer finansal yükümlülükler:

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kısa vadeli krediler:						
Avro krediler (*)	-	5,54	-	5.049.684	-	12.340.418
ABD doları krediler (**)	-	6,20	-	5.072.931	-	9.582.260
TL krediler (***)	-	-	124.460	-	124.460	-
					124.460	21.922.678
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısımı (****)	6,05	7,34	5.078.934	94.782	11.944.129	231.629
Toplam kısa vadeli krediler					12.068.589	22.154.307
Türev finansal araçlardan doğan alacaklar:						
Yabancı paradan TL'ye swap işlemleri	-	-	(1.845.185)	(2.345.784)	(1.845.185)	(2.345.784)
Toplam kısa vadeli krediler ve türev finansal araçlar					10.223.404	19.808.523
Uzun vadeli krediler:						
Avro krediler (****)	-	7,34	-	5.000.000	-	12.219.000
Toplam uzun vadeli krediler					-	12.219.000

(*) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa vadeli Avro krediler, faiz oranı yıllık Euribor +%3,75'e göre üç ayda bir değişen kredileri içermektedir.

(**) 31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla kısa vadeli ABD doları krediler, faiz oranı yıllık %6,20 olan sabit faizli kredileri içermektedir.

(***) 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla TL kısa vadeli krediler spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemektedir (2011: TL kısa vadeli spot kredi bulunmamaktadır).

(***) Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı ise faiz oranı yıllık Euribor + %5,60'a göre altı ayda bir değişen faiz oranlı kredileri içermektedir (2011: Uzun vadeli Avro krediler yıllık Euribor + %5,60'a göre altı ayda bir değişen faiz oranlı kredileri içermektedir).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Şirket ile Morgan Stanley Bank International Limited, Morgan Stanley & Co. International Limited ve garantör Yaşar grubu şirketleri (Yaşar Holding A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş., Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş., Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş.), arasında 27 Eylül 2006 tarihinde imzalanan ve 27 Eylül 2013 vadeli 5 milyon Avro tutarındaki kredi anlaşmasına ilişkin olarak Morgan Stanley & Co. International Limited ile International Swaps and Derivatives Association ("ISDA") master anlaşması, ekleri ve swap teyid dokümanlarını imzalamak suretiyle, yıllık Euribor + %5,60 faiz oranına sahip 5 milyon Avro tutarındaki krediyi, TL swap eğrisi + %8,50 yıllık faiz oranına sahip 9.745.000 TL ile "swap" etmiştir. Bu swap ve kredi işlemlerinden kaynaklanan kayıp ve kazançlar, cari dönem kapsamlı gelir tablosunda, finansal gelirler ile finansal giderler içerisinde muhasebeleştirilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla swap işlemlerinin toplam kontrat tutarı 21.503.500 TL'dir (2011: 21.964.000 TL).

Şirket'in söz konusu finansal kuruluştan almış olduğu 5 milyon Avro tutarındaki kredi ile ilgili olarak; Şirket'in ana ortağı olan Yaşar Holding A.Ş.'nin uyması gereken bazı finansal oranlar bulunmaktadır. Yaşar Holding A.Ş.'nin 31 Aralık 2012 tarihinde sona eren yıla ilişkin konsolide finansal tabloları bu finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla henüz bağımsız denetimden geçmemiş olmakla birlikte, Şirket yönetimi yaptığı ön çalışmalar neticesinde finansal oranlara istinaden birtakım kriterlerin karşılanamama durumunu göz önünde bulundurarak ilgili finansal kuruluştan alınan 23 Kasım 2012 tarihli feragat mektubu almış ve kalan ana para taksitlerini orijinal ödeme planı doğrultusunda yapmaya devam etmektedir.

Şirket'in kredi ve finansal borçlar ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 22 nolu dipnotta açıklanmıştır.

31 Aralık 2011 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
2013 yılı	-	9.745.000
	-	9.745.000

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, Şirket'in değişken ve sabit faiz oranlı finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	3 aya kadar	Toplam
- 31 Aralık 2012:		
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	10.098.944	10.098.944
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	-	124.460
Toplam	10.098.944	10.223.404

	3 aya kadar	Toplam
- 31 Aralık 2011:		
Değişken faiz oranlı finansal borçlar	22.445.264	22.445.264
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	-	9.582.259
Toplam	22.445.264	32.027.523

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem kârı 25.445 TL (2011: 25.175 TL) daha az olurdu.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 8 - FİNANSAL BORÇLAR (devamı)

Banka kredilerinin taşınan ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Makul Değer	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Banka kredileri ve diğer finansal yatırımlar - net	10.223.404	32.027.523	10.247.757	31.278.378

Kredilerinin makul değerleri TL krediler için %14,42 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (2011: TL, Avro ve ABD Doları krediler için sırasıyla %16,58, %4,62 ve %4,75 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir).

DİPNOT 9 - DİĞER FİNANSAL YÜKÜMLÜLÜKLER

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
a) Kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	13.418.986	10.752.813
Vadeli çekler ve alacak senetleri	5.005.359	5.797.349
	18.424.345	16.550.162
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(303.499)	(303.499)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(127.163)	(176.869)
	17.993.683	16.069.794

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kısa vadeli TL ticari alacakların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %7,57'dir (2011: %11,00). Vadeli çekler, alacak senetleri ve müşteri cari hesaplarının ortalama vadesi ise 2 aydır (2011: 1 ay).

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Vadesi geçen alacaklar	2.089.989	688.207
0-30 gün vadeli	6.629.594	7.925.835
31-60 gün vadeli	6.873.270	5.761.100
61-90 gün vadeli	687.471	505.400
91 gün ve üzeri	1.713.359	1.189.252
	17.993.683	16.069.794

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 2.089.989 TL (2011: 688.207 TL) tutarındaki ticari alacak için tahsilat riski bulunmamaktadır (Dipnot 38.a).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 10 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibari ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

0-30 gün arası	2.089.989	688.207
	2.089.989	688.207
b) Kısa vadeli ticari borçlar:		
Satıcılar cari hesapları	46.943.441	44.835.108
Vadeli çekler	812.500	925.335
	47.755.941	45.760.443
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(128.867)	(180.728)
	47.627.074	45.579.715

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibariyle TL, ABD Doları ve Avro ile ifade edilen yükümlülükleri içeren kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman gideri için kullanılan ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları, ilgili para birimindeki ticari borçlar için aşağıdaki gibidir:

TL ticari borçlar	%7,56	%11,00
ABD Doları ticari borçlar	%2,21	%0,36
Avro ticari borçlar	%2,91	%1,04

Ticari borçların ortalama vadesi 1 ay (2011: 1 ay) içerisindeydir.

DİPNOT 11 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
a) Kısa vadeli diğer alacaklar:		
KDV alacakları	-	1.673.609
Diğer	29.288	32.752
	29.288	1.706.361
b) Uzun vadeli diğer alacaklar:		
Verilen depozito ve teminatlar	-	131
c) Kısa vadeli diğer borçlar:		
Alınan depozito ve teminatlar	30.000	102.106

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 12 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAKLAR VE BORÇLAR

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 13 - STOKLAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Hammadde stokları	6.240.242	6.516.345
Yoldaki hammaddeler	878.365	1.350.074
Yarı mamul stokları	11.899.362	12.709.387
Mamul stokları	7.730.127	8.579.234
Yedek parça stokları	3.184.513	2.716.504
Diğer (*)	577.583	417.792
	30.510.192	32.289.336

(*) Diğer stoklar çoğunlukla palet stoklarından oluşmaktadır.

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 296.906.638 TL'dir (2011: 283.014.775 TL) (Dipnot 30). Stoklar maliyet değerinden değerlendirilmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleştirilebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

DİPNOT 14 - CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 15 - DEVAM EDEN İNŞAAT SÖZLEŞMELERİNE İLİŞKİN VARLIKLAR

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	TL	%	TL	%
YBP	80.163.710	38,05	82.486.931	38,05
Çamlı Yem	17.311.323	23,38	19.455.048	23,38
Desa Enerji	6.018.887	26,41	4.858.544	26,41
Pınar Foods	3.715.751	44,94	3.697.508	44,94
	107.209.671		110.498.031	

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

İştiraklerin yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	110.498.031	106.839.645
İştirakler makul değer fonu artışı - net	2.316.719	810.973
İştiraklerin kârlarındaki/(zararlarındaki) pay – vergi öncesi	1.389.431	11.458.804
İştirakler vergi payı	(277.886)	(2.291.760)
İştirak yeniden değerlendirme fonu artışı – net	-	3.769.839
İştirakler nakit akım riskinden korunma amaçlı makul değeri fonu - net	(67.684)	(162.253)
İştiraklerden temettü geliri	(6.496.491)	(10.632.887)
Yabancı para çevrim farkları	(137.870)	685.980
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş kârların net etkisinin silinmesi	(14.579)	19.690
31 Aralık	107.209.671	110.498.031

Şirket, 2004 yılında ağırlıklı olarak satış ve pazarlama işlerini yürüten YBP'nin toplam sermayesinin %23'üne karşılık gelen 4.601.731.996 adet hissesini 25.175.996 TL karşılığında, 2005 yılında da %6'sına karşılık gelen 4.801.800.000 adet hissesini 8.167.862 TL karşılığında satın alarak bahsi geçen şirketteki payını %9,26'dan sırasıyla %32,26 ve %38,26'ya çıkarmıştır. Söz konusu satın alım değerleri YBP'nin bağımsız bir danışmanlık firması tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarından elde edilen değer aralıklarının içine denk gelen tutarlar üzerinden, satın alınan %23 ve %6 oranlarındaki hisselerine isabet eden paylar olarak hesaplanmıştır.

Şirket'in YBP alımı sonucunda finansal tablolara yansıtılmış olan ve makul değerlerin bir unsuru olan dağıtım ağı, ilgili işletmeden ayrılabilir ya da bölünebilir, bireysel ya da bir sözleşme ile varlık ya da yükümlülüklerle beraber satılabilir, devredilebilir, lisans altına alınabilir ya da takas edilebilir olmadığından ayrıştırılmadığından taşınan iştirak değerinin içinde dahil edilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla söz konusu dağıtım ağı ve şerefiyenin değeri 39.162.384 TL (2011: 39.162.384 TL) tutarında olup Şirket iştirak alımı sonucunda finansal tablolara yansıtılmış olan şerefiye ve dağıtım ağı değeri için, UMS 36'daki hükümler çerçevesinde 31 Aralık 2012 tarihinde indirgenmiş nakit akım yöntemini kullanarak değer düşüklüğü testi yapmıştır. Testin sonucunda herhangi bir değer düşüklüğüne rastlanmamış olması sebebiyle söz konusu şerefiye ve içerdiği dağıtım ağı değeri önceki taşınan değerinden 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolara yansıtılmıştır. Uygulanan indirgenmiş nakit akım yönteminde iskonto oranı yıllık %8,60 dönem sonu büyüme oranı ise yıllık %1 olarak dikkate alınmıştır (2011: iskonto oranı yıllık %10,06 dönem sonu büyüme oranı ise yıllık %1).

İştirakler makul değer fonunun yıl içerisinde gerçekleşen hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	6.262.905	5.451.932
Makul değer fonu değişimi- net (Çamlı Yem)	150.699	47.044
Makul değer fonu değişimi- net (YBP)	2.166.020	763.929
31 Aralık	8.579.624	6.262.905

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - ÖZKAYNAK YÖNTEMİYLE DEĞERLENEN YATIRIMLAR (devamı)

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net dönem kâr/(zararı)	Varlıklar	Yükümlülükler	Net dönem kâr
- YBP	348.852.634	240.507.505	5.344.195	344.096.708	229.684.187	20.944.618
- Çamllı Yem	210.921.375	136.878.079	(9.247.351)	174.364.619	91.152.267	2.323.938
- Desa Enerji	25.987.656	3.197.476	4.393.568	21.536.172	3.139.566	1.017.269
- Pınar Foods	11.635.476	3.367.228	177.499	9.704.011	1.476.356	858.076

DİPNOT 17 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2012 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012 Açılış	İlaveler (*)	Çıkışlar (*)	Transferler	31 Aralık 2012 Kapanış
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Araziler	54.816.000	-	-	-	54.816.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	50.650.000	201.660	-	-	50.851.660
Makine, tesis ve cihazlar	51.896.827	7.711.153	-	81.633	59.689.613
Demirbaşlar	29.891.640	2.619.864	(1.363.596)	-	31.147.908
Taşıtlar araçları	2.079.101	81.768	(119.315)	-	2.041.554
Yapılmakta olan yatırımlar	165.115	109.683	-	(81.633)	193.165
	189.498.683	10.724.128	(1.482.911)	-	198.739.900

Birikmiş amortismanlar:

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	(1.373.270)	-	-	(1.373.270)
Makine, tesis ve cihazlar	-	(4.379.916)	-	-	(4.379.916)
Demirbaşlar	(23.451.009)	(1.526.109)	1.236.668	-	(23.740.450)
Taşıtlar araçları	(1.953.051)	(66.285)	119.315	-	(1.900.021)
	(25.404.060)	(7.345.580)	1.355.983	-	(31.393.657)

Net defter değeri

164.094.623

167.346.243

(*) Bakınız Dipnot 2.6.11

2012 yılında makine ve ekipmanlara olan ilavelerin önemli bir bölümü şarküteri ürünleri üretim hattına yapılan yatırım olup, döşeme ve demirbaşlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü ise dolap alımları ile ilgilidir.

Finansal kiralama yolu ile edinilmiş makine ve ekipmanlar, döşeme ve demirbaşlar ve taşıtlar araçları, Şirket'in leasing yükümlülüğü sona erdiğinden ilgili maddi duran varlık kalemlerine eklenmiştir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2011 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2011 Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden değerleme artışı	Değer düşüklüğü iptali (Dipnot 31.b)	31 Aralık 2011 Kapanış
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>							
Araziler	48.851.000	-	-	-	5.965.000	-	54.816.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	44.446.673	197.152	-	486.737	5.519.438	-	50.650.000
Makine, tesis ve cihazlar	45.875.790	2.939.051	(98.033)	93.848	2.993.973	92.198	51.896.827
Demirbaşlar	28.512.201	1.485.322	(105.883)	-	-	-	29.891.640
Taşıt araçları	2.148.044	23.998	(92.941)	-	-	-	2.079.101
Yapılmakta olan yatırımlar	38.548	707.152	-	(580.585)	-	-	165.115
	169.872.256	5.352.675	(296.857)	-	14.478.411	92.198	189.498.683
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(3.090.976)	(1.430.483)	-	-	4.521.459	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(9.460.346)	(5.120.519)	7.352	-	14.573.513	-	-
Demirbaşlar	(22.184.118)	(1.364.448)	97.557	-	-	-	(23.451.009)
Taşıt araçları	(1.954.041)	(91.617)	92.607	-	-	-	(1.953.051)
	(36.689.481)	(8.007.067)	197.516	-	19.094.972	-	(25.404.060)
Net defter değeri	133.182.775						164.094.623

Şirket, UMS 16 "Maddi Duran Varlıklar"daki yeniden değerlendirme politikası kapsamında yer alan alternatif sunum yöntemlerinden birisi olan, yeniden değerlendirme tarihindeki birikmiş amortismanın ilgili varlığın taşınan brüt defter değeri ile netleştirilmesi yöntemini benimsemiş olup maddi duran varlıkların hareket tablolarında ilgili güncellemeler yapılmıştır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve arsalar ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipoteği bulunmamaktadır (2011: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 5.492.597 TL'si (2011: 6.122.686 TL) satılan malın maliyetine, 128.996 TL'si (2011: 116.641 TL) stok maliyetlerine, 587.569 TL'si (2011: 539.359 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 29), 1.149.857 TL'si (2011: 1.056.511 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine (Dipnot 29) ve 51.412 TL'si (2011: 213.012 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine dağıtılmıştır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 18 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Yeniden değerlendirme fonunun 2012 ve 2011 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

1 Ocak 2011	73.292.549
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(3.025.398)
Birikmiş kârlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	605.080
İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi - net	(1.084.232)
Makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	17.567.486
Araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	16.005.897
Yeniden değerlendirme fonu artışı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 35)	(5.819.927)
İştirak yeniden değerlendirme fonu artışı - net	3.769.839
31 Aralık 2011- önceden raporlanan	101.311.294
Düzeltilme (Bakınız Dipnot 2 "Önceki yıllara ait düzeltme")	(846.722)
İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi - net	(246.282)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(3.566.789)
Birikmiş kârlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	713.358
31 Aralık 2012	97.364.859

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012:	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
Maliyet	11.383.443	26.498.241	107.079.992
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(13.925.016)	(80.573.950)
Net defter değeri	11.383.443	12.573.225	26.506.042
31 Aralık 2011:	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
Maliyet	11.383.443	26.296.581	99.287.206
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(13.540.870)	(78.771.699)
Net defter değeri	11.383.443	12.755.711	20.515.507

DİPNOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2012 ve 2011 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2012 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2012 Kapanış
Maliyet değeri:			
Haklar	17.406.293	29.405	17.435.698
Birikmiş itfa payları	(17.265.131)	(64.851)	(17.329.982)
Net defter değeri	141.162	(35.446)	105.716

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 19 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

	1 Ocak 2011 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2011 Kapanış
Maliyet değeri:			
Haklar	17.280.494	125.799	17.406.293
Birikmiş itfa payları	(17.223.989)	(41.142)	(17.265.131)
Net defter değeri	56.505	84.657	141.162

DİPNOT 20 - ŞEREFİYE

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 21 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

2012 ve 2011 yılları içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. 2012 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviğinden hak edilen tutar 86.865 TL (2011: 83.806 TL) tutarında olup diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

DİPNOT 22 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
a) Kısa vadeli borç karşılıkları:		
Dönem kârından üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı	1.148.549	864.241
Kıdeme teşvik ikramiyesi	134.784	86.964
Dava karşılıkları	60.200	60.200
Diğer	20.678	-
	1.364.211	1.011.405
Dönem kârından üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:		
	2012	2011
1 Ocak	864.241	856.946
Üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı (Dipnot 29.b)	500.000	500.000
Kâr payı ve ikramiye ödemesi	(215.692)	(492.705)
31 Aralık	1.148.549	864.241
b) Uzun vadeli borç karşılıkları:		
Kıdeme teşvik ikramiyesi	223.934	208.512
c) Verilen teminatlar:		
Verilen kefaletler	654.834.000	690.513.500
Teminat mektupları	1.344.559	781.289
	656.178.559	691.294.789

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla verilen kefaletlerin tamamı, Yaşar Holding A.Ş., Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş., Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. ve Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 70.000.000 Avro ve 275.000.000 ABD doları karşılığı toplam 654.834.000 TL (2011: 70.000.000 Avro ve 275.000.000 ABD doları karşılığı toplam 690.513.500 TL) tutarındaki kredilere, Şirket'in söz konusu grup şirketleriyle birlikte garantör olmasından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Verilmiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	TL	1.344.559	1.344.559	TL	781.289	781.289
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Verilmiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Verilmiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			654.834.000			690.513.500
i. Ana Ortak Lehine Verilmiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			445.650.000			472.225.000
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Verilmiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	ABD Doları	250.000.000	445.650.000	ABD Doları	250.000.000	472.225.000
			209.184.000			218.288.500
	ABD Doları	25.000.000	44.565.000	ABD Doları	25.000.000	47.222.500
	Avro	70.000.000	164.619.000	Avro	70.000.000	171.066.000
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Verilmiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			-			-
TOPLAM			656.178.559			691.294.789
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı			%207			%222

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 22 - KARŞILIKLAR, ŞARTA BAĞLI VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

	31 Aralık 2012			31 Aralık 2011		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
d) Alınan teminatlar:						
Kefaletler	EUR	5.000.000	11.758.500	EUR	5.000.000	12.219.000
İpotekler	TL	200.000	200.000	TL	562.000	562.000
Banka teminat mektubu	TL	923.000	923.000	TL	436.000	436.000
				EUR	57.360	140.176
Teminat çekleri ve senetleri	USD	59.000	105.173	USD	59.000	111.445
	TL	5.000	5.000			
			12.991.673			13.468.621

e) Şarta bağlı yükümlülükler:

Kemalpaşa Belediyesi İmar Müdürlüğü ve Fen İşleri ile yapılan görüşmeler sonucunda, 31 Aralık 2012 tarihli finansal tablolarda taşınan değeri 90.378.614 TL olan İzmir-Kemalpaşa'daki araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin konumlu olduğu parsellerin, 27 Şubat 2008 tarihli 1/1000 ölçekli uygulama imar planında "Organize Sanayi Alanı" içerisinde kaldığı tespit edilmiştir. Bu plan Temmuz 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü'nde askıya çıkmıştır. Planların yürürlüğe girmesi durumunda ise ilgili belediye söz konusu arazilerin tapuda yer alan yüzölçümlerinde kesinti uygulayabilir. Sürecin işleyişi dikkate alındığında uygulama henüz neticelenmemiş ve finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla olası kesinti miktarı bilinmemekte olup Şirket yönetimi söz konusu etkinin finansal tablolar açısından önemli miktarda olmayacağını düşünmektedir.

f) Önemli davalar

Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2006 - 2011 yıllarına yönelik yapılan inceleme sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 659.119 TL KDV aslı ile 969.831 TL vergi ziyası cezası ve özel usulsüzlük cezası olmak üzere toplam 1.628.950 TL vergi cezası tahakkuk ettirilmiş olup ilgili cezalara karşı Şirket'in İzmir 4. Vergi Mahkemesi'nde açmış olduğu davalar Şirket lehine sonuçlanmış olup davalı vergi dairesince temyiz başvurusunda bulunulmuştur. Şirket yönetiminin ve Şirket avukatının görüşüne göre bu davanın benzer içtihatlar ve yargı kararları doğrultusunda Şirket lehine sonuçlanması kuvvetle muhtemel olduğu için finansal tablolarda söz konusu dava ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

DİPNOT 23 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2012 itibarı ile bir tedarikçisine 177.785 Avro karşılığı 418.097 TL tutarında 395.569 m² paketleme filmi alım taahhüdü bulunmaktadır (31 Aralık 2011 tarihi itibarı ile bir tedarikçisine 204.222 Avro karşılığı 499.078 TL tutarında 454.393 m² paketleme filmi taahhüdü bulunmaktadır).

DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kıdem tazminatı karşılığı	9.892.871	6.877.385
	9.892.871	6.877.385

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 3.033,98 TL (31 Aralık 2011: 2.731,85 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2013 tarihinden itibaren geçerli olan 3.129,25 TL (1 Ocak 2012: 2.805,04 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Yıllık iskonto oranı (%)	3,50	4,66
Emeklilik olasılığı (%)	98,69	98,64

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2012	2011
1 Ocak	6.877.385	6.335.054
Faiz maliyeti	240.708	295.214
Aktüeryal zarar	2.094.379	348.933
Dönem içinde ödenen	(1.136.829)	(818.595)
Dönem içindeki artış	1.817.228	716.779
31 Aralık	9.892.871	6.877.385

Faiz maliyeti, aktüeryal zarar ile dönem içindeki artış toplam 4.152.315 TL (2011: 1.360.926 TL) tutarında olup genel yönetim giderlerine dahil edilmiştir (Dipnot 29).

DİPNOT 25 - EMEKLİLİK PLANLARI

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 26 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
a) Diğer dönen varlıklar:		
Peşin ödenen giderler	1.118.454	1.275.496
Gelir tahakkukları	151.858	177.419
Verilen sipariş avansları	128.852	384.323
Devreden Katma Değer Vergisi	-	586.094
Diğer	16.645	29.436
	1.415.809	2.452.768
b) Diğer duran varlıklar:		
Maddi duran varlık alım avansları	-	109.546
Diğer	26.218	26.178
	26.218	135.724
c) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:		
Ödenecek vergi, fon ve sosyal güvenlik kesintileri	2.134.178	1.332.951
Alınan avanslar	146.906	233.959
Gider tahakkukları	14.504	20.996
Personele borçlar	6.143	1.824
Mahsubu yapılmamış vergi borçları	-	1.673.609
Diğer	22.061	17.774
	2.323.792	3.281.113

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - ÖZKAYNAKLAR

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 TL nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve ödenmiş nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	100.000.000	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve ödenmiş sermaye	43.335.000	43.335.000

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihlerindeki hissedarları ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012		31 Aralık 2011	
	Hisse (%)	TL	Hisse (%)	TL
Yaşar Holding (A.B)	54	23.476.893	54	23.476.893
Pınar Süt (A.B)	13	5.451.752	13	5.451.752
Halka arz (A.B)	33	14.406.355	33	14.406.355
Sermaye		43.335.000		43.335.000
Sermaye düzeltmesi farkları		37.059.553		37.059.553
Toplam ödenmiş sermaye		80.394.553		80.394.553

37.059.553 TL tutarındaki (2011: 37.059.553 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.333.500.000 (2011: 4.333.500.000) adet hisse bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 1.500.000 adet A grubu nama, 4.332.000.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline hisse senetleri İMKB'de işlem görmektedir. Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından ortaklar arasından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri dairesinde seçilecek 5 ila 9 azadan teşkil edilecek bir Yönetim Kurulu tarafından idare olunur. Yönetim Kurulu 5 üyeden teşekkül etmesi halinde 3, 7 üyeden teşekkül etmesi halinde 4, 9 üyeden teşekkül etmesi halinde 5 üye "A" grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu hissedarlar tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Aza seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

TTK'ya göre sermaye için faiz ödenemez ve kâr payı ancak net dönem kârından ve serbest yedek akçelerden dağıtılabılır. Yıllık kârın yüzde beşi, ödenmiş sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır. Bu sınıra ulaşıldıktan sonra da;

- Yeni payların çıkarılması dolayısıyla sağlanan primin, çıkarılma giderleri, itfa karşılıkları ve hayır amaçlı ödemeler için kullanılmamış bulunan kısmı,
- İskat sebebiyle iptal edilen pay senetlerinin bedeli için ödenmiş olan tutardan, bunların yerine verilecek yeni senetlerin çıkarılma giderlerinin düşülmesinden sonra kalan kısmı,
- Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra, kârdan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu, genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 27 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Ayrılan genel kanuni yedek akçe sermayenin veya çıkarılmış sermayenin yarısını aşmadığı takdirde, sadece zararların kapatılmasına, işlerin iyi gitmediği zamanlarda işletmeyi devam ettirmeye veya işsizliğin önüne geçmeye ve sonuçlarını hafifletmeye elverişli önlemler alınması için kullanılabilir. Şirket, iktisap ettiği kendi payları için iktisap değerlerini karşılayan tutarda yedek akçe ayırır. Bu yedek akçeler, anılan paylar devredildikleri veya yok edildikleri takdirde iktisap değerlerini karşılayan tutarda çözülebilirler. Yeniden değerlendirme fonu ile ilgili mevzuat uyarınca pasifte yer alan diğer fonlar, sermayeye dönüştürüldükleri ve yeniden değerlendirilen aktifler amorti edildikleri veya devredildikleri takdirde çözülebilirler.

Yedek akçeye yıllık kârın yüzde beşinden fazla bir tutarın ayrılacağı ve yedek akçenin ödenmiş sermayenin yüzde yirmisini aşabileceği hakkında esas sözleşmeye hüküm konabilir. Esas sözleşme ile başka yedek akçe ayrılması da öngörülebilir ve bunların özgülenme amacıyla harcanma yolları ve şartları belirlenebilir.

Kanuni ve esas sözleşmede öngörülen isteğe bağlı yedek akçeler ayrılmadıkça pay sahiplerine dağıtılacak kâr payı belirlenemez. Genel kurul, aktiflerin yeniden sağlanabilmesi için gerekliyse, bütün pay sahiplerinin menfaatleri dikkate alındığında, şirketin sürekli gelişimi ve olabildiğince kararlı kâr payı dağıtımını yönünden haklı görülüyorsa, kanunda ve esas sözleşmede öngörülenlerden başka yedek akçe ayrılmasına da karar verebilir. Ayrıca, esas sözleşmede hüküm bulunmasa bile, genel kurul, şirketin işçileri için yardım sandıkları ve diğer yardım örgütleri kurulması veya bunların sürdürülebilmesi amacıyla veya diğer yardım ve hayır amaçlarına hizmet etmek üzere, bilanço kârından yedek akçe ayırabilir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve yenileme fonunun SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 22.448.345 TL (2011: 19.928.250 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 41.181.934 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2011: 38.574.051 TL), "Geçmiş Yıllar Kârları" içerisine sınıflandırmıştır.

Seri: XI No: 29 sayılı tebliğ ve ona açıklama getiren SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımına veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, temettü dağıtımlarını SPK'nın öngördüğü şekilde aşağıdaki gibi yaparlar:

SPK'nın 27 Ocak 2010 tarihli 2/51 sayılı kararı gereğince, halka açık anonim ortaklıkların faaliyetlerinden elde ettikleri kârların dağıtım esaslarının belirlenmesine ilişkin olarak payları borsada işlem gören anonim ortaklıklar için herhangi bir asgari kâr dağıtım zorunluluğu getirilmemiş olup, SPK'nın Seri: IV, No: 27 sayılı Tebliği'nde yer alan esaslar, ortaklıkların esas sözleşmelerinde bulunan hükümler ve şirketler tarafından kamuya açıklanmış olan kâr dağıtım politikaları çerçevesinde gerçekleştirilmesine karar verilmiştir. Öte yandan, Şirket Ana Sözleşmesi'ne göre kâr dağıtım sonrasında kalan birikmiş kârların %5'ine kadar olan kısmına ilişkin İdare Meclisi Üyelerine tahsisat karşılığı ve İdare Meclisinin tesbit ve lüzum göstereceği hususular için ilave kâr dağıtımına veya kârın tahsisi yapılabilir.

Şirket'in 14 Mayıs 2012 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca Şirket 2011 yılı dağıtılabilir net dönem kârından 26.867.700 TL tutarındaki kısmının temettü olarak dağıtılmasına karar verilmiştir. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla kâr payı ödemelerinin tamamı yapılmıştır. Bu kâr dağıtım kararına istinaden Şirket 2011 yılı kârından 2.520.095 TL tutarında "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır.

Şirket'in yasal kayıtlarına göre kâr dağıtımına baz olan özkaynak kalemleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Olağanüstü yedekler	35.330.530	32.722.647
Geçmiş yıllar kârları	8.561.522	8.277.213
Net dönem kârı	35.401.081	32.495.678
	79.293.133	73.495.538

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - SATIŞLAR VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Yurtiçi satışlar	508.235.870	477.025.083
Yurtdışı satışlar	7.774.082	5.731.901
Brüt Satışlar	516.009.952	482.756.984
Eksi: İskontolar	(86.647.418)	(87.139.196)
İadeler	(12.919.053)	(11.952.250)
Net Satışlar	416.443.481	383.665.538
Satışların maliyeti	(344.089.735)	(323.392.020)
Brüt Kâr	72.353.746	60.273.518

DİPNOT 29 - PAZARLAMA, SATIŞ VE DAĞITIM GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:		
Reklam giderleri	12.314.511	12.974.053
Personel giderleri	2.890.715	2.510.897
Amortisman ve itfa payı	1.149.857	1.056.511
Dışarıdan sağlanan hizmetler	1.020.044	839.853
Enerji giderleri	1.013.556	1.311.846
Bakım onarım giderleri	953.742	1.036.541
Nakliye	480.985	40.674
Kira	415.420	423.786
Diğer	1.010.735	617.900
	21.249.565	20.812.061
b) Genel yönetim giderleri:		
Danışmanlık ve istişare ücretleri	6.133.634	5.337.809
Personel giderleri	5.472.765	4.281.658
Kıdem tazminatları	4.152.315	1.360.926
Dışarıdan sağlanan hizmetler	765.079	700.206
Amortisman ve itfa payı	587.569	539.359
Kâr payı ve ikramiye karşılık gideri	500.000	500.000
Bakım onarım giderleri	319.396	278.139
Enerji giderleri	295.844	241.470
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	196.448	223.686
Diğer	1.439.042	1.005.771
	19.862.092	14.469.024

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 30 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Direkt madde maliyeti	296.906.638	283.014.775
Personel giderleri	31.161.938	25.002.133
Reklam ve ilan giderleri	12.314.511	12.974.053
Enerji	9.665.438	7.973.211
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	8.201.564	7.416.827
Amortisman ve itfa payları	7.398.076	8.047.100
Danışmanlık ve istişare ücretleri	6.133.634	5.340.480
Bakım ve onarım giderleri	4.305.186	3.895.568
Kıdem tazminatları	4.152.315	1.360.926
Kira giderleri	1.616.352	1.574.344
Vergi, resim ve harçlar	254.685	282.321
Sigorta primleri	110.160	90.288
Diğer	4.042.188	2.657.447
	386.262.685	359.629.473

DİPNOT 31 - DİĞER FAALİYETLERDEN GELİRLER/GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
a) Diğer faaliyet gelirleri:		
Hurda satış gelirleri	453.213	260.806
Kira geliri	428.852	563.157
Devlet teşvikleri	124.557	179.904
Maddi duran varlık satış kârı	52.053	28.937
Maddi duran varlık değer düşüklüğü iptali	-	92.198
Diğer	49.201	126.846
	1.107.876	1.251.848
b) Diğer faaliyet giderleri:		
Ödenen cezalar	(285.052)	(285.720)
Bağış ve yardımlar	(173.075)	(1.044.453)
Diğer	(328.632)	(369.417)
	(786.759)	(1.699.590)

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 32 - FİNANSAL GELİRLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Faiz geliri	5.988.471	3.889.559
Kur farkı geliri	3.131.183	3.574.287
İlişkili taraflardan kefalet gelirleri (Dipnot 37.ii.c)	1.147.876	1.131.429
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gelir	694.157	471.633
	10.961.687	9.066.908

DİPNOT 33 - FİNANSAL GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Kur farkı gideri	(3.221.516)	(3.681.596)
Faiz gideri	(2.429.370)	(1.998.065)
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gider	(570.565)	(687.832)
İlişkili taraflardan kefalet giderleri (Dipnot 37.ii.i)	(195.190)	(149.410)
Diğer	(96.404)	(75.223)
	(6.513.045)	(6.592.126)

DİPNOT 34 - SATIŞ AMACIYLA ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 35 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Kurumlar vergisi karşılığı	7.833.110	6.169.970
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(6.375.994)	(5.194.184)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	1.457.116	975.786

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2012 yılı için %20'dir (2011: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirimi gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2011: %15) oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (2011: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 (2011: 17) inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklığı hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kâr/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kâr payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kâr payının net kâr payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2012 ve 2011 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(7.833.110)	(6.169.970)
Ertelenmiş vergi geliri	2.312.396	671.698
Toplam vergi gideri	(5.520.714)	(5.498.272)

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	36.062.100	35.230.149
Vergi öncesi kâr	36.062.100	35.230.149
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(7.212.420)	(7.046.030)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(168.587)	(284.550)
İndirilecek gelirler	188.170	193.321
İştirak kârlarındaki payın vergi etkisi	222.309	1.833.409
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	1.126.515	-
Diğer	323.299	(194.422)
Toplam vergi gideri	(5.520.714)	(5.498.272)

Ertelenmiş vergiler

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2011: %20).

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar		Ertelenmiş vergi varlığı/(yükümlülüğü)	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	108.098.933	112.708.166	(15.080.472)	(16.026.750)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme etkisi	4.410.404	2.430.729	(897.303)	(486.146)
Kıdem tazminatı karşılığı	(9.892.871)	(6.877.385)	1.978.574	1.375.477
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(1.836.925)	(1.817.417)	367.384	363.483
Yatırım indirimleri ⁽¹⁾	(5.632.575)	-	1.126.515	-
Diğer	(871.320)	(691.227)	174.264	138.245
Ertelenmiş vergi varlığı			3.646.737	1.877.205
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(15.977.775)	(16.512.896)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri- net			(12.331.038)	(14.635.691)

⁽¹⁾ Şirket üretim hattı yatırımı ile ilgili yatırım teşvik belgesine sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu yatırım teşvik belgesine istinaden 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla 1.126.515 TL tutarında yatırım indiriminden faydalanmayı öngörmektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - VERGİ VARLIKLARI VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

1 Ocak 2011	(9.510.745)
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	23.283
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	671.698
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(5.819.927)
31 Aralık 2011	(14.635.691)
Düzeltilme (Dipnot 2.6.11)	(3.842)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	2.312.396
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(3.901)
31 Aralık 2012	(12.331.038)

DİPNOT 36 - HİSSE BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
Net dönem kâr	A	30.541.386	29.731.877
Çıkarılmış adi hisselerin ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 27)	B	43.335.000	43.335.000
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet hisse başına kazanç	A/B	0,7048	0,6861

Hisse başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla henüz Yönetim Kurulu'nca herhangi bir kâr dağıtımını hesaplanmamıştır.

DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP	41.575.378	32.176.892
Yataş	1.347.670	1.117.545
	42.923.048	33.294.437
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(201.003)	(350.970)
	42.722.045	32.943.467

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %7,57 (2011: %11,00) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2011: 2 ay).

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 433.998 TL (2011: 187.063 TL) olup ortalama gecikme süresi 1 aydır (2011: 1 ay) (Dipnot 38-a).

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (devamı)

b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:

Yaşar Holding	41.997.934	46.623.320
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya")	123.415	37.584
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. ("Viking")	58.198	15.449
	42.179.547	46.676.353

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla Şirket'in Yaşar Holding'ten 31.898.990 TL (2011: 24.340.799 TL) tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup söz konusu alacaklar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla yıllık %8,25'tir (2011: %12,00). Şirket yönetimi Yaşar Holding'ten diğer alacakların 3 ile 12 ay içerisinde kapatılacağını öngörmektedir.

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, Yaşar Holding'ten olan alacakların 10.098.944 TL tutarındaki kısmı ise Şirket'in finansal kuruluşlardan aldığı TL kredileri aynı şartlarda devretmesinden oluşan yıllık etkin faiz oranı %13,91 (2011: %14,29) olan kredilerin 9.745.000 TL tutarındaki anapara ve 353.944 TL (2011: 359.843 TL) tutarındaki faiz tahakkukudur.

31 Aralık 2011 tarihi itibarıyla Yaşar Holding'ten olan alacakların 21.922.678 TL tutarındaki kısmı Şirket'in finansal kuruluşlardan aldığı sırasıyla yıllık %6,20 ve %5,54 faiz oranlı kısa vadeli ABD doları ve Avro kredileri aynı şartlarda devretmesinden oluşan anapara ve faiz tahakkuklarından oluşmaktadır.

Şirket'in ilişkili şirketlerinden ticari olmayan diğer alacakları ise Yaşar Grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerle ilgili kefalet ile vade farkı alacaklarından oluşmaktadır.

c) İlişkili taraflardan uzun vadeli diğer alacaklar:

Yaşar Holding	-	9.745.000
	-	9.745.000

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
d) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:		
Çamlı Yem	6.242.167	3.258.309
Yaşar Holding	1.433.633	1.409.782
Hedef Ziraat Ticaret A.Ş.	558.489	60.998
Yadex Export-Import und Spedition GmbH ("Yadex")	208.690	325.642
Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Pınar Su")	93.304	-
Diğer	410.015	311.329
	8.946.298	5.366.060
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(36.690)	(61.671)
	8.909.608	5.304.389

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (devamı)

31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %7,56 (2011: %11,00) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2011: 2 ay).

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:		
Temettü borçları	148.720	133.640
Yaşar Üniversitesi	-	800.000
	148.720	933.640
ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:		
	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:		
YBP	309.876.469	299.203.604
Yataş	7.774.082	5.731.901
Çamlı Yem	2.738.422	2.537.904
Diğer	9.442	31.645
	320.398.415	307.505.054
Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve grup şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden Yataş'a yapmaktadır.		
b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:		
Pınar Süt	42.490	51.564
Çamlı Yem	39.167	1.550
YBP	35.188	12.542
Yataş	25.799	-
Diğer	11.674	7.080
	154.318	72.736
c) İlişkili taraflardan finansal gelir:		
Yaşar Holding	3.991.244	2.393.718
Dyo Boya	134.159	97.883
YBP	89.334	103.634
Viking	66.434	35.425
Pınar Süt	19.930	20.336
Çamlı Yem	16.609	8.856
	4.317.710	2.659.852

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (devamı)

Finansal gelirlerin önemli bölümü Dipnot 22'de açıklandığı üzere Yaşar Grubu Şirketlerinin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup 2012 yılına ait toplam 1.147.876 TL (2011: 1.131.429 TL) kefalet geliri bulunmaktadır. Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (2011: %0,50).

Yaşar Holding'ten finansal gelirlerin önemli bir kısmı Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlardan almış olup Yaşar Holding'e devrettiği kredilerle ilgili faiz gelirleri ile ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı gelirlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
d) İlişkili taraflardan alınan temettüler:		
YBP	6.496.491	10.271.542
Bintur	2.303	1.969
Pınar Anadolu	-	237.163
Çamlı Yem	-	124.182
	6.498.794	10.634.856
e) İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler:		
YBP	426.152	389.747
Çamlı Yem	9.655	216.624
Diğer	2.700	30.721
	438.507	637.092
YBP ve Çamlı Yem'den diğer gelirler, araç ve bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.		
f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:		
Çamlı Yem	36.353.232	36.899.251
Yadex	2.366.120	23.926.288
Hedef Ziraat	1.945.914	2.525.557
Pınar Süt	539.062	480.420
Pınar Anadolu	-	156.360
Diğer	51.167	107.068
	41.255.495	64.094.944
g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:		
Yaşar Holding	5.845.125	5.190.520
YBP	2.207.505	1.747.203
Yataş	360.957	1.029.474
Bintur	228.196	157.822
Hedef Ziraat	58.870	-
HDF-FZCO	40.869	191.846
Pınar Süt	33.300	8.440
Diğer	93.546	64.669
	8.868.368	8.389.974

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (devamı)

Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den alınan hizmetler, YBP'nin yansıttığı tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir. Yataş'tan alınan hizmet alımları ihracat komisyon ve ithalat hizmet bedellerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
h) İlişkili taraflardan yapılan duran varlık alımları:		
YBP	18.679	7.647
Pınar Süt	2.691	16.062
Yaşar Holding	-	39.746
Pınar Anadolu	-	21.118
Diğer	6.460	3.212
	27.830	87.785

i) İlişkili taraflara yönelik finansal giderler:

Çamllı Yem	208.684	125.871
Yaşar Holding	60.023	53.403
YBP	20.555	17.967
Pınar Süt	16.609	16.947
Pınar Su	16.609	16.947
Viking	16.609	16.947
Dyo Boya	16.609	16.947
	355.698	265.029

Finansal giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu ve Yaşar grubu şirketlerinin garantör olarak katıldığı kredilerin kefalet giderinden oluşmakta olup 2012 yılı içerisinde toplam 195.190 TL (2011: 149.410 TL) tutarında kefalet gideri bulunmaktadır. Kefalet gideri hesaplamalarında kullanılan kefalet komisyon ve finansman temini oranlarının her biri %0,50'dir (2011: %0,50).

j) İlişkili taraflara yönelik diğer giderler:

YBP	126.910	474.636
Pınar Süt	5.786	8.386
Diğer	10.632	64.048
	143.328	547.070

k) İlişkili taraflara ödenen temettüler:

Yaşar Holding	14.555.674	18.077.208
Pınar Süt	3.380.086	4.197.849
Diğer	8.931.940	11.092.893
	26.867.700	33.367.950

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (devamı)

	1 Ocak - 31 Aralık 2012	1 Ocak - 31 Aralık 2011
l) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:		
Yaşar Eğitim Vakfı	42.525	187.660
Yaşar Üniversitesi	-	800.000
	42.525	987.660

m) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

Kısa vadeli faydalar	1.771.011	1.513.545
Kâr payı ve performans ikramiyesi	590.100	500.000
İşten çıkarılma nedeniyle sağlanan faydalar	-	135.077
İşten ayrılma sonrası faydalar	16.928	-
Diğer uzun vadeli faydalar	75.136	15.669
	2.453.175	2.164.291

n) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla verilen kefaletlerin tamamı Yaşar Holding A.Ş., Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş., Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş., Pınar Su Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. ve Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'nin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 70.000.000 Avro ve 275.000.000 ABD doları karşılığı toplam 654.834.000 TL (2011: 70.000.000 Avro ve 275.000.000 ABD doları karşılığı toplam 690.513.500 TL) tutarındaki kredilere, Şirket'in sayılan grup şirketleriyle birlikte garantör olmasından kaynaklanmaktadır (Dipnot 22).

o) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla alınan kefaletlerin tamamı Yaşar Holding A.Ş., Çamlı Yem, Dyo Boya, Viking Kağıt, Pınar Su, Pınar Süt ve YBP'nin Şirket'in uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu toplam 5.000.0000 Avro karşılığı 11.758.500 TL tutarındaki kredilere, sayılan grup şirketlerinin garantör olmasından kaynaklanmaktadır (2011: 5.000.0000 Avro karşılığı 12.219.000 TL).

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla ürettiği ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan Yataş'a yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü, söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir (Dipnot 37.i.b). İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2012 ve 2011 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

31 Aralık 2012	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	42.722.045	17.993.683	42.179.547	29.288	443.368	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	42.288.047	15.903.694	42.179.547	29.288	443.368	-
B. Koşulları yeniden görülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	433.998	2.089.989	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	303.499	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(303.499)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2011	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)	32.943.467	16.069.794	46.676.353	1.706.361	4.074.816	-
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı						
A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)	32.756.404	15.381.587	46.676.353	1.706.361	4.074.816	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)	187.063	688.207	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	303.499	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(303.499)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(4) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2012	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	296.488	2.024.066	2.320.554
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	137.510	65.923	203.433
Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 6 aydan uzun zaman geçmiş	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	433.998 (*)	2.089.989 (**)	2.523.987

31 Aralık 2011	Alacaklar		Toplam
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	181.978	688.207	870.185
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	5.085	-	5.085
Vadesi üzerinden 3-6 ay geçmiş	-	-	-
Vadesi üzerinden 6 aydan uzun zaman geçmiş	-	-	-
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	187.063	688.207	875.270

(*) Finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla söz konusu vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflardan olan alacakların 284.973 TL tutarındaki kısmı tahsil edilmiştir.

(**) Finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla söz konusu vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış diğer taraflardan olan alacakların 1.977.630 TL tutarındaki kısmı tahsil edilmiştir.

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

	31 Aralık 2012				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka Kredileri	12.068.589	12.586.283	466.301	12.119.982	-
Ticari Borçlar	56.387.962	56.553.519	56.275.315	278.204	-
Diğer Borçlar	178.720	178.720	178.720	-	-
	68.635.271	69.318.522	56.920.336	12.398.186	-
Türev finansal araçlar					
Finansal (yatırımlar)/yükümlülükler (Dipnot 8)	(1.845.185)	(1.433.465)	171.713	(1.605.178)	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

	31 Aralık 2011				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Türev olmayan finansal yükümlülükler					
Banka Kredileri	34.373.307	36.029.648	336.630	22.800.362	12.892.656
Ticari Borçlar	50.884.104	51.126.503	51.048.323	78.180	-
Diğer Borçlar	1.035.746	1.035.746	1.035.746	-	-
	86.293.157	88.191.897	52.420.699	22.878.542	12.892.656
Türev finansal araçlar					
Finansal (yatırımlar)/yükümlülükler (Dipnot 8)	(2.345.784)	(1.468.952)	248.160	253.674	(1.970.786)

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir. Söz konusu riskten ötürü, Şirket gerekli gördüğü ölçüde türev enstrümanlarını kullanmaktadır.

Yabancı Para Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2012			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	806.577	452.472	-	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	14.266	2.324	4.305	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	203.945	-	86.722	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	1.024.788	454.796	91.027	-
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	1.024.788	454.796	91.027	-
10. Ticari Borçlar	(1.343.629)	(125.713)	(476.053)	-
11. Finansal Yükümlülükler	(11.944.129)	-	(5.078.934)	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	(13.287.758)	(125.713)	(5.554.987)	-
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	(13.287.758)	(125.713)	(5.554.987)	-
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(12.262.970)	329.083	(5.463.960)	-
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/Yükümlülük Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(12.262.970)	329.083	(5.463.960)	-
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	11.944.129	-	5.078.934	-
25. İhracat	7.774.082	4.347.560	-	-
26. İthalat	16.806.949	9.378.321	-	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2011				
TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	
611.816	303.274	15.943	-	-
19.488	6.436	3.000	-	-
-	-	-	-	-
22.154.307	5.072.931	5.144.466	-	-
22.785.611	5.382.641	5.163.409	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
22.785.611	5.382.641	5.163.409	-	-
(1.707.270)	(101.565)	(618.104)	(4.901)	-
(22.154.307)	(5.072.931)	(5.144.466)	-	-
(27.106)	(14.350)	-	-	-
-	-	-	-	-
(23.888.683)	(5.188.846)	(5.762.570)	(4.901)	-
-	-	-	-	-
(12.219.000)	-	(5.000.000)	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
(12.219.000)	-	(5.000.000)	-	-
(36.107.683)	(5.188.846)	(10.762.570)	(4.901)	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
(13.322.072)	193.795	(5.599.161)	(4.901)	-
(13.322.072)	193.795	(5.599.161)	(4.901)	-
-	-	-	-	-
-	-	-	-	-
12.450.629	-	5.094.783	-	-
5.731.901	3.410.922	-	-	-
36.323.575	22.889.496	-	-	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

31 Aralık 2012	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	58.662	(58.662)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	58.662	(58.662)	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.284.959)	1.284.959	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	1.194.412	(1.194.412)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(90.547)	90.547	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(31.885)	31.885	-	-

31 Aralık 2011	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	36.606	(36.606)	-	-
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	36.606	(36.606)	-	-
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(1.368.323)	1.368.323	-	-
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	1.245.063	(1.245.063)	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(123.260)	123.260	-	-
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	(490)	490	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	(490)	490	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(87.144)	87.144	-	-

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

	Faiz Pozisyonu Tablosu	
	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
<u>Sabit faizli finansal araçlar</u>		
Finansal varlıklar	103.235.275	96.883.196
Finansal yükümlülükler	56.809.862	61.400.003
<u>Değişken faizli finansal araçlar</u>		
Finansal varlıklar	-	12.340.418
Finansal yükümlülükler	10.098.944	22.445.264

Şirket'in yapmış olduğu faiz duyarlılık analizine göre, 31 Aralık 2012 tarihi itibarıyla, faiz oranlarında %1'lik bir artış söz konusu olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı, değişken faiz oranlı kredilerden kaynaklanan faiz gideri sonucu net dönem kârı 25.445 TL daha az olurdu (2011: net dönem kârı 25.175 daha az olurdu).

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel kârlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/öz kaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 38 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

	31 Aralık 2012	31 Aralık 2011
Finansal borçlar	12.068.589	34.373.307
Türev finansal alacaklar	(1.845.185)	(2.345.784)
İlişkili taraflara diğer borçlar	148.720	933.640
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(480.596)	(4.131.878)
Net borç	9.891.528	28.829.285
Toplam özkaynaklar	316.174.385	310.350.734
Net borç/özkaynaklar oranı	%3	%9

Şirket yönetimi net borç/toplam sermaye oranını ve borçluluk seviyesini, ihtiyatlı finansman stratejisi doğrultusunda mümkün olduğu kadar düşük seviyelerde tutmayı hedeflemektedir. Öte yandan, Şirket yönetimi, net borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)

Finansal araçların sınıflandırılması

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6), ticari alacaklar (Dipnotlar 10 ve 37) ve diğer alacaklar (Dipnotlar 11 ve 37), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları Dipnot 7'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 8), diğer finansal yükümlülükler (Dipnot 9), ticari borçlar (Dipnot 10) ve diğer borçlardan (Dipnot 11 ve 37) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin makul değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2012 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 39 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (devamı)

Finansal yükümlülükler

Banka kredilerinin makul değerleri Dipnot 8'de açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo makul değeri ile taşınan ve makul değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye 2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2012 ve 2011 itibarıyla makul değerinden hesaplanan Şirket'in varlıklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2012

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	687.145	687.145
Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar	-	1.845.185	-	1.845.185
Toplam varlıklar	-	1.845.185	687.145	2.532.330

31 Aralık 2011

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	403.371	403.371
Riskten korunma amaçlı türev finansal araçlar	-	2.345.784	-	2.345.784
Toplam varlıklar	-	2.345.784	403.371	2.749.155

(*) Seviye 3 Finansal Araçlar için lütfen Dipnot 7-a'ya bakınız.

DİPNOT 40 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur (2011: Yoktur).

DİPNOT 41 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur (2011: Yoktur).

Yatırımcılara Bilgi

Borsa

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin hisseleri, Borsa İstanbul Ulusal Pazar'da PETUN sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 14 Mayıs 2013 Salı günü saat 14:30'da Kemalpaşa Asfaltı No. 1 Pınarbaşı/İzmir adresinde yapılacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin kâr dağıtım konusundaki genel politikası kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan Yatırımcı İlişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

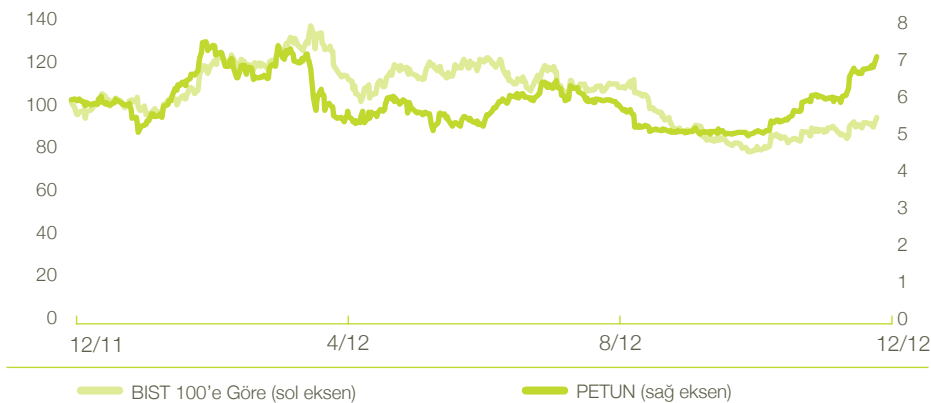
Yatırımcı İlişkileri

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.
Pay Sahipleri ile İlişkiler Birimi
Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120 35210 İzmir
Tel: (232) 482 22 00
Faks: (232) 489 15 62
E-posta: yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr

Pınar Et yatırımcı ilişkileri web sayfasına ulaşmak için:



Pınar Et Hisse Senedinin 2012 Yılı Performansı (BIST 100 Endeksi ile Kıyaslı)



* Grafikte geriye dönük düzeltilmiş hisse fiyatları kullanılmıştır.



