

# PINAR ET

## 2015 FAALİYET RAPORU



daha iyi bir yaşam için



## İÇİNDEKİLER

- 2 Yaşar Topluluğu
- 4 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 6 Yönetim Kurulu
- 7 Üst Yönetim ve Komiteler
- 8 Şirket Profili
- 11 Rekabet Avantajlarımız
- 12 Ürünlerimiz
- 14 Yeniliklerimiz
- 15 Ar-Ge Çalışmalarımız
- 16 Kalite Anlayışımız
- 17 Verimlilik Çalışmalarımız
- 18 Yatırımlarımız
- 20 2015 ve Sektör
- 21 Sektörde Pinar Et
- 23 Tüketicilerimiz, Müşterilerimiz ve Biz
- 25 Tedarikçilerimiz ve Biz
- 26 Çalışanlarımız ve Biz
- 27 Çevre ve Sürdürülebilirlik
- 30 Kurumsal Sosyal Sorumluluk
- 32 Ödüller ve Sertifikalar
- 33 Pinar Et'in Tarihinden Satır Başları
- 35 Yönetim
- 37 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri
- 38 Hukuki Açıklamalar
- 39 Gündem
- 40 Bağımsızlık Beyanı
- 42 Kar Dağıtım Önerisi
- 43 Kar Dağıtım Tablosu
- 44 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu
- 52 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
- 53 Bağımsız Denetçi Raporu
- 126 Yatırımcılara Bilgi

### Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi

01.01.2015-31.12.2015

### Ticaret Unvanı

Pinar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.

### Ticaret Sicil ve Numarası

İzmir Ticaret Sicili 45251 K:1912

### Kayıtlı Sermaye Tavanı

100.000.000 TL

### Çıkarılmış Sermayesi

43.335.000 TL

### İletişim Bilgileri

#### Merkez

Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120 Alsancak - İzmir  
Tel: (232) 495 00 00 Faks: (232) 484 17 89

#### Fabrika

Ankara Asfaltı 25. Km Kemalpaşa - İzmir

#### Işıkkent Şube

Kemalpaşa Caddesi No: 250 Işıkkent - İzmir

#### İnternet Sitesi - Sosyal Medya

www.pinar.com.tr

Twitter: @PinarKurumsal

## Türkiye'nin lider gruplarından...

Yaşar Topluluğu; 20 şirketi, 24 fabrikası ve tesisi, 2 vakfı ve yaklaşık 7500 çalışanı ile hizmet sunuyor. 1927 yılında, denizcilik malzemeleri ve boya satışı yapmak üzere Durmuş Yaşar tarafından İzmir'de kurulan "Durmuş Yaşar Müessesesi", bugün Türkiye'nin lider şirket gruplarından olan Yaşar Topluluğu'nun temelini oluşturuyor.

### FARKLI SEKTÖRLERDE EN ÇOK BİLİNER MARKALAR

Gıda ve içecek, boya, tarımsal üretim, kağıt, turizm, dış ticaret, enerji iş kollarında faaliyet gösteren ve Türkiye'ye önemli markalar kazandıran Yaşar Topluluğu'nun ana iş kollarını gıda ve içecek ile boya oluşturuyor. Topluluğun lider markaları Pinar ve Dyo, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar sıralamasında" ilk sıralarda yer alıyor. Ayrıca Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pinar Süt, Pinar Et, Pinar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görüyor.

### BİRÇOK İLKE İMZA ATAN BİR TOPLULUK

Yaşar Topluluğu, teknolojiyi sürekli takip ediyor ve yenilikçi yaklaşımı ile ilkleri gerçekleştirmeye devam ediyor.

Yaşar Topluluğu Türkiye'de

- İlk boya fabrikası ve markası,
- İlk matbaa mürekkepleri üretimi,
- İlk 1.100 yataklı turizm tesisi,
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası,
- İlk özel sektör kağıt fabrikası,
- İlk tek yönlü ambalajda doğal kaynak suyu,
- İlk özel sektör entegre et tesisi,
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi gibi daha birçok ilkin yaratıcısıdır.

### ÇEVREYE VE TOPLUMA DEĞER VEREN BİR YAKLAŞIM

Yaşar Topluluğu, her türlü ekonomik ve ticari faaliyetinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirme temel prensibini daima göz önünde bulundurarak çalışıyor ve tüm kanun ve yönetmeliklere uygun hareket ediyor. Topluluk ayrıca; eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan birçok kurumsal sosyal sorumluluk projesini hayata geçiriyor.

12 Kasım 2007'de BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılan Yaşar Topluluğu, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011, 2012, 2013 ve 2014 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınladı. Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına [www.yasar.com.tr](http://www.yasar.com.tr) adresindeki kurumsal web sitesinden ulaşılabilir.

2012 yılında Kadın Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyanname"ni imzalayan Topluluk, 2013'te "İş'te Eşitlik Bildirgesi" ile doğru cinsiyet politikaları konusunda taahhütlerde bulundu.

### YAŞAR TOPLULUĞU'NUN MİSYONU

Güvenilir markalarımızla tüketicilerimizin yaşamına değer katan kaliteli ürün ve hizmetler sunarız.

#### GIDA VE İÇECEK GRUBU

- Pinar Süt
- Pinar Et
- Pinar Su
- Çamlı Yem Besicilik
- Yaşar Birleşik Pazarlama
- Pinar Foods GmbH
- HDF FZCO



#### BOYA GRUBU

- Dyo Boya Fabrikaları
- Kemipex Joint-Stock Co.
- S.C. Dyo Balkan SRL
- Dyo Africa Paints and Varnishes

#### TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU

- Viking Kağıt

#### TİCARET VE HİZMET GRUBU

- Altın Yunus Çeşme
- Bintur
- Yaşar Dış Ticaret
- Yaşar Bilgi İşlem ve Ticaret A.Ş.
- Yadex International GmbH
- Desa Enerji
- Arev Gayrimenkul

#### VAKIFLAR

- Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı
- Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

## Daha iyi bir yaşam için...

Pinar Et ile sağlıklı nesiller büyüyor.

- Rekabette avantaj sağlayan yenilikçi ürünlerimiz ile sektöre yön veriyoruz.
- Kurulduğumuz günden bu yana, tüketicilerimize sağlık, yenilik ve lezzet sunma misyonu ile çalışıyoruz.
- 15 ülkeye yaptığımız ihracat ile paydaşlarımıza ve ekonomiye katma değer sunuyoruz.



## Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



“Tüm ürünlerinde lezzet, sağlık ve kaliteyi bir arada sunan Pınar Et, 2015'te şarküteri, dondurulmuş et ve dondurulmuş deniz ürünleri pazarlarındaki liderliğini sürdürdü. %7,3 artışla 591,1 milyon TL net satış gerçekleştiren Şirketimizin net kârı ise 66,5 milyon TL oldu.”

Değerli Hissedarlarımız,

Gıda sektörü, insanlık için en önemli ve gerekli alanlardan birine hizmet sunması itibarıyla oldukça önem taşıyor. İnsanlığın temel ihtiyaçlarından olan proteini karşılaması açısından işlenmiş et sektörü ise bu alanda stratejik bir konuma sahip. Biz de “Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi” Pınar Et olarak, faaliyete geçtiğimiz 1985 yılından bu yana tüketicilerimizin bu ihtiyacını karşılamaya yönelik sağlıklı, lezzetli, yenilikçi ve hijyenik ürünler sunuyoruz. Ürün portföyünü, şarküteri ürünlerinin yanı sıra dondurulmuş et ürünleri, unlu ürünler ve dondurulmuş deniz ürünleri ile tamamlayan Şirketimiz, gıda sektörünün en güçlü isimlerinden biri olarak faaliyet gösteriyor. Kırmızı et, beyaz et ve hindi eti kullanarak geliştirdiğimiz ürünlerle ve sunduğumuz hizmetlerimizle, tüm Yaşar Topluluğu şirketleri gibi, yaşamın her

alanına dokunuyoruz. Ürünlerimiz hemen her evin buzdolabında yer alırken; restoran, otel, okul gibi alanlarda da ev dışı tüketim markamız Pınar Profesyonel ürünlerimiz ile varlığımızı gösteriyoruz. Kısacası, ev içinde ve dışında, işlenmiş et ürünlerimizle beslenme konusunda müşterilerimizin “Yaşam Pınarı” oluyoruz.

Geride bıraktığımız 2015 yılı, küresel ekonomide yaşanan yoğun gündeme ek olarak hem ülkemizde hem dünya çapında siyasi ve toplumsal gelişmelerin hareketlilik gösterdiği bir sene oldu. Özellikle belli başlı gelişmeler, hem dünya hem ülkemiz ekonomisinin seyrini belirler nitelikteydi. Amerikan Merkez Bankası (FED)'nin faiz artırımına ilişkin vereceği karar, Avrupa Merkez Bankası'nın parasal genişleme programına başlaması, Yunanistan'ın yaşadığı ekonomik krizin Euro Bölgesi'ni etkileme

riski, Çin ekonomisinde başlayan aşağı yönlü seyir ve 2016'da da hareketliliği devam etmekte olan jeopolitik gelişmeler, ekonomi gündemini belirleyen ana konular oldu. Ayrıca petrolün varil fiyatının 30 dolar seviyesine kadar gerilemesi, petrol ihracatçısı ülkelerin gelir kaybı yaşamasına neden oldu.

Avrupa Merkez Bankası'nın gevşek para politikasını sürdüreceği yönünde sinyaller vermesi ve FED'in 9 yıllık bir sürenin ardından ilk faiz artırımını Aralık ayında yapmasıyla, uzun zamandır küresel piyasalarda belirsizlik yaratan önemli unsurların geride bırakılmış olması, yılın son çeyreğinde küresel piyasalara da olumlu bir havanın hakim olmasına neden oldu.

Dünyada yaşanan pek çok çalkantılı siyasi ve toplumsal gelişmenin yarattığı belirsizlikler, kritikleşen riskler ve artan rekabete karşın ülkemiz, uygulanan temkinli para politikaları ve mali disiplin, dinamik iç pazar ve genç nüfusu ile yüksek bir potansiyele sahip. Kalkınma Bakanlığı Orta Vadeli Programı'na göre 2016 yılı için %4,5 olarak tahmin edilen büyümenin, ekonomiye ve satın alma gücüne olumlu etki etmesini ve Türkiye'nin 2016 yılını iç talep ağırlıklı bir büyümeyle tamamlamasını bekliyoruz.

### Yenilikçi ürünler sektörün büyümesinde önemli bir etken

2015 yılında Türkiye'de toplam et üretimi %5,5 artarak 3,1 milyon tona ulaşırken; bunun 1 milyon tonu büyükbaş kırmızı et, 134 bin tonu küçükbaş kırmızı et, 1,9 milyon tonu tavuk eti, 52 bin tonu ise hindi eti üretiminde gerçekleşti.

İstikrarlı performansına devam eden Pınar Et'in 2015 yılı net satışları %7,3 artışla 591,1 milyon TL olurken, bunun %97,3'ü yurt içi, %2,7'si yurt dışı satışlardan oluştu. Pınar Et, toplam şarküteri ciro pazar payındaki %23,7 oranı ile liderliğini devam ettirdi. Şirketimiz, 2014 yılında 444,8 milyon TL olan toplam aktiflerini 2015'te %17,2 artışla 521,3 milyon TL'ye yükseltti.

2015'te 42 bin ton satış tonajı gerçekleştiren Şirketimizin yıl sonu brüt kâr 99,1 milyon TL, net kâr ise %11,3'lük artış ile 66,5 milyon TL düzeyinde gerçekleşti. 2015 yılında çoğunluğu yakın coğrafyalarda yer alan 15 ülkeye ihracat yapan Pınar Et, 6,1 milyon ABD dolarlık toplam ihracat cirosu elde etti.

### Kaliteli ve verimliliği yüksek üretim

Vazgeçilmez önceliğimiz olan; güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretim anlayışımız kapsamında, üretim sürecinin tüm aşamalarını, uyguladığımız kalite yönetim sistemi ile kontrol altına alıyoruz. Süreç yönetimi doğrultusunda üretimdeki akışları ve süreçlerin performans kriterlerini belirleyip takip ediyor, sürekli iyileştirmelerle uyguladığımız sistemi geliştiriyoruz. Maliyet düşürme ve üretimde verimliliği artırma çalışmaları da Pınar Et için büyük önem taşıyor. Buna yönelik olarak Şirketimiz, Yalın 6 Sigma ve Operasyonel Maliyet İyileştirme çalışmalarına 2015 yılında da devam etti.

Yatırımlar konusunda üretim-çevre-insan döngüsünde kaliteyi, müşteri memnuniyetini ve verimliliği artırmaya öncelik veren Pınar Et, 2015'te toplam 14,7 milyon TL'lik yatırım gerçekleştirdi. Şirketimiz, modernizasyon ve ek kapasite çalışmaları ile standartlarını daha da yukarıya taşıdı. Bilindiği üzere, Türkiye'de ham madde arzı konusunda sıkıntılar yaşanmakta, son birkaç yıldır kırmızı et fiyatları

artmaktadır. Bu nedenle entegrasyon kapsamında besi çiftliği girişimlerimiz oldu.

### Çevreye etkimizi en aza indirecek adımlar atıyoruz. “Daha iyi bir yaşam için” ürünlerimiz kadar ambalajlarımızın kalitesine ve sağlıklı olmasına da önem veriyoruz.

Sürdürülebilir bir gelecek hedefleyen Pınar Et; ham madde tedarikinden taşımaya, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar farklı aşamalarda ürünlerinin çevreye olumsuz etkilerini en düşük seviyede tutma çabasıyla faaliyetlerini sürdürüyor. Bu doğrultuda karbon ayak izi hesaplama çalışmalarını tamamlayan Şirketimiz, 2020 yılına kadar karbon emisyonunun %15 azaltılmasını hedefliyor. Uygulamaya alınan projelerle birlikte sera gazı salınımında iyileştirmeler sağlayan Şirketimiz, üyesi olduğu ÇEVKO ile ambalaj atıklarının geri toplanması ve değerlendirilmesi alanında yoğun işbirliğine de devam ediyor.

“Daha iyi bir yaşam için...” felsefemize sadece lezzetli değil, sağlıklı, nitelikli ve kaliteli yaşamı hedefleyen ürünler üretiyoruz. Tüketicilerimizin de bu konuda her geçen gün daha da bilinçlenmesi ve ürün tercihlerini bu yönde yapmaya başlaması sevindirici. Şirketimiz, ürünleri kadar ambalaj konusunda da çok duyarlı ve bu duyarlılık, insan sağlığına zarar vermeyen nitelikte ambalaj kullanımına gösterdiğimiz özen ile kendini gösteriyor.

Pınar markası ile sanata, eğitime, spora ve kültür varlıklarının korunmasına verdiğimiz destek ile toplum için değer yaratma misyonumuzu ödün vermeden uyguluyoruz. Sosyal sorumluluk çalışmalarımız kapsamında “Pınar Çocuk Resim Yarışması” ve “Pınar Çocuk Tiyatrosu” etkinliklerimiz sürüyor. Sektörde eğitilmiş eleman sıkıntısının giderilmesi amacıyla kurulan Pınar Et Mesleki Eğitim Birimi, et ve et ürünleri işleme alanlarında gençlerimize mesleki beceri kazandırmaya; Pınar Enstitüsü ise toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmaya devam ediyor.

### Artan otomasyon ve Ar-Ge Merkezi ile daha da güçleneceğiz

2016 yılı için beklemediğimiz ılımlı makroekonomik gelişmeler paralelinde Türkiye de büyümeye devam edecektir. Ekonomik ve siyasi belirsizliğin ortadan kalkmasının ve açıklanan son orta vadeli programın, ekonomiye ve satın alma gücüne olumlu etki etmesini bekliyoruz. Bu gelişmeler, toplam talebin bir miktar iyileşmesini beraberinde getirecektir.

Şirketimiz açısından 2016'nın verimliliğin öne çıkacağı ve bu sayede de kârılığın artacağı bir yıl olmasını planlıyoruz. Üretimde verimliliğin artırılmasının yanı sıra Ar-Ge Departmanımızı, Ar-Ge Merkezi statüsüne taşımak için çalışmalarımız da sürüyor. Bu süreç tamamlandığında Pınar Et, sektörde daha da güçlenecektir.

Şirketimizin sürdürülebilir başarısında ve hedeflerine ulaşmasında katkı sağlayan tüm hissedarlarımıza, tüketicilerimize, müşterilerimize ve çalışanlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

**Emine Feyhan Yaşar**  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Yönetim Kurulu



**Emine Feyhan Yaşar**  
Başkan



**İdil Yiğitbaşı**  
Başkan Vekili



**Mustafa Selim Yaşar**  
Üye



**Ali Yiğit Tavas**  
Bağımsız Üye



**Atıla Sezgin**  
Bağımsız Üye



**Yılmaz Gökoğlu**  
Üye



**Cengiz Erol**  
Üye

## Üst Yönetim ve Komiteler

### Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri

ADI SOYADI	UNVAN	GÖREV SÜRELERİ
EMİNE FEYHAN YAŞAR	BAŞKAN	25.03.2015 - 1 YIL
İDİL YİĞİTBAŞI	BAŞKAN VEKİLİ	25.03.2015 - 1 YIL
MUSTAFA SELİM YAŞAR	ÜYE	25.03.2015 - 1 YIL
ALİ YİĞİT TAVAS	BAĞIMSIZ ÜYE	25.03.2015 - 1 YIL
ATILA SEZGİN	BAĞIMSIZ ÜYE	25.03.2015 - 1 YIL
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE	25.03.2015 - 1 YIL
CENGİZ EROL	ÜYE	25.03.2015 - 1 YIL

### Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu Üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddelerinde ve Esas Sözleşmemizin 10. ve 11. maddelerinde belirlenen yetkilere haizdirler.

### Kurumsal Yönetim

#### Derecelendirme:

Pınar Et'in, kurumsal yönetim derecelendirme notu 2015 yılında yukarı yönlü revize edilerek 10 üzerinden 9,20'ye yükseltildi.

### Üst Yönetim

ADI SOYADI	GÖREVİ
LEVENT DAĞHAN	GIDA GRUBU İCRA BAŞKAN YARDIMCISI
TUNÇ TUNCER	GENEL MÜDÜR
MUSTAFA ŞAHİN DAL	MALİ İŞLER VE BÜTÇE KONTROL ANALİZ DİREKTÖRÜ

### Denetimden Sorumlu Komite

ADI SOYADI	GÖREVİ
ALİ YİĞİT TAVAS	BAŞKAN
ATILA SEZGİN	ÜYE

### Kurumsal Yönetim Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ
ALİ YİĞİT TAVAS	BAŞKAN
ATILA SEZGİN	ÜYE
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
GÖKHAN KAVUR	ÜYE

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

ADI SOYADI	GÖREVİ
ALİ YİĞİT TAVAS	BAŞKAN
YILMAZ GÖKOĞLU	ÜYE
CENGİZ EROL	ÜYE

\* Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim özgeçmiş bilgileri sayfa 35-36'da yer almaktadır.

# Şirket Profili

**Türkiye şarküteri, dondurulmuş et ve dondurulmuş deniz ürünleri pazarlarının lider markası Pınar Et,** kaliteli üretim anlayışını ilk özel girişim tesisi olma avantajıyla birleştirerek, **32 yıldır sağlıklı, lezzetli ve yenilikçi ürünler** sunuyor.

## 2015 Yılı Finansal Performansımız

(Milyon TL) 01.01.2014-31.12.2014	01.01.2015-31.12.2015	
Net Satışlar	550,9	591,1
Brüt Kâr	82,3	99,1
Net Dönem Kâr	44,3	66,5
Brüt Kâr Marjı	%14,9	%16,8
Net Dönem Kâr Marjı	%8,0	%11,3

(Milyon TL)	31.12.2014	31.12.2015
Toplam Varlıklar	444,8	521,3
Toplam Özkaynaklar	344,4	406,2
Borç/Özkaynak Oranı	0,29	0,28

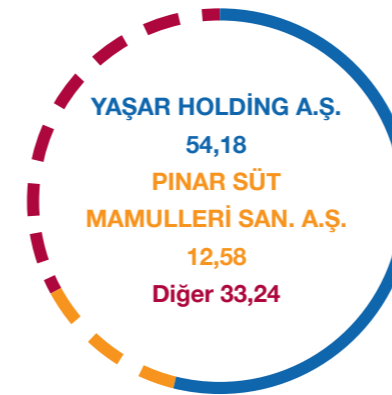
PINAR ET'İN NET SATIŞLARI **%7,29** ARTIŞLA **591,1 MİLYON TL'YE** ULAŞTI.

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR **%17,94** BÜYÜYEREK **406,2 MİLYON TL'YE** YÜKSELDİ.

**521,3 MİLYON TL OLARAK** KAYDEDİLEN TOPLAM AKTİFLER **GÜÇLÜ SEVİYESİNİ** KORUDU.

**66,5 MİLYON TL'YE** ULAŞAN NET KÂRIN ARTIŞ ORANI **%50,26** OLDU.

### PINAR ET'İN ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	54,18	23.476.894,71
Pınar Süt Mamulleri San. A.Ş.	12,58	5.451.752,25
Diğer	33,24	14.406.353,04
Toplam	100,00	43.335.000,00

Pınar Et'in payları Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da "PETUN" sembolü ile işlem görüyor. Şirket sermayesi, A grubu nama, B grubu hamiline paylardan oluşurken, genel kurul toplantılarında hazır bulunacak pay sahiplerinin veya vekillerinin "A" grubu paylar için 3'er oy, "B" grubu paylar için 1'er oy hakkı bulunuyor.

Türkiye'nin ilk özel girişim entegre et tesisi olarak 1985 yılından bu yana tüketicilerine hijyenik, sağlıklı, lezzetli ve yenilikçi ürünler sunan Pınar Et; şarküteri, dondurulmuş et ve dondurulmuş deniz ürünleri pazarında lider konumda yer alıyor.

Farklılaşmış ürünler sunma hedefiyle Pınar Et; şarküteri, dondurulmuş et ürünleri, dondurulmuş unlu ürünler, dondurulmuş deniz ürünleri, deniz ürünleri ve taze et ürünleri kategorilerinde geniş ürün portföyü ile farklı müşteri gruplarının beklenti ve taleplerine cevap veriyor. Sektörde marka bilinirliği yüksek olan Pınar Et, piyasaya sunduğu yeni ürünlerle yeni segmentler oluştururken, sektörde trendleri belirliyor.

Tüm iş süreçlerini kapsayan bir kalite yönetim sistemiyle güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda Türk Gıda Kodeksi ve AB direktiflerine uygun üretim yapan Pınar Et'in faaliyetleri,

her yıl Türk Standartları Enstitüsü ve İngiliz bağımsız gıda denetim kuruluşu SAI Global tarafından denetleniyor.

Pınar Et'in Türkiye genelinde yer alan, en son teknolojiye ve esnek organizasyon yapısına sahip dağıtım ağı; Türkiye'nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zincirini oluşturuyor.

Ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği; uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansın formülü olarak gören Pınar Et, kurumsal stratejisini ve hedeflerini bu düşünce etrafında temellendirirken; sanata, eğitime, spora ve kültür varlıklarının korunmasına destek ve katkı sağlıyor.

Pınar Et, Türkiye'nin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu'nun üyesi olarak faaliyetlerine devam ediyor.

### Türkiye'de Modern Et Sanayinin Kurucusu

2015 yılında 32. kuruluş yıl dönümünü kutlayan Pınar Et, 1985'ten beri sektöründe liderliğini sürdürüyor. Türkiye'de modern et sanayinin öncüsü olan Şirket, verimliliğe dayalı sürdürülebilir büyüme hedefiyle faaliyet gösteriyor.

“Pınar Et, gerçekleştirdiği çalışmalar ile lider konumda olduğu işlenmiş et ürünleri sektörü ile dondurulmuş gıda sektörünün gelişimine de destek veriyor.”

591 MİLYON TL  
NET SATIŞ TUTARI

Kalite, müşteri memnuniyeti ve verimlilik odaklı çalışan Pınar Et, Türkiye'nin en iyi markalarından biri olarak yüksek güvenilirlik ve bilinirlik avantajı ile faaliyet gösteriyor.



## Rekabet Avantajlarımız

“Teknoloji ile desteklenen yenilikçi üretim gücü, köklü deneyimi ile bütünleşen vizyonu, sorumlu ve güvenilir üretici kimliği, Pınar Et'i rekabette farklı kılıyor.”

### ARTAN MARKA DEĞERİ

- Aldığı “Superbrands” ödülü ile Türkiye'nin süper markalarından

### KALİTELİ ÜRETİM GÜCÜ

- Yenilikçi ve öncü kimlik
- 300'den fazla SKU
- Ar-Ge deneyimi
- Hijyenik ve AB standartlarında üretim
- Teknik deneyim ve sektörel bilgi
- Tedarıktan son ürüne kadar her aşamada gıda güvenliği ve kalite
- Belge ve sertifikalarla tescillenmiş üretim süreci

### YURT ÇAPINDA YAYGIN DAĞITIM VE TEDARİK AĞI

- Türkiye'nin en büyük soğuk ve dondurulmuş ürün dağıtım zinciri Yaşar Birleşik Pazarlama
- 150.000 satış noktası
- Grup sinerjisi
- Teknik bilgi ve deneyim
- Süt ve et ürünlerinin dağıtımında sinerji
- 6 bölgeye yayılmış satın alma faaliyetleri
- Çiftçilerle güçlü ilişkiler

### Kaliteli ve Güvenilir Marka

Pınar Et'in en güçlü taraflarını; kalitede sağladığı süreklilik, müşterilerinin istek ve ihtiyaçlarına tam ve zamanında karşılık vermek; tüketiciler nezdinde güvenilir olmak oluşturuyor. Doğru tanımlanmış pazarlama ve satış süreçleri, ürün kalitesi kadar Pınar Et'in pazar konumunu da pekiştiriyor.



## Ürünlerimiz

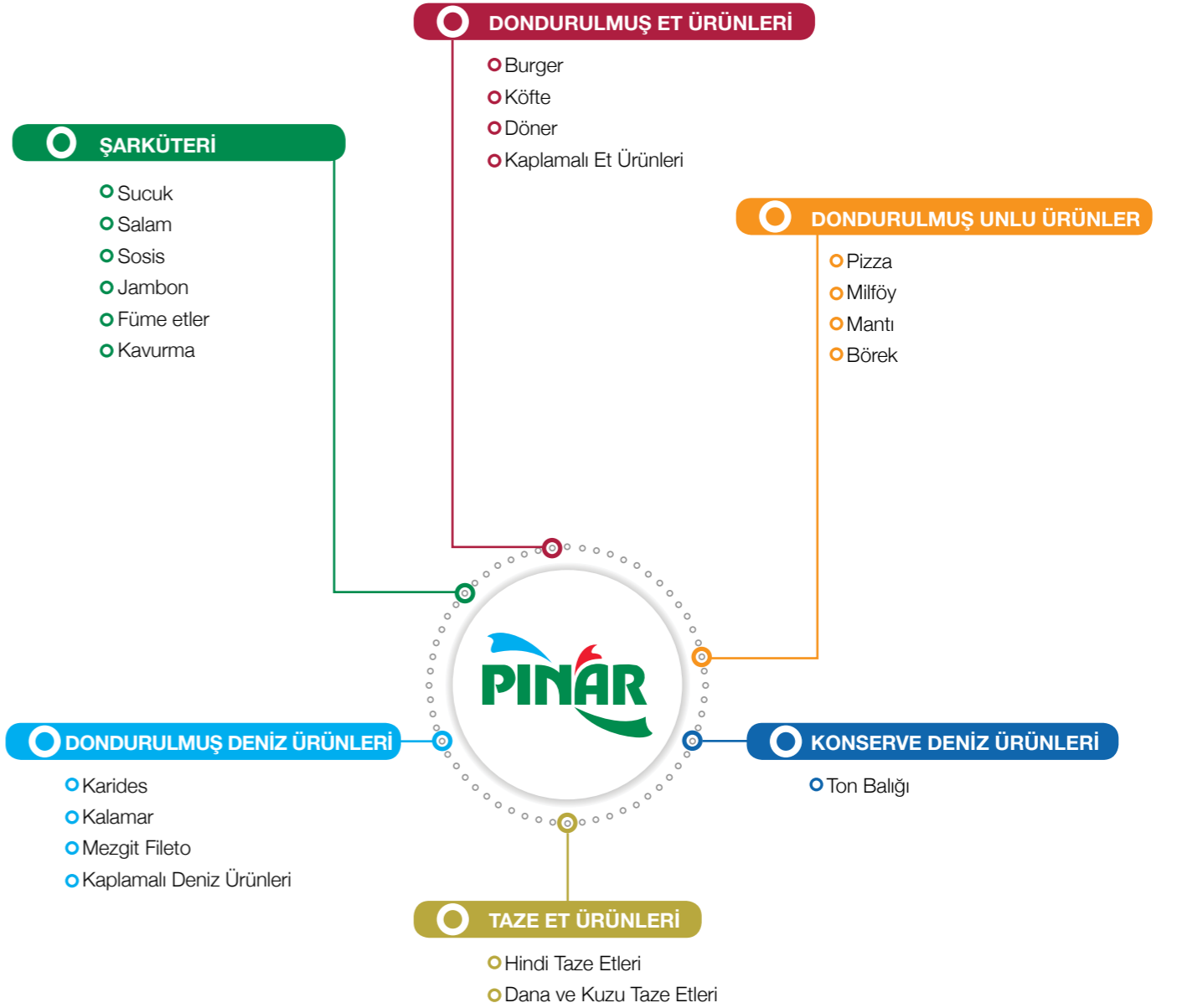
“Altı farklı kategoride ürünler sunan Pinar Et, müşteri ihtiyaç ve beklentilerine uygun olarak ürün gamını zenginleştirmeye devam ediyor.”

300+

ÜRÜN SAYISI



“Pinar Et’in “Ev dışında, ev tadında” sloganıyla EDT kanalına hitap eden markası ‘Pinar Profesyonel’, “uzmanından profesyonellere sunulan kaliteli hizmet ve güven” anlayışı ile çalışmalarını sürdürüyor.”





## Yeniliklerimiz

“Tüketicilerine en iyi, en uygun, en güvenilir ve en lezzetli et ve et ürünlerini sunmayı hedefleyen Pınar Et, 2015’te yenilikçilik ilkesine sadık kalarak çalışmalarını sürdürdü.”

18

YENİ GELİŞTİRİLEN  
ÜRÜN SAYISI

Ürün portföyünü, tüketici ihtiyaçları ve isteklerini temel alarak oluşturan Pınar Et, sürekli iyileştirme ilkesi doğrultusunda 2015 yılında yeni ürün tasarımları yaparken, mevcut ürünlerini ise yeni teknolojilere uyarlayarak geliştirdi.

Rekabet gücü ve katma değeri yüksek ürünlere öncelik veren Pınar Et, 2015’te piyasaya 7’si perakende kanalına, 9’u ev dışı tüketim (EDT) kanalına, 2’si ihracata yönelik yeni ürünler sundu.

### PERAKENDE KANALI ÜRÜNLERİ

- Pınar Üçgen Manti (Dondurulmuş)
- Aç Bitir Hindi Göğüs Füme
- Yörük Kanatlı Isıl İşlem Görmüş Sucuk
- Aç Bitir Macar Salam
- Aç Bitir Fıstıklı Macar Salam
- Şölen Isıl İşlem Görmüş Sucuk
- Doyum Hindi Salam

### EDT ÜRÜNLERİ

- Halka Çıtır Balık
- Fish Pops
- Servis Hindi Izgara Köfte (Pişmiş, Dondurulmuş)
- Servis Hindi Burger (Pişmiş, Dondurulmuş)
- Büfe Dana Burger
- Mezgit Fileto Pane Eko
- Çıtır Balık Eko
- Dondurulmuş Kaplamalı Hamsi
- Yarım Kangal Isıl İşlem Görmüş Sucuk

### İHRACAT ÜRÜNLERİ

- İhracat Hindi Göğüs Füme Ballı
- İhracat Hindi Göğüs Füme Karabiberli



### Araştırma ve Analiz Odaklı Üretim

Pınar Et, ürünlerini farklı tüketici eğilimleri ve zevklerinin gözetildiği araştırmalar ve analizler doğrultusunda geliştiriyor. Geniş ürün portföyü ile farklı taleplere cevap veren Şirket, değişik yaş grubundan tüketicilerin beklentilerini karşılıyor.

## Ar-Ge Çalışmalarımız

“Bilimsel, teknolojik ve inovatif gelişmeleri takip eden Ar-Ge ekibi, kalitesini artırıp farklılaştırdığı ürünler ile Pınar Et’in pazardaki konumunu güçlendiriyor.”

Gıda sektöründe “ilk”lere ve “yenilik”lere imza atma hedefiyle çalışmalarını sürdüren Pınar Et, yürüttüğü Ar-Ge çalışmaları sonucunda tüketicileri için güvenilir, lezzetli ve uygun ürünler sunuyor.

Faaliyetlerini, Ar-Ge Direktörlüğü seviyesinde Genel Müdürlüğe bağlı olarak yürüten ve 11 kişiden oluşan Pınar Et Ar-Ge ekibi, bilimsel ve teknolojik gelişmeleri ve inovatif yaklaşımları yakından takip ederek uygulama alanlarını değerlendiriyor.

### AR-GE FAALİYETLERİ KAPSAMINDA YAPILAN ÇALIŞMALAR:

- Yeni ürün çalışmaları
- Mevcut ürün kalitesinin iyileştirilmesi
- Ürün maliyet iyileştirilmesi
- Alternatif hammadde
- Yardımcı ambalaj malzeme çalışmaları
- Raf ömrü çalışmaları
- Üniversite-Ar-Ge ortak proje çalışmaları

1,9 MİLYON TL  
AR-GE  
HARCAMALARI



### Ön Teknik Çözüm Üretimi

Birçok formülasyon ve laboratuvar denemesinin yapıldığı ve mevcut ürünlerdeki kalite araştırma-geliştirme çalışmalarının sürdürüldüğü Ar-Ge departmanı, Pınar Et’in ‘sağlık, lezzet, yenilik sunma’ misyonlarına güç katıyor.

Ar-Ge ekibinin başarısı, geliştirilen yeni ürünlerle her yıl yeniden katlanıyor. Üretimde oluşabilecek her türlü teknik problem için ön teknik çözümler ürettiği departman, Türk Gıda Kodeksi’ni ve sektörü yakından takip ediyor.

## Kalite Anlayışımız

“Koşulsuz müşteri memnuniyeti ilkesini benimseyen Pınar Et, üretime ilişkin tüm süreçleri kapsayan kalite anlayışıyla; ürünlerin çiftlikten tüketiciye ulaşmasına kadar tüm aşamaları titizlikle takip ediyor.”

Ürünlerinin güvenli, sağlıklı ve hijyenik koşullarda üretilmesini ve bu koşullarda tüketicilerle buluşturulmasını hedefleyen Pınar Et, üretim sürecinin tüm aşamalarını uyguladığı kalite yönetim sistemi ile kontrol altına alıyor. Süreç yönetimi doğrultusunda üretimdeki akışları ve süreçlerin performans kriterlerini belirleyip takip eden Pınar Et, gerçekleştirdiği iyileştirmelerle uyguladığı sistemi sürekli olarak geliştiriyor. Bu süreç akışlarında yapılan tehlike değerlendirmesi ile kritik noktaları belirleyerek kontrol altına alan ve sürekli izlenmelerini sağlayan Şirket, tüm uygulamalarını dünya çapında kabul görmüş, HACCP (tehlike analizi ve kritik kontrol noktaları) sistemini de içeren FSSC 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında gerçekleştiriyor.

### TAM DONANIMLI LABORATUVAR

Sektörü ile ilgili yönetmelik ve tebliğlerde belirtilen analizler de dahil olmak üzere birçok kimyasal ve mikrobiyolojik analizi yapma kabiliyetine sahip donanımlı bir laboratuvarı bulunan Pınar Et, 2008 yılında aldığı 17025 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi ile TSE'ye hizmet verebilecek yeterliliktedir. HACCP planları, yasal gereklilikler ve spesifikasyonlar doğrultusunda ürettiği ürünlerin uygunluğunun doğrulamasını kendi laboratuvarlarında yapan Şirket, ürün analizlerinin yanında personel hijyeni, çalışma ortamı ve satın alınan tüm girdilerin spesifikasyonlara uygunluğunu da laboratuvarında yapılan analizlerle takip ediyor.

Kurulduğu günden beri uyguladığı İslami usullere uygun kesim sistemini, Türk Standartları Enstitüsü'nün 2011 yılında yayınladığı Helal Standardı'na göre belgeleyen Pınar Et, bu konuda yılda iki kez denetimden geçiyor.

### TSE VE SAI GLOBAL DENETİMLERİ

Kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri yanında çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemlerini de etkin şekilde uygulayıp sürekli geliştiren Pınar Et, Mayıs 2015'te TSE, Eylül 2015'te ise Uluslararası Bağımsız Denetim Kuruluşu SAI Global tarafından tüm yönetim sistemlerini ve sosyal sorumluluk uygulamalarını kapsayan denetimlerden geçti ve A notu ile değerlendirildi. Şirket, bunların yanı sıra diğer müşterileri adına üçüncü parti denetim kuruluşları tarafından düzenli yapılan gıda güvenliği ve sosyal sorumluluk denetimlerinde de başarılı oldu.



## Verimlilik Çalışmalarımız

“Pınar Et; maliyet düşürmeye ve üretimde verimliliği artırmaya yönelik olarak Yalın 6 Sigma ve Operasyonel Maliyet İyileştirme çalışmalarına 2015 yılında da devam etti.”

Üretimde verimlilik artışı, maliyetlerde ise düşüş sağlamak amacıyla 1999 yılında Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ), 2008 yılında ise Yalın Altı Sigma çalışmalarına başlayan Pınar Et, yedi yıllık süreçte önemli maliyet avantajları elde etti.

### YALIN 6 SİGMA PROJELERİ

Müşteri odaklı süreç yönetimini ve sürekli iyileştirmeyi hedefleyen Pınar Et, Yalın 6 Sigma çalışmaları kapsamında 2008-2015 arasında çalışılan Kara Kuşak ve Yeşil Kuşak projelerinin sayısını 28'e çıkardı.

Yalın 6 Sigma çalışmaları ile hızlı, verimli, yaratıcı, inovatif odaklı iş kültürü oluşturmayı hedefleyen Şirket, bu kültürün tüm çalışanları ve paydaşları tarafından benimsenmesini ve içselleştirilmesini amaçlıyor.

Proaktif yaklaşımla müşteri anlamayı esas alan Pınar Et, projelerle elde edilen bütünsel bakış açısı sayesinde, süreçleri çok yönlü olarak geniş bir perspektifte değerlendiriyor. Tüm süreçlerde, kurumsal değerleri göz önünde bulundurarak, şirket stratejileri ve müşteri beklentileri ile uyumlu projeleri hayata geçiren Şirket, böylelikle sürdürülebilir kârlı büyüme stratejisini destekleyecek çalışmalara öncelik verebiliyor.

Yalın 6 Sigma felsefesi ile yönetilen süreçlerle, müşteriler için değerli ürün ve hizmeti nasıl sağlayacağını belirleyip hayata geçiren Pınar Et, sektördeki liderlik pozisyonunu her geçen gün güçlendirmeyi hedefliyor.

### OMİ PROJELERİ

Pınar Et'in içselleştirdiği yenilikçilik ve yetenek yönetimi kavramlarının önemli bir unsuru olan Operasyonel Maliyet İyileştirme uygulamalarında Şirket çalışanları, kendi fonksiyonlarıyla ilgili tespit ettikleri aksaklıkları ortadan kaldırmaya yönelik fikirleri proje olarak öneriyor ve yöneticilerin onayı sonrasında uygulanan çözümler ile maliyetlerde iyileştirme sağlanıyor. Hayata geçen projeler, teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendiriliyor.



### ÜRETİM TESİSLERİ

<b>Entegre Kırmızı Et Üretim Tesisi</b>	Taze/donuk dana ve kuzu etleri Şarküteri ürün grupları (sucuk, salam, sosis vb.) Dondurulmuş et ürünleri (hamburger grubu) Dondurulmuş et ürünleri (köfte grubu) Hazır yemek ürünleri grubu (döner, pişmiş tabaklı ürünler)
<b>Entegre Hindi Üretim Tesisi</b>	Taze/donuk hindi etleri Dondurulmuş et ürünleri (hindi ve piliç grubu)
<b>İşlenmiş Su Ürünleri Tesisi</b>	Dondurulmuş balık köfte, natürel su ürünleri
<b>Yan Ürünler Üretim Tesisi</b>	Yem hammaddeleri (et-kemik unu vb.)

## Yatırımlarımız

“2015'te son teknoloji makine ve ekipman alımından binalar için yapılan ısıtma, soğutma ve havalandırma donanımı çalışmalarına kadar pek çok farklı yatırım gerçekleştiren Pınar Et, bilgi teknolojilerinde de yeni uygulamaları devreye aldı.”

Üretim-çevre-insan döngüsünde kaliteyi, müşteri memnuniyetini ve verimliliği artırmaya odaklı yatırım çalışmalarını 2015'te de sürdüren Pınar Et, modernizasyon ve ek kapasite çalışmaları ile standartlarını daha da yukarılara taşıdı.

Şirket, binalar ve yer üstü düzenlerine 5 milyon 797 bin TL, makine ve tesislere 5 milyon 776 bin TL, demirbaşlara 2 milyon 641 bin TL, taşıtlara 326 bin TL ve haklara 129 bin TL olmak üzere 2015'te toplam 14 milyon 669 bin TL yatırım yaptı. Bilgi teknolojileri altyapısında ise iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında 2015 yılında önemli gelişmeler sağlayan Şirket, veri merkezinde yapılan yatırım ve iyileştirmeler kapsamında dosya depolama birimini yenileyerek, daha sürdürülebilir bir yapı elde etti.

### 2015'te Gerçekleştirilen Bazı Yatırımlar

- Ana makineleri yenilenerek ve/veya modernize edilerek çok daha verimli ve az enerji kullanır hale getirilen Hindi Donuk Ürünler ünitesi, 2015 sonunda devreye alındı.
- Şarküteri Paketleme yeni üretim alanı, yeni sosyal tesis binaları için yapılan ısıtma, soğutma ve havalandırma donanımı ile birlikte tam kapasite devreye girdi.
- Büyükbaş kesimhanesine yönelik son teknoloji makine ve ekipman yatırımı, Eylül 2015'te tamamlanarak devreye girdi ve tedarikçi denetiminden tam puan aldı.
- Ören Besi Çiftliği bu yıl içinde yapılan yenileme çalışmaları sonrasında devreye girdi.
- Rendering tesisinin koku giderici donanımı, Eylül 2015 itibarıyla devreye alındı.
- Soğutma tesisi yenileme çalışmaları kapsamında, kompresörler daha verimli çalışır hale getirildi.



### 2015'te bilgi teknolojileri alanında gerçekleştirilen çalışmalar:

- E-fatura ve e-defter'de zorunlu hale gelen yeni versiyonlar ile SAP standartlarındaki geçişler tamamlandı.
- Ören Çiftliği besi süreç yönetim ve takibi, Pınar Et SAP sistemine entegre edildi.
- SAP Portal'ın duyuru, anket, öneri sistemi, forum, döviz kuru, hava durumu gibi yeni fonksiyonlar ile zenginleştirilmesi ve Şirket Uygulamalarına Merkezi Erişim Projesi tamamlanarak Pınar Et'te uygulamaya alındı.
- Ürün, ambalaj görsellerinin teknik ve pazarlama departmanları arasında ön tanımlı kontrol listeleri üzerinden kontrol edildiği İş Akışı Uygulaması, yeni versiyonuyla şirketin akışlarına daha uyumlu hale getirildi.

### Otomasyon Odaklı Yatırım Planı

Paketleme hat sonu otomasyon yatırımı için görüşmelerini tamamlayarak tedarikçi firmasını belirleyen Pınar Et, 2016'nın ikinci yarısında tamamlanması planlanan yatırım sonrasında, dilimli paketleme hatlarında tam otomatik kolileme ve paletleme sistemini devreye alacak. Bu çalışmaya paralel olarak, diğer üretim hatlarında da otomasyon çözümleri için incelemeler devam ediyor. Şarküteri üretim hatlarında yapılacak revizyon ile daha verimli üretim gerçekleştirilmesi hedefleniyor.



## 2015 ve Sektör

“Dünya çapında pratik kullanımlı daha küçük porsiyonların tercih edilmeye başlanmasıyla birlikte et ürünleri sektöründe, geleneksel lezzetlerin farklı alternatiflerle birleştiği yeni trendler ortaya çıktı.”

Hanelerde yaşayan kişi sayısının azalması ve sağlıklı beslenmeye yöneliş, et ürünleri sektöründe global düzeyde daha küçük porsiyonlar ile sunulan ambalajlı ürün portföylerinin artmasını da beraberinde getirdi.

Günlük protein ihtiyacının karşılanmasında kırmızı ve beyaz etin yanı sıra deniz ürünleri de gerek sağlıklı yapısı gerekse değişik lezzet alternatiflerine dönüşebilmesiyle daha fazla tercih edilir hale geldi. Sadece tüketici ürünleri pazarında değil, ev dışı yeme içme sektöründe de global düzeyde büyük dönüşümler yaşandı. Bu dönüşümlerin başında alışlagelmış lezzetlerin değişik alternatifler ile harmanlanmasıyla oluşan yeni lezzetler yer aldı. Bu örnekler son tüketici ürünleri pazarında da kendisine yer buldu.

### TÜRKİYE'DE ET SEKTÖRÜ

2015 yılında Türkiye'de toplam et üretimi %5,5 artarak 3,1 milyon tona ulaşırken; bunun 1 milyon tonu büyükbaş kırmızı et, 134 bin tonu küçükbaş kırmızı et, 1,9 milyon tonu tavuk eti, 52 bin tonu ise hindi eti üretiminde gerçekleşti (TÜİK).

2015 yılında işlenmiş et ürünleri pazarının miktar olarak %32'si salam, %22'si sosis ve %42'si ise sucuk ürünlerinden oluştu. 2015 yılında pazarda özellikle salam ve sosis segmentlerinde önemli büyümeler gerçekleşti (Nielsen).

2015 yılında Türkiye'de dondurulmuş ürün pazarının tonaj olarak %12'si et ürünlerinden, %72'si unlu ürünlerden, %4'ü ise deniz ürünlerinden oluştu. Pınar markalı dondurulmuş ürünler, pazara paralel bir dağılım gerçekleştirdi (Nielsen).

Şehirleşmenin ve çalışan kadın sayısında yaşanan artışın bir yansıması olarak hazır yemeklere dönük ilginin arttığı sektörde, geleneksel lezzetlerin başında gelen şarküteri ürünlerinin modern yaşama uygun şekilde yeni gramajlarda tüketicilerle buluşması trendi gelişti.



## Sektörde Pınar Et

“Başarılı büyüme performansını devam ettirip, her kategoride payını artırarak sektörde liderliğini sürdüren Pınar Et, 2015 yılında toplam ihracat cirosunu 6 milyon ABD doları seviyesinde gerçekleştirdi.”



Mükemmeliyetçi yaklaşımı sayesinde tüketicilerin en çok tercih ettiği markalardan biri olan Pınar Et, en son teknolojileri kullanarak ve ürünlerini titiz kalite kontrol süreçlerine tabi tutarak üretim yapıyor. Belirlediği standartları ve prensipleriyle sektörde izlenen ve örnek alınan Pınar Et, hem iç hem dış pazardaki payını her geçen yıl artırıyor.

İstikrarlı ve güçlü mali performansını 2015'te de sürdüren Pınar Et'in 2014 yılında 444,8 milyon TL olan toplam aktifleri 2015'te %17,2 artışla 521,3 milyon TL'ye yükseldi. Brüt satışları 2015'te 2014'e kıyasla %6,73 artarak 728,1 milyon

TL seviyesinde gerçekleşen Şirket'in 2015 yılı net satışları ise %7,29 artışla 591,1 milyon TL oldu. Satışların %97,33'ü yurt içi, %2,67'si yurt dışı satışlardan oluştu.

Pınar Et, büyümesini katma değerli ürünlerde sürdürürken, ürün portföyünün %88'i katma değerli ürünler olan şarküteri ve donuk ürünlerden oluştu.

2015'te 42 bin ton satış tonajı gerçekleştiren Pınar Et'in yıl sonu brüt kâr 99,1 milyon TL olarak kaydedilirken, %11,3'lük net kâr marjı ile 66,5 milyon TL net kâr elde edildi.

ÜRÜN	CİRO PAZAR PAYI	POZİSYON
Toplam Şarküteri	%23,7	Lider
-Salam	%45,4	Lider
-Sucuk	%14,8	Lider
-Sosis	%41,9	Lider
Toplam Dondurulmuş Et	%56,5	Lider
Toplam Dondurulmuş Unlu Ürünler	%22,1	İkinci
Toplam Dondurulmuş Deniz Ürünleri	%39,9	Lider

Kaynak: Nielsen, BİM&A101 hariç



**İHRACAT PERFORMANSI**

Yeni pazarlara girerek 2015 yılında çoğunluğu yakın coğrafyalarda yer alan 15 ülkeye ihracat yapan Pınar Et'in ihracat satışlarında, bu coğrafyalardaki siyasal konjonktür ve petrole bağlı yaşanan devalüasyonun etkisi hissedilmiştir.

2015 yılında ihracatta 6,1 milyon ABD dolarlık toplam ihracat cirosu gerçekleştiren Pınar Et, 2015'te ihracatının

%19,6'sını KKTC'ye yaptı ve bu ülkeye "Aç Bitir" yeni ürün serisini lanse etti. Milföy ürünlerinin en önemli kategori olduğu Azerbaycan'da Pınar Et'in balık ürünleri satışı, ivme kazanarak geçen seneye göre %9 büyüme kaydetti. Pınar Et, 2015 yılında Körfez Ülkeleri ihracatına özel olarak Ballı Hindi Göğüs Füme ve Tane Karabiberli Hindi Göğüs Füme ürünlerini piyasaya çıkararak, portföyünü genişletti.

**Kalite Standartlarında Artış**  
Türkiye pazarında gıda güvenliği anlamında tüketicilerin artan bilinci, düzenleyici kurumların et ürünleri pazarında kalite standartlarını artırıcı yeni önlemler almasını sağlarken, sektörün izlenebilirlik ve hesap verebilirlik düzeyinin arttığı görüldü.

**Tüketicilerimiz, Müşterilerimiz ve Biz**

“Geniş ürün portföyü ile her yaş grubundan tüketicilerin talep ve beklentilerini karşılayan Pınar Et, ev dışı tüketim kanalına ise Pınar Profesyonel markası ile hizmet veriyor.”

Ürünlerini, farklı tüketici eğilimlerini ve damak zevklerini göz önünde bulundurarak, yapılan uzun araştırmalar ve periyodik analizler sonucunda geliştiren Pınar Et, şarküteri ürünlerinin yanı sıra et, unlu ve deniz ürünlerinden oluşan dondurulmuş ürünlerini geniş bir yelpazede tüketicilerin beğenisine sunuyor. Şirket, şarküteri ve dondurulmuş gıda ürünlerinin yanı sıra taze et ürünleri ile de toplumun protein ihtiyacını sağlıklı ve lezzetli bir şekilde karşılıyor.

Şarküteri ürünlerinde ana hedef kitlesi 5-12 yaş çocuk sahibi ailelerden oluşan Pınar Et, donuk ürünler kategorisinde ise çalışan anneleri hedefliyor.

Pazarlama stratejisini "sağlıklı yaşam" ilkesi üzerine kuran Şirket, toplumun protein ihtiyacını sağlıklı, lezzetli ve modern sunuş formatlarında karşılama misyonu doğrultusunda marka yönetimi, yeni ürün geliştirme, yeni iş kollarını değerlendirme çalışmalarını yürütüyor.

**Farklı Kategorilerdeki Alt Markalar**

Her çeşit ürününde Pınar markasının yanı sıra sucuk kategorisinde Pınar Şölen, Pınar Gurme, Pınar Mangal Keyfi, Pınar Klasik, Pınar Küpetto; Deniz Ürünleri kategorisinde Pınar Balık markaları ile tüketicilere ulaşan Pınar Et'in pazar payı yükseliş gösteren markası Pınar Aç Bitir ise salam-sosis-sucuk kategorisine yönelik ürünler sunuyor. Pınar Doyum markası ile hindi salam-sucuk-sosis kategorisinde yer alan ürünlerini pazarlayan Şirket, dondurulmuş pizza kategorisinde Pınar Pizzatto markasıyla hizmet veriyor.



**%92**

PINAR İLETİŞİM MERKEZİ  
ÇAĞRI KARŞILAMA  
BAŞARI ORANI

## İLETİŞİM KAMPANYALARI

Pınar Et, 2015 yılında üretimini gerçekleştirdiği ürün gruplarının bilinirliklerini artırmak, marka imajını pekiştirmek ve yeni ürünleri tanıtmak amacıyla kampanya ve promosyonlara devam etti. Yıllar itibarıyla en yüksek oranda büyüyen, ciro payı en fazla olan ve rekabetin en yoğun yaşandığı şarküteri kategorisinde, Pınar Sucuk ürünlerinin iletişimine ağırlık verildi.

Pınar Sucuk kampanyası 2015 Nisan-Mayıs ayları arasında yayına girerken TV ile eş zamanlı olarak outdoor, radyo, internet mecraları kullanıldı. Ayrıca, satış noktalarında tadım, dış mekanlarda ise sıra dışı kurgularla yapılan ürün tanıtımları ile reklam kampanyasına destek olundu.

2013 yılında iletişim yatırımı yapılan ve dilimli salam kategorisini oluşturup büyüten "Aç Bitir" markası reklam filmi, önce 2015 Ocak-Şubat, ardından Haziran-Temmuz arası tekrar yayına girdi ve marka, iletişim sonrası hızlı büyümesine devam etti.

Sosyal medyada ise Pınar Et, twitter.com/PınarKurumsal hesabından tüketicilerle özel tarifler, basın bültenleri, duyurular, özel gün ve haftalara dair kutlama mesajları paylaştı.

## DAĞITIM

Pınar Et, 2015'te satışlarının %77'sini Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleştirdi. Yaşar Birleşik Pazarlama, 2015 yılında da 9 Bölge Müdürlüğü, 100'ü aşkın bayi ve 150 bin satış noktası aracılığıyla Pınar markalı ürünleri en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde müşterileriyle buluşturmaya devam etti. Satışlarda direkt kanalın payı %20, ihracatın payı ise %3 olurken, McDonalds ve IKEA satışları direkt kanalın içerisinde yer aldı.

Pınar markalı ürünlerin pazar liderliğini elde etmesinde yaygın ve etkili dağıtım gücüyle Yaşar Birleşik Pazarlama'nın büyük

katkısı bulunuyor. Ürünlerin satış ve dağıtımını; alanında uzmanlaşmış, müşteri odaklı çalışan, deneyimli, güçlü kadrosu ve 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla gerçekleştiriyor.

Tüm ticaretini verimlilik ve raporlama üzerine kuran Yaşar Birleşik Pazarlama, operasyonlarını günümüzün en etkili yazılım sistemleri ile sürekli takip edip, sonuçlarını paylaşıyor. Hem kendi hem de iş ortaklarının personellerinin satış becerilerini artırmaya yönelik eğitim programları geliştirerek tüm ekibini eğitiyor.

## EDT (EV DIŞI TÜKETİM) KANALI

Yaşar Birleşik Pazarlama bünyesinde 2012 yılında yeniden yapılandırılan EDT Pazarlama Departmanı ile ev dışı tüketim kanalına yönelik stratejik çalışmalar gerçekleştiriliyor.

EDT kanalına "Pınar Profesyonel" markası ile ulaşan Pınar Et, otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara uzanan geniş bir müşteri portföyüne hizmet veriyor. "Kanaat Önderleri" olarak belirlediği şef-aşçıbaşlılarla iletişim kurarak işin mutfağını öğrenen Şirket, tüketicinin ihtiyaçlarını anlayarak onlara yardımcı olacak ürünler sunma hedefi doğrultusunda yenilikçi ve pratik ürünler geliştirmeye devam ediyor.

## Pınar Et'in 2015'te Katıldığı Fuarlar

- Dubai GULF FOOD 2015 Fuarı / 8-12 Şubat 2015
- İstanbul Ev Dışı Tüketim EDT EXPO Fuarı / 25-28 Mart 2015
- İzmir 6. Organik Ürünler Fuarı / 16-19 Nisan 2015
- İzmir Enternasyonal Fuarı / 28 Ağustos-6 Eylül 2015
- İstanbul World Food 2015 Fuarı / 3-6 Eylül 2015

## Tedarikçilerimiz ve Biz

“Türkiye'nin her bölgesinden yüzlerce firma ile uzun yıllar boyunca güçlü işbirlikleri kuran Pınar Et, genişleyen iş hacmi ile tedarikçilerinin de iş hacimlerinin büyümesine katkıda bulunuyor.”

Et ihtiyacını Türkiye çapında 6 bölgedeki yerli besi çiftliklerinden satın aldığı canlı hayvanlarla karşılayan Pınar Et, 2015 yılında 170 yeni tedarikçi ile çalışmaya başladı.

Canlı hindi alımlarının tamamını, büyükbaş hayvan alımlarının ise bir kısmını Yaşar Topluluğu'nun tarımsal üretim şirketi olan Çamlı Yem Besicilik'ten sağlayan Pınar Et'in müşterilerine sunduğu güvenli ve hijyenik ürün taahhüdünü yerine getirmesinde tedarikçileri önemli bir rol oynuyor.

Kesimi kendi tesislerinde gerçekleştiren Pınar Et, veteriner kontrolü altında en iyi kalitede büyükbaş hayvan tedariki için besiciliği destekliyor.

## GIDA GÜVENLİĞİ DENETİMLERİ

Düzenli olarak yapılan denetimlerle gıda güvenliğine uygun yeni malzemelerin ortak olarak geliştirilmesi sağlanırken, tedarikçiler için yeni iş alanlarına girme imkanları sunuluyor.

Kurduğu bilgi ağı sayesinde Pınar Et, sürekli temas halinde olduğu tedarikçilerin sektördeki olası gelişmeler ve yeniliklerden haberdar olmalarını sağlıyor. Kalite ve yenilik çemberleri düzenleyip işbirliği yapan ve söz konusu yenilikleri öncelikli olarak uygulamaya geçirmeye çalışan Pınar Et, kendisinininkile birlikte tedarikçilerinin de iş hacmini büyütüyor.

170

2015'TE ÇALIŞILMAYA BAŞLANAN TEDARİKÇİ SAYISI



## Pınar İletişim Merkezi

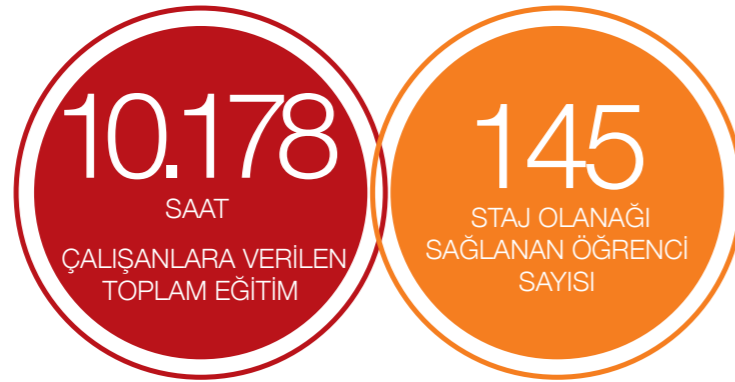
“Önce tüketicilerimiz ve müşterilerimiz” ilkesi doğrultusunda hareket eden Pınar Et, tüketici odaklı çalışma prensibi ile gelen istek ve önerileri titizlikle inceleyip, dikkate alıyor.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden aranabilen 444 7627 no'lu Pınar İletişim Merkezi'ne (PİM) gelen müşteri talep ve şikayetleri, haftanın yedi günü 07:00-23:00 saatleri arasında operatörler tarafından canlı olarak yanıtlanırken, ulaştırılan konular hakkında en kısa sürede tüketicilere bilgi veriliyor. Çağrı karşılama başarı oranı %92 olan PİM, çağrıların %88'ini 15 saniye içinde cevaplıyor.

2015 yılında tüketicilerle gerçekleştirilen memnuniyet anketi sonuçlarına göre müşteri memnuniyeti oranı %91 olan Pınar İletişim Merkezi, twitter.com/InfoPınar adresli resmi Twitter hesabıyla sosyal medya üzerinden gelen istek ve önerileri de inceleyip çözüme kavuşturarak tüketicilere dönüş yapıyor.

## Çalışanlarımız ve Biz

“2015 yılında ortalama 917 kişi istihdam eden Pınar Et, temel iş politikaları ve stratejileri doğrultusunda belirlediği insan kaynağı politikalarını, etkinlik ve yetkinlik odaklı sürdürüyor.”



“Önce İnsan” anlayışından taviz vermeyen Pınar Et, pazardaki “kalifiye, yaratıcı, yenilikçi, motivasyonu ve performansı yüksek” iş gücünü çekmek, kalifiye iş gücünü geliştirmek ve çalışanın bağlılığını artırmak stratejisi ile hareket ederken, adil insan kaynakları politikaları uyguluyor.

Bu strateji ile eğitilmiş, deneyimli, aidiyet ve sahiplik duygusu yüksek, bilime dayalı tüm gelişimlere açık, bilgi paylaşımına ve birlik ruhuna değer veren, katılımcı yönetim anlayışını ve başarı odaklı çalışmayı benimsemiş bireylerden oluşan bir insan kaynağı oluşturan Şirket, Yaşar Topluluğu kültürünün bir parçası olan “yetkin ve etkin insan kaynağını çoğaltarak iş gücü verimini artırmak” ilkesiyle faaliyet gösteriyor.

Büyüme ile gelişmenin temel dayanaklarından biri olan insan kaynağını etkin, verimli, uzun süreli kılmak ve korumak amacını güden Pınar Et, bu doğrultuda 2015’te çalışanlarının kişisel, mesleki ve yönetim becerilerini artırmaya yönelik çalışmalara devam etti.

• Çalışanlarına şirket içi ve şirket dışı eğitimlerin yanında Yaşar Akademi Online Eğitim Platformu’nda da kişisel ve mesleki eğitimler sunan Pınar Et, 2015 yılı içerisinde toplam 10.178 saat, kişi başına ise ortalama 11 saat eğitim olanağı sağladı. Şirket’in verdiği eğitimler genel olarak kişisel, mesleki ve yönetim becerileri olmak üzere üç grupta toplandı.

• 2015 yılında ortalama 917 kişi istihdam eden Pınar Et, bunun yanı sıra yıl boyunca 99 üniversite ve 46 lise öğrencisine de staj olanağı sağladı.

• 1998 yılından bu yana düzenlenen “Çalışanların Görüşleri Anketi” ile geri bildirimler alan Pınar Et, 2015 yılında da anket sonuçlarına göre aksiyon alarak çalışan memnuniyetini artırdı.

### İnsan Kaynakları Politikası

- Yetkinlik bazlı seçme yerleştirme sürecini tamamlayarak yetkin ve etkin insan kaynağının artırılması sonucunda fark yaratan çalışanları kurum içerisinde değerlendirme,
- Performans değerlendirme sistemiyle; kurumsal performansın yükseltilebilmesi için çalışanların hedeflerinin, şirket hedefleri ile aynı yönde bütünleşmesini sağlama,
- Çalışanların performansını, hedeflerine ulaşım dereceleri doğrultusunda değerlendirerek bireysel başarıyı ödüllendirme ve daha iyi performans göstermeye teşvik etme,
- Eğitim ve gelişim planlarını uygulayabilmek adına her yıl zorunlu veya zorunlu olmayan eğitimleri organize etme,
- Çalışanların fiziksel ve ruhsal gelişimlerine önem vererek hastalıklar konusunda destek amaçlı eğitimler düzenleme

## Çevre ve Sürdürülebilirlik

“Çevre politikasını doğal kaynakların verimli kullanımı ve çevreye değer veren uygulamaların hayata geçirilmesi doğrultusunda oluşturan Pınar Et, 2020 yılına kadar karbon emisyonunu yüzde 15 azaltmayı hedefliyor.”

Öncü ve örnek kurumsal kimliğinin temelinde, çevre ve topluma karşı sorumluluğu ön planda tutan Pınar Et, hammadde tedarikinden taşımaya, tüketimden geri dönüşüme ve atıkların değerlendirilmesine kadar farklı aşamalarda ürünlerinin çevreye olumsuz etkilerini en düşük seviyede tutma çabasıyla faaliyetlerini sürdürüyor.

Sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında Yaşar Holding; Enerji ve İklim Değişikliği, Su Kullanımı ve Atık Su, Kullanılan Malzeme ve Atık, Sağlık ve Güvenlik, Toplumsal Katkı olmak üzere 5 öncelikli alan belirlerken, Pınar Et de sürdürülebilirlik yaklaşımını ve çevre konusundaki önceliklerini bu çerçevede ortaya koyuyor.

Pınar Et, ekonomik, çevresel ve sosyal sürdürülebilirliği uzun vadeli, sağlıklı ve kârlı performansın formülü olarak görüyor. Kurumsal stratejisini ve hedeflerini bu düşünce etrafında temellendiren Şirket, üretim operasyonlarında ve enerji tüketimlerinde verimliliği artırmaya yönelik tüm iyileştirme çalışmalarına Yaşar Holding bünyesinde yapılandırılan sürdürülebilirlik ekibi ile devam ediyor.

### SU VE ENERJİ YÖNETİMİ

2013 yılında TSE ISO EN 50001 Enerji Yönetim Sistemi Belgesi’ni almaya hak kazanan Pınar Et için enerji yönetimi öncelikli olarak gözetilen alanlardan biri olurken, bu kapsamda “daha az enerji, daha az su ve daha az atık” ile üretim yapmak ana hedef olarak belirlendi.

Tüm üretim proseslerinde kullanılan suyun verimli yönetimini hedefleyen Pınar Et, 2015 yılında fabrika genelinde su tüketimi ölçme ve izleme çalışmaları ile su kullanılan üretim ve temizlik uygulamalarında değişiklik yaparak, tasarruf sağladı. Toplam su tüketiminde %12,7, üretim ton başına su tüketiminde ise %5,89 azalma gerçekleşti.

“Yeşil Kuşak” projesi kapsamında tesise sıcak su sağlayan eski pompaların yerine yüke göre kademeli çalışan hidrofor sistemi kurulumuyla aynı basınç değerleri için daha yüksek debi elde eden Şirket, hem uzun süreli su tüketiminde hem de enerji tüketiminde tasarruf sağladı.

### KATI ATIKLARIN YÖNETİMİ

Pınar Et, üretim süreçlerinden çıkan atıkların toplanmasını ve ayrıştırılmasını kolaylaştırmak üzere fabrikalarına, çeşitlerine göre atık toplama konteynırları yerleştirdi. Fabrika genelinde, geri dönüşebilir tüm atıklar kaynağında ayrı ayrı toplanıp lisanslı geri dönüşüm firmalarına satılarak, çevreye ve ülke ekonomisine katkı sağlandı.

### TEHLİKELİ ATIKLARIN UZAKLAŞTIRILMASI

Tesislerden çıkan tehlikeli atıkları Ulusal Atık Taşıma Formları ile lisanslı firmalara gönderen ve atığın çeşidine göre geri dönüşümü veya bertarafını sağlayan Pınar Et, tıbbi atıklar ise kaynağında ayrı ayrı toplayarak ilgili mevzuatlar uyarınca bertaraf ediyor. Şirket, çalışanlarının evlerindeki atık pilleri tesise getirip lisanslı firmalar aracılığıyla bertaraf edilmesine yönelik sosyal sorumluluk projesi de yürütüyor.

### Nakliye Yönetiminde Sağlanan Kazanımlar

Pınar Et, “Yeşil Lojistik” kavramını destekleyici nitelikte çalışmalarla, lojistik süreçlerindeki verimliliğe ve müşteri memnuniyetine odaklandı.

Yeni rota optimizasyon modeli ile yurt genelinde şehirlerarası kara nakliye operasyonlarında verimlilik sağlayan Şirket, çevresel sürdürülebilirlik hedefi paralelinde, daha az mesafe ile daha fazla taşıma hacmine dayalı lojistik modeli oluşturdu.

Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin 2015 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri sevkiyatlar içerisinde TIR tipindeki araçların kullanım oranı; dayanıklı sevkiyatlarda %91, frigorifik sevkiyatlarda ise %61 oldu. Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi’nde 2015 yılında memnuniyet oranı %93 olarak gerçekleşti.

Lojistik hizmeti alınmakta olan servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçülmesi ise Yalın 6 Sigma Felsefesi dahilinde her ay düzenli olarak analiz ediliyor.

“2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi’ni (KİS) imzalayan Yaşar Topluluğu, 2009 ve 2010 İlerleme Bildirimleri’ni de yayınladı.”

### ÇEVRE POLİTİKASI VE UYGULAMALARI

Pınar Et; Çevre , Enerji, İş sağlığı ve Güvenliği Politikaları doğrultusunda, tüm kanun ve yönetmeliklere uygun hareket edip, çevrenin korunmasını ve çevre kirlenmesinin azaltılmasını sağlarken, üretiminde çevreye ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemler kullanıyor. Çalışanlarını, müşterilerini ve tedarikçilerini çevre , enerji ve iş sağlığı ve güvenliği konularında bilinçlendiren Pınar Et, atık azaltma, geri kazanma ve yeniden kullanma ilkeleri doğrultusunda çalışmalar yapıyor. Bakım programlarını sürekli geliştiren Pınar Et, yeni yatırım projelerinde, enerji kullanımlarını azaltmayı hedefliyor.

Pınar Et’te her yıl, Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından yıllık Çevre Yönetim Sistemi, Enerji Yönetim Sistemi ve İş Sağlığı ve Güvenliği Sistemi denetimleri gerçekleştiriliyor.

### KARBON VE SU AYAK İZİ HESAPLANMASI

Yaşar Holding, Karbon lideri öncülüğünde oluşturulan ekiple 2011 yılı temel yıl olarak kabul edilerek ölçüm çalışmalarına başlarken, bu kapsamda 2015 yılı için de “Kurumsal Karbon Ayak İzi” hesaplama ve raporlama çalışmaları yaptı. Bu doğrultuda Pınar Et’in 2020 yılına kadar karbon emisyon değerini %15 azaltması hedeflendi.

Karbon Ayak izi çalışmalarını takiben, doğal kaynakların tüketimini izlemek ve çevreye duyarlılığı arttırmak amacıyla belirli pilot bölgelerde su ayak izi hesaplama ve raporlama yapılmasını öngören Yaşar Holding, su tüketimlerinin azaltılmasını sağlamak için çalışmalar başlattı. Su ayak izi çalışmaları kapsamında su liderleri belirlendi ve eğitimler tamamlandı.

### İYİLEŞTİRME - ENERJİ TÜKETİMİ ÇALIŞMALARI

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi’nin gereği olarak, tesislerdeki tüm birimlerde çevre boyutları envanter çalışmaları yapıldı.

- Baca gazı atık ısısından faydalanarak (Ekonomizer yatırımı) buhar kazanlarında enerji tasarrufu gerçekleştirip, karbon salınımı azaltıldı.
- Tesislerdeki belirli alanların (bazı soğuk oda ve dış alanlar) aydınlatılmasında LED aydınlatma armatürlerinin kullanımına başlandı.
- Tesislerde Enerji yönetimi kapsamında, Bakanlık’tan lisanslı bir firmaya enerji etüdü yaptırıldı.
- Atık su arıtma tesisinde atık suyun havalandırılması, enerji tasarrufu sağlayan ekipmanlarla yapılmaya başlandı.
- Su ve karbon ayak izi çalışmaları kapsamında, su ve buhar sayaçlarının bilgisayar destekli izleme ve takip edilmesine yönelik proje çalışmalarına başlandı.
- Operasyonel maliyet iyileştirilmesine yönelik, çalışanların katılımlarına destek verilmeye devam edildi.

### ATIK YÖNETİMİ

Atık Yönetim planını oluşturan Pınar Et, plan içeriğinde oluşan atıkları türleri ve kodlarına göre sınıflandırırken atıkların miktarları, geri dönüşüm, geri kazanım, bertaraf yöntemleri ile lisanslı firmaların bilgilerine de yer veriyor.

### ÇEVRE BİLGİ SİSTEMİ

Atık su deşarjı ve hava emisyonu konularında Çevre İzin Belgesi mevcut olup, çevre mevzuatlarına uyum kapsamında gerekli denetimler ve kontroller resmi otorite tarafından düzenli olarak gerçekleştiriliyor.

Çevre görevlisi ve çevre danışmanı tarafından gerçekleştirilen iç denetimler, aylık ve yıllık tutanaklar halinde kayıt altına alınarak, çevresel açıdan sürekli iyileştirmeler sağlanıyor. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’nın Çevre Bilgi Sistemi’nde atık beyanı ve ambalaj beyanları her yıl güncelleniyor. “Büyük

Endüstriyel Kazalar Hakkında Yönetmelik” gereği Çevre ve Şehircilik Bakanlığı’na yapılan Seveso Bildirimi ile Pınar Et’teki kimyasal maddelerin çevreye ve insana olası etkileri Bakanlık tarafından değerlendirilerek kuruluş seviyesi belirleniyor. Atık Su Arıtma Tesisi Kimlik Belgesi mevcut olup, iki haftada bir akredite dış laboratuvara yaptırılan atık su analizleri Çevre Bilgi Sistemi’nde kayıt altına alınıyor. Toprak Kirliliği ile ilgili olarak yeni açılan modülde Faaliyet Ön Bilgi formu doldurularak mevzuatın gereklilikleri sağlanıyor. Çevre görevlisi ve çevre danışmanı tarafından belirli periyotlarda yapılan atık yönetimi ve çevre eğitimleri ile çevre konularında farkındalık artırılarak bilinçlendirme çalışmaları yapılıyor.

### ÇEVRESEL VE SOSYAL SORUMLULUK

2014 yılında başlanan proje ile 10 adet atık pil getiren tüm çalışanlar adına Orman Bölge Müdürlüğü aracılığıyla fidan dikimi gerçekleştirilerek, çalışanlar adına sertifika veriliyor.

### İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ UYGULAMALARI

Pınar Et, çalışanlarına verdiği değerden dolayı daha güvenli bir ortam yaratmayı hedefliyor. Yasal yükümlülüğün yanı sıra güvenlik kültürünü yaymak amacı ile çalışanların iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerine önem veren Şirket, bilinçlendirme çalışmalarına devam ediyor.

Pınar Et, işletmenin risk değerlendirme çalışmalarını yaparken, çalışanlarıyla işbirliği yaparak riskleri belirliyor ve gerekli aksiyonları alıyor. Çalışanlara sağlamış olduğu kişisel koruyucu seçimlerinde işin riski kadar çalışanların ergonomisini de düşünen Şirket, çalışanlarının fikirlerini göz önüne alıyor.

Çalışanlarının güvenli ve huzurlu bir ortamda çalışmasını amaçlayan Pınar Et’in bundan sonraki hedefi “Sıfır Kaza Felsefesi”dir.





## Kurumsal Sosyal Sorumluluk

“Pinar Et, toplumdaki aldığını topluma geri verme misyonu doğrultusunda, pek çok alanda sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştiriyor.”

Pinar Et; sanata, eğitime, spora ve kültür varlıklarının korunmasına sağladığı sürekli desteği ve katkısı, topluma geri verme ilkesinin önemli ve vazgeçilmez bir aracı olarak görüyor.

### PINAR ÇOCUK TİYATROSU

28 yılda Türkiye'nin dört bir yanında üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pinar Çocuk Tiyatrosu, miniklere tiyatro sevgisini aşılamayı ve her oyunda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedefliyor.

2014-2015 eğitim-öğretim yılı döneminde "Sütle Gelen Sevgi" isimli yeni oyununu sergileyen Pinar Çocuk Tiyatrosu;

Çanakkale, Eskişehir ve İzmir'de gerçekleştirdiği turneler ile de binlerce minik tiyatrosevere sahne, müzik, dekor ve kostümü profesyonelce hazırlanmış bu oyunuyla görsel bir tiyatro şöleni yaşattı. Bugüne kadar Türk Tiyatrosu'na birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili olan bir okul görevi de gören Pinar Çocuk Tiyatrosu, 2015 başı itibarıyla da "Oyun Treni" isimli oyununu ücretsiz olarak sahnelemeye başladı.

### PINAR ÇOCUK RESİM YARIŞMASI

İlköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ve güzel sanatlara ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla 34 yıldır düzenlenen Pinar Resim



### Pinar Resim Yarışması

34 Yılda  
4 Milyon Çocuğa  
Sanatı Sevdirdik...

### Pinar Çocuk Tiyatrosu

28 Yılda 3 Milyondan Fazla  
Çocuğumuzun Gözlerinde  
Mutluluğu Gördük...

### Pinar Karşıyaka Basketbol Takımı

17 Yılda Binlerce  
Çocuğa Spor  
Yapma İmkânı Sağladık...

# 55

MESLEKİ EĞİTİM  
BİRİMİNDE  
2015 İTİBARIYLA  
EĞİTİMLERİNE DEVAM  
EDEN ÖĞRENCİ  
SAYISI

### SPORA DESTEK

17 yıldır Pinar Karşıyaka Basketbol Takımı'na destek sağlayan Pinar, içecek tedariki ve isim sponsorluk çalışmalarıyla da basketbolun gelişimine katkıda bulunuyor.

#### • Pinar KSK

Spora olan katkısını 1998'den bu yana Pinar Karşıyaka Spor (KSK) Basketbol Takımı'nı destekleyerek sürdüren Pinar, basketbol takımı bünyesinde her yıl 1.000'e yakın çocuğun Çiğli Selçuk Yaşar Tesisleri'nde spor yapma olanaklarından yararlanmasına da destek oluyor. 2014-2015 sezonunda Türkiye 1. Basketbol Ligi'nde şampiyon olan Pinar KSK, Avrupa Ligi'nde ise en iyi 24 takım arasında yer almayı başardı. Pinar KSK, kendi adına 1-3 Ekim 2015 tarihlerinde düzenlenen Pinar Cup'ta güçlü rakiplerle karşılaşırken, turnuvayı ikinci olarak tamamladı.

#### • Türkiye Basketbol Federasyonu

Pinar, spora verdiği kesintisiz destek kapsamında Türkiye Basketbol Federasyonu ve Basketbol Milli Takımları Resmi İçecek Tedarikçisi olarak hizmet veriyor.

#### • 18. Uluslararası Yıldız Erkekler Basketbol Turnuvası

Pinar, Türkiye Basketbol Federasyonu işbirliği ile 18.'si 31 Ocak-7 Şubat 2015 tarihleri arasında Konya'da düzenlenen "Pinar Uluslararası Yıldız Erkekler Basketbol Turnuvası"nın isim sponsorluğunu üstlendi.

### YAYINLAR

#### • Yaşam Pınarım Dergisi

Özellikle anne ve babalara yönelik yararlı bilgiler içeren ve 2004'ten bu yana yayınlanan Yaşam Pınarım Dergisi, Pinar'ın tüketicileriyle, iş ortaklarıyla, akademik ve bürokratik çevrelerle arasında önemli bir bağ kuruyor. 3 ayda bir basılan ve ücretsiz olarak dağıtılan dergi, 2013'ten bu yana e-bülten olarak tüketicilere e-posta yoluyla gönderilirken, her ay 10 binden fazla kişiye ulaşıyor.

#### • Pinar Gazetesi

Pinar'a süt veren 25.000 üreticiye yönelik olarak hazırlanan ve her üç ayda bir yayımlanan Pinar Gazetesi, besicilik, süt teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konularda süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı olma özelliği taşıyor.

### KONGRELER

Her yıl sektörün gelişmesi için gerçekleştirilen kalite, gıda, Ar-Ge ve pazarlama gibi alanlarda düzenlenen birçok fuar ve kongreye katılmanın yanında destek de olan Pinar Et, 2015 yılında 5 kongre, 2 sempozyum ve 20 aktiviteye sponsor oldu.

Yarışması, 2015 yılında "Ailem ve Ben" teması ile düzenlendi.

Türkiye'nin her bölgesinden, K.K.T.C'den, Almanya'dan, Katar'dan ve Birleşik Arap Emirlikleri'nden toplam 49.255 resmin katıldığı yarışmada, öğretim üyeleri ve uzman kişilerden oluşan jürinin değerlendirmesiyle seçilen 25 minik ressam, değerli ressam Zahir Büyükişleyen koordinatörlüğünde İstanbul'da 1 haftalık Sanat Kampı ve tablet bilgisayar ile ödüllendirildi.

### PINAR ET MESLEKİ EĞİTİM BİRİMİ

1998 yılında Türkiye'de bir ilke imza atarak sektörde eğitilmiş eleman sıkıntısının giderilmesi amacıyla Pinar Et Mesleki Eğitim Birimi'ni kuran Pinar Et, 2015 yılı itibarıyla bu birimde 365 çırak öğrenciye et ve et ürünleri işlemeciliği alanında mesleki beceri kazandırdı.

Mezunların yüzde 46'sı ise Pinar Et bünyesinde istihdam edildi. Mesleki eğitim biriminde 2015 sonu itibarıyla 55 öğrenci eğitimlerine devam ediyor.

### PINAR ENSTİTÜSÜ

Toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla 2013'te kurulan Pinar Enstitüsü; gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek ve kaliteli yaşam farkındalığı yaratmaya yönelik projeler geliştiriyor.

• Yeterli ve dengeli beslenme ve fiziksel aktivite alışkanlığının küçük yaşlarda edinildiğinin bilincinde olan Pinar Enstitüsü, Yaşar Üniversitesi Sanat ve Tasarım Fakültesi Endüstriyel Tasarım Bölümü işbirliği ile "Sağlıklı ve Dengeli Beslenme İçin Oyun ve Eğitim Gereçleri Projesi"ni hayata geçirdi.

• İzmir ve Manisa İllerinde Balık Eti ve Yetiştiriciliği Yapılan Su Ürünleri Tüketim Tercihinin Belirlenmesi Projesi'nin, TÜBİTAK 1002 Hızlı Destek Programı'na Yaşar Üniversitesi Meslek Yüksekokulu Gıda Teknolojisi Programı ile ortaklaşa başvurusu yapıldı.

• TÜBİTAK 1511 kapsamında, Pinar Et ve Ege Üniversitesi Gıda Mühendisliği Bölümü Beslenme Bilim Dalı ortaklığıyla çalışmalar yürütülen "Mekanik Ayrılmış Etlerden Protein Hidralizatu Eldesi ve Bu Hidralizatın Ürünlerde Kullanımı Projesi"nin başvurusu yapıldı.

• Pinar Enstitüsü, Sürdürülebilirlik Akademisi tarafından 8-9 Ekim 2015 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen "Sürdürülebilir İş Zirvesi" etkinliğine katılım gösterdi.

## Ödüller ve Sertifikalar

“Pınar Et, “Pınar” markası ile birlikte 2015 yılında saygın kuruluşlar tarafından birçok ödüle layık görüldü. Pınar Et, üretim standartlarında ve kullandığı teknolojilerdeki kalitesini ise aldığı belgelerle kanıtladı.”

- Pınar markası, 2015 yılında Türkiye'nin iyi markalarına verilen Superbrands Ödülü'ne layık görüldü.
- Pınar, dünyanın en saygın ödüllerinden Stevie Awards'ta iki ödül birden kazandı. “Uluslararası İş Ödülleri” kategorisinde Pınar, Pınar Çocuk Tiyatrosu ile “Avrupa Yılın Kurumsal Sosyal Sorumluluk Programı” kapsamında Gümüş Stevie; Pınar Resim Yarışması ile de “Yılın İletişim Kampanyası - Medya İlişkileri” kapsamında Bronz Stevie ödüllerinin sahibi oldu.
- Türkiye'nin ilk kültür balığı üreticisi ve ilk markalı balığı Pınar Balık, tadım alanında kanaat lideri olan şef ve sömelyelerin kör tadım testiyle, ITQI (Uluslararası Tat ve Kalite Enstitüsü)

tarafından düzenlenen yarışmada, ürettiği çipura ve levrekleri ile “Üstün Lezzet Ödülü” almaya layık görülen Türkiye'nin ilk ve tek balık markası oldu.

- Etik Değerler Merkezi Derneği tarafından düzenlenen anket sonucu belirlenen “ETİKA Türkiye Etik Ödülleri 2014” kapsamında Yaşar Holding, ödül almaya hak kazanan şirketlerden biri oldu.
- Sürdürülebilir Üretim ve Tüketim Derneği ile Enerji Verimliliği Derneği tarafından verilen “Düşük Karbon Kahramanı” ödülüne, sürdürülebilirlik yaklaşımı kapsamında yürüttüğü karbon azaltım çalışmaları nedeni ile Yaşar Holding layık görüldü.

### EBSO'dan Pınar Et'e Ödül

Pınar Et, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın (EBSO) düzenlediği Başarılı Sanayiciler Ödül Töreni'nde Et, Balık ve Su Ürünleri Sanayi Meslek Grubu'nda “Üretimde ve Yatırımda İkinci Derecede Başarı Sağlama” kategorisinde ikincilik ödülü aldı.

### Pınar Et'in Sahip Olduğu Belgeler

- ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi
- FSSC 22000:2005 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi
- OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği
- BRC-Food V.6 (2015) Gıda Güvenliği Standardı
- IFS-Food V.6 (2012) Gıda Güvenliği Standardı
- ISO 17025:2012 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvarları
- Helal Gıda Belgesi
- SAI GLOBAL Gıda Güvenliği

## Pınar Et'in Tarihinden Satır Başları

“Kuruluşundan bu yana tüketicilerin en güvendiği markalardan biri olmayı başaran Pınar Et, 32 yılda birçok ilke ve yeniliğe imza attı.”

### Et Ürünleri Sektörünün Öncüsü

- **1983** • Pınar Et'in temeli atıldı. **1985** • Türkiye'nin ilk özel entegre et tesisi olan Pınar Et açıldı. **1987** • Türkiye'nin ilk endüstriyel hamburger köftesi Pınar Et tarafından üretildi.
- **1994** • Sektöründe TS ISO 9002 Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ni alan ilk kuruluş oldu. **1998** • Yaşar Topluluğu, Türkiye'nin ilk tam entegre hindi tesislerini kurarak Türkiye'yi beyaz hindi ile tanıştırdı. **2000** • Pınar Et tarafından dilimli şarküteri ürünleri, ilk kez clean room (temiz oda) teknolojisi ile hijyenik koşullarda üretildi. **2001** • Klasik Türk dönerini endüstriyel boyutta ve aynı lezzette üreterek Türkiye çapında satışa sundu. • Dondurulmuş deniz ürünleri üretimine başladı.
- **2003** • TS ISO 9001-2000 Belgesi'ne geçiş yaptı. **2004** • TS ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Belgesini aldı. • “Türkiye'nin köfteleri” - dokuz çeşit köfte - Türk tüketicisi ile buluştu. **2006** • Sektöründe ilk TSE ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan şirket oldu.
- **2007** • Sektöründe ilk TSE 18001 OHSAS (İş Sağlığı Güvenliği) Belgesi alan şirket oldu. • Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi tarafından Ege Bölgesi Başarı Ödülü'ne layık görüldü. **2008** • Sektöründe TSE 17025 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alan ilk şirket oldu. • Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başladı.
- **2009** • Yeni ürünler; Pınar Misket Köfte ve Pizzatto Alaturka pazara sunuldu. **2010** • Pratik, tek seferde tüketilebilen ‘Aç Bitir’ kategorisinde salam, sucuk, sosis ürün grupları oluşturuldu. • “Pizzatto Italiano” ve farklı büyüklüğü ve lezzetiyle ön plana çıkan ‘Gurme Burger’ dondurulmuş gıda ailesine eklendi. **2011** • Ev dışı tüketim kanalına yönelik

- Pınar Profesyonel markası yaratıldı. • Pınar'ın Şölen, Delight, Gurme gibi şarküteride uzmanlığını ortaya koyduğu alt markaların lansmanları yapıldı. • Pınar Şölen markası Çemenli ve Kimyonlu çeşitleri ile genişledi. • En kaliteli etlerle yapılan Gurme Sucuk ve Sosis çeşitleri pazara sunuldu. • Şarküteri ürünleri tüketmek isteyen, aynı zamanda formunu korumaya da özen gösteren tüketiciler için yağ ve tuz oranı düşük Delight ürünleri pazara sunuldu. **2012** • GfK Repman İtibar Araştırmaları Merkezi'nce yapılan araştırmada Pınar, Türkiye'nin en itibarlı ilk 10 şirketi arasında yer aldı.
- BrandSpark International tarafından Pınar Aç Bitir Salam ve Pınar Gurme Burger'e En İyi Yeni Ürün ödülleri verildi.
- Nielsen ve Superbrands tarafından yapılan araştırmalarda Pınar, Türkiye'nin ilk 10 süper markası arasında yer aldı.
- **2013** • Peynirli Tepsi Böreği, Patatesli Tepsi Böreği, Kıymalı-Patatesli Rulo Börek ve Labneli-Ispanaklı Rulo Börek çeşitleri tüketicilerin beğenisine sunuldu. • Köfte segmentinde Kadınbudu Köfte, pizza segmentinde ise Pizzatto Mini Pizza tüketicilerle buluştu. **2014** • Dondurulmuş et ürünleri kategorisinde küçük gramajlı köfteler Cızbız Köfte ve Kasap Köfte pazara sunuldu. • Unlu ürünler kategorisinde Su Böreği ve Gurme Manti ürünleri tüketiciler ile buluştu. • Şarküteri kategorisinde Pınar Gurme salam, jambon ve füme etlerin üretimine başlandı. • Aç Bitir iletişim kampanyası sektörün en saygın ödüllerinden Altın Effie ödülüne layık görüldü. **2015** • Pınar Üçgen Manti tüketicilerin beğenisine sunuldu. • Aç Bitir Hindi Göğüs Füme, Aç Bitir ailesine katıldı.

## KURUMSAL YÖNETİM UYGULAMALARI VE FİNANSAL BİLGİLER

## YÖNETİM

### YÖNETİM KURULU

#### Emine Feyhan Yaşar - Yönetim Kurulu Başkanı

1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans eğitimini tamamlayan Feyhan Yaşar, Dokuz Eylül Üniversitesi'nde İktisat Anabilim dalında yüksek lisans yaptı. 1978 yılında DYO'da İnsan Kaynakları uzmanı olarak göreve başlayan Feyhan Yaşar, Yaşar Holding'te Personel İlişkileri Koordinatörlüğü, Turizm Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmanın yanı sıra İcra Kurulu'nda görev aldı, Başkan Yardımcılığı ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlendi. Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili (1997 – 2003), Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı (2004 – 2009) olarak görev yapan Feyhan Yaşar, Hedef Şirketi Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğini üstleniyor. Pınar Su, Pınar Et ve Altın Yunus şirketlerinde Yönetim Kurulu Başkanı ve Yaşar Topluluğu şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Feyhan Yaşar, Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilidir.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) İçecek Sanayi Meclis Başkanlığını sürdüren Feyhan Yaşar; Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı Başkan Yardımcısı, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Üyesi, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Üyesi, Türk Eğitim Vakfı (TEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Sağlık ve Eğitim Vakfı (SEV) Mütevelli Heyet Üyesi, Boğaziçi Üniversitesi Vakfı (BÜVAK) Mütevelli Heyet Üyesi olarak görev alıyor. Türk Sanayici ve İşadamları Derneği (TÜSIAD), Türkiye Süt Et Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği (SETBİR) ve Ege Sanayicileri ve İş Adamları Derneği (ESIAD) üyeliklerine devam eden Feyhan Yaşar, Lüksemburg İzmir Fahri Konsolosudur.

#### İdil Yiğitbaşı - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisans eğitimini tamamlayan İdil Yiğitbaşı, 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe iş hayatına başladı. Gıda sektörü ağırlıklı olmak üzere çeşitli topluluk şirketlerinde özellikle strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenen Yiğitbaşı, 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulundu. Nisan 2009 tarihinde atandığı Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanlığını 7 Nisan 2015 tarihine dek sürdüren İdil Yiğitbaşı, aynı tarihte Yönetim Kurulu Başkan Vekili oldu. Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSIAD), Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), ESIAD ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesi olan Yiğitbaşı, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerin yönetim kurullarında da görev alıyor.

#### Mustafa Selim Yaşar - Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında Paris-Academi Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York-Pace Üniversitesi İşletme-Finans Bölümü'nden mezun olan Mustafa Selim Yaşar, iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başladı. 8 yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlendi, ayrıca aynı yıllarda Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirdi. Yaşar, 1997-2000 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de üstlendi.

2000 yılından itibaren İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzye İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren M. Selim Yaşar, 1991-1997 yılları arasında Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmanın yanı sıra kurucu üyesi olduğu Ege Sanayicileri ve İşadamları Derneği'nde (ESIAD) 4 yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlendi. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Yaşar, halen birçok sivil toplum örgütünde aktif olarak görev alıyor. Mart 2014'ten itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanı olan M. Selim Yaşar, Nisan 2015'ten beri Yaşar Dış Ticaret A.Ş. ve Yaşar Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini yürütüyor.

#### Ali Yiğit Tavas - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Teknolojisi Bölümü'nden Ziraat Yüksek Mühendisi olarak mezun olan Ali Yiğit Tavas, çalışma hayatına 1979 yılında Pınar Süt'te İmalat Mühendisi olarak başladı. Teknik Tanıtma Uzmanlığı ve Ar-Ge Departman Şefliği görevlerinde bulunan Tavas, 1984 yılında Pınar Et'e geçerek İmalat Müdürü, Ar-Ge Müdürü, Teknik Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Gıda Grubu Üretim Başkan Yardımcısı olarak çalıştı. A. Yiğit Tavas, 2001-2003 döneminde Yaşar Gıda Grubu Et ve Et Ürünleri Başkan Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra Topluluk'tan emekli olarak ayrıldı. 2004 -2006 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Üretim Koordinatörü olarak görev yapan Tavas, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev alıyor.

#### Atila Sezgin - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1966 yılında ODTÜ İşletme Bölümü'nde lisans, 1974 yılında Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi İşletme Bölümü'nde doktora eğitimini tamamlayan ve aynı bölümde 1976 yılında doçentlik unvanını alan Atila Sezgin, 1982 yılında Hacettepe Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi'nden profesörlük unvanını aldı. 1968-1971 yıllarında Maliye Bakanlığı Bütçe ve Mali Kontrol Genel Müdürlüğü'nde Bütçe Uzmanı, 1976-1986 döneminde Tepe Grubu Hacettepe Üniversitesi Vakıfları'nda Mali Danışman ve Genel Koordinatör, 1984-1986 yıllarında ASO'da Meclis ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapan Sezgin, 1993-1996 yılları arasında KAMU-İŞ ile ve Kamu İşletmeler Birliği'nde Yönetim Kurulu Başkanı, Orta Anadolu Demir ve Demir Dışı Metal İhracatçıları Birliği'nde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı.

1995-1998 yıllarında AB-Türkiye Ekonomik ve Sosyal Konsey Karma Danışma Komite Üyeliği, 1994-1996 yıllarında AB-Türkiye Kömür ve Çelik Ürünleri Birliği Anlaşması Çalışma Komitesi Türk Heyeti Başkanlığı, 1992-1996 yıllarında İstanbul Demir ve Demir Dışı Metal İhracatçıları

## YÖNETİM

Birliği'nde Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini üstlenen Atıla Sezgin, Uluslararası Demir ve Çelik Enstitüsü Yönetim Kurulu ve Ekonomi Komitesi Üyesi, Türkiye Demir ve Çelik İşletmeleri'nde Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev aldı. 1998-1999 yıllarında Eurasiasat SAM Şirketi'nde Yönetim Kurulu Üyesi ve Türk Telekomünikasyon A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapan Sezgin, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev alıyor. Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisi ve Dokuz Eylül Üniversitesi'nde Dekan Yardımcılığı, Dekanlık ve Rektör Yardımcılığı gibi pek çok akademik görevler üstlenen Sezgin, Ekim 2001- Ocak 2012 döneminde İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektörü olarak görev aldı. Atıla Sezgin, halen Yaşar Üniversitesi'nde Müttevelli Heyet Üyeliğini yürütüyor.

### Yılmaz Gökoğlu - Yönetim Kurulu Üyesi

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olan Yılmaz Gökoğlu, 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışmasının ardından 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katıldı. Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunan Gökoğlu, Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildi. Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini de yürüten Yılmaz Gökoğlu, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev alıyor.

### Cengiz Erol - Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans eğitimini tamamlayan Cengiz Erol, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamladı. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini yürüten Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yaptı. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yürüten Cengiz Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulundu.

2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Erol, 2010-2015 yılları arasında İzmir Ekonomi Üniversite'sinde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yaptı. Cengiz Erol, Mart 2014'ten beri Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlerin yönetim kurullarında da görev alıyor.

*Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.*

## ÜST YÖNETİM

### Levent Dağhan - Gıda Grubu İcra Başkan Yardımcısı

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi Maliye Bölümü'nden 1986 yılında mezun olan Levent Rıza Dağhan, çalışma hayatına 1986 yılında İngiliz International Leisure Groupa Türkiye'de Müdür Yardımcısı olarak başladı. Grupta sırasıyla Şube Müdürü ve Londra Merkezi'nde Türkiye Operasyonel Planlama ve Analizden Sorumlu Müdür olarak görev yapan Dağhan, Yaşar Topluluğu'na 1991 yılında Denetim Departmanı'nda görev alarak başladı. Denetçi, Denetim Koordinatörlüğu, Denetimden Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevlerinden sonra, Nisan 2001 – Aralık 2003 tarihleri arasında Boya Kimya Grubu Mali İşler ve Finans'tan Sorumlu Başkan Yardımcılığı görevini sürdürdü. Dağhan, Ocak 2004 – Haziran 2009 tarihleri arasında Öger Grubu'nda CFO ve başta Öger Holding ve Atlasjet Uluslararası Havacılık olmak üzere Grup şirketlerinde aktif Yönetim Kurulu Üyeliği ve Başkan Vekilliği görevlerinde bulundu. Haziran 2009 – Eylül 2015 tarihleri arasında Yaşar Holding A.Ş. Mali İşler ve Bütçe Kontrol Başkanlığı görevini yürüten Levent Rıza Dağhan, Eylül 2015'te Gıda Grubundan Sorumlu İcra Başkan Yardımcısı görevine atandı.

### Tunç Tuncer - Genel Müdür

1985 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ürünleri Teknolojisi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayan Tunç Tuncer, çalışma hayatına aynı yıl Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş.'de Üretim Mühendisi olarak başladı. 1999- 2012 yılları arasında Teknik Direktör olarak görev yapan Tuncer, Haziran 2012'den bu yana Pınar Et Genel Müdürü olarak görevine devam ediyor.

### Mustafa Şahin Dal - Mali İşler ve Bütçe Kontrol Analiz Direktörü

1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Para İktisadi ve Bankacılık Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlayan Mustafa Şahin Dal, çalışma hayatına 1987 yılında Yaşar Holding Mali İşler Departmanı'nda başladı. 1993-2010 yılları arasında Gıda Grubu Şirketleri'nde sırasıyla Muhasebe Şefliği, Müdür Yardımcılığı, Bütçe, Muhasebe ve Mali İşler Departman Müdürlüğu görevlerinde bulunan Dal, 2010 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü olarak görev yapıyor.

## RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

### RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te “Kurumsal Risk Yönetimi”, risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

### Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmalarını komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

### Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- önem arz eden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

### İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetim Koordinatörlüğu, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilerle yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

## HUKUKİ AÇIKLAMALAR

### Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

25 Mart 2015 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2015 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

### Bağlı Şirket Raporu

Şirketin Yönetim Kurulu tarafından T.T.K. 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirketin Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirketin ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirketin Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirketin hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2015 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

### Bağış ve Yardımlar

Sermaye Piyasası Kurulu'nun konu ile ilgili düzenlemelerinin çizdiği sınırlar çerçevesinde çeşitli amaçlarla kurulmuş olan vakıflara ve bu gibi kişi ve/veya kurumlara bağışta bulunulabilmektedir.

Şirketin 2015 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 698.945 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

### Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2015-31.12.2015 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 26 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

### Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

### Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

25 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında; Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 7. Maddesi'ne ilişkin tadil metni, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun 25 Şubat 2015 tarih ve 29833736.110.03.02-437-2061 sayılı ön izin yazısı ve T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığı İç Ticaret Genel Müdürlüğü'nün 27 Şubat 2015 tarih ve 00006251816 sayılı ön izin yazısı ile onaylanmış olup, Genel Kurul toplantımızda ortaklarımızın onayına sunulmuş, kabul ve tasdik edilmiştir.

### Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2015 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar toplamı 5.664.275 TL'dir.

### Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

2015 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

### Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 406.231.131 TL olan özkaynak seviyesi ile, 43.335.000 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

## GÜNDEM

### PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.'NİN

### 29 MART 2016 TARİHİNDE YAPILACAK 2015 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİDİR

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2015 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2015 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2015 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2015 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
11. Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca hazırlanmış olan Bağış Politikasının genel kurulun onayına sunulması,
12. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
13. Yıl kan konusunda müzakere ve karar,
14. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
15. Dilek ve görüşler.

## BAĞIMSIZLIK BEYANI

9 Mart 2015

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu, ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Ali Yiğit TAVAS



## BAĞIMSIZLIK BEYANI

9 Mart 2015

PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.'de ("Şirket") bağımsız yönetim kurulu üye adayı olarak;

- Şirket, şirketin yönetim kontrolü ya da önemli derecede etki sahibi olduğu ortaklıklar ile şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran veya şirkette önemli derecede etki sahibi olan ortaklar ve bu ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu tüzel kişiler ile şahsım, eşim ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhri hısımlarım arasında; son beş yıl içinde önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda istihdam ilişkisinin bulunmadığını, sermaye veya oy haklarının veya imtiyazlı payların %5'inden fazlasına birlikte veya tek başına sahiplik bulunmadığını ya da önemli nitelikte ticari ilişkinin kurulmamış olduğunu,
- Son beş yıl içerisinde, başta şirketin denetimi (vergi denetimi, kanuni denetim, iç denetim de dahil), derecelendirilmesi ve danışmanlığı olmak üzere, yapılan anlaşmalar çerçevesinde şirketin önemli ölçüde hizmet veya ürün satın aldığı veya sattığı şirketlerde, hizmet veya ürün satın alındığı veya satıldığı dönemlerde, ortak (%5 ve üzeri), önemli görev ve sorumluluklar üstlenecek yönetici pozisyonunda çalışan veya yönetim kurulu üyesi olmadığımı,
- Bağımsız yönetim kurulu üyesi olmam sebebiyle üstleneceğim görevleri gereği gibi yerine getirecek mesleki eğitim, bilgi ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Bağlı olduğum mevzuata uygun olması şartıyla üniversite öğretim üyeliği hariç, kamu kurum ve kuruluşlarında üye olarak seçildikten sonra tam zamanlı çalışmıyor olduğumu,
- 31/12/1960 tarihli ve 193 sayılı Gelir Vergisi Kanunu'na göre Türkiye'de yerleşmiş sayıldığımı,
- Şirket faaliyetlerine olumlu katkılarda bulunabilecek, şirket ile pay sahipleri arasındaki çıkar çatışmalarında tarafsızlığımı koruyabilecek, menfaat sahiplerinin haklarını dikkate alarak özgürce karar verebilecek güçlü etik standartlara, mesleki itibara ve tecrübeye sahip olduğumu,
- Şirket faaliyetlerinin işleyişini takip edebilecek ve üstlendiğim görevlerin gereklerini tam olarak yerine getirebilecek ölçüde şirket işlerine zaman ayırabilecek olduğumu,
- Şirketin yönetim kurulunda son on yıl içerisinde toplam altı yıldan fazla yönetim kurulu üyeliği yapmadığımı,
- Şirketin veya şirketin yönetim kontrolünü elinde bulunduran ortakların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketlerin üçten fazlasında ve toplamda borsada işlem gören şirketlerin beşten fazlasında bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almadığımı,
- Yönetim kurulu üyesi olarak seçilen tüzel kişi adına şahsımın tescil ve ilan edilmemiş olduğunu, ve dolayısıyla şirket yönetim kurulu üyeliğimi, bağımsız üye olarak yerine getireceğimi beyan ederim.

Saygılarımla,

Atıla SEZGİN



## KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimizin 07.03.2016 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

2015 yılı net dağıtılabilir kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kâr Dağıtım Politikamız dikkate alınarak; Şirketimizin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-14.1 Tebliği'ne uygun olarak ve Türkiye Muhasebe Standartları esas alınarak hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarına göre, 2015 yılı net dönem kârı olan 66.505.898 TL'den, yasal sınırına ulaşması nedeniyle Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmayarak, net dağıtılabilir dönem kârı 66.505.898 TL olarak hesaplanmıştır.

Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden;

SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 698.945 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 13.440.969 TL tutarında Ortaklara Birinci Kâr Payı dağıtılması,

kalan tutar üzerinden esas sözleşmedeki %5 oranını aşmamak üzere Yönetim Kurulu Tahsisatı ayrılması,

ve kalan tutar üzerinden de Birinci Kâr Payı tutarı ile birlikte nominal çıkarılmış sermayemizin (43.335.000 TL) %82,45'ini bulacak şekilde 28.593.981 TL tutarında Ortaklara İkinci Kâr Payı dağıtılması (Birinci ve İkinci Kâr Payı'nın toplam net tutarı 35.729.708 TL),

4.246.820 TL tutarında Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,

ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması hususlarının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

1 TL'lik nominal tutarlı borsada işlem gören her bir pay için net 0,8245 TL tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır. Bilgilerinize arz ederiz.

Saygılarımızla,

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

## KÂR DAĞITIM TABLOSU

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.**

2015 YILI KAR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1.	Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		43.335.000
2.	Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		30.459.835
Esas sözleşme uyarınca kar dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	75.368.314	56.191.269
4.	Vergiler (-)	(8.862.416)	(7.033.462)
5.	Net Dönem Kârı (=)	66.505.898	49.157.807
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
<b>8.</b>	<b>NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI (=)</b>	<b>66.505.898</b>	<b>49.157.807</b>
9.	Yıl içerisinde Yapılan Bağışlar (+)	698.945	
10.	Bağışlar Eklendiği Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	<b>67.204.843</b>	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı		
	- Nakit	13.440.969	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	13.440.969	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine	2.600.000	
	- Çalışanlara		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	28.593.981	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	4.246.820	
17.	Statü Yedekleri		
18.	Özel Yedekler		
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	17.624.128	276.037
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
21.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar İçin Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe		

KAR PAYI ORANLARI TABLOSU						
GRUBU		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KAR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KARI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KAR PAYI	
		NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET	Karda imtiyazlı pay grubu yoktur.	35.729.708		53,72%	0,825	82,45
	<b>TOPLAM</b>	<b>35.729.708</b>		<b>53,72%</b>	<b>0,825</b>	<b>82,45</b>

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

a) PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Şirket, 1.3.10 numaralı ilke uyarınca 2015 yılı olağan Genel Kurul'un onayına sunulmak üzere Bağış Politikası oluşturmuş ve internet sitesinde yayınlamıştır.

1.3.11 numaralı ilkeye uyuma ilişkin değerlendirmesini uygulamanın zorunlu olmaması çerçevesinde sürdürmektedir.

2.1.2 ilkeye tam uyum Şirket tarafından amaçlanmakla birlikte, uygulamada yaşanan zorluklar tam uyuma engel teşkil etmektedir.

1.5.2 ve 4.6.5 numaralı ilkelere uyum ilkelerin piyasa ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi sebebiyle gerçekleştirilememektedir.

4.2.8 numaralı ilkeye tam uyum çalışmalarına ilişkin Şirketin değerlendirme süreci devam etmektedir.

Şirketimiz bünyesinde 2015 yılında, Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Kurumsal Yönetim Komitesi Üyesi olmuştur, yatırımcı ilişkilerine ilişkin internet sitesinin İngilizce bölümü Türkçesi ile uyumlu hale getirilmiştir, şirketimizin bağış politikası oluşturularak internet sitesinde yayınlanmıştır ve yönetim kurulu komitelerinin daha etkin çalışması yönünde ilerlemeler kaydedilmiştir.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

### BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

#### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde, Tebliğ'in 11 inci maddesi uyarınca yatırımcılar ile iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Şirket Genel Müdürü Tunç Tuncer'e bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi: Gökhan Kavur (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi: Mustafa Durgut (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Tel: 0 232 495 00 00

Faks: 0 232 489 15 62

E-posta: yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yatırımcılar ile Şirketimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerimizin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak, pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,

- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim yıl içerisinde 25 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve 100'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Ayrıca şirketimizin finansal sonuçlarının açıklanmasına istinaden 2014 yılı bütünü ve 2015 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarını kapsayan; tüm analistlerin katılımına açık iki webcast toplantısı düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "Finansal Sunumlar"a Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, yürüttüğü çalışmalarla ilgili olarak yılda en az 10 kere Yönetim Kurulu'na rapor hazırlayarak sunmaktadır.

#### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2015 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü"nü gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2015 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

#### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket esas sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 18. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

2015 yılı içerisinde 25 Mart 2015 tarihinde 2014 yılı olağan genel kurul toplantısı Kemalpaşa Asfaltı No: 317 Pınarbaşı/İZMİR adresindeki Pınar Süt Fabrikası'nda gerçekleştirilmiştir. 2014 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %77,20'sidir. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahipleri tarafından görüş ve dilekler iletilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. temsilcisi katılmış olup, medyadan bir katılım olmamıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmektedir. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, esas sözleşmenin "İlan" başlıklı 21. maddesi çerçevesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilmiştir. Toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere 21 gün önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde ilan edilmiş ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, gündeme ilişkin Bilgilendirme Dokümanı'nın internet sitesinde yer aldığı bilgisi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. 2014



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

yılı Olağan Genel Kurul toplantısı için hazırlanan Bilgilendirme Dokümanı'nda mevzuatın gerektirdiği tüm açıklama, bilgi ve belgelerin yanı sıra, her bir genel kurul gündem maddesinin ayrıntılarına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Şirket faaliyet raporu ve genel kurula ilişkin bilgilendirme dokümanı, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce ortakların bilgisine açık olarak bulundurulmuştur. Şirket genel kuruluna katılımın kolaylaştırılması amacıyla şehir merkezinden fabrika adresine servis kaldırılmıştır. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış olup; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 10 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin (www.pinar.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantıda 2015 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir. Ayrıca şirket 2015 yılı Olağan Genel Kurul'una sunulmak üzere Bağış Politikası hazırlamış ve internet sitesinde yayınlamıştır.

### 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Şirket'in esas sözleşmesi madde 7'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur. Buna göre; Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 19'uncu maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında oy hakkında imtiyaz mevcuttur. A grubu paylara 3'er, B grubu paylara ise 1'er oy bahşedilmiştir.

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 22 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir.

Azlık hakları esas sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

### 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket'in kârına katılım konusunda herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır. Şirketimizin kâr dağıtım konusundaki politikası; ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirket'in finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtımı yapılması yönündedir. Aksi ilgili genel kurulda toplantısında kararlaştırılmadığı takdirde, kâr dağıtımının en geç Mayıs ayında gerçekleştirilmesi amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Şirket Yönetim Kurulu kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir. Şirketimiz esas sözleşmesi kâr payı avansı dağıtımına uygun olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak kaydıyla, ilgili hesap dönemi ile sınırlı olarak kâr payı avansı dağıtımına karar alabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan Şirketimizin 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulu'nun onayına sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır.

Şirket'in 2014 yılı kârının dağıtımı, 29 Mayıs 2015 tarihinde tamamlanmıştır.

### 2.6. Payların Devri

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili hükmü çerçevesindedir.

## BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

### 3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

### 3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmiş ancak; yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatler kişi bazında değil, toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

## BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

### 4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, Vergi Kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sırrı niteliğindeki bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 4.2. maddesinde yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılımı süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Kalite ve gıda güvenliği yönetim sistemleri yanında sosyal sorumluluğu ilke edinen Pinar Et çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemlerini de etkin şekilde uygulamakta ve sürekli geliştirmektedir. Başarılı bir şekilde yürütülen karbon ayak izi azaltma çalışmalarına ilave olarak 2015 yılında su ayak izi çalışmalarına da başlanmıştır.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden ulaşılabilen 444 76 27 no'lu ücretsiz danışma hattımıza müşteri talep ve şikayetleri ulaşabilmekte ve ulaşan taleplerin yanıtlanması, şikayetlerin giderilmesi sağlanmaktadır. Müşteri memnuniyetinin sağlanmasına yönelik olarak, şirketimizce ve bağımsız kuruluşlarca çeşitli araştırma ve anketler sürekli olarak yapılmaktadır. Araştırma sonuçlarına ve müşteri taleplerine göre ürün ve hizmet kalitesini artırmaya yönelik faaliyetler sürdürülmektedir.

Pinar İletişim Merkezi Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketiciler dönüş yapılmaktadır.

Şirketimiz tarafından düzenlenen bayi toplantıları vasıtasıyla şirket ile doğrudan iş ilişkisi bulunan bayilerin görüş ve önerilerinin üst yönetime iletilmesi sağlanmaktadır.

Çalışan görüşleri anketi vasıtasıyla, şirket personelinin çalışma koşulları, ortamı ve çalışanlara sağlanan haklar konusunda yapılacak uygulama değişiklikleri hakkında görüşleri alınmakta ve söz konusu süreçler ile ilgili iyileştirilme çalışmalarının yürütülmesi amacıyla, çalışan temsilcilerinin oluşturduğu aksiyon komitesi yıl içerisinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Pinar Et ayrıca; Üniversitelerin kariyer günlerine katılarak potansiyel çalışanlara ulaşarak, öğrencilere staj imkanı sunan Pinar Et, 2015 yılı için 99 üniversite ve 46 lise öğrencisine staj olanağı sağlamıştır.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

İnsan Kaynakları'nın temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilme. 2015 yılı itibarıyla

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

ayrımçılık konusunda şirketimize bir şikâyet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.

### Temel politikalarımız

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademedede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasında yapılır.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- En üst kademededen başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- Çalışan Görüşü Anketi iki yılda bir uygulanarak çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Şirket'in Kemalpaşa Fabrikası'nda 4 adet işyeri temsilcisi bulunmaktadır. Bu temsilciler şu şekildedir:

- Turgay Metin : Üretim Formeni
- Göksel Lofça : Vardiya Sorumlusu
- Umut Bayram Taşkaya : Hamur Hazırlık Operatörü
- Sebahattin Demir : Taze Et Üretim İşçisi

Bu temsilciler,

- İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikayetlerini çözümlmek,
- İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,
- İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Pinar Et faaliyet alanı ile ilgili yürürlükteki çevre mevzuatlarına ve tabi olduğu çevre ile ilgili yerel düzenlemelere uymayı, doğal kaynakları verimli kullanmayı, çevreye zarar veren atıkları kontrol altına alarak azaltmayı veya zararsız hale getirmeyi, kirliliğin önlenmesi için gereken diğer tedbirleri almayı hedeflemiştir. Bu hedefleri doğrultusunda Pinar Et üretim operasyonlarında

ve enerji tüketimlerinde verimliliği artırmaya yönelik üretim teknolojilerini iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Söz konusu çalışmalara, Yaşar Holding bünyesinde yapılandırılan ve Pinar Et'in de dahil olduğu bir sürdürülebilirlik ekibi ile devam edilmektedir.

Şirketimiz çevreye olan sorumluluğu gereği; çevre yönetim programları kapsamında su ve enerji tasarrufu çalışmalarını yürütmektedir. Bu çalışmaların sonucunda toplam su tüketiminde azalmalar sağlanmıştır. Fabrika genelinde, geri dönüşebilir tüm atıklar kaynağında ayrı ayrı toplanarak lisanslı geri dönüşüm firmalarına satılarak çevreye ve ülke ekonomisine katkıda bulunmaktadır. 2015 yılında atık pillerin toplanmasına yönelik bir proje gerçekleştirilerek 2.210 adet atık pil toplanmış ve Orman Bölge Müdürlüğü aracılığı ile Kemalpaşa'da 221 adet fidan dikilmiştir.

Çocuklara yönelik olarak gerçekleştirilen sosyal sorumluluk projelerinde Pinar Çocuk Tiyatrosunun ve Pinar Çocuk Resim Yarışması düzenlenmektedir..

Pinar Et; toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere kurulmuş olan Pinar Enstitüsü'ne destek vermektedir.

Şirketimiz bünyesinde kurulu Çıraklık Eğitim Merkezi, temel eğitimini tamamlayan iş hayatına atılan ve meslek öğrenmek isteyen 15-18 yaşları arasındaki gençlerin teorik ve pratik mesleki eğitimlerinin bir programa göre yapılmasını sağlamak ve onları ülkenin ihtiyaç duyduğu vasıflı iş gücü haline getirmek amacı gütmektedir. Ayrıca bu eğitimden iş hayatında iş disiplininin sağlanması, ulusal düzeyde mesleki standardın sağlanması, üretimde kalite standardının geliştirilmesi ve verimin yükseltilmesi gibi hedeflerde amaçlanmaktadır.

Pinar Et, spora olan katkısını Pinar Karşıyaka Basketbol Takımı'na sağladığı destekle sürdürmektedir.

Pinar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, Sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak eğitime destek sağlamaktadır.

Şirket tüm Yaşar Grubu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Yaşar Topluluğu Etik Kuralları'nın bir özeti şirketimiz sitesinde yer almaktadır.

## BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
Emine Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mustafa Selim Yaşar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Atila Sezgin	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Cengiz Erol	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl

Şirket Genel Müdürlüğü görevini Tunç Tuncer yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut bulunmamakta olup, mevcut ise şirket dışındaki görevleri de faaliyet raporlarındaki özgeçmişlerinde yer almaktadır. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Genel Müdür'e ait özgeçmiş şirket faaliyet raporunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler ise gerek şirket faaliyet raporunda ve gerekse internet sitemizde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlardır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2015 yılı için sunulan bağımsız üye adayı sayısı 2 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri 9 Mart 2015 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2015 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim Kurulu'nda 2 kadın üye bulunmaktadır. Bu suretle; Yönetim Kurulu'nda kadın üye sayısı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir oran tutturulmuştur.

### 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 9 'da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması mecburidir. Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek belirlenir.

Yönetim Kurulu'nun 2015 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 42 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantı tarihinden asgari iki hafta önce taahhütlü mektupla toplantı gündemi üyelere gönderilmektedir. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2015 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorular sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmiştir.

### 5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sayın Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliği'ni Sayın Atilla Sezgin yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliği'ni icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Atilla Sezgin, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sayın Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi Sayın Gökhan Kavur yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere

tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sayın Ali Yiğit Tavas, Komite Üyelikleri'ni icracı olmayan yönetim kurulu üyeleri Sayın Yılmaz Gökoğlu ve Sayın Cengiz Erol yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyelerinin, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi, Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda iki bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

### 5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

### 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

### 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

## YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu'na

*Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun BDS'ler Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor*

1. Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

*Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu*

2. Şirket yönetimi; 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

*Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

3. Sorumluluğumuz, Şirketin faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397 nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirketin finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

*Görüş*

4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

*Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor*

5. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402 inci Maddesi'nin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.  
a member of Nexia International



Atilla Yılmaz Dölerslan, YMM  
Sorumlu Denetçi

İzmir, 29 Şubat 2016

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu'na

*Finansal Tablolara İlişkin Rapor*

1. Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2015 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu ve nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

*Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu*

2. Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

*Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu*

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### Görüş

4. Görüşümüze göre, finansal tablolar, Pinar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS'ye (bkz. Not 2) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

### *Görüşü Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus*

5. 1 ve 7 no'lu finansal tablo dipnotlarında belirtildiği üzere Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP") satmakta, dolayısıyla söz konusu ürünlerin yurtiçi dağıtım ve satışı YBP tarafından gerçekleştirilmektedir.

### *Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor*

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 29 Şubat 2016 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

7. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak 2015 – 31 Aralık 2015 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

8. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.  
a member of Nexia International

Atilla Yılmaz Dölerslan, YMM  
Sorumlu Denetçi

İzmir, 29 Şubat 2016

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 HESAP DÖNEMİNE AİT FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

<b>İÇİNDEKİLER .....</b>	<b>SAYFA</b>
<b>FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR).....</b>	<b>58-59</b>
<b>KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI .....</b>	<b>60</b>
<b>NAKİT AKIŞ TABLOLARI.....</b>	<b>61</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI.....</b>	<b>62-65</b>
<b>FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR.....</b>	<b>66-125</b>
DIPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU.....	66
DIPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR.....	66-81
DIPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ.....	81
DIPNOT 4 DİĞER İŞLETMELEDEKİ PAYLAR.....	82-83
DIPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA.....	83
DIPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ.....	83-84
DIPNOT 7 İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI.....	84-89
DIPNOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR.....	89-90
DIPNOT 9 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR.....	91
DIPNOT 10 DİĞER ALACAK VE BORÇLAR.....	91
DIPNOT 11 STOKLAR.....	91
DIPNOT 12 CANLI VARLIKLAR.....	91
DIPNOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER.....	91-92
DIPNOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER.....	92
DIPNOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR.....	93-95
DIPNOT 16 HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR.....	96
DIPNOT 17 ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELEDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR.....	96
DIPNOT 18 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR.....	96
DIPNOT 19 ŞEREFİYE.....	96
DIPNOT 20 MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ.....	96
DIPNOT 21 KİRALAMA İŞLEMLERİ.....	96
DIPNOT 22 İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR.....	97
DIPNOT 23 VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ.....	97
DIPNOT 24 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI.....	97
DIPNOT 25 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ.....	97
DIPNOT 26 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR.....	98-100
DIPNOT 27 TAAHHÜTLER.....	100
DIPNOT 28 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR.....	100-102
DIPNOT 29 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER.....	102
DIPNOT 30 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER.....	103
DIPNOT 31 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ.....	103-105
DIPNOT 32 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ.....	105
DIPNOT 33 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ.....	106
DIPNOT 34 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ.....	106
DIPNOT 35 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER.....	107
DIPNOT 36 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER.....	107
DIPNOT 37 ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER.....	108
DIPNOT 38 FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ.....	108
DIPNOT 39 DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ.....	108
DIPNOT 40 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER.....	108
DIPNOT 41 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL).....	108-111
DIPNOT 42 PAY BAŞINA KAZANÇ.....	112
DIPNOT 43 PAY BAZLI ÖDEMELER.....	112
DIPNOT 44 SİGORTA SÖZLEŞMELERİ.....	112
DIPNOT 45 KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ.....	112
DIPNOT 46 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA.....	112
DIPNOT 47 TÜREV ARAÇLAR.....	112
DIPNOT 48 FİNANSAL ARAÇLAR.....	113
DIPNOT 49 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ.....	114-122
DIPNOT 50 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR).....	123-125
DIPNOT 51 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR.....	125
DIPNOT 52 FİNANSAL TABLOLARIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR.....	125

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI  
(BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>VARLIKLAR</b>			
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>145.985.173</b>	<b>113.982.910</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	4.808.870	1.741.969
Ticari Alacaklar		73.068.298	65.607.092
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	52.356.985	51.881.992
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	20.711.313	13.725.100
Diğer Alacaklar		9.554.065	3.970.767
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	9.527.094	3.932.561
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		26.971	38.206
Stoklar	11	56.132.240	40.001.788
Peşin Ödenmiş Giderler	13	2.273.359	2.298.802
Diğer Dönen Varlıklar	30	148.341	362.492
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>375.346.936</b>	<b>330.813.174</b>
Finansal Yatırımlar	48	682.817	628.775
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	155.569.186	129.579.361
Maddi Duran Varlıklar	15	218.716.356	199.751.307
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	262.736	285.345
Peşin Ödenmiş Giderler	13	115.841	568.386
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>521.332.109</b>	<b>444.796.084</b>

1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap dönemine ait finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 29 Şubat 2016 tarihinde onaylanmıştır.

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLİ FİNANSAL DURUM TABLOLARI  
(BİLANÇOLAR)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>KAYNAKLAR</b>			
<b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>88.586.702</b>	<b>77.440.824</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	5.211.853	780.070
Diğer Finansal Yükümlülükler	25	973.559	78.607
Ticari Borçlar		74.783.125	71.654.044
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	13.529.072	13.353.642
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	61.254.053	58.300.402
Çalışanlara Sağlanan Faydalara Kapsamında Borçlar	28	1.002.746	848.354
Diğer Borçlar		3.501.214	1.772.651
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	1.523.500	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	1.977.714	1.772.651
Ertelenmiş Gelirler	13	96.363	8.759
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	41	2.027.660	1.419.123
Kısa Vadeli Karşılıklar		975.777	859.189
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	28	922.577	793.515
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	26	53.200	65.674
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30	14.405	20.027
<b>Uzun Vadeli Yükümlülükler</b>		<b>26.514.276</b>	<b>22.909.693</b>
Uzun Vadeli Karşılıklar		15.720.910	13.615.911
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	28	15.720.910	13.615.911
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	41	10.793.366	9.293.782
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>115.100.978</b>	<b>100.350.517</b>
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>406.231.131</b>	<b>344.445.567</b>
Ödenmiş Sermaye	31	43.335.000	43.335.000
Sermaye Düzeltme Farkları	31	37.059.553	37.059.553
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		107.712.001	91.411.329
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	15	114.986.138	97.079.518
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(5.008.965)	(3.958.200)
- İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(2.265.172)	(1.709.989)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		12.262.159	9.792.654
- Yabancı Para Çevrim Farkları		1.810.692	1.149.615
- İştirakler Riskten Korunma Kayıpları		(26.231)	(80.153)
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Fonu	48	110.989	67.755
- İştirakler Makul Değer Fonu		10.366.709	8.655.437
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	31	30.555.315	28.088.560
Geçmiş Yıllar Karları		108.801.205	90.496.965
Net Dönem Karı		66.505.898	44.261.506
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>521.332.109</b>	<b>444.796.084</b>

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>KAR VEYA ZARAR KISMI</b>			
Hasılat	32	591.063.053	550.921.324
Satışların Maliyeti	32	(491.959.632)	(468.670.413)
<b>Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar</b>		<b>99.103.421</b>	<b>82.250.911</b>
<b>BRÜT KAR</b>	32	<b>99.103.421</b>	<b>82.250.911</b>
Genel Yönetim Giderleri	34	(19.535.757)	(18.056.979)
Pazarlama Giderleri	34	(30.119.417)	(26.668.163)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	34	(1.919.052)	(1.368.136)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35	1.915.852	1.581.560
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	35	(2.443.331)	(1.518.700)
<b>ESAS FAALİYET KARI</b>		<b>47.001.716</b>	<b>36.220.493</b>
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	36	1.009.513	1.710.407
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	36	(68.841)	(121.373)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar - net	4	25.346.986	9.937.071
<b>FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI</b>		<b>73.289.374</b>	<b>47.746.598</b>
Finansman Gelirleri	38	2.303.086	1.838.728
Finansman Giderleri	38	(224.146)	(157.528)
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI</b>		<b>75.368.314</b>	<b>49.427.798</b>
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri		(8.862.416)	(5.166.292)
- Dönem Vergi Gideri	41	(7.033.462)	(7.594.017)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/ Geliri	41	(1.828.954)	2.427.725
<b>SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI</b>		<b>66.505.898</b>	<b>44.261.506</b>
<b>DÖNEM KARI</b>		<b>66.505.898</b>	<b>44.261.506</b>
<b>Pay Başına Kazanç</b>		<b>1,5347</b>	<b>1,0214</b>
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	42	1,5347	1,0214
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>			
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar:</b>		<b>19.644.461</b>	<b>(2.045.962)</b>
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları	4	5.701.281	-
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları		15.471.641	-
İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	4	(555.183)	(538.773)
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	28	(1.313.456)	(1.883.986)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		340.178	376.797
- Ertelenmiş Vergi Geliri	41	340.178	376.797
<b>Kar veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar:</b>		<b>2.469.505</b>	<b>1.707.136</b>
Yabancı Para Çevrim Farkları	4	661.077	(195.125)
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Artışı	48	54.042	19.830
İştirakler Makul Değer Fonu Artışı	4	1.711.272	1.898.204
İştirakler Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Makul Değer Fonu Artışı/ (Azalışı)	4	53.922	(11.807)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(10.808)	(3.966)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	41	(10.808)	(3.966)
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR/ (GİDER)</b>		<b>22.113.966</b>	<b>(338.826)</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>		<b>88.619.864</b>	<b>43.922.680</b>

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 HESAP DÖNEMLERİNE AİT NAKİT AKIŞ TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
<b>Dönem Karı</b>		<b>66.505.898</b>	<b>44.261.506</b>
<b>Dönem Net Karı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>(4.092.952)</b>	<b>5.048.616</b>
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	41	8.862.416	5.166.292
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	15-18	11.041.172	9.508.960
Kıdem tazminatı karşılık gideri ile ilgili düzeltmeler	28	2.644.515	2.312.075
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	35-36-38	(1.647.015)	(2.046.984)
Faiz ve vade farkı giderleri ile ilgili düzeltmeler	35-38	470.801	408.757
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların silinmesi ile ilgili düzeltmeler	4	2.694	13.285
İştiraklerin karlarından alınan pay ile ilgili düzeltmeler	4	(25.346.986)	(9.937.071)
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kayıp/ (kazançlar) ile ilgili düzeltmeler - net	36	49.209	(292.063)
Gerçekleşmemiş yabancı para çevirim farkları ile ilgili düzeltmeler		(169.758)	(84.635)
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(19.215.022)</b>	<b>(5.942.006)</b>
Ticari alacaklardaki artış/ azalışla ilgili düzeltmeler	8	(6.986.213)	2.838.640
Stoklardaki artışla ilgili düzeltmeler	11	(16.130.452)	(2.792.126)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artışla ilgili düzeltmeler	7	(474.993)	(1.686.691)
Faaliyetlerle ilgili diğer alacaklar ve dönen varlıklardaki azalışla ilgili düzeltmeler		250.829	2.168.611
Diğer duran varlıklardaki azalış/ (artışla) ilgili düzeltmeler		452.545	(69.103)
Ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler	8	2.953.651	373.303
İlişkili taraflara ticari borçlardaki artış/ (azalış) ilgili düzeltmeler	7	175.430	(7.261.031)
Diğer kısa ve uzun vadeli borçlardaki ve yükümlülüklerdeki artışla ilgili düzeltmeler		544.181	486.391
<b>Faaliyetlerde Kullanılan Nakit Akışları</b>		<b>(8.264.055)</b>	<b>(10.091.428)</b>
Ödenen kıdem tazminatları	28	(1.839.130)	(2.400.184)
Ödenen kar payı ve ikramiye	28	-	(291.617)
Vergi ödemeleri	41	(6.424.925)	(7.399.627)
<b>İşletme faaliyetlerinden sağlanan net nakit</b>		<b>34.933.869</b>	<b>33.276.688</b>
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Tahsil edilen faiz		1.647.015	2.046.986
Tahsil edilen temettü geliri	7	6.931.890	1.388.762
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımlarından kaynaklanan nakit çıkışı		(14.668.603)	(20.453.752)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişi		102.371	881.873
İştirak hisse alımı		-	(13.165.000)
İlişkili taraflardan diğer alacaklardaki artış/ azalış	7	(5.594.533)	17.215.392
<b>Yatırım faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(11.581.860)</b>	<b>(12.085.739)</b>
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>			
Finansal borçlardaki artıştan kaynaklanan nakit girişleri	25	5.326.735	100.023
İlişkili taraflara diğer borçlardaki azalış	7	-	(500.000)
Temettü ödemesi	7	(25.310.800)	(32.501.250)
Ödenen faiz ve vade farkı		(470.801)	(408.757)
<b>Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit</b>		<b>(20.454.866)</b>	<b>(33.309.984)</b>
<b>Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)</b>		<b>2.897.143</b>	<b>(12.119.035)</b>
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>		169.758	84.635
<b>Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)</b>		<b>3.066.901</b>	<b>(12.034.400)</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>1.741.969</b>	<b>13.776.369</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>6</b>	<b>4.808.870</b>	<b>1.741.969</b>

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.



**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler						Birikmiş Karlar		
	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Sermaye Düzeltmesi Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Değerleme ve Ölçüm Kazançları	İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Yabancı Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Para Çevrim Farkları	İştirakler Makul Değer Fonu	İştirakler Makul Değer Fonu	Kardan Riskten Korunma Kayıpları	Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
<b>ÖNCEKİ DÖNEM</b>													
<b>1 Ocak 2014 itibariyle bakiyeler (dönem başı)</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>100.518.080</b>	<b>(2.451.011)</b>	<b>(1.171.216)</b>	<b>1.344.740</b>	<b>51.891</b>	<b>6.757.233</b>	<b>(68.346)</b>	<b>25.055.110</b>	<b>84.337.694</b>	<b>38.255.409</b>	<b>333.024.137</b>
Temettü ödemesi (Dipnot 7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(32.501.250)	-	(32.501.250)
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karlarına transferi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	38.255.409	(38.255.409)	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3.033.450	(3.033.450)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	(1.507.189)	(538.773)	(195.125)	15.864	1.898.204	(11.807)	-	-	44.261.506	43.922.680
İştirakler amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(352.725)	-	-	-	-	-	-	-	352.725	-	-
Duran varlık satışından kaynaklı fon çıkışı -net	-	-	(191.501)	-	-	-	-	-	-	-	191.501	-	-
Amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(2.894.336)	-	-	-	-	-	-	-	2.894.336	-	-
<b>31 Aralık 2014 itibariyle bakiyeler (dönem sonu)</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>97.079.518</b>	<b>(3.958.200)</b>	<b>(1.709.989)</b>	<b>1.149.615</b>	<b>67.755</b>	<b>8.655.437</b>	<b>(80.153)</b>	<b>28.088.560</b>	<b>90.496.965</b>	<b>44.261.506</b>	<b>344.445.567</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler						Birikmiş Karlar		
	Ödenmiş Sermaye	Yeniden Sermaye Düzeltmesi Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Değerleme ve Ölçüm Kazançları	İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	Yabancı Yeniden Ölçüm Kayıpları	Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Para Çevrim Farkları	İştirakler Makul Değer Fonu	İştirakler Makul Değer Fonu	Kardan Riskten Korunma Kayıpları	Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Karları	Net Dönem Karı	Toplam Özkaynaklar
<b>CARİ DÖNEM</b>													
<b>1 Ocak 2015 itibariyle bakiyeler (dönem başı)</b>	43.335.000	37.059.553	97.079.518	(3.958.200)	(1.709.989)	1.149.615	67.755	8.655.437	(80.153)	28.088.560	90.496.965	44.261.506	344.445.567
Temettü ödemesi (Dipnot 7)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(26.834.300)	-	(26.834.300)
Önceki dönem karının geçmiş yıllar karlarına transferi	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	44.261.506	(44.261.506)	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.466.755	(2.466.755)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	21.250.409	(1.050.765)	(555.183)	661.077	43.234	1.711.272	53.922	-	-	66.505.898	88.619.864
İştirakler amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(443.318)	-	-	-	-	-	-	-	443.318	-	-
Duran varlık satışından kaynaklı fon çıkışı -net	-	-	(6.836)	-	-	-	-	-	-	-	6.836	-	-
Amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(2.893.635)	-	-	-	-	-	-	-	2.893.635	-	-
<b>31 Aralık 2015 itibariyle bakiyeler (dönem sonu)</b>	<b>43.335.000</b>	<b>37.059.553</b>	<b>114.986.138</b>	<b>(5.008.965)</b>	<b>(2.265.172)</b>	<b>1.810.692</b>	<b>110.989</b>	<b>10.366.709</b>	<b>(26.231)</b>	<b>30.555.315</b>	<b>108.801.205</b>	<b>66.505.898</b>	<b>406.231.131</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****31 ARALIK 2015 VE 2014 TARİHLİ ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 1 - ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pinar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu; büyükbaş ve küçükbaş hayvanlar ile kanatlı hayvanların ve balıkların et ve yan ürünlerinin üretilmesiyle birlikte dondurulmuş hamur ürünleri ve hazır yemek üretimi gerçekleştirmektir. Şirket, 1985 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pinar" şemsiyesi altında ve "Pinar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin yurtiçi net satışının yaklaşık %77'sini (2014: %78) iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının önemli bir kısmını ise yine Yaşar Grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("YDT") yapmaktadır (Dipnot 7).

Şirket'in sermayesinin 33%'üne (2014: %33) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in %54 (2014: %54) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 31).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup kayıtlı ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Ankara Asfaltı 25. Km,  
Kemalpaşa - İzmir

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

##### 2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KKGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Şirket'in, finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdiği ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine makul değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.2. Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki Değişiklikler

###### a) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:

- TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış fayda planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkılarının hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı, örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi, durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.

- Yıllık iyileştirmeler 2012 ve 2013: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. 2010-2012 ve 2011-2013 dönemlerindeki iyileştirme projeleri kapsamında birtakım standartlara değişiklik getirmiştir.

###### b) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

###### c) 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve değişiklikler:

- TMS 16 ve TMS 38'deki değişiklik: "Maddi duran varlıklar" ve "Maddi olmayan duran varlıklar", amortisman ve itfa payları, 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte bir varlığa ait amortisman hesaplanırken hasılat bazlı yöntemlerin uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir temel olmadığı açıklanmıştır.

- TFRS 10 "Konsolide finansal tablolar" ve TMS 28 "İştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımlar", 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik TFRS 10'un gereklilikleri ve TMS 28 arasındaki, yatırımcı ve iştiraki ya da iş ortaklığı arasında bir varlığın satışı ya da iştiraki konusundaki uyumsuzluğa değinmektedir. Bu değişikliğin ana sonucu, işletme tanımına giren bir işlem gerçekleştiğinde (bağlı ortaklığın elinde tutulan veya tutulmayan) işlem sonucu oluşan kayıp veya kazancın tamamı muhasebeleştirilirken; bu işlem eğer bir varlık alış veya satışı ise söz konusu işlemde doğan kayıp veya kazancın bir kısmı muhasebeleştirilir.

- Yıllık iyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 5 standarda değişiklik getirmiştir:

- TFRS 5, 'Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler', satış metodlarına ilişkin değişiklik
- TFRS 7, 'Finansal araçlar: Açıklamalar', TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
- TMS 19, 'Çalışanlara sağlanan faydalar' iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
- TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama' bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

- TMS 1 "Finansal Tabloların Sunuluşu"; 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler ile finansal raporların sunum ve açıklamalarını iyileştirmek amaçlanmıştır.
- TFRS 15 'Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat', 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.
- TFRS 9, "Finansal araçlar", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart TMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şu anda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zarar modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin operasyonlarına olan etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş ve Şirket faaliyetleri ile ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

#### 2.3 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye dönük olarak uygulanır.

#### 2.4 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş karlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasında vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/ (gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/ (giderine) yansıtılmaktadır. İştiraklerden alınan ya da alınacak olan temettüleri yatırımın defter değerinde bir azalma olarak muhasebeleştirilir.

*Önemli etkinliğin kaybına veya kontrol elde edimine neden olmayan iştirak oranındaki değişiklikler*

Önemli etkinliğin kaybıyla veya kontrol kazanımı ile sonuçlanmayan iştirak hisse alımı işlemleri, satın alma işleminin gerçekleştiği tarih itibarıyla iştirakin tanımlanabilir net varlıklarının makul değeri ile varlığın edimi için ödenilen bedelin makul değeri arasındaki fark şerefiye olarak iştirak değerinin içinde muhasebeleştirilmiş olup daha önce sahip olunan iştirak paylarının taşınan değeri son işlemle tespit edilen makul değeri üzerinden düzeltilmiştir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 4):

	Ortaklık Payları (%)	
	2015	2014
<u>İştirakler</u>		
YBP	42,78	42,78
Çamlı Yem Besicilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çamlı Yem")	23,38	23,38
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	26,41	26,41

#### Yabancı para çevrimi

##### i) İşlemler ve bakiyeler

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın korunması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal ve diğer gelir/ gider altında muhasebeleştirilir.

##### ii) Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TMS/ TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 3,1776 TL (31 Aralık 2014: 2,8207 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 3,0183 TL'dir (2014: 2,9049 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

#### 2.5 Netleştirme/ Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.6 Karşılaştırılmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Düzeltilmesi

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları bir önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunu (bilançosunu), 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla hazırlanmış finansal durum tablosu (bilançosu) ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2015 dönemine ait kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir, nakit akış ve özkaynaklar değişim tablolarını ise 1 Ocak - 31 Aralık 2014 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

##### 2.7 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

###### 2.7.1 Hasılat

Gelirler, Şirket'in faaliyetlerinin olağan süreci dahilinde yapılan mal ve hizmet satışları karşılığı tahsil edilen ya da alacak kaydedilen tutarların makul değerlerini ihtiva etmektedir. Gelirler, katma değer vergileri, iadeler, indirim ve iskontolar düşüldükten sonra ulaşılan bedel üzerinden gösterilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla oluşan ancak henüz faturalanmamış olan harcamalar tahmin ve tahakkuk edilmektedir.

Hasılat tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde, işleme ilişkin ekonomik faydanın işletme tarafından elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğunda ve aşağıda belirtildiği gibi her bir Şirket aktivitesiyle ilgili belirli kriterlerin gerçekleşmesi durumunda finansal tablolara hasılat olarak kaydedilir. Şirket, tahminlerini müşterinin türünü, işlemin türünü ve her bir kontratın maddelerini dikkate alarak tarihsel sonuçlara dayandırır (Dipnot 32).

Gelirler aşağıdaki gibi kaydedilmektedir:

###### Mal satışları:

Mal satışları ürünlerin müşteriye teslim edilmesi veya satılması, müşterinin bu ürünleri kabul etmesi ve ilgili alacakların tahsilatının yapılması olasılığının kesinleşmesi halinde kaydedilir. Şirket politikası olarak ürünler müşterilere geri iade etme hakkıyla birlikte satılmaktadır. Satışın gerçekleştiği anda, bu tarz iadelerin tutarının tahmini için önceki deneyimlerden faydalanılmaktadır.

###### Hizmet satışları:

Hizmet satışları; belirli bir işlem için fiili olarak sağlanan hizmetin, sağlanacak olan toplam hizmete göre tamamlandığı oran göz önünde bulundurularak ilgili muhasebe döneminde kaydedilir.

###### Faiz geliri:

Faiz geliri, etkin faiz yöntemi esasına göre kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket o alacağın taşınan değerini, o aracın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki nakit akışına, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmeye devam etmektedir.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler aşağıdaki esaslara göre belirlenmiştir:

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Kira geliri - tahakkuk esasına göre mali tablolara yansıtılır.

Temettü geliri, Şirket'in temettüyü alma hakkının olduğu tarihte tahakkuk eder.

##### 2.7.2 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü kırmızı et ve beyaz et başta olmak üzere çeşitli baharatlar, yağ stoklarından, yarı mamul stoklarının önemli bir bölümü işlenmiş hindi, dana ve kuzu etlerinden, mamul stoklarının önemli bir bölümü şarküteri, donuk ürün ve taze et stoklarından, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise sarf malzemeleri ve yedek parçalardan oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, normal piyasa şartlarındaki tahmini satış fiyatından ürünün tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir (Dipnot 11).

##### 2.7.3 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen diğer bütün maddi duran varlıklar 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücü ile ifade edilmiş maliyetlerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler ise elde etme maliyetlerinden bilanço tarihine kadar olan birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar, binalar, yer altı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi TSKB Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden ve sonraki dönemlerde müteakip amortismanları düşülerek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 15). Söz konusu bu değerlerin taşınan değerlerine yaklaşık olacakları varsayılmaktadır. Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark yeniden değerlendirme fonundan birikmiş karlara transfer edilmiştir ve transfer edilen bu tutarla ilgili ertelenmiş vergi hariç olarak belirlenir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmaktadır (Dipnot 15). Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Yıllar
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	5-30
Makine, tesis ve cihazlar	5-20
Demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kar ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 36). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar karları hesabına aktarılır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, 1 Ocak 2005 tarihinden önce elde edilen kalemler için TL'nin 31 Aralık 2004 tarihindeki alım gücüyle ifade edilen düzeltilmiş elde etme maliyetleri üzerinden, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra elde edilen kalemler için ise elde etme maliyetleri üzerinden, birikmiş itfa payları ve mevcutsa değer düşüklüğünün indirilmesi sonrasında oluşan net değeri ile finansal tablolara yansıtılmaktadır. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama beş yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 18). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullanımındaki değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

##### 2.7.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

*Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:*

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması;
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi;
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması;
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:

- (i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve
- (ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır.

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

- Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her bir raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde (önemli tutarlarda ve uzun süreli olarak) gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki makul değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut makul değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalı ve gelir tablosuna yansıtılmalıdır. Satılmaya hazır finansal varlıklar satıldığında veya değer düşüklüğüne uğradığında, özkaynaklardaki birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

İzleyen dönemde değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün finansal tablolara yansıtılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notundaki iyileştirme olması gibi), yukarıda bahsedilen sermaye araçlarından oluşan satılmaya hazır finansal yatırımlardan farklı olarak, daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır.

*Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:*

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

İştirakler, TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" hükümlerine göre, değer düşüklüğü olabileceğini gösteren durumlarda, geri kazanılabilir tutarı ile finansal tablolardaki taşınan değeri karşılaştırılarak TMS 36'ya göre değer düşüklüğü açısından test edilir. Buna istinaden, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ve bu şekilde Şirket'in payı ölçüsünde iştirakin zararlarının finansal tablolara yansıtılmasına rağmen, TMS 39 hükümleri uygulanarak finansal tablolara yansıtılan zararların dışında ilave bir değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekli olup olmadığı değerlendirilir. İştirakler içerisinde muhasebeleştirilen şerefiye, ayrıca muhasebeleştirilmediğinden, TMS 36, "Varlıklarda Değer Düşüklüğü"ne göre ayrıca değer düşüklüğü açısından test edilmez. Değer düşüklüğünün olması durumunda, iştirakin maliyetinin bir parçası olan şerefiye dahil olmak üzere, herhangi bir ilgili varlığın üzerine değer düşüklüğü dağıtılmaz. Buna göre, müteakip değer artışı sonrasında önceden finansal tablolara yazılan değer düşüklüğü, TMS 36'da yer alan hükümlere göre geri çevrilir.

#### 2.7.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki makul değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 38). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 25).

Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işleme maliyeti olarak yukarıda esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. Özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri ilgili varlık önemli oranda kullanımına hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

#### 2.7.7 Finansal varlıklar

Şirket, finansal varlıklarını krediler ve alacaklar ve satılmaya hazır finansal varlıklar kategorileri altında sınıflandırmıştır. Bahsi geçen sınıflandırma ilgili finansal varlığın satın alım amacına bağlı olarak yapılmaktadır. Şirket yönetimi, finansal varlıkların sınıflandırma işlemini ilgili varlıkların finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih itibarıyla yapmaktadır. Şirket'in makul değer değişimi kar veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen ve vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıkları bulunmamaktadır.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### i. Sınıflandırma

###### - Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda takip edilmektedir. Krediler ve alacaklar, ticari ve ilişkili taraflardan alacaklardan ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

Bankaya doğrudan Şirket tarafından nakit verilerek kredi sağlandığında, bu kredi; bankalarla yapılmış sözleşmelerle önceden belirlenmiş satış fiyatı ve sabit vadesi bulunan ters repolar aracılığıyla elde edilmiş olan devlet tahvili ve hazine bonoları kullanılarak garanti altına alınır ve indirgenmiş maliyet değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır. Tahakkuk eden faiz, gelecekteki satış fiyatları ile Şirket'in sağladığı kredi tutarı arasındaki farkın cari döneme düşen kısmını yansıtmaktadır. Nakit akım tablosu hazırlanırken, paranın bankaya transfer edildiği tarihteki orijinal vadesi üç aydan kısa olan krediler, nakit benzeri değer olarak dikkate alınmıştır (Dipnot 6).

###### - Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve makul değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar kategorilerinin içinde sınıflandırılmayan türev olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıklar olarak sınıflandırılır.

##### ii. Muhasebeleştirme ve ölçüleme

Düzenli olarak alınıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Finansal varlıklardan doğan nakit akım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Şirket tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler.

Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak indirgenmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

Şirket temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, gerçeğe uygun değerleriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendiren finansal varlıklardan oluşan temettü geliri, yatırım faaliyetlerinden gelirlerin bir parçası olarak gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler diğer kapsamlı gelirlere yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosuna yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan gelir/ giderler içerisinde kar ve zarar olarak aktarılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz, gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler giderler içerisinde gösterilir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7.8 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem karının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 42).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş karlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

##### 2.7.9 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

##### 2.7.10 Karşılıklar, koşullu varlıklar ve yükümlülükler

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 26). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

##### i. Çalışanlara sağlanan faydalar/ kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Söz konusu karşılığın ölçülmesinde her kullanılan aktüer varsayımlarındaki değişimlerden kaynaklı aktüer kazanç ve kayıplar diğer kapsamlı gelir tablosu ile ilişkilendirilen mali tablolara yansıtılır.



## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### ii. Kar payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabilir kar üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kar payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

#### 2.7.11 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

#### 2.7.12 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir (Dipnot 7).

#### 2.7.13 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olmaları ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

#### 2.7.14 Kiralama işlemleri

(1) Şirket - kiracı olarak

##### Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur (Dipnot 15).

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

(2) Şirket - kiralyan olarak

##### Faaliyet Kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

#### 2.7.15 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kar ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem karının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir. Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kar veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya büyük ölçüde yasallaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlerde geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kar elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kar elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır (Dipnot 41).

#### 2.7.16 Nakit akış tablosu

Nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akışları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akışlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

##### 2.7.17 Sermaye ve temettüer

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüer, beyan edildiği dönemde birikmiş karlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüer ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

##### 2.7.18 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayımı ve tahminleri şunlardır:

##### a) Gelir vergileri

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesinleşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir (Dipnot 41).

##### b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer tespiti

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir (Dipnot 48).

##### c) Arazi ve arsalar, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirilmesi

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla makul değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin makul değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın makul değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan makul değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (Devamı)

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/ satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazları için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m2 satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlemesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde uygulanabilir olduğu ölçüde ikinci el piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/ satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

#### 2.8 TMS/ TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TMS/ TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

#### DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (2014: Yoktur).

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR****İştirakler:**

	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	TL	%	TL	%
YBP	114.376.464	42,78	98.842.425	42,78
Çamllı Yem	25.327.942	23,38	17.620.411	23,38
Desa Enerji	9.828.200	26,41	8.196.156	26,41
Pınar Foods	6.036.580	44,94	4.920.369	44,94
	<b>155.569.186</b>		<b>129.579.361</b>	

İştiraklerin 2015 ve 2014 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
<b>1 Ocak</b>	<b>129.579.361</b>	<b>106.724.092</b>
İştirakler makul değer fonu artışı	1.711.272	1.898.204
İştirak hisseleri alımı	-	13.165.000
İştiraklerin karlarındaki pay - net	25.346.986	9.937.071
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	5.701.281	-
İştirakler nakit akım riskinden korunma amaçlı makul değer fonundaki değişim	53.922	(11.807)
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(555.183)	(538.773)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 7.ii.d)	(6.926.836)	(1.386.016)
Yabancı para çevrim farkları	661.077	(195.125)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş karların net etkisinin silinmesi	(2.694)	(13.285)
<b>31 Aralık</b>	<b>155.569.186</b>	<b>129.579.361</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (Devamı)**

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	Varlıklar	Yükümlülükler	Net dönem karı	Net Satışlar	Diğer
					Kapsamlı Gelir/ (Gider)
<b>31 Aralık 2015</b>					
- YBP	414.182.842	255.608.000	48.441.679	1.567.514.196	4.056.000
- Çamllı Yem	285.981.615	177.648.286	12.908.119	326.047.415	19.480.479
- Desa Enerji	42.882.815	5.670.358	4.356.629	36.548.331	1.822.385
- Pınar Foods	14.714.235	1.281.702	1.012.756	47.917.893	1.470.907
<b>31 Aralık 2014</b>					
- YBP	337.668.988	215.475.046	18.588.412	1.426.923.988	3.450.304
- Çamllı Yem	246.252.748	170.886.483	6.337.736	281.941.019	(517.943)
- Desa Enerji	35.052.205	4.018.755	4.011.449	32.169.814	-
- Pınar Foods	12.166.505	1.217.753	443.213	48.918.524	(444.732)

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

**İştirakler**

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Çamllı Yem	Hayvan besiciliği ve yem üretimi	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

**DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kasa	59.021	49.578
Bankalar	4.657.056	1.605.907
- vadesiz mevduatlar	507.056	85.907
- vadeli mevduatlar	4.150.000	1.520.000
Diğer	92.793	86.484
	<b>4.808.870</b>	<b>1.741.969</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (Devamı)**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in 4.150.000 TL tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadesi bir aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %11,73'tür. (2014: 1.520.000 TL tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadesi bir aydan az olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %9,95'tir).

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 68.628 ABD Doları karşılığı toplam 199.542 TL yabancı para vadesiz mevduatları bulunmaktadır (2014: 75 Avro karşılığı toplam 212 TL yabancı para vadesiz mevduatları bulunmaktadır). Ayrıca kasada 5.656 ABD Doları ve 3.905 Avro karşılığı toplam 28.854 TL (2014: 1.621 ABD Doları ve 6.900 Avro karşılığı toplam 23.222 TL) yabancı para bulunmaktadır.

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

**DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile dönem içlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

**i) İlişkili tarafların bakiyeleri:**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
YBP	50.032.174	50.220.182
YDT	2.934.760	2.154.503
	<b>52.966.934</b>	<b>52.374.685</b>
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(609.949)	(492.693)
	<b>52.356.985</b>	<b>51.881.992</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %11,00 (2014: %9,72) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2014: 2 ay).

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 741.795 TL (2014: 803.524 TL) olup, söz konusu alacakların yaşlandırılmaları Dipnot 49.a'da verilmiştir.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:</b>		
Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş. ("Pınar Süt")	9.418.107	-
Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Dyo Boya")	101.289	134.458
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. ("Viking")	7.698	13.100
Yaşar Holding	-	3.785.003
	<b>9.527.094</b>	<b>3.932.561</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Şirket'in Pınar Süt'ten 9.418.107 TL (2014: Yoktur) tutarında ticari olmayan alacakları mevcut olup söz konusu alacaklar için uygulanan yıllık etkin faiz oranı 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla yıllık %12'dir. Şirket yönetimi Pınar Süt'ten diğer alacakların 3 ile 12 ay içerisinde kapatılacağını öngörmektedir.

Şirket'in ilişkili şirketlerinden ticari olmayan diğer alacakları ise Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerle ilgili kefalet ile vade farkı alacaklarından oluşmaktadır.

**c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:**

Çamlı Yem	10.681.816	10.754.615
Yaşar Holding	1.634.091	1.542.082
Yadex Export-Import und Spedition GmbH ("Yadex")	746.773	790.995
Hedef Ziraat Tic. ve San. A.Ş.	282.144	179.524
Diğer	272.268	162.047
	<b>13.617.092</b>	<b>13.429.263</b>
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(88.020)	(75.621)
	<b>13.529.072</b>	<b>13.353.642</b>

Şirket'in Çamlı Yem'e olan borçları ağırlıklı olarak hindi ve taze balık alımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %10,68 (2014: %9,28) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2014: 2 ay).

**d) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:**

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar, 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karara istinaden ödenecek olan yönetim kurulu tahsisatından oluşmaktadır.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)****ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:</b>		
YBP	458.445.202	431.625.976
YDT	16.281.250	14.005.321
Çamlı Yem	2.873.124	2.596.253
Diğer	7.358	15.377
	<b>477.606.934</b>	<b>448.242.927</b>

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını ise Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

**b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Çamlı Yem	255.696	359.413
Pınar Süt	218.605	137.079
YDT	103.958	83.621
YBP	49.925	139.276
Diğer	137.624	2.398
	<b>765.808</b>	<b>721.787</b>

**c) İlişkili taraflardan finansman ve yatırım faaliyetlerinden gelirler:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Yaşar Holding	1.571.960	1.939.151
Pınar Süt	799.551	222.332
Dyo Boya	78.059	85.915
Viking	45.273	62.956
Diğer	53.265	23.472
	<b>2.548.108</b>	<b>2.333.826</b>

Finansman gelirlerinin önemli bir kısmı Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup, 2015 yılına ait toplam 1.515.966 TL (2014: 1.028.376 TL) kefalet geliri bulunmaktadır. Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'dir (2014: %0,50). Yatırım faaliyetlerinden gelirler ise, Şirket'in ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>d) İlişkili taraflardan alınan temettüler:</b>		
YBP (*)	6.926.836	1.386.016
Bintur Turizm ve Catering Hizmetleri A.Ş. ("Bintur") (**)	5.054	2.746
	<b>6.931.890</b>	<b>1.388.762</b>

(\*) İştirak (Dipnot 4)

(\*\*) Satılmaya hazır finansal varlık (Dipnot 48)

**e) İlişkili taraflardan sağlanan diğer gelirler:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
YBP	509.232	476.435
YDT	589.565	413.631
Çamlı Yem	142.219	135.800
Diğer	12.731	2.713
	<b>1.253.747</b>	<b>1.028.579</b>

YBP ve Çamlı Yem'den sağlanan diğer gelirler, araç ve bina kira gelirlerinden oluşmaktadır.

**f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Çamlı Yem	76.689.120	61.692.216
Yadex	5.382.812	5.494.882
Hedef Ziraat	1.821.807	2.663.207
Pınar Süt	760.255	604.643
Diğer	23.876	31.011
	<b>84.677.870</b>	<b>70.485.959</b>

Çamlı Yem'den yapılan mal alımları ağırlıklı olarak hindi ve taze balık alımlarından oluşmaktadır.

**g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Yaşar Holding	7.572.195	7.164.260
YBP	1.736.087	2.191.093
YDT	885.560	718.513
Bintur	197.611	237.032
Diğer	1.026.457	546.552
	<b>11.417.910</b>	<b>10.857.450</b>

Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, yansıtılan tanıtım ve reklam hizmetleri ile promosyon giderlerinden oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise muhtelif hizmetler ve danışmanlık bedelleri ile ilişkilidir.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>h) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:</b>		
YDT	419.210	134.747
Yaşar Holding	87.019	197.636
Çamli Yem	-	103.414
Diğer	18.663	16.075
	<b>524.892</b>	<b>451.872</b>

**i) İlişkili taraflardan esas faaliyetlerden diğer giderler:**

Çamli Yem	371.634	363.077
Yaşar Holding	30.218	40.240
Diğer	75.979	11.704
	<b>477.831</b>	<b>415.021</b>

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır.

**j) İlişkili taraflara yönelik diğer giderler:**

YBP	171.000	186.593
Diğer	292.760	321.619
	<b>463.760</b>	<b>508.212</b>

**k) İlişkili taraflara temettüleri (\*):**

Yaşar Holding	13.616.599	17.607.671
Pınar Süt	3.162.016	4.088.814
Diğer	1.700.000	-
	<b>18.478.615</b>	<b>21.696.485</b>

(\*): Şirket'in, 25 Mart 2015 tarihinde yapılan 2014 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, 2015 yılı içerisinde 26.834.300 TL (31 Aralık 2014: 32.501.250 TL) tutarında kar payı dağıtılmasına karar verilmiştir. Dağıtılan kar payı tutarının 8.355.685 TL'lik kısmı (31 Aralık 2014: 10.804.765 TL) diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

**l) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:**

Yaşar Üniversitesi	350.000	-
Yaşar Eğitim Vakfı	340.175	859.188
	<b>690.175</b>	<b>859.188</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (Devamı)****m) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:**

Üst düzey yöneticiler, yönetim kurulu üyeleri, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup, bu yöneticilere sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Toplam kısa vadeli faydalar	5.532.652	2.959.138
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	108.740	-
Diğer uzun vadeli faydalar	22.883	49.278
	<b>5.664.275</b>	<b>3.008.416</b>

**n) İlişkili taraflara verilen kefaletler:**

31 Aralık 2015 itibarıyla Şirket, Yaşar Holding A.Ş.'nin 250 milyon ABD Doları karşılığı 726.900.000 TL (31 Aralık 2014: 250 milyon ABD Doları karşılığı 579.725.000 TL) tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Süt Mamülleri Sanayii A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamli Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. ve Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birlikte müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding A.Ş. ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi birinin ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding A.Ş. tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluşun sağlamış olduğu 22.222.222 Avro karşılığı 70.613.333 TL (31 Aralık 2014: 33.333.333 Avro karşılığı 94.023.332 TL), tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır (Dipnot 26).

**DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:</b>		
Müşteri cari hesapları	14.818.914	13.335.309
Vadeli çekler ve alacak senetleri	6.433.876	771.419
	<b>21.252.790</b>	<b>14.106.728</b>
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(339.779)	(303.499)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(201.698)	(78.129)
	<b>20.711.313</b>	<b>13.725.100</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kısa vadeli TL ticari alacakların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %11,37'dir (2014: %9,92). Vadeli çekler, alacak senetleri ve müşteri cari hesaplarının ortalama vadesi ise 2 aydır (2014: 2 ay).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla şüpheli alacak karşılığı ayrılmayan ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Vadesi geçen alacaklar	1.465.075	1.118.287
0 - 30 gün vadeli	9.691.309	8.503.620
31 - 60 gün vadeli	7.778.978	3.363.729
61 - 90 gün vadeli	294.741	739.464
91 gün ve üzeri	1.481.210	-
	<b>20.711.313</b>	<b>13.725.100</b>

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 1.465.075 TL (2014: 1.118.287 TL) tutarındaki ticari alacak için tahsilat riski bulunmamaktadır (Dipnot 49.a).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla vadesi geçen alacakların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
0 - 30 gün arası	1.419.949	1.067.956
30 gün üzeri	45.126	50.331
	<b>1.465.075</b>	<b>1.118.287</b>

**b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Satıcılar cari hesapları	59.978.281	57.225.132
Vadeli çekler	1.703.300	1.407.249
	<b>61.681.581</b>	<b>58.632.381</b>
Eksi: Vadeli alıtlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(427.528)	(331.979)
	<b>61.254.053</b>	<b>58.300.402</b>

31 Aralık 2015 itibarıyla kısa vadeli TL ticari borçların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %11,15'tir (2014:%9,98). Ticari borçların ortalama vadesi 1 ay (2014: 1 ay) içerisinde.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR****a) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli diğer borçlar:**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Ödenecek vergi ve fonlar	1.884.304	1.673.791
Diğer	93.410	98.860
	<b>1.977.714</b>	<b>1.772.651</b>

**DİPNOT 11 - STOKLAR**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Hammadde stokları	12.037.558	7.684.092
Yoldaki hammaddeler	2.427.268	1.530.793
Yarı mamul stokları	21.204.020	15.252.751
Mamul stokları	14.831.553	10.635.683
Yedek parça stokları	5.028.234	4.089.716
Diğer	603.607	808.753
	<b>56.132.240</b>	<b>40.001.788</b>

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 423.916.370 TL'dir (2014: 406.300.164 TL) (Dipnot 29). Stoklar maliyet değerinden değerlenmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleşebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

**DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Peşin ödenen giderler	2.182.746	1.804.025
Verilen sipariş avansları	90.613	494.777
	<b>2.273.359</b>	<b>2.298.802</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER (Devamı)**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler</b>		
Verilen avanslar	115.841	542.208
Peşin ödenen giderler	-	26.178
	<b>115.841</b>	<b>568.386</b>
<b>c) Ertelenmiş gelirler</b>		
Alınan avanslar	96.363	8.759
	<b>96.363</b>	<b>8.759</b>

**DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

Yoktur (2014: Yoktur).

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

1 Ocak - 31 Aralık 2015 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Değerleme Öncesi Birikmiş Amortisman Netlenmesi	Yeniden Değerleme Artışı/ (Azalışı)	31 Aralık 2015
<b>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</b>							
Araziler	63.964.004	-	-	-	-	21.145.396	85.109.400
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	64.873.717	4.041.069	-	1.658.929	(4.304.759)	(6.152.222)	60.116.734
Makine, tesis ve cihazlar	77.005.605	5.776.021	(176.085)	-	(21.091.489)	478.467	61.992.519
Demirbaşlar	37.966.891	2.641.110	(933.397)	-	-	-	39.674.604
Taşıt araçları	2.110.139	326.138	(51.106)	-	-	-	2.385.171
Yapılmakta olan yatırımlar	-	1.755.451	-	(1.658.929)	-	-	96.522
	<b>245.920.356</b>	<b>14.539.789</b>	<b>(1.160.588)</b>	<b>-</b>	<b>(25.396.248)</b>	<b>15.471.641</b>	<b>249.374.950</b>
<b>Birikmiş amortismanlar:</b>							
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(2.426.650)	(1.878.109)	-	-	4.304.759	-	-
Makine, tesis ve cihazlar	(14.778.568)	(6.418.351)	105.430	-	21.091.489	-	-
Demirbaşlar	(26.969.400)	(2.526.964)	847.391	-	-	-	(28.648.973)
Taşıt araçları	(1.994.431)	(66.296)	51.106	-	-	-	(2.009.621)
	<b>(46.169.049)</b>	<b>(10.889.720)</b>	<b>1.003.927</b>	<b>-</b>	<b>25.396.248</b>	<b>-</b>	<b>(30.658.594)</b>
<b>Net defter değeri</b>	<b>199.751.307</b>						<b>218.716.356</b>

2015 yılında binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü modernizasyon kapsamında alınan makineler ve üretim binaları için yapılan yatırımlardan oluşmaktadır.



**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	31 Aralık 2014
<b>Maliyet değeri/ yeniden değerlendirilmiş değer:</b>					
Araziler	64.421.000	-	(456.996)	-	63.964.004
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	56.830.331	1.001.336	-	7.042.050	64.873.717
Makine, tesis ve cihazlar	68.003.970	8.878.204	-	123.431	77.005.605
Demirbaşlar	35.253.181	3.491.953	(778.243)	-	37.966.891
Taşıt araçları	2.157.630	-	(47.491)	-	2.110.139
Yapılmakta olan yatırımlar	291.477	6.874.004	-	(7.165.481)	-
	<b>226.957.589</b>	<b>20.245.497</b>	<b>(1.282.730)</b>	<b>-</b>	<b>245.920.356</b>

**Birikmiş amortismanlar:**

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	(781.898)	(1.644.752)	-	-	(2.426.650)
Makine, tesis ve cihazlar	(9.362.479)	(5.416.089)	-	-	(14.778.568)
Demirbaşlar	(25.390.621)	(2.221.461)	642.682	-	(26.969.400)
Taşıt araçları	(1.963.965)	(77.957)	47.491	-	(1.994.431)
	<b>(37.498.963)</b>	<b>(9.360.259)</b>	<b>690.173</b>	<b>-</b>	<b>(46.169.049)</b>

**Net defter değeri** **189.458.626** **-** **199.751.307**

2014 yılında binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü Şirket'in Kemalpaşa'daki üretim tesisinde bulunan depolama alanına yapılan ek bina ve muhtelif üretim makinelerinden oluşmakta olup, döşeme ve demirbaşlara yapılan ilavelerin önemli bir bölümü ise soğutucu dolap alımları ile ilgilidir.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (Devamı)**

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 7.431.188 TL'si (2014: 6.389.878 TL) satılan malın maliyetine, 364.367 TL'si (2014: 332.138 TL) stok maliyetlerine, 861.922 TL'si (2014: 846.657 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 34.b), 2.306.489 TL'si (2014: 1.879.940 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine (Dipnot 34.a) ve 77.206 TL'si (2014: 60.347 TL) araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 34.c) dağıtılmıştır.

Yeniden değerlendirme fonunun 2015 ve 2014 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

<b>1 Ocak 2014</b>	<b>100.518.080</b>
İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi - net	(352.725)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı - net	(191.501)
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(2.894.336)

**31 Aralık 2014** **97.079.518**

Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı - net	15.549.128
İştirakler yeniden değerlendirme fonu artışı	5.701.281
İştirakler yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi - net	(443.318)
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı - net	(6.836)
Geçmiş yıllar karlarına sınıflandırılan yeniden değerlendirme artışından kaynaklanan amortisman transferi - net	(2.893.635)

**31 Aralık 2015** **114.986.138**

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015:	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
Maliyet	16.926.447	43.870.012	130.754.904
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(15.646.952)	(89.939.078)
<b>Net defter değeri</b>	<b>16.926.447</b>	<b>28.223.060</b>	<b>40.815.826</b>

**31 Aralık 2014:**

Maliyet	16.926.447	38.170.014	125.154.941
Eksi: Birikmiş amortisman	-	(14.883.410)	(86.128.634)

**Net defter değeri** **16.926.447** **23.286.604** **39.026.307**

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 16 - HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 17 - ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 18 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

1 Ocak - 31 Aralık 2015 ve 2014 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2015 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2015 Kapanış
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	17.846.394	128.843	17.975.237
Birikmiş itfa payları	(17.561.049)	(151.452)	(17.712.501)
<b>Net defter değeri</b>	<b>285.345</b>		<b>262.736</b>
	1 Ocak 2014 Açılış	İlaveler	31 Aralık 2014 Kapanış
<b>Maliyet değeri:</b>			
Haklar	17.638.139	208.255	17.846.394
Birikmiş itfa payları	(17.412.348)	(148.701)	(17.561.049)
<b>Net defter değeri</b>	<b>225.791</b>		<b>285.345</b>

**DİPNOT 19 - ŞEREFİYE**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 20 - MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 21 - KİRALAMA İŞLEMLERİ**

Yoktur (2014: Yoktur).

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 22 - İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 23 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 24 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI**

2015 ve 2014 yılları içerisinde Dış Ticaret Müşterileri'nin Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Türk Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamında Şirket'e sağladığı devlet teşvikleri mevcuttur. 2015 yılı içerisinde söz konusu devlet teşviğinden hak edilen tutar 7.771 TL (2014: 27.402 TL) tutarında olup diğer gelirler altında muhasebeleştirilmiştir.

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup, ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 41).

**DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ****i. Kısa vadeli krediler:**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kısa vadeli krediler	5.053.185	780.070
	<b>5.053.185</b>	<b>780.070</b>

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla TL kısa vadeli finansal borçlar faiz oranı yıllık ortalama %4 olan tarım kredisinden oluşmaktadır (2014: Kısa vadeli TL krediler spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemektedir).

Şirket'in kredi ve finansal borçlar ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 26 nolu dipnotta açıklanmıştır.

Kredilerinin makul değerleri taşınan değerine yakınsamaktadır (2014: Kredilerinin makul değerleri taşınan değerine eşittir).

**ii. Finansal kiralama borçları:**

31 Aralık 2015 itibarıyla Şirket'in 158.668 TL kısa vadeli finansal kiralama borcu bulunmaktadır. (2014: Yoktur).

**iii. Diğer finansal yükümlülükler:**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Diğer finansal yükümlülükler	973.559	78.607
	<b>973.559</b>	<b>78.607</b>

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla diğer finansal yükümlülükler kredi kartı borçlarından oluşmaktadır.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>a) Kısa vadeli borç karşılıkları:</b>		
Dava karşılıkları	53.200	60.200
Diğer	-	5.474
	<b>53.200</b>	<b>65.674</b>
<b>b) Verilen teminatlar:</b>		
Verilen kefaletler	797.513.333	673.748.332
Teminat mektupları	2.398.250	2.945.124
	<b>799.911.583</b>	<b>676.693.456</b>

31 Aralık 2015 itibarıyla Şirket, Yaşar Holding A.Ş.'nin 250 milyon ABD Doları karşılığı 726.900.000 TL (31 Aralık 2014: 250 milyon ABD Doları karşılığı 579.725.000 TL) tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pinar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. ve Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding A.Ş. ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding A.Ş. tarafından tazmini taahhüt edilmektedir. Herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla, Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluşta sağlamış olduğu 22.222.222 Avro karşılığı 70.613.333 TL (31 Aralık 2014: 33.333.333 Avro karşılığı 94.023.332 TL) tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRL") pozisyonuna ilişkin tablolar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
<b>Şirket tarafından verilen TRL'ler:</b>						
<b>A.Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu</b>						
TRL'lerin Toplam Tutarı	TL	2.398.250	2.398.250	TL	2.324.570	2.324.570
	Avro	-	-	Avro	220.000	620.554
<b>B.Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen</b>						
Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRL'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>C.Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla</b>						
Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRL'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>D.Diğer Verilen TRL'lerin Toplam Tutarı</b>			<b>797.513.333</b>			<b>673.748.332</b>
<b>i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRL'lerin Toplam Tutarı</b>			<b>726.900.000</b>			<b>579.725.000</b>
	ABD Doları	250.000.000	726.900.000	ABD Doları	250.000.000	579.725.000
<b>ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup</b>			<b>70.613.333</b>			<b>94.023.332</b>
Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRL'lerin Toplam Tutarı	Avro	22.222.222	70.613.333	Avro	33.333.333	94.023.332
<b>iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine</b>						
Vermiş Olduğu TRL'lerin Toplam Tutarı	-	-	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>			<b>799.911.583</b>			<b>676.693.456</b>
Şirket'in vermiş olduğu diğer TRL'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı			%196			%196

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIK VE BORÇLAR (Devamı)****d) Alınan teminatlar:**

	31 Aralık 2015			31 Aralık 2014		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL Karşılığı
İpotekler	TL	70.000	70.000	TL	200.000	200.000
Banka teminat mektubu	TL	3.727.073	3.727.073	TL	1.622.500	1.622.500
	Avro	177.358	563.573	Avro	454.850	1.282.995
Teminat çekleri ve senetleri	ABD Doları	53.000	154.103	ABD Doları	56.000	129.859
			<b>4.514.749</b>			<b>3.235.354</b>

31 Aralık 2015 tarihinde ilişkili taraflardan alınan kefalet bulunmamaktadır (2014: Yoktur).

**e) Karşılıklar, koşullu varlık ve borçlar :**

Kemalpaşa Belediyesi İmar Müdürlüğü ve Fen İşleri ile yapılan görüşmeler sonucunda, 31 Aralık 2015 tarihli finansal tablolarda taşınan değeri 96.940.887 TL olan İzmir-Kemalpaşa'daki araziler, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerin konumlu olduğu parsellerin, 27 Şubat 2008 tarihli 1/1000 ölçekli uygulama imar planında "Organize Sanayi Alanı" içerisinde kaldığı tespit edilmiştir. Bu plan Temmuz 2008 tarihinde Sanayi ve Ticaret İl Müdürlüğü'nde askıya çıkmıştır. Planların yürürlüğe girmesi durumunda ise ilgili belediye söz konusu arazilerin tapuda yer alan yüzölçümlerinde kesinti uygulayabilir. Sürecin işleyişi dikkate alındığında uygulama henüz neticelenmemiş ve finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla olası kesinti miktarı bilinmemekte olup Şirket yönetimi söz konusu etkinin finansal tablolar açısından önemli miktarda olmayacağını düşünmektedir.

**DİPNOT 27 - TAAHHÜTLER**

Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile herhangi bir alım taahhüdü bulunmamaktadır (2014: Yoktur).

**DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar</b>		
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	946.379	846.821
Personele borçlar	56.367	1.533
	<b>1.002.746</b>	<b>848.354</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)****b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Dönem karından üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığı	628.011	628.011
Kıdeme teşvik ikramiyesi	294.566	165.504
	<b>922.577</b>	<b>793.515</b>

Dönem karından üst düzey yöneticilere sağlanacak kar payı ve ikramiye karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
<b>1 Ocak</b>	<b>628.011</b>	<b>919.628</b>
Kar payı ve ikramiye ödemesi	-	(291.617)
<b>31 Aralık</b>	<b>628.011</b>	<b>628.011</b>

**c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kıdem tazminatı karşılığı	15.226.680	13.107.839
Kıdeme teşvik ikramiyesi	494.230	508.072
	<b>15.720.910</b>	<b>13.615.911</b>

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 3.828,37 TL (31 Aralık 2014: 3.438,22 TL) ile sınırlanmıştır.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gereken muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranını gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan 4.092,53 TL (1 Ocak 2015: 3.541,37 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (Devamı)**

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Yıllık iskonto oranı (%)	3,95	3,95
Emeklilik olasılığı (%)	98,21	98,20

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2015	2014
<b>1 Ocak</b>	<b>13.107.839</b>	<b>11.311.962</b>
Faiz maliyeti	1.393.241	1.199.367
Aktüeryal zarar	1.313.456	1.883.986
Dönem içinde ödenen	(1.839.130)	(2.400.184)
Dönem içindeki artış	1.251.274	1.112.708
<b>31 Aralık</b>	<b>15.226.680</b>	<b>13.107.839</b>

Faiz maliyeti, aktüeryal zarar ile dönem içindeki artış toplam 3.957.971 TL (2014: 4.196.061 TL) tutarında olup, 2.644.515 TL (2014: 2.312.075 TL) genel yönetim giderlerine ve 1.313.456 TL (2014: 1.883.986 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

**DİPNOT 29 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Direkt madde maliyeti	423.916.370	406.300.164
Personel giderleri	43.783.656	41.091.735
Reklam giderleri	14.361.478	12.418.968
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	13.318.893	11.407.803
Enerji giderleri	10.814.058	10.385.954
Amortisman ve itfa payı	11.008.943	9.426.198
Bakım ve onarım giderleri	9.048.499	8.478.424
Danışmanlık ve istişare ücretleri	7.900.117	7.304.936
Kıdem tazminatları	2.644.515	2.312.075
Kira	1.466.949	1.475.739
Diğer	5.270.380	4.161.695
	<b>543.533.858</b>	<b>514.763.691</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 30 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
<b>a) Diğer dönen varlıklar:</b>		
Gelir tahakkukları	148.341	362.492
	<b>148.341</b>	<b>362.492</b>
<b>b) Diğer kısa vadeli yükümlülükler:</b>		
Gider tahakkukları	14.405	20.027
	<b>14.405</b>	<b>20.027</b>

**DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ**

Şirket, Sermaye Piyasası Mevzuatı'na tabi şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	100.000.000	100.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve ödenmiş sermaye	43.335.000	43.335.000

Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içerisindeki payları tarihi değerleri üzerinden aşağıdaki gibidir:

Pay Sahipleri	31 Aralık 2015		31 Aralık 2014	
	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Oranı (%)
Yaşar Holding (A,B)	23.476.895	54	23.476.895	54
Pınar Süt (A,B)	5.451.752	13	5.451.752	13
Halka açık kısım (A,B)	14.406.353	33	14.406.353	33
<b>Sermaye</b>	<b>43.335.000</b>	<b>100</b>	<b>43.335.000</b>	<b>100</b>
Sermaye düzeltmesi farkları	37.059.553		37.059.553	
<b>Toplam ödenmiş sermaye</b>	<b>80.394.553</b>		<b>80.394.553</b>	

37.059.553 TL tutarındaki (2014: 37.059.553 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşılamaz.

31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.333.500.000 (2014: 4.333.500.000) adet pay bulunmaktadır.

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 1.500.000 adet A grubu nama, 4.332.000.000 adet B grubu hamiline paylardan oluşmakta olup, B grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket'in işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 üyeden oluşması halinde 3, 7 üyeden oluşması halinde 4, 9 üyeden oluşması halinde 5 üye "A" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, diğer üyeler de "B" grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından, seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçilebilir. Ancak Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler "A" grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabılır:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin % 20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net karın % 5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin % 5'ini aşan dağıtılan karın % 10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin % 50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve özel fonunun, Türkiye Muhasebe Standartları Türkiye finansal Raporlama Standartları ("TFRS") uyarınca "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla kardan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 30.555.315 TL (2014: 28.088.560 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 63.423.009 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2014: 48.462.558 TL), "Geçmiş Yıllar Karları" içerisine sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- "Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kar dağıtımına veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kar/ Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir.

## PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.

### 1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

#### DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (Devamı)

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kar payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kar Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kar dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kar payı öderler. Ayrıca, kar payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kar üzerinden nakden kar payı avansı dağıtılabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 26'ncı maddesi çerçevesinde, net dönem karından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 25 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2014 yılı dağıtılabılır net dönem karından brüt 26.384.300 TL tutarındaki kısmının temettü ve yönetim kurulu tahsisatı olarak dağıtılmasına; temettü dağıtımına istinaden ödemelerin 29 Mayıs 2015 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. Bu kar dağıtım kararına istinaden Şirket 2014 yılı karından 2.466.755 TL tutarında "Kardan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2015 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

#### DİPNOT 32 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
Yurtiçi satışlar	712.310.542	668.350.640
Yurtdışı satışlar	15.784.645	13.854.083
<b>Brüt Satışlar</b>	<b>728.095.187</b>	<b>682.204.723</b>
Eksi: İskontolar	(123.046.062)	(115.925.481)
İadeler	(13.986.072)	(15.357.918)
<b>Net Satışlar</b>	<b>591.063.053</b>	<b>550.921.324</b>
<b>Satışların maliyeti</b>	<b>(491.959.632)</b>	<b>(468.670.413)</b>
<b>Brüt Kar</b>	<b>99.103.421</b>	<b>82.250.911</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 33 - İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 34 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>a) Pazarlama giderleri:</b>		
Reklam giderleri	14.361.478	12.418.968
Personel giderleri	4.207.848	3.951.423
Danışmanlık	2.961.389	2.757.357
Amortisman ve itfa payı	2.306.489	1.879.940
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.495.649	1.251.401
Bakım ve onarım giderleri	1.423.111	1.248.092
Enerji giderleri	1.339.023	1.104.671
Kira	461.856	620.144
Diğer	1.562.574	1.436.167
	<b>30.119.417</b>	<b>26.668.163</b>
<b>b) Genel yönetim giderleri:</b>		
Personel giderleri	6.959.713	6.593.315
Danışmanlık ve istişare ücretleri	4.880.855	4.533.962
Kıdem tazminatları	2.644.515	2.312.075
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.533.700	1.218.395
Amortisman ve itfa payı	861.922	846.657
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	488.951	319.814
Enerji giderleri	381.126	370.720
Bakım ve onarım giderleri	209.451	345.906
Diğer	1.575.524	1.516.135
	<b>19.535.757</b>	<b>18.056.979</b>
<b>c) Araştırma ve geliştirme giderleri:</b>		
Personel giderleri	1.066.788	851.603
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	109.714	59.912
Amortisman ve itfa payı	77.206	60.347
Diğer	665.344	396.274
	<b>1.919.052</b>	<b>1.368.136</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 35 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:</b>		
Kira geliri	645.287	606.188
Hurda satış geliri	564.978	475.761
Kur farkı geliri	307.753	47.009
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gelir	107.947	126.664
Diğer	289.887	325.938
	<b>1.915.852</b>	<b>1.581.560</b>
<b>b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:</b>		
Bağış ve yardımlar	(698.945)	(875.988)
Vade farkı gideri	(416.085)	(408.757)
Vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gider	(240.825)	(74.128)
Ödenen cezalar	(130.076)	(63.029)
Kur farkı gideri	(47.951)	(4.717)
Diğer	(909.449)	(92.081)
	<b>(2.443.331)</b>	<b>(1.518.700)</b>

**DİPNOT 36 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER**

	1 Ocak - 31 Aralık 2015	1 Ocak - 31 Aralık 2014
<b>a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler</b>		
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan vade farkı ve faiz geliri	989.881	1.296.971
Maddi duran varlık satış karı	19.632	413.436
	<b>1.009.513</b>	<b>1.710.407</b>
<b>b) Yatırım faaliyetlerinden giderler</b>		
Maddi duran varlık satış zararı	(68.841)	(121.373)
	<b>(68.841)</b>	<b>(121.373)</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 37 - ÇEŞİT ESASINA GÖRE SINIFLANDIRILMIŞ GİDERLER**

Bakınız Dipnot 29.

**DİPNOT 38 - FİNANSMAN GELİRLERİ/ GİDERLERİ**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2014</b>
<b>i. Finansman Gelirleri</b>		
İlişkili taraflardan kefalet gelirleri (Dipnot 7 ii.c)	1.515.966	1.028.376
Faiz geliri	626.499	731.667
Kur farkı geliri	160.621	78.685
	<b>2.303.086</b>	<b>1.838.728</b>
<b>ii. Finansman Giderleri</b>		
Kur farkı gideri	(98.050)	(129.429)
Banka komisyon gideri	(63.880)	(21.836)
Faiz gideri	(54.716)	-
İlişkili taraflardan kefalet giderleri	(7.500)	(6.263)
	<b>(224.146)</b>	<b>(157.528)</b>

**DİPNOT 39 - DİĞER KAPSAMLI GELİR UNSURLARININ ANALİZİ**

Bakınız diğer kapsamlı gelir tablosu.

**DİPNOT 40 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)**

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Kurumlar vergisi karşılığı	7.033.462	7.594.017
Eksi: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(5.005.802)	(6.174.894)
<b>Dönem karı vergi yükümlülüğü</b>	<b>2.027.660</b>	<b>1.419.123</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)**

Türkiye'de, kurumlar vergisi oranı 2015 yılı için %20 (2014: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirim kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirim istisnası vb.) ve indirimlerin (ar-ge indirim gibi) indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kar dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye'deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye'de yerleşik kurumlara ödenen kar paylarından (temettü) stopaj yapılmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2014: %15) oranında stopaja tabidir. Karın sermayeye ilavesi, kar dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali karları üzerinden %20 (2014: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 (2014: 17) inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir. Türkiye'de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl karlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kar payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibarı değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kar/ (zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/ (kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.



**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)***Transfer fiyatlandırması*

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edebilecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kar payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kar payının net kar payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilen olacaktır. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir.

Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

1 Ocak - 31 Aralık 2015 ve 2014 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2014</b>
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(7.033.462)	(7.594.017)
Ertelenmiş vergi geliri	(1.828.954)	2.427.725
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(8.862.416)</b>	<b>(5.166.292)</b>

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

<b>Vergi öncesi kar</b>	<b>75.368.314</b>	<b>49.427.798</b>
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(15.073.663)	(9.885.560)
Kanunen kabul edilmeyen giderler	(291.132)	(203.380)
İndirilecek gelirler	138.535	363.302
İştirak karlarındaki payın vergi etkisi	5.069.397	1.987.414
Üzerinden ertelenen vergi varlığı yaratılan ve dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	3.698.787	-
Cari dönemde kullanılan yatırım indirimi	(2.405.979)	-
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	-	2.204.248
Diğer	1.639	367.684
<b>Toplam vergi gideri</b>	<b>(8.862.416)</b>	<b>(5.166.292)</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 41 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL) (Devamı)****Ertelenmiş vergiler**

Şirket, ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerini, varlık ve yükümlülüklerin bilançodaki kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasında oluşan geçici farklar üzerinden bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış vergi oranlarını kullanarak hesaplamaktadır. Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2014: %20).

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	<b>Vergilendirilebilir birikmiş geçici farklar</b>		<b>Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)</b>	
	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>	<b>31 Aralık 2015</b>	<b>31 Aralık 2014</b>
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	120.025.963	108.179.938	(13.783.572)	(14.586.177)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme etkisi	12.387.266	10.166.005	(2.040.706)	(1.596.454)
Kıdem tazminatı karşılığı	(15.226.680)	(13.107.839)	3.045.336	2.621.568
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	(1.755.678)	(1.809.720)	351.135	361.943
Yatırım indirimleri (*)	(7.239.365)	(19.269.260)	1.447.873	3.853.852
Diğer	(932.840)	(257.428)	186.568	51.486
Ertelenmiş vergi varlığı			5.030.912	6.888.849
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü			(15.824.278)	(16.182.631)
<b>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri- net</b>			<b>(10.793.366)</b>	<b>(9.293.782)</b>

(\*) Şirket üretim hattı yatırımı ile ilgili yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Şirket yönetimi, söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla 1.447.873 TL (2014: 3.853.852 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

<b>1 Ocak 2014</b>	<b>(12.094.338)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	2.427.725
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	376.797
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(3.966)
<b>31 Aralık 2014</b>	<b>(9.293.782)</b>
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	(1.828.954)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	262.691
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(10.808)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	77.487
<b>31 Aralık 2015</b>	<b>(10.793.366)</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 42 - PAY BAŞINA KAZANÇ**

		<b>1 Ocak - 31 Aralık 2015</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2014</b>
Net dönem karı	A	66.505.898	44.261.506
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 31)	B	4.333.500.000	4.333.500.000
<b>Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç</b>	<b>A/B</b>	<b>1,5347</b>	<b>1,0214</b>

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2015 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kar dağıtım kararı alınmamıştır.

**DİPNOT 43 - PAY BAZLI ÖDEMELER**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 44 - SİGORTA SÖZLEŞMELERİ**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 45 - KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ**

Şirket'in döviz kuru risk analizi Dipnot 49.c.i' de sunulmuştur.

**DİPNOT 46 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA**

Bakınız Dipnot 2.

**DİPNOT 47 - TÜREV ARAÇLAR**

Yoktur (2014: Yoktur).

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 48 - FİNANSAL ARAÇLAR****Satılmaya hazır finansal varlıklar:**

	<b>31 Aralık 2015</b>		<b>31 Aralık 2014</b>	
	<b>TL</b>	<b>%</b>	<b>TL</b>	<b>%</b>
YDT	581.039	1,76	540.447	1,76
Bintur	101.778	1,33	88.328	1,33
	<b>682.817</b>		<b>628.775</b>	

Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları olan YDT ve Bintur, genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanılarak elde edilmiş makul değerleri ile finansal tablolara yansıtılmıştır.

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akım yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	<b>İskonto oranı</b>		<b>Dönem sonu büyüme oranı</b>	
	<b>2015</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
Bintur	%11,24	%12,06	%1	%1
YDT	%11,24	%9,78	%0	%0

Satılmaya hazır finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>1 Ocak</b>	<b>628.775</b>	<b>608.945</b>
Makul değer değişimi- YDT	40.592	6.007
Makul değer değişimi - Bintur	13.450	13.823
<b>31 Aralık</b>	<b>682.817</b>	<b>628.775</b>

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	<b>2015</b>	<b>2014</b>
<b>1 Ocak</b>	<b>67.755</b>	<b>51.891</b>
Makul değer değişimi	54.042	19.830
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 41)	(10.808)	(3.966)
<b>31 Aralık</b>	<b>110.989</b>	<b>67.755</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ**

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle et fiyatlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

**a) Kredi riski:**

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayırdıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü, söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir. İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2015	Alacaklar				
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>52.356.985</b>	<b>20.711.313</b>	<b>9.527.094</b>	<b>26.971</b>	<b>4.657.056</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	51.615.190	19.246.238	9.527.094	26.971	4.657.056
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	-	-	-	-	-
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	741.795	1.465.075	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	339.779	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(339.779)	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	-	-	-	-	-

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar (1)		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalan azami kredi riski (A+B+C+D+E) (2)</b>	<b>51.881.992</b>	<b>13.725.100</b>	<b>3.932.561</b>	<b>38.206</b>	<b>1.605.907</b>	<b>-</b>
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>A. Vadesi geçmemiş yada değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri (3)</b>	<b>51.078.468</b>	<b>12.606.813</b>	<b>3.932.561</b>	<b>38.206</b>	<b>1.605.907</b>	<b>-</b>
<b>B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan , aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri (3)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri (4)</b>	<b>803.524</b>	<b>1.118.287</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri</b>						
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	303.499	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(303.499)	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
<b>E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

- (1) Şirket'in ticari alacakları temel olarak et ve yan ürünlerinin satışlarından doğmaktadır.  
(2) Şirket yönetimi, geçmiş yıllardaki tecrübesine dayanarak herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.  
(3) Yoktur.  
(4) Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırılması aşağıdaki gibidir:

	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	447.436	1.419.949	1.867.385
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	293.817	4.711	298.528
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	542	40.415	40.957
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	<b>741.795</b>	<b>1.465.075</b>	<b>2.206.870</b>
<b>31 Aralık 2015</b>			
	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	563.998	1.067.956	1.631.954
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	192.149	50.331	242.480
Vadesi üzerinden 3 - 6 ay geçmiş	47.377	-	47.377
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	<b>803.524</b>	<b>1.118.287</b>	<b>1.921.811</b>
<b>31 Aralık 2014</b>			

**b) Likidite riski:**

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

	31 Aralık 2015				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	5.211.853	5.236.430	5.236.430	-	-
Ticari Borçlar	74.783.125	75.298.673	75.298.673	-	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	4.474.773	4.474.773	4.474.773	-	-
	<b>84.469.751</b>	<b>85.009.876</b>	<b>85.009.876</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

	31 Aralık 2014				
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıktılar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
<b>Sözleşme uyarınca vadeler:</b>					
<b>Finansal yükümlülükler</b>					
Banka Kredileri	780.070	780.070	780.070	-	-
Ticari Borçlar	71.654.044	72.061.644	70.486.638	1.575.006	-
Diğer Borçlar ve Diğer Finansal Yükümlülükler	1.851.258	1.851.258	1.851.258	-	-
	<b>74.285.372</b>	<b>74.692.972</b>	<b>73.117.966</b>	<b>1.575.006</b>	<b>-</b>

**c) Piyasa riski:***i) Döviz kuru riski*

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

	Yabancı Para Pozisyonu Tablosu							
	31 Aralık 2015				31 Aralık 2014			
	TL Karşılığı	ABD Dolan	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Dolan	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	2.531.679	288.951	532.328	-	1.372.236	423.875	138.020	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	228.396	74.284	3.905	-	23.434	1.621	6.975	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	66.626	9.468	12.303	-	88.039	17.151	17.112	-
<b>4. Dönen Varlıklar (1+2+3)</b>	<b>2.826.701</b>	<b>372.703</b>	<b>548.536</b>	<b>-</b>	<b>1.483.709</b>	<b>442.647</b>	<b>162.107</b>	<b>-</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>8. Duran Varlıklar (5+6+7)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>9. Toplam Varlıklar (4+8)</b>	<b>2.826.701</b>	<b>372.703</b>	<b>548.536</b>	<b>-</b>	<b>1.483.709</b>	<b>442.647</b>	<b>162.107</b>	<b>-</b>
10. Ticari Borçlar	2.633.384	28.777	590.257	674.112	1.578.959	4.824	555.810	-
11. Finansal Yükümlülükler	158.668	-	49.933	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	9.322	4.020	-	-
<b>13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)</b>	<b>2.792.052</b>	<b>28.777</b>	<b>640.190</b>	<b>674.112</b>	<b>1.588.281</b>	<b>8.844</b>	<b>555.810</b>	<b>-</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (15+16)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>18. Toplam Yükümlülükler (13+17)</b>	<b>2.792.052</b>	<b>28.777</b>	<b>640.190</b>	<b>674.112</b>	<b>1.588.281</b>	<b>8.844</b>	<b>555.810</b>	<b>-</b>
<b>19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>20. Net yabancı Para Varlık (Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>34.649</b>	<b>343.926</b>	<b>(91.654)</b>	<b>(674.112)</b>	<b>(104.572)</b>	<b>433.803</b>	<b>(393.703)</b>	<b>-</b>
<b>21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/ Yükümlülük Pozisyonu (UFRS 7.B23) (=1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(31.977)</b>	<b>334.458</b>	<b>(103.957)</b>	<b>(674.112)</b>	<b>(183.289)</b>	<b>420.672</b>	<b>(410.815)</b>	<b>-</b>
<b>22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>23. Döviz Varlıklarını Hedge Edilen Kısımın Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımın Tutarı</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>25. İhracat</b>	<b>15.784.645</b>	<b>6.007.141</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.854.083</b>	<b>6.447.741</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>26. İthalat</b>	<b>20.541.739</b>	<b>7.556.593</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>14.875.604</b>	<b>6.892.636</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2015	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/ Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Dolar net varlık/ yükümlülüğü	100.000	(100.000)	100.000	(100.000)
2- ABD Dolar riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Dolar Net Etki (1+2)</b>	<b>100.000</b>	<b>(100.000)</b>	<b>100.000</b>	<b>(100.000)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(29.124)	29.124	(29.124)	29.124
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(29.124)</b>	<b>29.124</b>	<b>(29.124)</b>	<b>29.124</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	(67.411)	67.411	(67.411)	67.411
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>(67.411)</b>	<b>67.411</b>	<b>(67.411)</b>	<b>67.411</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>3.465</b>	<b>(3.465)</b>	<b>3.465</b>	<b>(3.465)</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)**

31 Aralık 2014	Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu			
	Kar/ Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
<b>ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
1- ABD Dolar net varlık/ yükümlülüğü	100.595	(100.595)	100.595	(100.595)
2- ABD Dolar riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>3- ABD Dolar Net Etki (1+2)</b>	<b>100.595</b>	<b>(100.595)</b>	<b>100.595</b>	<b>(100.595)</b>
<b>Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:</b>				
4- Avro net varlık/ yükümlülüğü	(111.052)	111.052	(111.052)	111.052
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>6- Avro Net Etki (4+5)</b>	<b>(111.052)</b>	<b>111.052</b>	<b>(111.052)</b>	<b>111.052</b>
<b>Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:</b>				
7- Diğer döviz net varlık/ yükümlülüğü	-	-	-	-
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
<b>9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TOPLAM (3+6+9)</b>	<b>(10.457)</b>	<b>10.457</b>	<b>(10.457)</b>	<b>10.457</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 49 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (Devamı)***ii) Faiz riski*

31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla Şirket' in değişken faizli finansal aracı bulunmamaktadır.

*iii) Fiyat riski*

Şirket'in operasyonel karlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen et ve et ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren taze et ve şarküteri fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte et fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla et fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmektedir.

**d) Sermaye riski yönetimi:**

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/ özkaynaklar oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam özsermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri, ticari ve ilişkili taraflara borçları ve diğer yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2015	31 Aralık 2014
Finansal borçlar	6.185.412	858.677
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler	(4.808.870)	(1.741.969)
<b>Net varlık</b>	<b>1.376.542</b>	<b>(883.292)</b>
<b>Toplam özkaynaklar</b>	<b>406.231.131</b>	<b>344.445.567</b>
<b>Net varlık / özkaynaklar oranı</b>	<b>%0,3</b>	<b>(%0,3)</b>

Şirket yönetimi, net varlık/ toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)****Finansal araçların sınıflandırılması**

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6), ticari alacaklar (Dipnot 8) ve diğer alacaklar (Dipnotlar 10), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları Dipnot 48'de belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 25), diğer finansal yükümlülükler ve ticari borçlardan (Dipnot 8) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

**Finansal varlıklar**

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin makul değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

**Finansal yükümlülükler**

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer finansal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövizde dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo makul değeri ile taşınan ve makul değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlemlenebilir girdiler (Seviye2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlemlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2015 ve 2014 itibarıyla makul değerinden hesaplanan Şirket'in varlıklarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2015	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	682.817	682.817
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>682.817</b>	<b>682.817</b>

31 Aralık 2014	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 (*)	Toplam
<b>Varlıklar:</b>				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	628.775	628.775
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>628.775</b>	<b>628.775</b>

(\*) 31 Aralık 2015 ve 2014 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 2 arasında transfer olmamıştır. Seviye 3 Finansal Araçlar için lütfen Dipnot 48'e bakınız.

31 Aralık 2015 ve 2014 itibarıyla makul değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2015	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	85.109.400	-	85.109.400
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	60.116.734	-	60.116.734
Makine, tesis ve cihazlar	-	61.992.519	-	61.992.519
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>207.218.653</b>	<b>-</b>	<b>207.218.653</b>

**PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİİ A.Ş.****1 OCAK - 31 ARALIK 2015 VE 2014 DÖNEMLERİNE AİT KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

**DİPNOT 50 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR) (Devamı)**

31 Aralık 2014	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
<b>Maddi Duran Varlıklar:</b>				
Araziler	-	63.964.004	-	63.964.004
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	62.447.067	-	62.447.067
Makine, tesis ve cihazlar	-	62.227.037	-	62.227.037
<b>Toplam varlıklar</b>	<b>-</b>	<b>188.638.108</b>	<b>-</b>	<b>188.638.108</b>

**DİPNOT 51 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Yoktur (2014: Yoktur).

**DİPNOT 52 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR**

Yoktur (2014: Yoktur).



## YATIRIMCILARA BİLGİ

### Borsa

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin payları, Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da PETUN sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

### Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 29 Mart 2015 Salı günü saat 14:30'da Kemalpaşa Caddesi No. 317 Pınarbaşı/İzmir adresinde yapılacaktır.

### Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.'nin kâr dağıtım konusundaki genel politikası kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

### Yatırımcı İlişkileri

Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş.  
Yatırımcı İlişkileri Bölümü  
Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120 35210 İzmir  
Tel: (232) 495 00 00  
Faks: (232) 489 15 62  
E-posta: yatirimciiliskileri@pinaret.com.tr

Pınar Et yatırımcı ilişkileri web sayfasına ulaşmak için:



www.pinar.com.tr

### Pınar Et Hisse Senedinin Performansı (BİST TÜM Endeksi ile Kıyaslı)

