

Daha iyi bir yaşam için...

PINAR SÜT 2014 FAALİYET RAPORU



İÇİNDEKİLER

PINAR SÜT
HAKKINDA

2

- 2 Kısaca Pınar Süt
- 4 Pınar Süt'ün Rekabet Avantajları
- 5 Paylaşılan Değer
- 6 Pınar Süt'ün "İlk"lerinden ve Tarihinden Satırbaşları
- 8 Yaşar Topluluğu

YÖNETİM KURULU
BAŞKANI'NDAN

10

- 10 Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

YÖNETİM

12

- 12 Yönetim Kurulu
- 13 Üst Yönetim ve Komiteler

sağlık, lezzet, yenilik pınarım

SEKTÖRÜNÜN "EN BEĞENİLEN" VE "EN İTİBARLI MARKASI"

41 YILDIR SAĞLIKLI NESİLLER YETİŞTİRME HEDEFİYLE TÜRKİYE'NİN "SAĞLIK", "LEZZET", "YENİLİK" PINARI KISACA "YAŞAM PINARI" OLAN PINAR, EN SON TEKNOLOJİYİ KULLANAN MODERN ÜRETİM TESİSLERİNDE GÜVENİLİR KOŞULLARDA ÜRETEREK SUNDUĞU SAĞLIKLI, KALİTELİ, BESLEYİCİ, LEZZETLİ VE DOĞAL ÜRÜNLERİYLE TÜKETİCİLERİN HAYATLARININ VAZGEÇİLMEZ BİR PARÇASI OLMUŞTUR.

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2014 - 31.12.2014

Ticaret Unvanı
Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Kayıtlı Sermaye Tavanı
80.000.000,00 TL

Ticaret Sicil ve Numarası
İzmir Ticaret Sicili 34821 K-572

Ödenmiş Sermayesi
44.951.051,25 TL

2014 YILINDA

KURUMSAL
YÖNETİMFİNANSAL
BİLGİLER

14

48

64

14 2014 Yılında Türkiye Ekonomisi ve Sektör
16 2014 Yılı Faaliyetleri

49 Yönetim
51 Risk Yönetimi, İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim
Faaliyetleri
52 Hukuki Açıklamalar
53 Gündem
54 Kâr Dağıtım Önerisi
55 Kâr Dağıtım Tablosu
56 Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

64 Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna
İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
65 Bağımsız Denetçi Raporu
132 Yatırımcılara Bilgi

yaşam pınarım

PINAR SÜT, ÜLKEMİZ HAYVANCILIĞINA VE TÜRK GIDA SEKTÖRÜNE BÜYÜK KATKILAR SAĞLAMIS, TÜRKİYE'NİN SAĞLIKLI NESİLLER YETİŞTİRMESİNE ÖNCÜLÜK ETMİŞTİR. GETİRDİĞİ YENİLİKLER İLE SEKTÖRÜNÜ SÜREKLİ GELİŞTİREN PINAR SÜT, TÜRKİYE'Yİ MODERN AMBALAJDA SÜT VE PAKETLENMİŞ SÜT ÜRÜNLERİ İLE TANIŞTIRAN MARKADIR.

SEKTÖRÜNÜN "EN BEĞENİLEN" VE "EN İTİBARLI MARKASI" OLMA BAŞARISINI GÖSTEREN PINAR SÜT, YAKIN COĞRAFYADA BÖLGESEL BİR GÜÇ OLMA YOLUNDA HIZLA İLERLEMEDİR.

İletişim Bilgileri**Merkez**

Şehit Fethibey Caddesi No: 120 Alsancak - İzmir
Tel: (232) 482 22 00 Faks: (232) 484 17 89

Fabrika - İzmir

Kemalpaşa Asfaltı No: 317 Pınarbaşı - İzmir
Tel: (232) 436 15 15 Faks: (232) 436 20 40

Fabrika - Eskişehir

Organize Sanayi Bölgesi Mümtaz Zeytinoğlu
Bulvarı P.K.: 55 Eskişehir
Tel: (222) 236 08 89 Faks: (222) 236 08 90

Fabrika - Şanlıurfa

2. Organize Sanayi Bölgesi 5. Cadde No:5 P.K.
63200 Eyübiye - Şanlıurfa
Tel: (414) 502 00 00 Faks: (414) 502 00 55

İnternet Sitesi Adresi

www.pinar.com.tr

KISACA PINAR SÜT

TÜKETİCİ BEKLENTİLERİNİ EN ÜST SEVİYEDE KARŞILAYACAK ŞEKİLDE OLUŞTURULMUŞ GENİŞ VE YENİLİKÇİ SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ PORTFÖYÜNÜ, EN MODERN TEKNOLOJİ VE YÜKSEK KALİTE STANDARTLARI İLE ÜRETEREK SUNAN PINAR SÜT, SÜT SEKTÖRÜNÜN LİDERİDİR.

PINAR SÜT'ÜN ORTAKLIK YAPISI (%)



Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)
Yaşar Holding A.Ş.	61,41	27.603.901,57
Diğer	38,59	17.347.149,68
Toplam	100,00	44.951.051,25

Pinar Süt'ün payları Borsa İstanbul Ulusal Pazar'da "PNSUT" sembolü ile işlem görmektedir.

Şirket sermayesi A grubu nama, B grubu nama ve C grubu hamiline paylardan oluşmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahiplerinin veya vekillerinin her pay için bir oy hakkı bulunmaktadır.

Orta Doğu'nun en büyük, Avrupa'nın ise en gelişmiş tesisi olarak 1973 yılında İzmir'de kurulan Pinar Süt, 1975 yılında Türk tüketicilerini ilk kez aseptik kutu ambalajda, uzun ömürlü süt ile tanıştırmıştır.

Pinar Süt Türkiye'de sağlıklı süt ve süt ürünleri kavramını yerleştiren ilk markadır. "Sağlık", "Lezzet" ve "Yenilik" kavramlarıyla özdeşleşen ve "Yaşam Pınarım" tanımıyla yüksek bilinirlik kazanan Pinar Süt, her geçen yıl artan ürün çeşitleri ile Türk tüketicisi ile bütünleşmiştir. Türkiye'nin sağlıklı nesiller yetiştirmesine öncülük eden Pinar Süt, ülkemiz hayvancılığına ve Türk gıda sektörüne büyük katkılar sağlamıştır.

Pinar Süt'ün faaliyet alanı; süt, yoğurt, ayran, geleneksel ve modern peynirler, meyve suyu, tereyağı, krema, puding, ketçap, mayonez, bal, sos, reçel, tatlı ve toz ürünlerin üretimi ile satışlarıdır. Şirket, İzmir ve Eskişehir'de kurulu fabrikalarında üretim yapmaktadır. Pinar Süt'ün Şanlıurfa'da açılacak yeni süt fabrikası üretim kapasitesi ve lojistik avantajı ile Şirket'in yetkinliklerini daha da artıracaktır.

Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan Pinar Süt, kaliteli hammadde tedarikine yönelik 195 çiftlikle, sözleşmeli olarak çalışmaktadır. Uzun soluklu ve güçlü ilişkiler kurduğu 25.000'i aşkın üreticisini daima destekleyen Pinar Süt, Türkiye'de süt üretiminin artmasına katkıda bulunmaktadır.

Yakın coğrafyanın bölgesel gücü olma yolunda sağlam adımlarla ilerlemekte olan Pinar Süt, iç tüketimin yanı sıra dünyanın belli başlı ülkelerine ihraç edilmek üzere de süt ve süt ürünleri üretimi gerçekleştirmektedir.

Pinar Süt, Türkiye'nin en büyük ve en saygın gruplarından Yaşar Topluluğu'nun bir üyesidir.

TÜRKİYE’NİN SAĞLIKLI NESİLLER YETİŞTİRMESİNE ÖNCÜLÜK EDEN PINAR SÜT, ÜLKEMİZ HAYVANCILIĞINA VE TÜRK GIDA SEKTÖRÜNE BÜYÜK KATKILAR SAĞLAMIŞTIR.

SAĞLIKLI SÜT VE SÜT
ÜRÜNLERİ KAVRAMINI
YERLEŞTİREN İLK MARKA

ilk

FAALİYET GÖSTERDİĞİ ANA
KATEGORİLERDE LİDER

lider

YENİLİKÇİ YAKLAŞIM İLE
GELİŞTİRİLEN, TÜKETİCİ
ODAKLI ÜRÜNLER

yenilikçi



PINAR SÜT'ÜN REKABET AVANTAJLARI

SEKTÖRÜNÜN ÜLKEMİZDEKİ ÖNCÜ KURULUŞU OLAN VE FAALİYETE GEÇTİĞİ GÜNDEN BERİ LİDER KONUMUNU SÜRDÜREN PINAR SÜT, HEM ÜLKE EKONOMİSİNE DEĞER YARATMAYA HEM DE PAYDAŞLARINA KARŞI SORUMLULUĞUNU EKSİKSİZ YERİNE GETİRMEYE 2014 YILINDA DA DEVAM ETMİŞTİR.

YÜKSEK MARKA DEĞERİ

Türkiye'nin en beğenilen şirketi
En beğenilen meyve suyu markası
Türkiye'nin süper markaları arasında
Türkiye'nin itibarını en çok artıran markaları arasında

KALİTELİ ÜRETİM, ZENGİN ÜRÜN PORTFÖYÜ

AB normlarında hijyenik üretim
Sağlıklı ve kaliteli ürünler
TS EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, FSSC 22000 Gıda Güvenliği Sistem Sertifikasyonu, TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi, TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi, TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi uygulamaları
200'den fazla SKU
Yenilikçi ve öncü kimlik
Ar-Ge deneyimi
Teknolojik ve sektörel bilgi birikimi
Enerji verimli endüstriyel tesis

YAYGIN DAĞITIM VE TEDARİKÇİ AĞI

Yaşar Birleşik Pazarlama-
Türkiye'nin en büyük soğuk ve donuk dağıtım zinciri
150.000 satış noktası
Grup sinerjisi
25.000'den fazla çiğ süt üreticisinden tedarik
AB standardında üretim yapan 195 sözleşmeli çiftlik
%100 izlenebilir üretim süreci
Tedarikçi performansı değerlendirilmesi
Eğitim ve danışmanlık hizmetleri

PAYLAŞILAN DEĞER

PINAR SÜT KURULUŞUNDAN BU YANA;

BAŞTA SÜT VE ET ÜRETİCİLERİ OLMAK ÜZERE TOPLUMUN GENİŞ BİR KESİMİ İÇİN DÜZENLİ GELİR KAYNAĞI YARATMIŞTIR.

TÜRKİYE'DEKİ HAYVANSAL PROTEİN AÇIĞININ GİDERİLMESİNE DESTEK SAĞLAMIŞTIR.

TARIM VE SANAYİ ENTEGRASYONUNUN DAHA YÜKSEK OLDUĞU BİR SEKTÖR YARATILMASINDA ÖNEMLİ ROL OYNAMIŞTIR.



PINAR SÜT'ÜN "İLK"LERİNDEN VE TARİHİNDEN SATIRBAŞLARI

yeniliklerle dolu 41 yıl



PINAR SÜT, 1975 YILINDA TÜRK TÜKETİCİLERİNİ İLK KEZ ASEPTİK KUTU AMBALAJDA, UZUN ÖMÜRLÜ SÜT İLE TANIŞTIRMİŞTIR.



1973

Orta Doğu'nun en büyük süt üretim tesisi olan Pinar Süt kuruldu.

1975

Türkiye'nin ilk UHT süt ve paketlenmiş süt ürünleri tüketicilere sunuldu.

1976

Türkiye'de ilk eritme peynir ve kakaolu süt üretimine başlandı.

1978

Pinar Dilimli Kaşar ve Krem Peynir tüketicilerle tanıştı.

1980

Pinar Cheddar Peyniri üretilmeye başlandı.

1982

Orta Avrupa, KKTC ve Orta Doğu'ya süt, peynir, tereyağı, yoğurt ve çilekli süt ihraç edildi.

1983

Pinar Süt'ün süt aldığı üreticilerin kaliteli yem ihtiyacını karşılamak için Pinar Yem kuruldu.

Türkiye ilk defa yerli üretim mayonez ile tanıştı.

İlk pastörize peynir (Pinar Beyaz) ve toz ürünlerden Krem Şanti üretimi başladı.

Üçgen peynir üretimine başlandı.

1984

Kuveyt'e Pinar Labaneh ihracatı başladı.

1985

Pinar Labne Türk tüketicisiyle tanıştı.

1990

İlk meyve suyu üretimi yapıldı.

1991

Pastörize süt Türk tüketicisiyle buluştu.

1992

Pinar Yoğurt Türkiye'nin ilk folyolu kapak uygulaması ile TSE'nin Altın Ambalaj ödülünü kazandı.

Türkiye'de ilk yarım yağlı Form Süt ve gerçek çikolatadan üretilen Çikola Süt pazara sunuldu.

1993

Pinar Süt Türk gıda sektöründe ilk TS ISO 9002 Kalite Güvence Belgesi'ni alan şirket oldu.

PINAR SÜT 1973 YILINDA ORTA DOĞU'NUN EN BÜYÜK, AVRUPA'NIN İSE EN GELİŞMİŞ TESİSİ OLARAK KURULDU.

1994

Pınar Süt 10 litrelik kutupak ambalajıyla TSE'nin Altın Ambalaj ödülünü kazandı.

Üretimde, satışta ve satış sonrası hizmetlerde Avrupa standartlarında bir şirket olduğunu kanıtlayan Pınar Süt, TS ISO 9001 Belgesi'ni alan ilk süt kuruluşu oldu.

1995

Uzun ömürlü meyveli yoğurt ve hazır tatlıların üretimine geçildi.

Light, ekstra light yoğurt ve light üçgen peynir Türk tüketicisiyle buluştu.

1997

Pınar Süt Eskişehir Fabrikası açıldı.

1998

%100 saf meyve suyu satışa sunuldu.

1999

Denge markalı (Laktosuz Süt, Kalsiyum, A, D, E Vitaminli Süt) ürünler piyasaya sunuldu.

2000

Dünyada ilk defa sürekli üretim teknolojisiyle kaymaklı yoğurt yatırımı Eskişehir'de gerçekleştirildi.

2001

Aseptik şişede UHT süt üretildi.

2004

Özel ambalajda gençlere yönelik Pınar Kafela ve Çikola Süt piyasaya verildi.

TS 13001 HACCP Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi Belgesi alındı.



2005

Türkiye'nin ilk organik sütü Pınar Organik Süt piyasaya sunuldu.

2008

Türk gıda sektöründe bir ilk olarak Yalın 6 Sigma çalışmalarına başlandı.

Pınar Çocuk Sütü piyasaya sürüldü.

2009

Pınar Tropik meyve suyu üretilerek piyasaya sunuldu.

2010

Ballı Pınar Çocuk ve Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir serisi satışa sunuldu.

2011

Gurme Lezzetler serisi Chedarlı ve Kekikli-Zeytinli krem ve üçgen peynirler ile Pınar Organik yoğurt piyasaya sunuldu.

2012

Türkiye'de bir ilk; kaymak tadında %50 daha az kalorili Sütkrem satışa sunuldu.

Türkiye'de ilk çikolatalı taze peynir Çikolatalı Pınar Beyaz piyasaya sunuldu.



2013

Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası'nın temeli atıldı.

Kremilla ve Çikola Latte satışa sunuldu.

Pınar Süt TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi ve TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgelerini almaya hak kazandı.

Pınar Süt Avrupa'ya süt ve süt ürünleri ihracatı yapmaya hak kazandı.

2014

Kido Süt ürün gamı genişletildi; çocukların seveceği yeni lezzetler, Kido Çikolatalı Süt 200 ml ve Kido Kavun Karpuz Aromalı 200 ml Süt satışa sunuldu.

750 ml Organik Süt, Organik Pastörize 1 litre, Yarım Yağlı 1 litre Süt satışa sunuldu.

Örgü, Tel ve Hellim peynir lansmanları ile peynir; Süzme Yoğurt lansmanı ile yoğurt kategorilerindeki ürün portföyü güçlendirildi. Organik Tereyağı satışa sunularak organik ürün portföyü genişletildi.

YAŞAR TOPLULUĞU

farklı sektörlerde en çok bilinen markalar

21 ŞİRKETİ, 23 FABRİKASI VE TESİSİ, 2 VAKFI VE 7.500 ÇALIŞANI İLE YAŞAR TOPLULUĞU; BAŞTA GIDA, İÇECEK VE BOYA OLMAK ÜZERE TARIM, HAYVANCILIK, BALIKÇILIK, KAĞIT, TURİZM, DIŞ TİCARET VE ENERJİ İŞ KOLLARINDA FAALİYET GÖSTEREN LİDER MARKALARIN SAHİBİDİR.

SELÇUK YAŞAR SPOR VE EĞİTİM VAKFI TARAFINDAN KURULAN YAŞAR ÜNİVERSİTESİ DE 6.000'DEN FAZLA ÖĞRENCİYE EĞİTİM VERMEKTEDİR.

Gıda ve içecek ile boya, Yaşar Topluluğu'nun ana iş kollarıdır. Topluluğun lider markaları Pınar ve Dyo, Türkiye'de "tüketici tarafından en çok bilinen markalar" sıralamasında ilk sıralarda yer almaktadır.

Birçok ilke imza atan bir topluluk

Yaşar Topluluğu, Onursal Başkanı Selçuk Yaşar'ın liderliğinde Türkiye'de bir çok "ilk"e imza atmıştır.

- İlk boya fabrikası ve markası, DYO
- Uluslararası standartta ilk özel sektör süt fabrikası, PINAR SÜT
- İlk 1.100 yataklı turizm tesisi, ALTIN YUNUS ÇEŞME
- İlk özel sektör kağıt fabrikası, VİKİNG KAĞIT
- İlk tek yönlü ambalajda kaynak suyu, PINAR SU
- İlk özel sektör entegre et tesisi, PINAR ET
- İlk entegre hindi tesisi
- İlk kültür balıkçılığı tesisi ve ilk kültür balığı üretimi, PINAR DENİZ

Çevreye ve topluma değer veren bir yaklaşım

Yaşar Topluluğu, her türlü ekonomik ve ticari faaliyetinin çevre üzerindeki etkisini en aza indirmek için çalışmakta, çevrenin korunması ve faaliyetlerden dolayı ortaya çıkabilecek çevre kirliliğinin azaltılması konusundaki tüm kanun ve yönetmeliklere uymaktadır.

Yaşar Topluluğu ayrıca eğitime, spora, kültür ve sanata destek sağlayan birçok kurumsal sosyal sorumluluk projesi gerçekleştirmektedir.

Kurumsal sorumluluğu, ekonomik sorumluluğu ile özdeş gören Yaşar Topluluğu, 12 Kasım 2007'de gönüllülük esasına dayalı olan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi ağına katılmış, bu kapsamda 2009 ve 2010 yılları için İlerleme Bildirimi Raporu, 2011, 2012 ve 2013 yılları için ise Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.

2012 yılında Kadını Güçlendirme İlkeleri "CEO Destek Beyannamesi" imzalanmış, 2013 yılında "İşte Eşitlik Bildirgesi" kapsamında kadın işgücünün artırılması, çalışma koşullarının iyileştirilmesi gibi iyi bir kurumsal vatandaş olmanın gerektirdiği doğru cinsiyet politikaları konusunda taahhütlerde bulunulmuştur.

Topluluğun Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamında yayınladığı ilerleme bildirimleri ve sürdürülebilirlik raporlarına www.yasar.com.tr adresindeki kurumsal web sitesinden ulaşılabilir.

Borsa İstanbul'da işlem gören 6 şirket

Yaşar Holding A.Ş. iştiraklerinden Pınar Süt, Pınar Et, Pınar Su, Dyo Boya, Viking Kağıt ve Altın Yunus Çeşme'nin payları Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.

YAŞAR TOPLULUĞU'NUN MİSYONU, GÜVENİLİR MARKALARIYLA TÜKETİCİLERİN YAŞAMINA DEĞER KATAN KALİTELİ ÜRÜN VE HİZMETLER SUNMAKTIR.

GIDA VE İÇECEK GRUBU

EN SEVİLEN LEZZETLER,
EN SAĞLIKLI ÜRÜNLER,
EN SON TEKNOLOJİ



Pınar Süt

Pınar Et

Pınar Su

Çamlı Yem Besicilik

Yaşar Birleşik Pazarlama

Pınar Foods GmbH

HDF FZCO

BOYA GRUBU

TEKNOLOJİK LİDERLİK, GÜÇLÜ
MARKALAR VE DAĞITIM AĞI



Dyo Boya Fabrikaları

Dyo Matbaa Mürekkepleri

Kemipex Joint-Stock Co.

S.C. Dyo Balkan SRL

Dyo Africa Paints and Varnishes

TEMİZLİK KAĞITLARI GRUBU

ÇEVRE DOSTU ÜRETİM,
YENİLİKÇİ ÜRÜNLER



Viking Kağıt

TİCARET VE HİZMET GRUBU

ÜSTÜN HİZMET ANLAYIŞI



RESORT & THERMAL HOTEL

Altın Yunus Çeşme

Bintur

Yaşar Dış Ticaret

YADEX International GmbH

Desa Enerji

VAKIFLAR

SORUMLU KURUMSAL VATANDAŞ

Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı

Selçuk Yaşar Spor ve Eğitim Vakfı

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



DEĞERLİ PAYDAŞLARIMIZ,

gelecek

GÜVENİLİR ÜRÜN VE HİZMETLERİMİZLE, TÜKETİCİLERİMİZİN YAŞAMINA DEĞER KATMAYA DEVAM EDECEĞİZ.

Dünyada 2007 yılında başlayan ve hızla yayılan ekonomik kriz küresel çapta etkilerini azalarak da olsa farklı şekilde göstermeye devam etmektedir. 2014 yılı küresel ekonomik aktivitenin tedrici olarak toparlandığı bir yıl olmakla birlikte, ABD ekonomisi istikrarlı büyüme göstergeleri ile diğer gelişmiş ekonomilerden ayrılmış, Avro Bölgesi'ndeki kırılgan ekonomik büyüme ve borç yükü alınan tedbirlere karşın bir risk unsuru olarak varlığını sürdürmüştür.

Ülkemiz ekonomisi, son dönemlerdeki küresel belirsizliklerden göreceli olarak daha az etkilenmekle birlikte, geçen yıla göre büyüme ivmesinde düşüş yaşamış, yılın ilk dokuz ayında %2,8 büyüme göstermiştir. Büyümeye en büyük katkı net ihracattan kaynaklanırken, tüketim harcamalarının etkisi giderek azalmıştır. Hükümet'in Orta Vadeli Programı'na göre 2014 yılı için %3,3 tahmin edilen büyüme, 2015 yılı için %4 öngörülmektedir. Özellikle son aylarda belirginleşen petrol fiyatlarındaki düşüşün önemimizdeki dönemde hem cari işlemler açığı hem de enflasyon üzerinde olumlu yansımalarının olması beklenmektedir.

Ülkemizde ambalajlı süt ürünlerine talep artmaktadır.

2014 yılında sektörümüzde ambalajlı süt ve peynir ürünleri penetrasyon oranlarında artış meydana gelmiştir. Bunun sağlıklı süt ve süt ürünleri tüketiminin artması, kayıtdışı üretimin azalması açısından olumlu bir gelişme olduğunu söyleyebiliriz.

2014 yılında toplam paketli süt pazarının değersel ifade ile %62,7'sini oluşturan ve ana kategori olan sade sütte %9,6 ciro büyümesi meydana gelmiştir. Ambalajlı süt ürünleri pazarında miktarsal büyüme peynir kategorisinde görülmüştür.

Çiğ süt fiyatları 2014 yılı içerisinde yukarı yönlü bir seyir izlemiş, Ulusal Süt Konseyi'nin açıkladığı çiğ süt taban fiyatı yılın ilk ayında 1,00 TL düzeyindeyken, yıl sonunda 1,15 TL seviyelerine yükselmiştir.

İşletmelerin küçük ölçekli olması, girdi maliyetlerinin değişkenliği ve yüksek seyir ve süt verimi yüksek ırkların temininde yaşanan zorluklar süt fiyatlarının artışına sebep olmaktadır. Ülkemizde son 10 yılda hayvancılığa önemli teşvik ve destekler verilmiştir. Bunun sonucu olarak Türkiye süt üretimi 18,5 milyon tona ulaşmış, Ülkemiz dünya inek sütü üretiminde ilk on içerisinde yer almaktadır. Çiğ süt maliyetleri dünya fiyatları ile rekabette yukarıda kalmaktadır. Bu da ülkemizde süt ürünlerinin ihracat kabiliyetini zorlaştırmaktadır.

Yaklaşık 33 milyar TL'ye ulaşan ev dışı tüketim kanalında gözlemlenen büyüme sektörümüzdeki trendlerden bir diğeridir. Kadın çalışan, yalnız yaşayan kişi sayılarındaki yükseliş, ev dışı geçirilen zamanlardaki ve hazır yemek siparişlerindeki artışlar ev dışı tüketim kanalının büyümesini besleyen başlıca yaşam tarzı ve tüketim alışkanlıkları değişiklikleridir.

Pınar Süt, ambalajlı süt sektöründe, 41 yıldır öncü ve lider konumunu sürdürmektedir.

Pınar Süt, ev içi ve ev dışı kanalda süt ve süt mamulleri, meyve suyu ve sos sektörlerinin önemli oyuncularındandır. Kurulduğundan bu yana, tüketicilerinin yaşamına sağlık, lezzet ve yenilikler getirme misyonuyla çalışan Pınar Süt, ambalajlı gıda sektörünün öncü ve lider kuruluşlarındandır.

Pınar Süt 2014 yılında iyi bir performans sergilemiştir.

Türkiye'yi modern ambalajda süt ve paketlenmiş süt ürünleri ile tanıştıran Pınar Süt; sunduğu kaliteli ürünler ile tüketicilerinin hayatında önemli bir yer edinmiş, sektörüne yön veren ilklere imza atmıştır.

2014 yılı doğru stratejiler ile Pınar Süt için istikrarın ve büyümenin sürdürüldüğü bir yıl olmuş, Şirket, ciro bazında %16,1 artış ile 940,5 milyon TL'ye ulaşmıştır.

Yenilik ve değişim anlayışımız doğrultusunda sahip olduğumuz teknoloji ve bilgi birikimini sürekli geliştiriyor, rekabet avantajına çeviriyor ve değişen sektörel koşullara uyumlu yatırım programı izliyoruz.

Şanlıurfa'da faaliyete geçirdiğimiz yeni süt fabrikamız ve diğer kapasite artışı ve modernizasyon yatırımlarımız ile 2014 yılında toplam 64 milyon TL yatırım gerçekleşmiş, Şirketimizin toplam aktifleri 2014 yılı sonu itibarıyla 780,1 milyon TL'ye yükselirken %14,2 oranında artış göstermiştir. Şirketimiz 2014 yılı sonunda %29,1 artışla 87,1 milyon TL net kâra ulaşmıştır.

Türkiye'de süt ve modern peynir kategorilerinin pazar lideriyiz. Pınar Labne, Pınar Beyaz gibi markalarımızın yer aldığı modern peynir kategorisinde %38 oranında ciro payına sahibiz.

Pınar Süt, 2014 yılında etkili iletişim, tüketici ihtiyacına yönelik kampanya çalışmaları ve yeni ürün lansmanları ile marka gücünü ve pazar paylarını arttırırken faaliyet gösterdiği ana kategorilerde liderliğini sürdürmüştür.

Pınar Süt, 2014 yılında, toplam uzun ömürlü süt pazarında %31,1, light sütte %63,9, zenginleştirilmiş çocuk sütünde %66, zenginleştirilmiş yetişkin sütte %61,7, aromalı sütte %23, toplam modern peynirde %38,1 oranında ciro pazar payları ile sektöründeki lider pozisyonunu pekiştirmiştir.

Pınar Süt 2014 yılında birçok yeni ürün geliştirmiş, 2014 yılı peynirde ürün çeşidimizi arttırdığımız bir yıl olmuştur.

Dünyada öne çıkan gıda trendlerini yakından takip eden Pınar Süt, yenilikçi ve hedef odaklı Ar-Ge çalışmalarına 2014 yılında da devam etmiş, bir çok yeni ürün tüketicilerinin beğenisine sunmuştur.

26 ülkede milyonlarca tüketicinin tercihi

Yakın coğrafyanın bölgesel gücü olma yolunda sağlam adımlarla ilerlemekte olan Pınar Süt, iç tüketimin yanı sıra dünyanın belli başlı ülkelerine ihracat gerçekleştirmektedir. Türkiye'de en güçlü markalardan biri olan Pınar Süt ürünleri yurt dışında 26 ülkede milyonlarca tüketici tarafından beğeniyile tüketilmektedir.

Rusya'nın Türkiye'den ihracat için onay verdiği ilk üç markadan biri olan Pınar, Rusya'ya ihracat için hazır durumdadır. Rusya'ya ihracat izninin çıkmasının ardından da ülkenin en büyük ve en saygın gıda ve içecek fuarlarından biri olarak kabul edilen World Food Moscow Fuarı'na katılım gösterilerek, bu fuarda tedarikçi ve diğer firmalarla bir araya gelinmiştir. 2015 yılında Rusya pazarında da yer almayı hedefliyoruz.

Şanlıurfa Fabrikamız toplumsal katkı modelimizin önemli bir halkası

Pınar Süt yeni süt fabrikası ile, kırk yıldan fazla bir süredir ülke ekonomisine değer katmanın yeni bir simgesi olarak İzmir'de başlayıp Eskişehir'le devam eden toplumsal katkı modelini, Şanlıurfa ve tüm Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ne taşımaya amaçlamaktadır. 2013 yılı içinde temeli atılan tesis, Güney Doğu Anadolu Bölgesi'ne yapılan en büyük gıda yatırımdır. Binlerce süt üreticisinin emeğinin değerlendirileceği yatırımla Şanlıurfa'nın yanı sıra çevre il ve ilçelerden de süt alımı yapılacaktır.

Sütümüzün geleceği

2014 yılında Pınar Enstitüsü'nün öncülüğünde, "Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde" projesini hayata geçirmiş bulunuyoruz. Pınar Süt olarak büyük önem verdiğimiz proje kapsamında 44 süt toplama merkezini ve 4.000'den fazla üreticiyi kapsayan eğitimlerde çiğ süt üreticilerine hayvan sağlığı, hayvan beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında eğitimler verilmeye başlanmıştır.

Süt üreticilerimizin toplumumuzun sağlıklı gelişmesinde çok önemli bir rolü vardır. Sağlıklı ürünler için öncelikli kaliteli hammaddeye ihtiyacımız olduğu gerçeğinden hareketle, üreticilerimizin bilgi

ve tecrübesini artırmayı en büyük hedefimiz olarak görüyoruz. Sütümüz üreticilerimizin ellerinde değer kazanmaktadır. Proje ile hayvan sağlığını, insan ve toplum sağlığının ön koşulu kabul eden "Tek Dünya Tek Sağlık" yaklaşımının da güzel bir örneği ortaya konulmuştur.

Sektörün en beğenilen şirketiyiz.

Capital ve GFK Araştırma Şirketi tarafından yapılan araştırmada Pınar, hizmet ve ürün kalitesi, müşteri memnuniyeti, güvenilirlik ve yenilikçilik gibi kriterlere göre 2014 yılında "En Beğenilen Süt ve Sütlü Mamuller Şirketi" seçilmiştir. Önceliği her zaman tüketicilerine en güvenilir ürün ve hizmetleri sunmak olan bir marka olarak, sektör profesyonelleri tarafından sektörün "En Beğenilen Şirket"i seçilmemiz bizim için gurur kaynağıdır.

Sürdürülebilirlik ve topluma katkı temel ilkelerimizdir.

Tam 41 yıldır sağlıklı nesiller yetiştirme misyonuyla hareket ederek, sosyal sorumluluk projeleri gerçekleştiriyor ve yenilikçi ürünler sunarak tüketicilerimizin hayatına sağlık, lezzet ve değer katmaya devam ediyoruz.

Yaşanabilir bir dünya ve kaliteli bir yaşam için gelecek kuşaklara daha sağlıklı bir fiziki ve sosyal çevre bırakmayı hedefleyen bir firma olarak; kazandığımız toplumsal projeler ile paylaşmak ilkemiz doğrultusunda sanata, eğitime, spora ve kültür varlıklarının korunmasına sağladığımız desteği ve katkısı sürdürüyoruz.

Güvenilir ürün ve hizmetlerimizle, tüketicilerimizin yaşamına değer katmaya devam edeceğiz. Başarımızın arkasında marka ve şirketimize sadakati yüksek, tecrübeli insan kaynağımız vardır. Ürünlerimize ve markamıza olan güvenlerini esirgemeyen tüm paydaşlarımıza teşekkürlerimi sunarım.

Saygılarımla,

İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı

YÖNETİM KURULU, ÜST YÖNETİM VE KOMİTELER



İdil Yiğitbaşı
Yönetim Kurulu Başkanı



Mustafa Selim Yaşar
Yönetim Kurulu Başkan Vekili



Emine Feyhan Yaşar
Yönetim Kurulu Üyesi



Turhan Talu
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Ali Yiğit Tavas
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Cengiz Erol
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



Yılmaz Gökoğlu
Yönetim Kurulu Üyesi

Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri

Adı Soyadı	Unvan	Görev Süreleri
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	27.03.2014 - 1 yıl
Mustafa Selim Yaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	27.03.2014 - 1 yıl
Emine Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2014 - 1 yıl
Turhan Talu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2014 - 1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2014 - 1 yıl
Cengiz Erol	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2014 - 1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	27.03.2014 - 1 yıl

Yetki Sınırları:

Gerek Yönetim Kurulu Başkanı ve gerekse Yönetim Kurulu üyeleri, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Esas Sözleşmemizin 11. ve 12. maddelerinde belirlenen yetkileri haizdirler.

Üst Yönetim

Adı Soyadı	Görev
Gürkan Hekimoğlu	Genel Müdür
Erhan Savcıgil	Ar-Ge ve Teknoloji Koordinatörü
Mustafa Şahin Dal	Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü
Muzaffer Bekar	Finans Direktörü
Serdar Türkmen	İzmir Fabrika Direktörü
Mehmet Erdi Eren	Eskişehir Fabrika Direktörü

Denetimden Sorumlu Komite

Adı Soyadı	Görev
Cengiz Erol	Başkan
Turhan Talu	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi

Adı Soyadı	Görev
Turhan Talu	Başkan
Cengiz Erol	Üye
Yılmaz Gökoğlu	Üye
Muzaffer Bekar	Üye

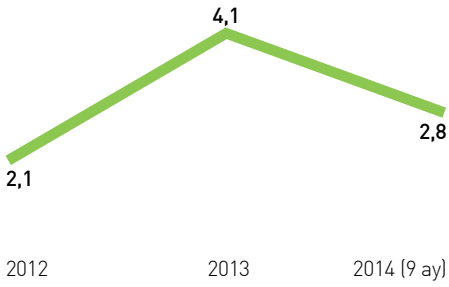
Riskin Erken Saptanması Komitesi

Adı Soyadı	Görev
Ali Yiğit Tavas	Başkan
Turhan Talu	Üye
Yılmaz Gökoğlu	Üye

* Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim özgeçmiş bilgileri sayfa 49'da yer almaktadır.

2014 YILINDA TÜRKİYE EKONOMİSİ VE SEKTÖR

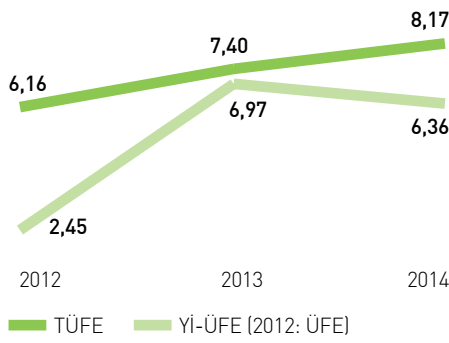
GSYH GELİŞME HIZI - SABİT FİYATLARLA (%)



TÜRKİYE EKONOMİSİ AZALAN BİR İVMEYLE BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRÜMÜŞTÜR.

Türkiye ekonomisi 2014 yılında büyümede ivme kaybı yaşarken, bir önceki yıl %4,1 olarak gerçekleşen GSYH büyümesi, 2014'ün ilk dokuz ayında geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre %2,8 olarak gerçekleşmiştir. Büyüme kompozisyonu, TL'deki değer kaybının da etkisiyle ihracat lehine değişmiştir. TCMB'nin faiz politikası ve BDDK'nın kredi/kredi kartı uygulamalarında getirdiği sınırlamalarla tüketim harcamalarının büyüme katkısı giderek azalmıştır.

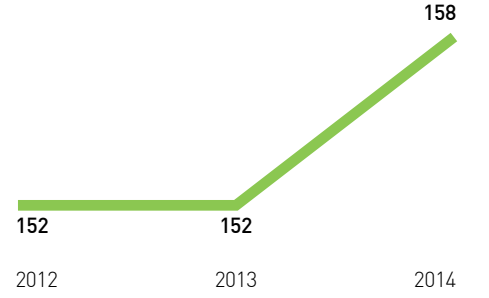
ENFLASYON (%)



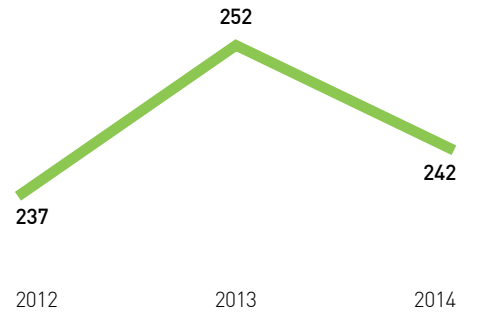
TÜFE 2013 SEVİYESİNİN ÜZERİNDE GERÇEKLEŞMİŞTİR.

Üretici fiyat endeksindeki artış bir önceki yılın bir miktar altında gerçekleşirken, tüketici tarafında enflasyon bir önceki yıl seviyelerini aşmıştır. 2014 yılında, bir önceki yıl sonuna göre Yİ-ÜFE %6,36, TÜFE %8,17 oranında artış göstermiştir.

İHRACAT (MİLYAR ABD DOLARI)



İTHALAT (MİLYAR ABD DOLARI)



BÜYÜMEYE EN FAZLA KATKIYI İHRACAT YAPMIŞTIR.

2014 yıl sonu geçici verilerine göre ihracat 157,7 milyar ABD doları, ithalat ise 242,2 milyar ABD doları olarak kaydedilirken, dış ticaret açığı %15,4 azalışla 84,5 milyar ABD dolarına gerilemiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı 4,8 yüzde puan yükselerek %65,1'e çıkmıştır.

Cari açık, 2014 yılında bir önceki yıla göre %29 azalarak 45,8 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

TÜRKİYE'DE AMBALAJLI TOPLAM SÜT PAZARININ %93,6'SINI OLUŞTURAN UHT SÜTÜN EN ÖNEMLİ BÖLÜMÜNÜ %87 İLE SADE SÜTLER OLUŞTURMAKTADIR.

SÜT SEKTÖRÜ

Dünya pazarları

Dünya toplam çiğ süt üretimi 2012 yılında %2 artışla toplam 754 milyon tona ulaşmıştır. Bu rakamın 626 tonluk bölümünü inek sütü üretimi oluşturmaktadır (FAO). Dünyadaki en büyük inek sütü üreticileri ABD'den sonra, Hindistan, Çin ve Brezilya'dır. Türkiye ise en büyük üreticiler arasında ilk on içinde yer almaktadır (dairyco organisation).

Dünyada toplam süt hacmi, açık süt pazarı da dahil sıvı süt toplamında 291 milyar litreye ulaşmıştır. Bu rakam tüm içeceklerin %17'sine denk gelmektedir. Toplam sıvı süt pazarının %60'ı paketli, %13'ü toz ve %27'si açık süttür. UHT süt son 4 yılda (2011-2014 arasında) %3 bileşik büyüme gösterirken, pastörize süt %2 büyüme göstermiştir. Açık sütte ise bu oran %0,2 seviyesindedir. 2014-2017 arasında ise sırasıyla açık sütte %0,5, UHT sütte %3, pastörize sütte %2,7 büyüme öngörülmektedir (Canadean 2014).

2020 yılına gelindiğinde dünya toplam süt üretiminin %60'ını geliştirmekte olan ekonomilerin, %40'ını ise gelişmiş ekonomilerin sağlaması beklenmektedir. Az yağlı ürünler ve bebek sütleri gibi zenginleştirilmiş ürün trendi devam etmektedir. Özellikle Avrupa'da çevre bilincine paralel olarak yeşil ürün tüketiminin arttığı gözlemlenmektedir.

2013 yılında artış trendi gösteren dünya çiğ süt fiyatları 2014 yılında bir önceki yıla göre ortalama %9 düşmüştür (IFCN). Fiyat düşüşünün en önemli nedenleri Çin pazarındaki yavaşlama ve Rusya'nın süt ve süt ürünleri ithalatında kısıtlamalara gitmesi olmuştur.

Türkiye pazarı

Türkiye'de toplam 18,5 milyon ton çiğ süt üretilmektedir. Üretim 2014 yılında 2013 yılına göre %1,5 büyüme göstermiştir. (TÜİK) Çiğ süt fiyatları 2014 yılında bir önceki yıla göre ortalama %16 yükselmiştir.

Türkiye'de toplam pazarın %53'ünü oluşturan açık süt pazarı %3,7 büyüme ile 960 bin tonluk büyüklüğü oluşturmaktadır. Ambalajlı süt pazarı %3,7 büyüme ile benzer bir büyüme trendi göstermektedir. Ambalajlı süt pazarının %93,6'sını oluşturan UHT süt büyümesi %2,4 olarak gerçekleşmiştir. Tonaj bazında ambalajlı süt pazarının %87'sini sade sütler oluşturmaktadır. (Ipsos, HTP Ç4, 2014)

KATEGORİLER BAZINDA PAZAR GELİŞMELERİ

Ambalajlı süt kategorisi

- **Sade süt:** Toplam paketli süt pazarının ciroda %62,7'sini oluşturarak ana kategori olan sade sütte %1,1'lik tonaj düşüşü ve %9,6 ciro büyümesi olmuştur.
- **Light süt:** Ciro bazında toplam pazarın %2,4'ünü oluşturan light süt kategorisi, tonaj bazında %4,4 daralırken, ciro bazında %5,6 büyümüştür.
- **Zenginleştirilmiş çocuk sütü:** Toplam pazarın ciro bazında %2,5'ini oluşturan bu kategori tonajda ve ciroda sırasıyla %18,2 ve %10,7 küçülme göstermiştir.
- **Zenginleştirilmiş yetişkin sütü:** Ciroda pazarın %0,8'ini oluşturan bu kategori tonajda %7 ve ciroda %11,8 büyümüştür.
- **Aromalı süt:** 2014 yılında tonajda %6,9, ciroda %15,1 büyüyen bu kategori toplam ciroda %13,5 ağırlığa ulaşmıştır.

- **Pastörize süt:** Süt pazarının ciro bazında %13,1'ini oluşturmaktadır. 2014 yılında miktarda %0,5 daralırken, ciro bazında ise %12,9 büyümüştür.
- **Organik süt:** Süt pazarının ciroda %1,3'ünü oluşturmaktadır. (Nielsen, 2014)

Ambalajlı peynir kategorisi

Peynir pazarı 2014 yılında 1,4 milyar TL büyüklüğe ulaşmıştır. Tonaj bazında yaklaşık 80 bin tonluk bir büyüklüğe sahip olan ve %2'lik büyüme sergileyen pazar, ciro olarak %14 büyüme göstermiştir. Pazarın ciro olarak %35'ini beyaz peynir, %37'sini kaşar peyniri, %18'ini ise modern peynirler oluşturmaktadır (Nielsen, 2014).

Yoğurt-ayran kategorisi

Yoğurt pazarı 2014 yılında tonajda %3 küçülerek 300 bin tona gerilerken, ciroda %6 büyümüş ve 1,2 milyar TL'lik büyüklüğe ulaşmıştır. Kaymaksız yoğurt kategorisi ciro olarak %9 oranında büyürken kaymaklı yoğurt kategorisindeki büyüme %3 olmuştur. Toplam pazarın ciro olarak %8'i olan meyveli yoğurt kategorisi ise %4 oranında küçülmüştür (Nielsen, 2014).

Ayran pazarı ise 170 milyon TL'lik ve 67 bin tonluk bir büyüklüğe sahiptir. 2014 yılında ayran pazarı ciroda %12 büyümüş, tonajda %1 küçülmüştür (Nielsen, 2014).

Ayran pazarının ciro olarak %54'ünü oluşturan şişe ayran %11 oranında, pazarın %42'si olan bardak ayran ise %14 oranında büyümüştür. Tetratop ürünler pazarın ciro olarak %4'ünü oluşturmaktadır (Nielsen, 2014).

2014 YILI FAALİYETLERİ

Tüm paydaşlarımız için...



2014 YILINDA PINAR SÜT;

İSTİKRARLI BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRMÜŞ, FAALİYET GÖSTERDİĞİ ANA KATEGORİLERDE LİDERLİK POZİSYONUNU PEKİŞTİRMİŞTİR.

SÜT KATEGORİSİNDE TOPLAM PAZAR PAYI %26,2 OLARAK GERÇEKLEŞMİŞTİR. (NIELSEN, 2014)

UZUN ÖMÜRLÜ SADE SÜT PAZARINDA %28,6, LIGHT SÜTTE %63,9, ZENGİNLEŞTİRİLMİŞ ÇOCUK SÜTLERİNDE %66, AROMALI SÜTTE %23, TOPLAM MODERN PEYNİRDE %38,1 ORANINDA CİRO PAZAR PAYLARI İLE SÜT ÜRÜNLERİ SEKTÖRÜNDE LİDERLİĞİNİ SÜRDÜRMÜŞTÜR. (NIELSEN, 2014)

KAMPANYA ÇALIŞMALARI VE YENİ ÜRÜN LANSMANLARIYLA MARKA GÜCÜNÜ ARTIRMİŞTİR.

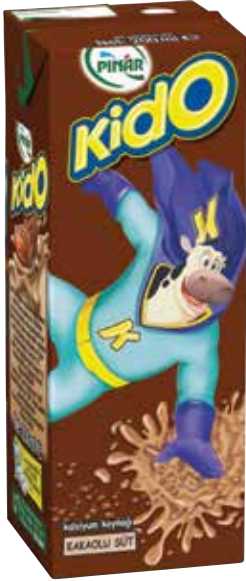
Rasyolar	2013	2014
Brüt Kâr Marjı	%18,6	%16,8
Net Kâr Marjı	%8,3	%9,3
Cari Oran	1,5	1,4
Asit Test Oranı	0,9	0,9
Finansal Kaldıraç Oranı	0,3	0,3
Borç/Özkaynak	0,4	0,5



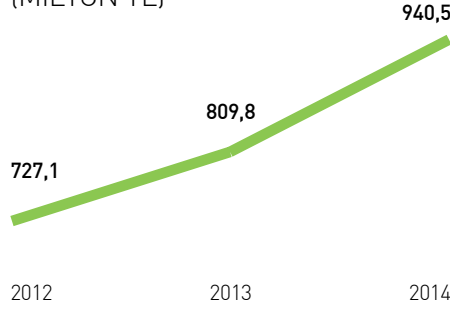
PINAR SÜT 2014 YILINDA İSTİKRARLI VE GÜÇLÜ MALİ PERFORMANSINI SÜRDÜRMÜŞTÜR.

%16,1

PINAR SÜT 2014 YILINDA %16,1 CİRO BÜYÜMESİ GERÇEKLEŞTİRMIŞTİR.

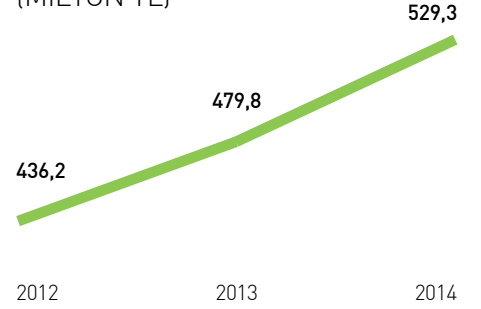


NET SATIŞLAR
(MİLYON TL)



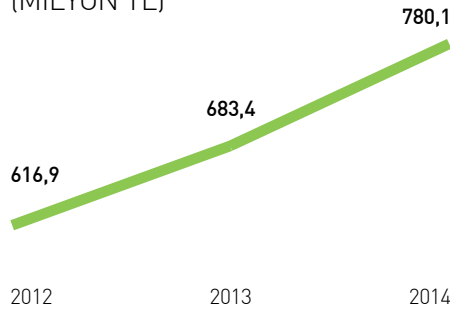
2014 YILINDA %16,1 ORANINDA ARTAN NET SATIŞLAR 940,5 MİLYON TL'YE YÜKSELMİŞTİR.

TOPLAM ÖZKAYNAKLAR
(MİLYON TL)



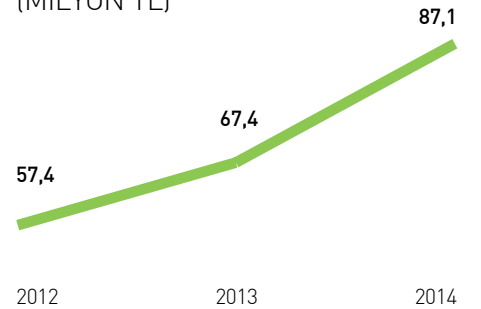
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR %10,3 ORANINDA ARTARAK 529,3 MİLYON TL'YE ULAŞMIŞTIR.

TOPLAM AKTİFLER
(MİLYON TL)



TOPLAM AKTİFLER 780,1 MİLYON TL'YE ULAŞIRKEN ARTIŞ ORANI %14,2 OLMUŞTUR.

NET KÂR
(MİLYON TL)



NET KÂRDA %29,1 ORANINDA KAYDADEĞER BİR YÜKSELME ELDE EDİLMİŞTİR.

2014 YILI FAALİYETLERİ



büyüme

2014 YILINDA PINAR SÜT, BÜYÜMESİNİ SÜRDÜRMÜŞ, ETKİLİ İLETİŞİM, TÜKETİCİ İHTİYACINA YÖNELİK KAMPANYA ÇALIŞMALARI VE YENİ ÜRÜN LANSMANLARI İLE MARKA GÜCÜNÜ ARTIRMIŞTIR.

İSTIKRARLI VE GÜÇLÜ MALİ PERFORMANS

Pınar Süt 2014 yılında istikrarlı ve güçlü mali performansını sürdürmüştür.

Toplam aktifler 2013 yılındaki 683,4 milyon TL'lik seviyesinden %14,2 artışla 2014 yıl sonu itibarıyla 780,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Pınar Süt'ün brüt satışları 2014 yılında 2013 yılına göre %15,3 artarak 1,25 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılında net satışlar ise %16,1 oranında artışla 940,5 milyon TL olmuştur.

Pınar Süt 304,1 bin ton satış tonajı gerçekleştirmiştir.

2014 yılı sonunda brüt kârı 157,7 milyon TL olarak kaydedilen Pınar Süt 87,1 milyon TL net kâr elde etmiştir. Pınar Süt'ün net kâr marjı %9,3'tür.

2014 yılında Pınar Süt, büyümesini sürdürmüş, etkili iletişim, tüketici ihtiyacına yönelik kampanya çalışmaları ve yeni ürün lansmanları ile marka gücünü artırırken faaliyet gösterdiği ana kategorilerde liderlik pozisyonunu güçlendirmiştir.

PAZAR PAYLARI



%31,1

TOPLAM UHT SÜT
LİDER

%63,9

UHT LIGHT SÜT
LİDER

%95,4

ORGANİK SÜT
LİDER

%66,0

ZENGİNLEŞTİRİLMİŞ
ÇOCUK SÜTÜ
LİDER

%23,0

AROMALI SÜT
LİDER

%61,7

ZENGİNLEŞTİRİLMİŞ
YETİŞKİN SÜTÜ
LİDER

2014 YILINDA PINAR SÜT FARKLI KATEGORİLERDE 28 YENİ ÜRÜN VE 100 YENİ AMBALAJI TÜKETİCİLERİNİN BEĞENİSİNE SUNMUŞTUR.



2014 YILINDA ÜRÜN KATEGORİLERİ BAZINDA GELİŞMELER

Süt Grubu

- **Sade sütler:** Pinar Süt %28,6 ciro pazar payı ile lider konumdadır.
- **Light sütler:** %63,9 ciro pazar payı ile Pinar Süt liderliğini korumuştur.
- **Zenginleştirilmiş çocuk sütleri:** Kategorideki artan rekabete karşın Pinar Çocuk ve İlk Adım ile elde edilen %66,0 ciro pazar payı ile Pinar Süt açık ara liderliğini korumuştur.

- **Aromalı süt:** Pinar Kido'da 2014 yılının ilk yarısında kullanılan Şirinler lisanslı karakterlerin ve okula dönüş döneminde yapılan kampanyanın etkisiyle Pinar aromalı süt perakende satışlarında 2013 yılına göre ciro bazında %30,9'luk büyüme göstermiştir. Bu kategoride Pinar Kido %22,2'lik ciro pazar payı ile liderdir.
- **Denge süt:** Pinar Süt, Denge serisi ile %61,7 oranında ciro pazar payı elde ederek liderliğini sürdürmüştür.
- **Organik sütler:** Pinar Organik Süt, 2014 yılı itibarıyla kategoride %95,4 ciro pazar payına sahiptir. (Nielsen, 2014)

%18,4

TEREYAĞI
İKİNCİ

%9,3

KAYMAKSIZ YOĞURT
İKİNCİ

%38,1

MODERN PEYNİR
LİDER

%42,6

DİLİMLİ PEYNİR
LİDER

%86,5

TAZE PEYNİR
LİDER

%48,9

LABNE
LİDER

%21,4

KREM PEYNİR
LİDER



2014 YILI FAALİYETLERİ



%35

2014 YILINDA PINAR SÜT PERAKENDE KAŞAR PEYNİR SATIŞLARINI TONAJ OLARAK %35 SEVİYESİNDE ARTIRMİŞTİR (NIELSEN, 2014).



Modern Peynir Grubu

%38,1 ciro payı ile modern peynir pazarında lider konumda bulunan Pinar Süt; Pinar Beyaz markası ile yer aldığı taze peynir kategorisinde %86,5, labne peynir pazarında %48,9, eritme peynirlerin yer aldığı krem peynir pazarında %21,4 ve dilimli peynir pazarında %42,6 ciro payı ile liderliğini sürdürmektedir. Üçgen peynir pazarında ise ciro payı %19,7'dir (Nielsen, 2014).

Geleneksel Peynir Grubu

2014 yılında Pinar Süt perakende kaşar peynir satışlarını tonaj olarak %35, ciro olarak %49 seviyesinde artırmıştır.

Pinar Süt, beyaz peynir ve kaşar peynir pazarlarında %6 ciro pazar payına sahiptir (Nielsen, 2014).

Yoğurt-Ayran Grubu

2014 yılında perakende ayran satışlarında 2013 yılına göre %21 tonaj ve %34 ciro büyümesi sağlanmıştır. Pazarda %4,2 ciro payına ulaşan Pinar Ayran 4. lüğe yükselmiştir (Nielsen, 2014).

Pinar, kaymaksız yoğurt perakende pazarında ciroda %4 oranında büyüyerek %9,3 ciro payıyla 2. marka olmuştur (Nielsen, 2014).

Sos Grubu

Pinar, 2014 yılında ketçap kategorisinde en çok tercih edilen ilk 4 markadan, mayonez kategorisinde ise ilk 3 markadan biri konumundadır.

2014 yılında ketçap pazarı miktar bazında %3 küçülme ile 12,8 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Pazar ciroda ise %5'lik bir büyüme ile 70,8 milyon TL'ye ulaşmıştır. Pinar Ketçap'ın ciro pazar payı %14'e yükselmiştir.

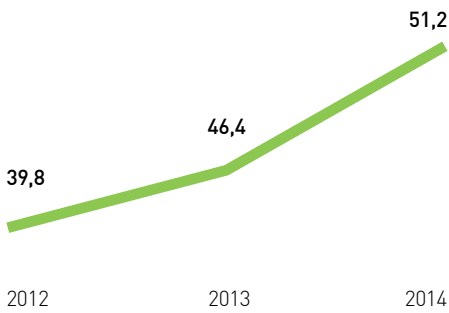
2014 yılında mayonez pazarı miktar bazında %2 küçülme ile 6,9 bin ton olarak gerçekleşmiştir. Pazar ciroda ise %3 büyüme ile 65,9 milyon TL'ye ulaşmıştır. Pinar Mayonez'in ciro pazar payı %17'ye ulaşmıştır.

Meyve Suyu Grubu

2014 yılında 495,4 milyon litrelik bir tonaja ulaşan meyve suyu pazarı geçen yıla göre miktar bazında %9 büyümüştür. Pazar ciroda ise %15 büyüme ile 1,3 milyar TL'ye ulaşmıştır. Pinar'ın meyve suyu pazarı ciro payı %4,8'dir.

PINAR SÜT YAKIN COĞRAFYANIN BÖLGESEL GÜCÜ OLMA YOLUNDA SAĞLAM ADIMLARLA İLERLEMEDİR.

İHRACAT (MİLYON ABD DOLARI)



SÜT VE SÜT ÜRÜNLERİ İHRACATI

Türkiye 2014 yılında 312 milyon ABD doları süt ve süt ürünleri ihracatı gerçekleştirmiştir. Bir önceki yıla göre %28 büyüme gösteren süt ve süt ürünleri ihracatında en büyük pay %55 ciro payı ile peynir kategorisine aittir.

Türkiye'nin süt ve süt ürünleri ihracat sıralamasında %26 pay ile Irak ilk sırada yer alırken, Irak'ı %19 pay ile Suudi Arabistan takip etmektedir (TÜİK).

Irak, Azerbaycan ve KKTC'de yıl içinde iletişim faaliyetleri ile marka bilinirliği artırılmış, Irak'ta sütlü ürünler kategorisindeki marka bilinirliği artışı devam ederek %84'e ulaşmış ve Pınar Irak pazarında en çok bilinen markalardan birisi durumuna gelmiştir (Nish Araştırma, Temmuz 2014). Irak pazarında tüketici ihtiyacının yüksek olduğu kategorilerde yöresel dilde ambalajlar lanse edilmektedir.

Azerbaycan'da sütlü ürünler kategorisindeki marka bilinirliği 2014'te %59'a ulaşmıştır (Ipsos, Temmuz 2014) ve ihracatı ABD doları bazında %20 oranında artış göstermiştir.

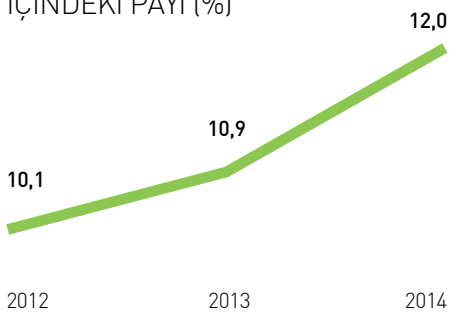
Rusya'nın Türkiye'den ihracat için onay verdiği ilk üç markadan biri olan Pınar, Rusya'ya ihracat için hazır durumdadır. İhracat izninin çıkmasının ardından da Rusya'nın en büyük ve en saygın gıda ve içecek fuarlarından biri olarak kabul edilen World Food Moscow Fuarı'na katılım gösterilerek, bu fuarda tedarikçi ve diğer firmalarla bir araya gelinmiştir.

Fuarda tüketici beklentileri ve tüketici alışkanlıkları belirlenerek, Rusya'ya ihracat yapılacak ürün portföyü belirlenmiştir. Pınar markasının 2015 yılında Rusya pazarında da yer alınması hedeflenmektedir.

Pınar Süt, Avrupa Birliği ülkelerine de Türkiye'den süt ve labne için ihracat yeterliliğine sahip bir firmadır. Ayrıca İngiltere ve İsveç gibi ülkelere meyve suyu ve toz tatlılar kategorilerinde ihracatı bulunmaktadır. Pınar Süt, Kosova'da artan satışlara paralel olarak diğer Balkan ülkeleri için de değerlendirmelerini sürdürmektedir.

Avrupa'da Pınar markalı süt ürünlerinin üretimi ve satışı Almanya'da yerleşik Pınar Foods GmbH tarafından yapılmaktadır.

İHRACATIN NET SATIŞLAR İÇİNDEKİ PAYI (%)



YURT DIŞINDA GÜÇLENEN VE BİLİNİRLİĞİ ARTAN MARKA

Yakın coğrafyanın bölgesel gücü olma yolunda sağlam adımlarla ilerlemekte olan Pınar Süt, iç tüketimin yanı sıra dünyanın belli başlı ülkelerine ihraç edilmek üzere de süt ve süt ürünleri üretimi gerçekleştirmektedir. Şirket yurt dışındaki birçok ülkede marka imajını güçlendiren ve bilinirliğini artıran faaliyetler yürütmektedir.

Türkiye'nin en güçlü markalarından birisi olan Pınar Süt, yurt dışında Körfez bölgesinde başta Suudi Arabistan, Birleşik Arap Emirlikleri (BAE) ve Kuveyt, Körfez bölgesi dışında başta KKTC, Irak, Azerbaycan, Avrupa'da ise başta Almanya, İngiltere olmak üzere 26 pazarda faaliyet göstermektedir.

Pınar Süt'ün ihracatının %58'i Körfez Bölgesi'ne yapılmakta olup, bu bölgede satış ve pazarlama Topluluk şirketlerinden HDF FZCO tarafından yürütülmektedir.

Pınar Labne'nin Suudi Arabistan'daki pazar payı %26, BAE'de %41, Kuveyt'te ise %53'tür.

Diğer yurt dışı pazarlarda da Pınar markasının tanıtım ve pazarlama faaliyetleri 2014'te ivme kazanmaya devam etmiştir. Ancak, 2014'te politik istikrarsızlıklar Libya ve Irak gibi ülkelere sürdürülebilir satış performansını ciddi oranda etkilemiştir.

PINAR LABNE'NİN SUUDİ ARABİSTAN'DAKİ PAZAR PAYI %26, BAE'DE %41, KUVEYT'TE İSE %53'TÜR.



2014 YILI FAALİYETLERİ

kampanya

2014 YILINDA SADE SÜT KATEGORİSİNDE "NESİLLER PINAR SÜT'LE SAĞLIKLI BÜYÜDÜ, SIRA YENİ NESİLLERDE" İLETİŞİMİNE DEVAM EDİLMİŞTİR.



33. PINAR RESİM YARIŞMASI'NDA FİNALE KALAN ÇOCUKLARIN RESİMLERİ EKİM AYI İTİBARIYLA 200 ML SÜT PAKETLERİNDE YER ALMIŞTIR.

PAZAR PAYINI ARTIRMAYA ODAKLI KAMPANYALAR VE YANSIMALARI

Süt Grubu

2014 yılında sade süt kategorisinde Ocak-Şubat, Mayıs, Eylül-Ekim döneminde "Nesiller Pınar Süt'le Sağlıklı Büyüdü, Sıra Yeni Nesillerde" iletişimine devam edilmiştir. TV, dijital ve özel açık hava reklamları büyük beğeni kazanmıştır.

Sade süt iletişimine paralel olarak 33. Pınar Resim Yarışması'nda finale kalan çocukların resimleri Ekim ayı itibarıyla 200 ml süt paketlerinde yer almıştır.

Çocuk Sütü için Şubat-Mayıs ve Kasım-Aralık aylarında "Çocuğunuzun Beslenmesine 3'lü Destek" kampanyası dahilinde TV iletişimi yapılmış, internet sayfası içerikleri zenginleştirilmiş ve dergi ilanları ile kategori desteklenmiştir. Bu kampanya dahilinde tüm çocuk sütü paketlerinde görsel olarak kalsiyum, çinko ve B12 vitaminleri vurgulanmıştır. 2014 yılı boyunca "Annenin Günlüğü" Facebook sayfası ile ürünün fonksiyonel özellikleri tüketicilere aktarılmaya devam etmiştir.

Aromalı süt kategorisinde Kido markası için yıl boyu süren iletişim aktiviteleri ile kategorideki konum güçlendirilmeye devam edilmiştir. 2014'ün ilk yarısında Şirinler lisanslı karakter kullanımı devam etmiş ve Ocak-Şubat aylarında "Kido ve Şirinlerle Gizemli Yolculuk" ve Mayıs-Haziran aylarında "Kido ve Şirinlerle Bahara Merhaba" kampanyalarıyla çocukların dikkatini çekebilecek, eğlenebilecekleri unsurlar içeren hediyeler verilmiştir. 5 milyondan fazla üyesi olan www.kido.com.tr web sitesiyle bağlantılı kampanyalar oluşturulmuş ve buna paralel reklam filmleri yayınlanmıştır.

Şirinler lisanslı karakterlerin kullanımının sona ermesiyle beraber okula dönüş döneminde "Dansını Göster Kido'nun Reklam Yıldızı Sen Ol!" kampanyası hayata geçirilmiştir. Kampanya yoğun TV ve dijital iletişimle desteklenmiştir.

Aromalı süt portföyüne Ağustos ayında eklenen iki yeni tat Kido Çikolatalı Süt ve Kido Kavun Karpuz Aromalı Süt de Aralık ayında yapılan TV iletişimi ile desteklenmiştir.

Yetişkin aromalı süt kategorisinde, üniversitelerde gerçekleşen organizasyonlara destek verilmiş, hedef kitle ve ürün buluşmaları sağlanmıştır.

2014 YILINDAKİ BAŞARILI PINAR AYRAN KAMPANYASI SONUCUNDA ŞİŞE AYRAN SATIŞLARINDA YILIN AYNI DÖNEMİNE GÖRE %64 BÜYÜME SAĞLANMIŞTIR.



PINAR LABNE'NİN HANE PENETRASYONUNU ARTIRMAK İÇİN FARKLI PAZARLAMA DESTEKLERİ VERİLEN MARKANIN 2014 YILINDA HANE PENETRASYONUNDA 2 PUAN ARTIŞ GERÇEKLEŞMİŞTİR.



Peynir Grubu

2014 yılında Pinar Labne markasına "Lezzet Verir Neye Değse" kampanyası ile iletişim desteği verilmeye devam edilmiştir. Bu kampanyada ekranların sevilen yüzü Sahrap Soysal ile beraber çalışılmıştır. TV, dijital, gazete gibi farklı çizgiüstü mecralar aktif olarak kullanılırken, iletişimde süreklilik ilkesi ile hareket edilmiştir. Ayrıca Sahrap Soysal'ın labneli tarifler paylaştığı Star TV'deki Melek programına sponsor olunarak ürün yerleştirme çalışmaları yapılmıştır. Dijital dünyada hem www.pinarlabne.com hem de www.nefisyemektarifleri.com'da tüketici tarif yarışmaları gerçekleştirilerek tüketicilerle interaktif bir platform oluşturulmuştur. Ayrıca bazı illerde Sahrap Soysal'ın katıldığı farklı tüketici aktiviteleri gerçekleştirilmiştir.

Pinar Labne'nin hane penetrasyonunu artırmak için farklı pazarlama destekleri verilen markanın 2014 yılında hane penetrasyonunda 2 puan artış gerçekleşmiştir. Uzun dönemli ve çok kapsamlı bir iletişim dönemi geçiren Pinar Labne, 2014 yılını başarı ile kapatmış ve satışlarda %33 miktar büyümesi gerçekleştirmiştir. Ayrıca yılı %48,9 pazar payıyla kategorisinde lider olarak kapamıştır.

Mart-Mayıs ayları arasında Pinar Beyaz markası için de iletişim kampanyası gerçekleştirilmiştir. Bu yıl daha önceki kampanyalardan farklı olarak Demet Akbağ'ın seslendirdiği Beyno karakteri

tüketicilerle buluşmuştur. Özellikle çocuk kanallarında aktif olan Pinar Beyaz, ayrıca 23 Nisan haftasında AVM'lerde çocuklara yönelik aktiviteler gerçekleştirmiştir. Yıl boyunca satış noktalarında farklı promosyon paketleriyle yer almıştır. Bu çalışmaların sonunda %86,5 pay ile Pinar Beyaz yine kategorinin lideri olarak yılı tamamlamıştır.

Yoğurt-Ayran Grubu

Pinar Ayran, ayran kategorisinde bir ilk olarak kapak promosyonunu gerçekleştirmiştir. Binlerce bakkal ve markette etkin POP kullanımlarıyla tüketicinin kampanyayı fark etmesi sağlanmıştır. Yüzbinlerce bedava ayran tüketicilere sunulmuştur, bu şekilde daha çok tüketici Pinar Ayran'ı denemiş ve Pinar Ayran satın alan tüketicilerin de tekrar alımlarını artırması sağlanmıştır. Bu dönemde şişe ayran pazarında 2., toplam ayran pazarında 3. marka olunmuştur. Kampanya sonucunda şişe ayran satışlarında yılın aynı dönemine göre %64 büyüme sağlanmıştır.

Ramazan döneminde satışa sunulan ve kapak promosyonu döneminde de satışı devam eden 2'li multipak şişe paketleri sayesinde büyük gramaj segmentinde büyüme sağlanmıştır. Ürünün önemli ulusal kanal noktalarına listelenmesi ve uzun vadeli satışta kalması sağlanmıştır.

Bakkala uygun daha düşük gramaj bardak ayranlarla bakkal ve tüketiciye fiyat avantajı sağlanmış, ürünlerin satış noktalarındaki penetrasyonu artırılmıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ



tasarım

PINAR SOS GRUBUNDA RAKİPLERDEN AYRIŞAN, RAFTA DİKKAT ÇEKEN VE ÜRÜNLERİN KATKISIZLIK ÖZELLİĞİNİ VURGULAYAN YENİ TASARIMLARA GEÇİŞ YAPILMIŞTIR.



Yoğurt kategorisinde, pazarın dinamiklerine uygun olarak farklı gramajlarda ürünler pazara sunulmuş ve kanal bazlı gramaj yönetimine odaklanılmıştır. Bu kategoride tüketiciye birebir dokunmak için mağaza içi satış destek aktiviteleri yapılmıştır.

Yoğurt pazarı açısından önemli olan indirim marketlerde daha önemli bir oyuncu haline gelmiştir. Bu şekilde daha geniş dağıtım performansı ile farklı hedef kitlelere ulaşılması sağlanmıştır.

Süzme yoğurt lansmanı ile yeni segmentlere girerek farklı tüketici ihtiyaçlarına cevap verilirken, raf hakimiyeti artırılmıştır.

Sos Grubu

Pınar sos grubunda rakiplerden ayrılan, rafta dikkat çeken ve ürünlerin katkısızlık özelliğini vurgulayan yeni tasarımlara geçiş yapılmıştır. Ürünlerin ambalajlarında, kullanım performansının geliştirilmesi amacı ile sıkması kolay simetrik şişelere geçiş yapılmıştır. Küçük gramaj segmentinin önem kazanmaya başlamasıyla beraber küçük gramaj ketçap ve mayonez raflarda yerini almıştır.

Yurt dışında "custard" olarak bilinen vanilyalı kıvamlı sos Pınar Kremilla'nın tanıtım faaliyetleri gerçekleştirilmiştir. "İster Hemen Kaşıkla, İster Kullan Tatlıda" sloganı ile Kremilla'nın pratikliğine vurgu yapılan iletişim, dijital, gazete, dergi gibi basılı mecralar ve market raketlerinde yer almıştır. Pınar Kremilla ile hazırlanan

pratik tatlı tariflerinin videoları hem Pınar Lezzetleri sayfasında hem de çeşitli yemek sitelerinde yayınlanmıştır. Market içi tadım aktivitelerinde ve üniversite organizasyonlarında tüketicilerimiz Pınar Kremilla'yı denemiştir.

Krema

Pınar Süt'ten gelen lezzeti ve ideal kıvamı ile tüketicilerin beğenisini kazanmış olan Pınar Krema, rafta ön plana çıkarılmıştır. Pınar Kremilla lansmanı ile beraber tarif videolarında Pınar Krema'lı tariflere yer verilmiştir.

Meyve Suyu Grubu

2013 yılında gerçekleştirilen "Pınar'la Lezzet Canlandı" kampanyasının bir uyarlaması olarak; 2014 yılında Pınar Meyve Suları, Şirinler tasarımı 200 ml nektar ve %100 ürünler üzerinden "Pınar'la Lezzet Şirin'lendi" TV iletişimi yapmıştır. Reklam filmi Şirinler bardak hediye AVİM etkinlikleriyle desteklenerek tüketicilerin ilgisi çekilmiştir. Reklam filminde Şirinlerin meyve suyu kutularına meyveler ile birlikte, eğlence ve sevgi kattıkları görüntülere yer verilmiştir.

Meyve suyu kategorisi 2014 yılında 3 yeni ürün lansmanı ile dikkat çekmiştir. Pınar'ın birbirinden lezzetli, içerdiği C vitamini ve kalitesiyle ön plana çıkarak annelerin onayını alan ve eğlenceli tasarımlarının yanı sıra tadıyla çocukların ilgi odağı olan Çılgın serisi; yeni ürünleri Çılgın Karpuz ve Çılgın Çilek-Elma-Frambuaz'ı tüketicileriyle buluşturmuştur. Yeni Çılgınlar tıpkı seride

PINAR PINK İLE TÜRKİYE'DE BİR İLK GERÇEKLEŞTİRİLEREK KADINLARA ÖZEL MEYVE SUYU ÜRETİLMİŞTİR.

yeni

2014 YILININ YENİ ÜRÜNLERİNDEN PINAR PINK TÜKETİCİLERİN BEĞENİSİNE SUNULMUŞTUR.



yer alan diğer ürünlerde olduğu gibi; hem tatları hem de renkli ve eğlenceli tasarımlarıyla rakiplerinden ayrılmaktadır. Çılgın Karpuz ve Çılgın Çilek-Elma-Frambuaz eğlenceli ve keyifli anlar için 200 ml seçenekleriyle piyasaya sunulmuştur.

Bir diğer yeni ürün Pinar Pink tüketicilerin beğenisine sunulmuştur. Pink ile kadınlara özel meyve suyunu üreten Pinar, Türkiye'de bir ilki gerçekleştirmiştir. Çilek, frambuaz ve şeftalili bir araya getiren Pink lezzetli tadının yanı sıra, içeriğinde bulunan melisa özleri ve vitaminleri ile rahatlatıcı bir tat sunmaktadır. Şeker ilavesiz olarak sağlıklı rahatlama sağlayan Pinar Pink, içerdiği melisa ekstrektü ile sinir sisteminde gevşemeye ve uyku problemlerinde rahatlatmaya yardımcı olurken streste mücadelede önemli bir rol üstlenen B grubu vitaminleri de Pinar Pink'in içeriğinde yer almaktadır. Pinar Pink Aralık ayı sonunda TV altbant uygulaması ile de desteklenmiştir.

SOSYAL MEDYA

- twitter.com/PinarKurumsal: Kurumsal Twitter hesabından tüketicilerle özel tarifler, basın bültenleri, özel duyurular ve özel gün ve haftalara dair kutlama mesajları paylaşılmaktadır.
- www.facebook.com/LightYasaminSirlari: Light hayatı bir yaşam tarzı olarak benimseyenler için açılan Light Yaşamın Sırları Facebook sayfasında her gün paylaşılan light yaşam içerikleriyle tüketiciler, daha sağlıklı bir yaşama yönlendirilmiştir.

- www.facebook.com/PinarLabne: Pinar Labne Facebook sayfası ilgi çekici içerik ve tariflerle tüketicilerine ulaşmıştır.
- www.facebook.com/PinarSutleBuyuyorum: Pinar Süt'le Büyüyorum Facebook fan sayfası hedef kitlesi olan 25-45 yaş arası kadın hedef kitle ile sürekli ve ölçülebilir iletişimlere paralel yüksek fan sayısına ulaşmıştır. Bununla birlikte Twitter ve Instagram hesaplarında sosyal medya iletişimine devam edilmektedir.
- www.facebook.com/anneningunlugu: "Annenin Günlüğü" Facebook sayfası üzerinden anneler ve çocuklarına yönelik faydalı bilgiler ve ürünler ile ilgili detaylı bilgiler paylaşılmıştır.
- www.facebook.com/PinarKido: Pinar Kido Facebook sayfası üzerinden Kido'nun kampanyaları ile ilgili bilgiler ve çocuklara yönelik yapılan aktiviteler paylaşılmıştır.



2014 YILI FAALİYETLERİ

YATIRIMLARLA DESTEKLENEN YENİLİK VE DEĞİŞİM

Pınar Süt, kurum kültüründe önemli bir yere sahip olan yenilik ve değişim doğrultusunda her geçen gün sahip olduğu teknolojiyi ve bilgi birikimini daha ileriye taşıyıp buradan aldığı gücü bir rekabet avantajına dönüştürürken, değişen sektörel koşullara da uyumlu bir yatırım programı izlemektedir.

Üretim Tesisleri

	Pınar Süt İzmir Tesisleri	Pınar Süt Eskişehir Tesisleri	Pınar Süt Şanlıurfa Tesisleri
Kapalı Alan	47.151 m ²	35.825 m ²	18.239 m ²
Açık Alan	67.774 m ²	114.175 m ²	79.267 m ²
Toplam Alan	110.076 m ²	150.000 m ²	97.506 m ²

ŞANLIURFA'DA 2013 YILI İÇİNDE TEMELİ ATILAN TESİS, GÜNEY DOĞU ANADOLU BÖLGESİNE YAPILAN EN BÜYÜK GIDA YATIRIMIDIR.



ÜLKE EKONOMİSİNE DAHA ÇOK DEĞER: PINAR SÜT ŞANLIURFA FABRİKASI

Pınar Süt yeni süt fabrikası ile, kırk yıldan fazla ülke ekonomisine değer katmanın yeni bir simgesi olarak, İzmir'de başlayıp Eskişehir'le devam eden toplumsal katkı modelini Şanlıurfa ve tüm Güneydoğu Anadolu Bölgesi'ne taşımayı amaçlamaktadır.

Yaşar Holding, Türkiye'de hayvancılık ve çiftçiliğin gelişimi için sorumluluğunu Ege Bölgesi'nde İzmir, İç Anadolu Bölgesi'nde Eskişehir'de yaptığı yatırımlardan sonra Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde de sürdürmeyi hedeflemektedir. Şanlıurfa'da 2013 yılı içinde temeli atılan tesis, Güney Doğu Anadolu Bölgesine yapılan en büyük gıda yatırımdır.

Pınar Süt Şanlıurfa Fabrikası'nda ilk etapta süt, yoğurt, ayran ve meyve suyu üretilmesi planlanmaktadır. Fabrika, ihtiyaçlar doğrultusunda ürün çeşitliliği artırılacak şekilde projelendirilmiştir. Fabrikada, son sistem otomasyon, üretim teknolojileri ve minimum enerji kullanan doğa ile dost teknolojiler tercih edilmiştir.

Binlerce süt üreticisinin emeğinin değerlendirileceği yatırımla Şanlıurfa'nın yanı sıra çevre il ve ilçelerden de süt alımı yapılacaktır. Pınar Süt kalitesi ve güvencesinde üretim için çiftçilere veterinerlik, suni tohumlama yöntemleri, çiftçi eğitimleri gibi çalışmalar yapılarak bölge sütçülüğünün gelişimine katkı sağlanacaktır. Şanlıurfa'nın hedef ihracat pazarlarına yakın bir konumda olması nedeniyle ihracatın da büyüme göstermesi hedeflenmektedir.

2014 YILI YATIRIM ÇALIŞMALARI

Şirket 2014 yılında Şanlıurfa'daki yeni fabrika yatırımının yanı sıra, İzmir ve Eskişehir fabrikaları yenileme yatırımlarına ağırlık vermiş, toplam yatırım tutarı 64.062 bin TL olmuştur. Arsa-arazi, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar 9.334 bin TL, makina ve tesisler 48.727 bin TL, demirbaşlar 5.550 bin TL, taşıtlar 114 bin TL, haklar 337 bin TL'dir.

PINAR SÜT'ÜN KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU YUKARI YÖNLÜ REVİZE EDİLEREK 10 ÜZERİNDEN 9,09'A YÜKSELTİLMİŞTİR.

ÖDÜLLER

- Pinar Süt, Capital ve GFK Araştırma Şirketi tarafından düzenlenen "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında süt ve sütlü mamuller sektörünün "En Beğenilen Şirketi" seçilmiştir.
- Reklamcılar Derneği ve Reklamverenler Derneği tarafından düzenlenen 2014 yılı Effie Türkiye Reklam Etkinliği Yarışmasında "Pinar'la Büyüdüm" reklamıyla Bronz Effie kazanmıştır.

PINAR SÜT, CAPITAL VE GFK ARAŞTIRMA ŞİRKETİ TARAFINDAN DÜZENLENEN "TÜRKİYE'NİN EN BEĞENİLEN ŞİRKETLERİ" ARAŞTIRMASINDA SÜT VE SÜTLÜ MAMULLER SEKTÖRÜNÜN "EN BEĞENİLEN ŞİRKETİ" SEÇİLMİŞTİR.



- Pinar Süt Faaliyet Raporu LACP Awards tarafından Dünya Çapında Gıda, İçecek, Tütün Tüketim Sektöründe Gümüş, Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'daki Türk Endüstrilerde ilk 80 Faaliyet Raporu ve Avrupa, Orta Doğu ve Kuzey Afrika'da En İyi Gelişim Gösteren Faaliyet Raporu ödülleriyle layık görülmüştür.
- Ege Üniversitesi İşletme Kulübü tarafından düzenlenen 'İş Ödülleri'nde Pinar, En Beğenilen Marka Yönetimi ve En İyi Sosyal Medya kullanımı birincilik ödülleriyle layık görülmüştür.
- Mediacat tarafından Felis ödülleri ile halkla ilişkiler alanında başarılı projelerin ödüllendirildiği Brand Voice kategorisinde Pinar Çocuk Resim Yarışması ile Pinar büyük ödüle layık görülmüştür.
- Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi'nin 2014 yılının ikinci çeyrek sonuçlarına göre Pinar, meyve suyu sektöründe müşterisi en mutlu marka seçilmiştir. Pinar, üç yıl üst üste birinci olarak sürdürülebilir başarı ödülünü de almaya hak kazanmıştır.
- Türkiye Kalite Derneği (KalDer) tarafından düzenlenen Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) ödül töreninde 25 sektörde ve yaklaşık 40.000 tüketici arasında gerçekleştirilen memnuniyet araştırması sonucu Pinar, 2 ödüle layık görülmüştür: Meyve Suyu Sektörü: TMME 2013 Sektör Birincisi - Gümüş Heykel ve Meyve Suyu Sektörü: TMME 2013 Sürdürülen Başarı Ödülü - Altın Heykel.
- Türkiye Müşteri Memnuniyeti Endeksi (TMME) 2014 yılı 2. çeyrek sonuçlarına göre Pinar Süt, Meyve Suları sektörlerinde 100 üzerinden 79 puan alarak birinciliği elde etmiştir. 2014 yılı 2. çeyrekte ölçülen sektörler arasında en

yüksek TMME derecesine sahip sektör olmuştur.

- Akademetre tarafından Marketing Türkiye için 2014 yılında düzenlenen Marka İtibar ve Marka Değer Performans Ölçümü "The One Awards" araştırmasına göre Pinar itibarını en çok artıran markalar arasında yer almıştır.
- Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 15'incisi düzenlenen Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışmasında, Enerji Verimli Endüstriyel Tesis (EVET) kategorisinde (Gıda ve içecek alt sektörü içerisinde) son üç yılda (2011-2013 yılı) ortalama olarak enerji yoğunluğunu %65,3 oranında azaltan Pinar Süt birincilik ödülünü kazanmıştır.
- Pinar Süt, İZTO tarafından vergi ödeme ödülü ve döviz sağlama ödülü olarak bu dallarda Altın Madalya'ya layık görülmüştür.
- EBSO Ödülleri'nde Pinar Süt; "En Yüksek İhracat Gerçekleştiren", "En Yüksek Yatırım Gerçekleştiren", "En Yüksek Üretim Gerçekleştiren" ve "Üretimde En Fazla İstihdam Sağlama" kategorilerinde başarı belgesi, "En Yüksek Vergi Veren" kategorisinde ise plaket almıştır.

KURUMSAL YÖNETİM DERECELENDİRME NOTU

SAHA Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri tarafından hazırlanan Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu'na göre Pinar Süt'ün kurumsal yönetim derecelendirme notu yukarı yönlü revize edilerek 10 üzerinden 9,09 (%90,93)'a yükseltilmiştir.

PINAR SÜT 2014

Müşterilerimiz ve tüketicilerimiz için...



PINAR SÜT ÜRÜN PORTFÖYÜ

28

PINAR SÜT 2014 YILINDA PORTFÖYÜNE FARKLI KATEGORİLERDE 28 YENİ ÜRÜN EKLEMİŞTİR



SÜT

Kutu Süt

- Uzun Ömürlü Sade Süt
- Organik Süt
- Organik Light Süt
- Günlük Süt (Pastörize ve Organik Pastorize Süt)
- Kido Süt (kakaolu, çilekli, muzlu, çikolatalı, kavun-karpuz aromalı)
- Yetişkin Aromalı Sütler (Çikola, Çikola Latte)
- Light Süt
- %50 Light Süt
- %0,1 Yağlı Light Süt

ZENGİNLEŞTİRİLMİŞ SÜTLER

- Çocuk Devam Sütü (sade)
- Çocuk Devam Sütü (ballı)
- Çocuk İlk Adım Devam Sütü (sade)
- Denge Kalsiyum+Vitamin A, D, E Süt
- Denge Laktozsuz Süt

YOĞURT

- Pinar Doğal Yoğurt
- Pinar Doğal Yoğurt Yarım Yağlı
- Pinar Doğal Yoğurt Tam Yağlı
- Pinar Doğal Yoğurt Light
- Organik Yoğurt

AYRAN

- Pinar Şişe Ayran
- Pinar Bardak Ayran
- Pinar Light Ayran

PEYNİR-TEREYAĞI

Modern Peynir

- Krem Peynir
- Kekikli-Zeytinli Krem Peynir
- Cheddarlı Krem Peynir
- Pınar Beyaz
- Pınar Beyaz Light
- Pınar Beyaz Çikolatalı
- Pınar Labne
- Pınar Labne Light
- Dilimli Tost Peyniri
- Dilimli Burger Peyniri
- Pınar Kido Üçgen Peynir
- Tam Yağlı Üçgen Peynir
- Kekikli-Zeytinli Üçgen Peynir
- Cheddarlı Üçgen Peynir
- Yarım Yağlı Üçgen Peynir
- Light Üçgen Peynir
- Kahvaltı Keyfi Üçgen Peynir

Geleneksel Peynir

- Taze Kaşar
- Tam Yağlı Beyaz Peynir
- Light Beyaz Peynir
- Kahvaltı Keyfi Beyaz Peynir
- Kahvaltı Keyfi Taze Kaşar
- Organik Beyaz Peynir

Özel Peynir

- Dil Peyniri
- Cheddar Peyniri
- Mozzarella
- Örgü Peyniri
- Hellim Peyniri
- Tel Peyniri

Tereyağı

- Kase Tereyağı
- Geleneksel Tereyağı
- Rulo Tereyağı
- Paket Tereyağı
- Pratik Tereyağı

DÜNYADA ÖNE ÇIKAN GIDA TRENDLERİNİ YAKINDAN TAKİP EDEN PINAR SÜT, TÜRKİYE PAZARINA UYGUN, TÜKETİCİ ODAKLI ÜRÜNLER GELİŞTİRMEKTEDİR.



MEYVE SUYU

Meyve Nektarları

- Vişne Nektarı
- Şeftali Nektarı
- Akdeniz Karışık Meyve Nektarı
- Kayısı Nektarı
- Portakal Nektarı
- Vişne-Elma Nektarı

%100 Meyve Suları

- Pinar %100 Portakal Suyu
- Pinar %100 Elma Suyu
- Pinar %100 Şeftali-Elma Suyu
- Pinar %100 Kayısı-Elma Suyu

Meyveli İçecek

- Tropik
- Portakal&Şeftali
- Portakal, Havuç&Limon
- Portakal, Armut ve Elma Karışık
- Armut, Ananas



LEZZETLENDİRİCİ

Tatlı Sos

- Pinar Kakao Sos
- Kremilla

Mayonez

- Mayonez
- Light Mayonez

Ketçap (acı ve tatlı)

Hardal

Krema

Pinar Sütkrem

TATLILAR

Pratik Tatlı

- Kido Puding (kakaolu ve muzlu)
- Toz Puding (kakaolu, muzlu, vanilyalı, bitter çikolatalı, çikolatalı & fındık aromalı, supangle)
- Krem Şanti



TOPLU TÜKETİM

Süt

- Servis Süt (tam yağlı ve yarım yağlı)
- Pinar Kutupak Süt (Bag in Box) (tam yağlı ve yarım yağlı)

Peynir

- Pinar Labne
- Pinar Beyaz
- Pizzarella
- Dilimli Tost

Tereyağı

- PVC ve Folyo Paketler
- Rulo Tereyağı

Yoğurt

- Pinar Doğal Yoğurt

Ayran

Sanayi Tipi Süt Tozu

- Yağsız Süt Tozu
- Tam Yağlı Süt Tozu
- Peynir Suyu Tozu

Sos

- Servis Mayonez
- Servis Ketçap
- Kova Mayonez
- Kova Ketçap

2014 YILI FAALİYETLERİ

100

PINAR SÜT, 2014 YILINDA 100 YENİ AMBALAJI TÜKETİCİLERİN BEĞENİSİNE SUNMUŞTUR.



PINAR SÜT'TEN YENİLİKLER

Dünyada öne çıkan gıda trendlerini yakından takip eden Pınar Süt, sektördeki yenilikçi yaklaşımı ile Türkiye pazarına uygun, tüketici odaklı ürünler geliştirmektedir. Pınar Süt, 2014 yılında yeni ürün ve yeni ambalaj projesi yürüterek çalışmalar sonucunda farklı kategorilerde 28 yeni ürün ve 100 yeni ambalajı tüketicilerin beğenisine sunmuştur.

2014 yılında piyasaya sunulan yeni ürünler

- Yarım Yağlı UHT Süt
- Organik Pastörize Süt
- Organik Süt 750 ml
- Kido Çikolatalı Süt
- Kido Kavun-Karpuz Aromalı Süt
- Kahvaltı Keyfi Taze Kaşar
- Kahvaltı Keyfi Üçgen Peynir
- Hellim Peyniri
- Örgü Peyniri
- Tel Peyniri
- Organik Tereyağı
- Süzme Yoğurt
- Çılgın Karpuz (Karpuz Aromalı Elmalı İçecek)
- Çılgın Çilek (Çilek - Elma - Frambuazlı İçecek)
- Pink Relax Nektar

EDT

- Rende Mozzarella
- Küp Mozzarella
- Oops Ananas Aromalı İçecek
- Oops Tropik Aromalı İçecek

peynir

2014 YILINDA PEYNİRSEVER TÜKETİCİLER İÇİN KEYİF PEYNİRLERİ OLARAK 3 YENİ ÜRÜN TASARLANMIŞTIR.

- Barbekü Sos Poşet
- Barbekü Sos Kova
- Acı Sos Poşet
- Acı Sos Kova
- Sarımsaklı Mayonez Poşet
- Sarımsaklı Mayonez Kova
- UHT Stabilize Krema (EDT) (Yeni Formül)

YENİLİKÇİ AR-GE ÇALIŞMALARI

Yenilik faaliyetlerini, hedef odaklı Ar-Ge çalışmalarına, sürdürülebilirliğe ve çevre duyarlılığına verdiği önem ile sürdüren Pınar Süt 2014 yılında birçok yeni ürün geliştirmiştir.

Büyüyen bir pazar olan içecek pazarı için 4 ayrı meyveli içecek, çocuklar için hazırlanan 2 çeşit aromalı süt, kadınlar için özel tasarlanan formülüyle Pink Relax meyve nektarı tüketicilere sunulmuştur.

Keyif peynirleri olarak yaratılan ve peynirsever tüketiciler için özel tasarlanan 3 çeşit peynir (Tel, Örgü, Hellim), EDT kanalı için pratik kullanımlı Rende ve Küp Mozzarella ürünleri, organik ürünler kategorisinde daha fazla genişleme hedefiyle Organik Tereyağı ve Organik Pastörize Süt raflarda yerini almıştır.

Ev dışı tüketim kanalı için yoğun talep üzerine Barbekü Sos, Acı Sos ve Sarımsaklı Mayonez hem kova hem de poşet ambalajlarında piyasaya sunulmuştur.

TÜM PINAR SÜT ÇALIŞANLARINA YÖNELİK HACCP VE HİJYEN KONULARINDA EĞİTİMLER VERİLMEKTEDİR.



BÖLGE SATIŞ MÜDÜRLÜKLERİNE ÜRÜNLERİN TEKNİK ÖZELLİKLERİNİ, DİĞER BENZER ÜRÜNLERE GÖRE ÜSTÜN OLAN KALİTE ÖZELLİKLERİNİ İÇEREN TEKNİK EĞİTİMLER VERİLMİŞTİR.



Uzun yıllardır pazarın önemli bir talebi olan Süzme Yoğurt ürünü çok özel bir prosese üretilerek piyasaya modern ve hijyenik bir ürün kazandırılmıştır.

Tüketicilerin 1/1 UHT süt ürünlerinde tercih sebeplerinden biri olan pratik kullanımlı kapağa geçiş yapılmıştır.

PINAR SÜT KALİTE ANLAYIŞI VE YÖNETİM SİSTEMLERİ

Birincil hedefi tüketiciye doğal, sağlıklı ve katma değeri olan ürünler sunmak olan Pınar Süt, uluslararası standartlardaki üretimi, yenilikçi yapısı, tüketicinin ihtiyacını karşılamadaki başarısı ile bugün Türkiye'nin en zengin ürün yelpazesine sahip gıda kuruluşudur. Pınar Süt mevcut ve yeni teknolojinin iyi değerlendirilmesini ve kullanılmasını, yurt içi ve yurt dışındaki teknolojinin takip edilmesini ve uygulanabilen her türlü teknolojinin transferini sadece üretim yöntemi, makine ve ekipman bazında değil pazarlama, ürün ve kalite geliştirme, ambalaj, bilgi sistemleri, lojistik ve ürün kullanım kolaylıkları gibi alanlarda da uygulamaktadır.

Avrupa Birliği'ne ihraç edilmek üzere, ısıtılmış sütün ve süt ürünleri üretimi üzerindeki kontrollerin işleyişini

ve sertifikalandırma prosedürlerini değerlendirmek üzere 2000 yılından itibaren çalışmalar yürütülmektedir.

2014 yılı boyunca yıllık planlar doğrultusunda mevcut tedarikçiler ve potansiyel tedarikçi olabilecek kuruluşlara firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirilmiş, A sınıfı tedarikçiler sertifikalandırılmıştır.

Günümüzde ülke kalkınması, büyük ölçüde kuruluşların yüksek rekabet gücü kazanmasına, kâr ederek iç ve dış pazarlara hakim ve söz sahibi olmasına bağlıdır. Bu kapsamda, Bölge Satış Müdürlüklerine ürünlerin teknik özelliklerini, diğer benzer ürünlere göre üstün olan kalite özelliklerini içeren teknik eğitimler verilmiştir. Müşteri ihtiyaç ve beklentilerini teknik anlamda nasıl karşılayacakları konusunda ve bütün bunların bir sonucu olarak rekabetçi ve sürdürülebilir satış gücüne kavuşmaları için kendilerine rehberlik edilerek yol gösterilmeye çalışılmıştır.

Tüm Pınar Süt çalışanlarına yönelik HACCP ve hijyen konularında yıllık eğitim planları doğrultusunda eğitimler verilerek sağlıklı ve güvenli ürünler üretmenin önemi bu yıl da tüm çalışanlarla paylaşılmıştır.

PINAR SÜT 2014



kalite

FAALİYETLERİNİ ÜSTÜN KALİTE ANLAYIŞI İLE YÜRÜTEN PINAR SÜT ÇEŞİTLİ ÇEVRE, ENERJİ, İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ BELGELERİNE SAHİPTİR.

Mevcut ve yeni teknolojinin iyi değerlendirilmesi ve kullanılması, yurt içi ve yurt dışındaki teknolojinin takip edilmesi ve uygulanabilen her türlü teknolojinin transferi sadece üretim yöntemi, makine ve ekipman bazında değil pazarlama, ürün ve kalite geliştirme, ambalaj, bilgi sistemleri, lojistik ve ürün kullanım kolaylıkları gibi alanlarda da uygulamaya devam edilmektedir.

Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak, müşteriler ile iletişimi güçlendirmek ve müşteri memnuniyetinin artırılmasını sağlamak amacıyla kurulan müşteri ilişkileri yönetim sistemi ile müşterinin sesine kulak verilmekte ve maksimum düzeyde müşteri memnuniyeti sağlanmaya çalışılmaktadır. Ayrıca, zincir mağaza gibi müşteri denetimleri de başarılı bir şekilde tamamlanmıştır.

Faaliyetlerini üstün kalite anlayışı ile yürüten Pınar Süt çeşitli çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği yönetim sistemi belgelerine sahiptir.

- TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi
- TS EN ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi,
- TS EN ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi,
- FSSC 22000/TS 22002-1 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi,
- TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- TS 18001 OHSAS İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi

MALİYET OPTİMİZASYONU UYGULAMALARI

Pınar Süt, masraf tasarrufuna, maliyet düşürmeye ve üretimde verimliliği artırmaya yönelik projelerini 2014 yılında da sürdürmüştür. Pınar Süt'te, 2007 yılında başlayan Yalın 6 Sigma, 1999 yılında başlayan Operasyonel Maliyet İyileştirme (OMİ) uygulamaları ile önemli maliyet avantajları sağlanmaktadır.

YALIN 6 SİGMA PROJELERİ

Müşteri memnuniyetini en üst seviyeye getirmeyi temel ilke olarak alan Yalın 6 Sigma faaliyetleri Pınar Süt İzmir ve Eskişehir tesislerinde 2008 yılında başlamıştır.

Pınar Süt Eskişehir ve İzmir üretim tesislerinde 2014 yılında toplam 8 adet Yalın Altı Sigma projesi çalışılmıştır. 2008 yılından beri sürekliliği sağlanan çalışmalarda toplam 53 Yalın 6 Sigma projesi tamamlanmıştır.

Operasyonel mükemmeliyet ve maliyetlerin iyileştirilmesi, doğal kaynak tüketiminin azaltılması ve çevresel risklerin yönetilmesi kapsamında çalışmalara yer verilmiştir.

2014 yılında stratejilerle paralel süreç değişkenliklerinin azaltılması ve iyileştirilmesi, operasyonel maliyetlerin iyileştirilmesi, çevresel risklerin yönetilmesi üzerine çalışmalar yapılmıştır.

2014 YILINDA PINAR SÜT'ÜN BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ALTYAPISINDA ÖNEMLİ REVİZYONLAR GERÇEKLEŞTİRİLEREK İŞ SÜREKLİLİĞİ, VERİ GÜVENLİĞİ VE MALİYET İYİLEŞTİRME KONULARINDA GELİŞME SAĞLANMIŞTIR.



PINAR SÜT ESKİŞEHİR VE İZMİR FABRİKALARINDA 2014 YILINDA TOPLAM 8 ADET YALIN ALTI SİGMA PROJESİ ÇALIŞILMIŞTIR.

Yalın 6 Sigma projeleri ile hedef; zamana bağlı olarak değişen müşteri beklentilerine esnek ve çevik bir şekilde karşılık vererek operasyonel mükemmeliyeti sağlamak, ayrıca Yalın Yönetim Felsefesiyle kalite, maliyet ve teslim hızında hep daha iyiyi amaçlayan, sürekli artan bir müşteri memnuniyeti yapısı kurgulamaktır.

OPERASYONEL MALİYET İYİLEŞTİRME (OMİ) PROJELERİ

Ortak hedefi maliyetlerin iyileştirilmesi olan bu uygulamada bireyler kendi fonksiyonlarıyla ilgili tespit ettikleri aksaklıkları ortadan kaldıracak fikirleri proje olarak önermekte ve yöneticilerin onayı sonrasında uygulanan çözümler ile maliyetlerde iyileşme sağlanmaktadır. Hayata geçen projeler teşvik edici bir yaklaşımla ödüllendirilmektedir.

1990'lı yıllarda manuel olarak gerçekleştirilen projeler, 2003 yılından itibaren bilgi işlem alt yapısının gelişmesi ve SAP'ye geçişle beraber sistemsel olarak takip edilmeye başlanmıştır.

BİLGİ TEKNOLOJİLERİ ALANINDAKİ ÇALIŞMALAR

2014 yılında Pinar Süt'ün bilgi teknolojileri altyapısında önemli revizyonlar gerçekleştirilerek iş sürekliliği, veri güvenliği ve maliyet iyileştirme konularında gelişme sağlanmıştır. Veri merkezinde yapılan yatırım ve iyileştirmeler kapsamında dosya depolama birimi yenilenerek, daha sürdürülebilir bir yapı elde edilmiştir. Felaket durumunda kullanılacak veri yedekleme sistemlerinde iyileştirme yapılmıştır. Veri merkezi altyapısındaki iyileştirmeler sayesinde sistem daha verimli ve güvenli hale gelmiştir. Fabrikalar arası iletişim altyapısı yenilenerek daha hızlı ve güvenli bir yapıya geçilmiştir.

Tedarik ağının kapasite kısıtları ve lokal ana veriler dikkate alınarak merkezden planlanmasını amaçlayan Tedarik Ağı Planlama Projesi devreye alınmıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

EDT

PINAR, EDT KANALINDA OTELLERDEN RESTORANLARA, CATERING ŞİRKETLERİNDEN OKULLARA UZANAN GENİŞ BİR MÜŞTERİ PORTFÖYÜNE SAHİPTİR.



Şanlıurfa'da kurulan süt fabrikasının teknik ve SAP altyapısı, iş sürekliliği yüksek tutulacak şekilde planlanarak, yıl içerisinde çalışır hale getirilmiştir.

Yasal zorunluluk olan e-deftere geçiş 2014 yılı içerisinde Pinar Süt için SAP entegrasyonu kurularak tamamlanmış, 1 Kasım 2014 itibarıyla sisteme geçiş sağlanmıştır.

DAĞITIM

Pinar Süt'ün satışlarının %85'i Yaşar Topluluğu Gıda Grubu satış ve dağıtım şirketi olan Yaşar Birleşik Pazarlama kanalıyla gerçekleştirilmektedir.

Yaşar Birleşik Pazarlama: Türkiye'nin en büyük satış dağıtım ağı

9 Bölge Müdürlüğü, 100'ü aşkın bayi ve 150 bin satış noktası aracılığıyla Pinar markalı ürünleri en taze, en sağlıklı ve en hızlı biçimde müşteri ve tüketicilerle buluşturan Yaşar Birleşik Pazarlama, 3 farklı iklimlendirme derecesinde, 17 farklı kategoride, 500'ü aşkın ürün çeşidi ile Türkiye'nin en büyük ve en önemli satış ve dağıtım teşkilatlarından biridir.

Yaşar Birleşik Pazarlama, Yaşar Topluluğu Gıda Grubu tarafından üretilen ürünlerin satış ve dağıtımını, alanında uzmanlaşmış, müşteri odaklı çalışan, deneyimli, güçlü kadrosu ve 1.200'ü aşkın dağıtım aracıyla gerçekleştirilmektedir.

Maksimum sayıda satış noktasına ulaşmak ve nokta başına maksimum sayıda ürün çeşitliliği sağlamak adına, portföyündeki ürünleri, hedeflenen müşteri kanallarına götüren Şirket, Pinar markalı ürünlerin pazar liderliğine gelmesinde yaygın ve etkili dağıtım gücüyle çok önemli katkı sağlamaktadır.

EDT KANALINDA PINAR PROFESYONEL

2012 yılında Yaşar Birleşik Pazarlama bünyesinde yeniden yapılandırılan EDT Pazarlama Departmanı ile ev dışı tüketim (EDT) kanalına yönelik stratejik çalışmalar yapılmaktadır.

Günümüzde, özellikle çalışan kadın sayısının artması ve yalnız yaşayan birey sayısının fazlaşması sonucunda toplumdaki yaşam tarzları ve tüketim alışkanlıkları da değişmektedir. Özellikle ev dışı yaşam sürelerinin uzaması ve hazır yemek siparişlerinin artışı olarak gözlemlenen bu değişimler, EDT kanalının her geçen gün büyümesine ve önem kazanmasına sebep olmaktadır. TÜİK verilerine göre, EDT'nin Türkiye'deki büyüklüğü 33 milyar TL olarak tahmin edilmektedir.

PINAR PROFESYONEL, PINAR MARKASININ TÜKETİCİLER NEZDİNDEKİ MARKA GÜCÜNÜ 'UZMANINDAN PROFESYONELLERE SUNULAN KALİTELİ HİZMET VE GÜVEN' İLE EDT KANALINA DA YANSITMAYI AMAÇLAMAKTADIR.

PINAR 2014 YILINDA EDT KANALINA YÖNELİK BÜTÜN ÜRÜNLERİN AMBALAJLARINDA YENİLEME YAPMIŞTIR.

Pınar Profesyonel, Pınar markasının tüketiciler nezdindeki marka gücünü 'uzmanından profesyonellere sunulan kaliteli hizmet ve güven' ile EDT kanalına da yansıtmayı amaçlamaktadır.

Ev dışında gıda tüketimi yapılan bütün satış noktalarını kapsayan EDT kanalında Pınar; otellerden restoranlara, catering şirketlerinden okullara uzanan geniş bir müşteri portföyüne sahiptir. "Kanaat Önderleri" olarak belirlediği şef-aşçıbaşılarda iletişim kurarak işin mutfağını öğrenirken; tüketicinin ihtiyaçlarını anlayarak onlara yardımcı olacak ürünler sunma hedefi doğrultusunda yenilikçi ve pratik ürünler geliştirmeye devam etmektedir.

Pınar 2014 yılında EDT kanalına yönelik bütün ürünlerin ambalajlarında yenileme yapmıştır.

PINAR İLETİŞİM MERKEZİ

"Önce tüketicilerimiz ve müşterilerimiz" ilkesi, Pınar'ın tüm birimleriyle, tüketicileri ve iç ve dış müşterilerinin ihtiyaçlarını hızlı ve doğru algılayıp onların daha iyi bir yaşama yönelik değişen beklentilerini karşılamada çevik, proaktif ve yenilikçi bir yaklaşım içinde olmasını gerektirmektedir. Tüketici odaklı çalışma prensibini benimseyen Pınar, tüketicilerinden gelen istek ve önerileri titizlikle incelemekte ve dikkate almaktadır.

Türkiye'nin her yerinden alan kodu çevirmeden aranabilen 444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi (PİM)'ne gelen müşteri talep ve şikayetleri haftanın yedi günü 07:00-23:00 saatleri arasında operatörler tarafından canlı olarak yanıtlanmakta, ulaştırılan konular hakkında en kısa sürede tüketicilere bilgi verilmektedir.

PİM çağrı karşılama başarı oranı %90'dır ve çağrılarının %92'si 15 saniye içinde cevaplanmaktadır. PİM Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketicilere dönüş yapılmaktadır. İletişimde bulunan tüketicilere yapılan memnuniyet anketi aracılığıyla PİM'in hizmet seviyesi düzenli olarak ölçülmektedir. 2014 yılında PİM'e ulaşan tüketicilerle gerçekleştirilen memnuniyet anketinin sonuçlarına göre müşteri memnuniyeti oranı %89'dur.

Ayrıca Twitter'dan kurumsal hesaba görüş ve öneri sebebiyle ulaşan tüketicilere yönelik açılan twitter.com/InfoPinar adresli resmi twitter hesabından da tüketicilerin istek, ihtiyaç ve önerileri PİM tarafından takip edilerek çözüme kavuşturulmaktadır.



PINAR SÜT 2014

Tedarikçilerimiz için...

PINAR SÜT, UZUN SOLUKLU VE GÜÇLÜ İLİŞKİLER KURDUĞU 25.000'İ AŞKIN ÜRETİCİSİNİ DAİMA DESTEKLEMEDİR.

442

195'İ SÜT ÇİFTLİĞİ OLMAK ÜZERE TOPLAMDA 442 ADET SOĞUTMA MERKEZİNDEN SÜT TEDARİK EDİLMEKTEDİR.

2014 YILINDA 40'IN ÜZERİNDE ÜRETİCİ EĞİTİM TOPLANTISI İLE 2.500'ÜN ÜZERİNDE ÜRETİCİYE EĞİTİM VERİLMİŞTİR.



TÜRKİYE'DE SÜT ÜRETİMİNİN ARTMASINA KATKI

Pınar Süt, kaliteli süt hammaddesine ulaşmak için Avrupa Birliği standartlarında üretim yapan ve Pınar Süt kalite anlayışını benimsemiş 13'ü "Hastalıklardan Ari İşletme", 8'i "AB onaylı İşletme" sertifikasına sahip toplamda 195 çiftlikten sözleşmeli alım yapmaktadır. 195'i süt çiftliği olmak üzere toplamda 442 adet soğutma merkezinden süt tedarik edilmektedir.

Toplam organik çiğ süt alım miktarının %60'ı Topluluk şirketlerinden Çamlı Yem Besicilik'ten tedarik edilmektedir.

Çiftliklerden tedarik edilen sütlerin kalite değerleri "günlük" olarak üreticilerle paylaşılarak üreticilerin ürünleri hakkında bilgi sahibi olmaları sağlanmaktadır.

Pınar Süt, sağlıklı sütün üretilmesi için üreticilerine bilgi vermek ve bilinç oluşturmak amacıyla; süt kalitesi, sürü sağlığı, hayvan beslenmesi, koruyucu hekimlik gibi konularda eğitim programları yürütmektedir.

2014 yılında köylerde ve merkezlerde gerçekleştirilen 40'ın üzerinde üretici eğitim toplantısı ile 4.000'in üzerinde üreticiye eğitim verilmiştir.

Üretici eğitim toplantılarında, hayvanların sağlığının, ürün miktarının ve ürünlerin kalitesinin iyileştirilmesi üzerinde etkisini anlatmak amacıyla; hijyen ve doğru sağlık uygulamaları, sürünün devamı için sağlıklı buzağı elde edilmesi, silaj yapımı ve yapım esnasında dikkat edilmesi gereken noktalar, yemlerde bulunabilecek zararlı maddeler ve bunların kontrolü hakkında bilgilere yer verilmektedir.

"Tanker Sürücüsü Eğitim Programı" başlatılarak fabrikalara taşınan çiğ sütlerin nakliyesi sırasında kalitenin kontrol altında tutulması sağlanmıştır.

Uzun soluklu ve güçlü ilişkiler kurduğu 25.000'i aşkın üreticisini daima destekleyen Pınar Süt, Türkiye'de süt üretiminin artmasına katkıda bulunmaktadır.

Çalışanlarımız için...

PINAR SÜT'ÜN İNSAN KAYNAĞI POLİTİKALARI "ÖNCE İNSAN" ANLAYIŞINA SAHIPTİR.

İNSAN KAYNAKLARI: BÜYÜME VE GELİŞMENİN TEMEL DAYANAKLARINDAN BİRİ

Tüm Yaşar Topluluğu'nda olduğu gibi Pınar Süt'ün de insan kaynakları stratejisi; "Yetkin ve etkin insan kaynağını çoğaltarak iş gücü verimini artırmak" ilkesinden hareketle çalışanın aklını ve kalbini kazanan adil insan kaynakları politikaları ve uygulamaları ile pazardaki en yetenekli, kalifiye, yaratıcı ve yenilikçi, motivasyonu, performansı yüksek iş gücünü çekmek, kalifiye iş gücünü geliştirmek ve çalışanın bağlılığını artırmaktır.

"Önce İnsan" anlayışına hakim olan ve uyguladığı adil insan kaynağı politikaları ile her konuda gelişmiş iş gücünü kendisine çeken Pınar Süt'ün oluşturduğu insan kaynağı; eğitilmiş, deneyimli, aidiyet ve sahiplik duygusu yüksek, bilime dayalı tüm gelişimlere açık, bilgi paylaşımına ve birlik ruhuna değer veren, katılımcı yönetimi anlayışını ve başarı odaklı çalışmayı benimsemiş bireylerden oluşmaktadır.

Pınar Süt'ün insan kaynakları politikasının odağında;

- Yetkinlik bazlı seçme yerleştirme sürecini tamamlayarak yetkin ve etkin insan kaynağının artırılması sonucunda fark yaratan çalışanları kurum içerisinde değerlendirmek,
- Performans değerlendirme sistemiyle; kurumsal performansın yükseltilebilmesi için çalışanların hedeflerinin, şirket

hedefleri ile aynı yönde bütünleşmesini sağlamak,

- Çalışanların performansını, hedeflerine ulaşım dereceleri doğrultusunda değerlendirerek bireysel başarıyı ödüllendirmek ve daha iyi performans göstermeye teşvik etmek,
- Eğitim ve gelişim planlarını uygulayabilmek adına her yıl zorunlu veya zorunlu olmayan eğitimleri organize etmek,
- Çalışanların fiziksel ve ruhsal gelişimlerine önem vererek, çalışanların sağlık gereksinimleri konusunda destek amaçlı eğitimler düzenlemek bulunmaktadır.

Pınar Süt, şirket çalışanlarına 2014 yılı içerisinde toplam 28.823 saat, kişi başı ortalama 25,7 saat/eğitim olanağı sunmuştur.

Pınar Süt 2012 yılında "Yaşar Akademi" markası ile e-öğrenme metodolojisi kullanılarak oluşturulan yeni eğitim platformunu pilot uygulama olarak gerçekleştirmiştir. Katılımcılardan alınan geri bildirimler ile 2014 yılı içerisinde uygulamada yer alan eğitimlerin çeşitliliği, içerikleri ve kullanan çalışan sayısında iyileşmeler sağlanmıştır.

Uluslararası platformda kabul görmüş modern insan kaynakları uygulamalarını hayata geçiren Pınar Süt, Şirket hedefleriyle kişisel hedeflerin paralel

olarak gerçekleştirilmesine yönelik Performans Değerlendirme Sistemi'ni 2005 yılından bu yana kullanmaktadır.

Pınar Süt ayrıca 2014 yılı içinde 102 üniversite, 49 lise öğrencisine staj olanağı sağlamıştır.

Çalışan motivasyonunun ve bağlılığının yüksek olmasının başarıya daha hızlı bir şekilde ulaşılmasında önemli bir avantaj yarattığının bilincinde olan Pınar Süt, bu kapsamda 1998 yılından bu yana düzenlenen "Çalışanların Görüşleri Anketi" ile çalışanlarından geri bildirimler almaktadır. Topluluk bünyesinde 2012 yılında anketlerin online doldurulması ile ilgili yapılan pilot uygulamanın başarı sağlamasıyla her iki yılda bir yapılması planlanan Çalışanların Görüşleri Anketleri, 2014 yılında tüm çalışanları kapsayan online bir uygulama haline getirilmiştir.

Pınar Süt'ün 2014 yılı ortalama çalışan sayısı 1.120'dir. Şirket'te yürürlükte olan Toplu İş Sözleşmesi'nin 31.12.2013 tarihinde sona ermiş olması nedeniyle Pınar Süt ile Tek Gıda İş Sendikası arasında 01.01.2014-31.12.2015 dönemini kapsayacak şekilde işletme düzeyinde toplu iş sözleşme görüşmeleri imzalanmıştır. Pınar Süt, Toplu İş Sözleşmesi'nin, işyeri barışının temel taşlarından en önemlisini teşkil ettiğine ve bunun da toplum barışına giden yol olduğuna inanmaktadır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

Çevre ve toplum için



katkı

PINAR SÜT KÂRLILIK VE VERİMLİLİK ESASINA GÖRE FAALİYETLERİNİ YÜRÜTÜRKEN, İÇİNDE BULUNDUĞU TOPLUMA KATKIDA BULUNMAYI DA SÜRDÜRMEKTEDİR.

Pınar Süt; yaşanabilir bir dünya ve kaliteli bir yaşam için gelecek kuşaklara daha sağlıklı bir fiziki ve sosyal çevre bırakmayı hedefleyen bir firmadır. Ekonomik, sosyal ve çevre olmak üzere üç boyuta sahip bir kavram olan sürdürülebilirliği tüm boyutlarıyla ele alan Pınar Süt, strateji ve hedeflerini bu doğrultuda belirlemektedir.

Pınar Süt'te doğal kaynakların verimli kullanımı, atıkların alıcı ortamdaki çevresel etkilerinin minimizasyonu, proseste kullanılan hammaddelerin çevre açısından güvenliği, proseslerin çevresel performansı, atıkların kalitatif ve kantitatif kontrolü odaklı çevre yönetim programlarının uygulamaları devam etmektedir.

Pınar Süt, çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği politikaları doğrultusunda;

- Çevrenin korunması ve çevre kirlenmesinin azaltılması, enerji, iş sağlığı ve güvenliği konusundaki tüm kanun ve yönetmeliklere uymaktadır.
- Üretimi ile çevreye ve insan sağlığına zarar vermeyen ve kaynak tüketimini azaltan yöntemler uygulamaktadır.
- Atık azaltımı, geri kazanma ve yeniden kullanma ilkeleri doğrultusunda çalışmalar yapmaktadır.

- Bakım programlarını geliştirerek ve yeni yatırım projelerini uygulayarak enerji kullanımını azaltma çalışmaları yapmaktadır.
- Su tüketimini azaltmak, proses içinde yeni düzenlemeler ile oluşan atık suyun yeniden kullanımını sağlamak, böylece atıksu deşarjlarını azaltmak için çalışmalar gerçekleştirmektedir.
- Çalışanlarını, müşterilerini ve tedarikçilerini çevre, enerji, iş sağlığı ve güvenliği konularında bilinçlendirmektedir.

Şirket tarafından, doğal kaynakların verimli kullanımı, atıkların alıcı ortamdaki çevresel etkilerinin minimizasyonu, proseste kullanılan hammaddelerin çevre açısından güvenliği, proseslerin çevresel performansı, atıkların kalitatif ve kantitatif kontrolü odaklı çevre yönetim programları oluşturulmaktadır.

Pınar Süt kârlılık ve verimlilik esasına göre faaliyetlerini yürütürken, içinde bulunduğu topluma katkıda bulunmayı da sürdürmektedir.

Yaşar Holding'in 2007 yılında Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (KİS)'ni imzalayarak çıktığı yolculuğa paralel çalışmalar yürüten Pınar Süt, insan hakları,

PINAR SÜT; YAŞANABİLİR BİR DÜNYA VE KALİTELİ BİR YAŞAM İÇİN GELECEK KUŞAKLARA DAHA SAĞLIKLI BİR FİZİKİ VE SOSYAL ÇEVRE BIRAKMAYI HEDEFLEYEN BİR FİRMADIR.

CO₂

PINAR SÜT, ENERJİ TASARRUFU VE ALTERNATİF ENERJİ KULLANIMINA YÖNELİK KARBON AYAK İZİ HESAPLAMALARI YAPMAKTA VE GELİŞMELERİ YAKINDAN TAKİP ETMEKTEDİR.



işgücü, çevre ve yolsuzlukla mücadele konularındaki duruşunu ve kaydettiği gelişmeleri paydaşlarıyla paylaşmayı taahhüt etmiştir. Şirket ayrıca, 2010 yılında başlatılan "Kurumsal İtibar" projesi kapsamında ekonomi, çevre ve sosyal yaşam arasında denge kurmak için var olan çabaların daha sistematik bir biçimde sürdürüleceğinin de altını çizmiştir.

Tedarikçileri başta olmak üzere tüm paydaşlarıyla var olan iletişim kanallarını güçlendiren Pinar Süt, sürdürülebilirlik yolculuğuna hep birlikte devam etmek amacıyla yeni stratejiler geliştirmektedir.

Pinar Süt tedarikçilerini, temel ticari ve operasyonel göstergelerin yanı sıra, sürdürülebilirlik performansı ve riskleri dikkate alarak değerlendirmektedir. Bunun için bütün tedarikçilerini, tedarikçi yönetim prosesinin bir parçası olarak, sürdürülebilirlik bazında hazırlanan bir kayıt sistemine dahil etme projesi geliştirmiştir.

KARBON AYAK İZİ HESAPLAMASI

Karbon Lideri önderliğinde oluşturulan ekip ile, 2011 yılı temel yıl olarak kabul edilmiş ve ölçüm çalışmalarına başlanmıştır. 2014 yılı için de "Kurumsal Karbon Ayak İzi" hesaplama ve raporlandırması yapılmıştır. Pinar Süt bu doğrultuda 2020 yılına kadar %15 azaltım hedeflemiştir.

Gıda Grubu karbon liderliği ile devam eden karbon emisyonu hesaplama çalışmaları için organizasyon oluşturulmuştur. Yeni organizasyonda şirketler bazında karbon uzmanları ve karbon yöneticileri belirlenmiştir.

Karbon ayak izi çalışmalarını takiben, doğal kaynakların tüketimini izlemek ve çevreye duyarlılığı artırmak amacı ile su ayak izi hesaplaması için çalışmalara başlanmıştır. Su ayak izi ve karbon ayak izi hesaplamaları için holding şirketlerindeki temsilciler (karbon uzmanı ve yöneticileri) eğitim verilmiştir. Belirlenen pilot bölgelerde su ayak izi hesaplamaları yapılması planlanmıştır.

Bu doğrultuda Pinar Süt'te 766 personele 40 saatlik TS EN 50001 Enerji Yönetim eğitimi verilmiştir.

Üretim esnasında su tüketimlerinin kontrol altına alınmasını sağlamak adına su ayak izi hesaplama ve raporlama çalışmalarına başlanmıştır. 2014 yılında su ayak izi hesaplama ve raporlama yapılması için bir ekip oluşturulmuş ve ekiplere eğitim düzenlenmiştir. Hesaplama ve raporlama aşamaları halen sürmektedir.

2014 YILI FAALİYETLERİ

çevre

ÇEVRE BİLİNCİ VE ANLAYIŞI İLE HAREKET EDEN PINAR SÜT, SAHİP OLDUĞU TS EN ISO 14001 ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ BELGESİ İLE ÇEVRE PERFORMANSINI SÜREKLİ GELİŞTİRMEYİ AMAÇLAMAKTADIR.

ÇEVRE DOSTU MALZEME VE TEKNOLOJİ KULLANIMI

Pınar Süt; çevreye yatırım yapmakta, ulusal ve doğal kaynakları en verimli şekilde kullanmakta, çevre ile ilgili yasal mevzuatlara uyum içinde çalışmakta, bütün çalışmalarını belirlenen yönetim sistemleri politikasına paralel olarak sürdürmektedir. Çevre bilinci ve anlayışı ile hareket eden Pınar Süt, sahip olduğu TS EN ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi belgesi ile çevre performansını sürekli geliştirmeyi amaçlamaktadır.

Pınar Süt Eskişehir Fabrikası'nda yasal mevzuatlara uyum kapsamında 5 yıllık süre ile "Hava Emisyon" konulu çevre izni alınmıştır. Ayrıca mevzuatlara uyum çerçevesinde akredite kuruluşa emisyon ölçümü yaptırılmaktadır.

Yine mevzuatlara uyum çerçevesinde Sera Gazı Emisyonlarının İzlenmesi ve Raporlanması Hakkında Tebliğ kapsamında "Sera Gazı İzleme Planı" hazırlanarak Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bildirim yapılmıştır.

Pınar Süt tarafından her yılın başında çevre faaliyet plan ve programları oluşturulmakta ve tüm yıl boyunca takip edilen kaynak tüketimini azaltmaya yönelik iyileştirme çalışmaları gerçekleştirilmektedir. Bu çalışmalar çerçevesinde;

- Ekonomizer yatırımıyla buhar kazanlarında enerji tasarrufu gerçekleştirilmiş ve karbon salımı azaltılmıştır.
- Soğuk hava depolarında amonyak sistemi yerine buzlu su sistemine geçilerek enerji tasarrufu sağlanmıştır.

- Yeni inşa edilen ünitelerde aydınlatma panelleri ve yüksek verimli aydınlatma armatürleri kullanılarak enerji tasarrufu elde edilmiştir.
- Yüksek elektrik sarfiyatı olan motorların yerine enerji verimliliği yüksek EFF1 elektrik motorları kullanımı yaygınlaştırılmıştır.
- Kazan brülör sistemlerinde revizyon yapılarak yakıt tasarrufu sağlanmıştır.
- Yeni yatırım döneminde enerji verimliliği yüksek, çevre dostu ve karbon salımı düşük yeni nesil UHT sistemi ve makinelerine yatırım yapılmıştır.
- Atık kondens ısısı kullanılarak ısıtılan yoğurt inkübasyon odası sayesinde elektrik enerjisinde tasarruf edilmiştir.
- Atık su arıtma tesisinde yapılan çalışmalar sonucunda kimyasal giderleri düşürülmüştür. Ayrıca Eskişehir fabrika atıksu arıtma tesisine yapılan yatırımlar ile çamur kuru madde oranında artış yapılarak depolama/bertaraf maliyetleri düşürülmüştür.
- Ünitelerde ihtiyaç duyulan sıcak su için merkezi sıcak su sistemi kurularak sıcak su hattı çekilmiştir.

ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin bir gereği olarak, tesis içinde tüm birimlerde çevre etki envanteri çıkarılmış, bu envanterlerde birimlerin çevreye etkileri ve bu etkilerin şiddetleri saptanarak çevre kütükleri oluşturulmuştur. Ayrıca kurulan tedarikçi değerlendirme sistemleriyle, tedarikçilerin çevre yönetim sistemleri ve işleyişi de Pınar Süt tarafından puanlandırılmaktadır.

PINAR SÜT 2013 YILINDA ENERJİ VERİMLİLİĞİ ADINA YAPTIĞI TÜM ÇALIŞMALARINI TS ISO 50001-2011 ENERJİ YÖNETİM SİSTEM BELGESİNİ ALARAK BELGELENDİRMİŞTİR.

Ödül

PINAR SÜT, ENERJİ VE TABİİ KAYNAKLAR BAKANLIĞI TARAFINDAN 15.'Sİ DÜZENLENEN SANAYİDE ENERJİ VERİMLİLİĞİ PROJE YARIŞMASINDA, ENERJİ VERİMLİ ENDÜSTRİYEL TESİS KATEGORİSİNDE (GIDA VE İÇECEK ALT SEKTÖRÜ İÇERİSİNDE) "BİRİNCİLİK ÖDÜLÜ" NÜ KAZANMIŞTIR.



ENERJİ TÜKETİMİNDE GERÇEKLEŞTİRİLEN AZALMALAR

Pınar Süt 2014 yılında verimli enerji kullanımı ve mevcut enerji tüketiminin azaltılması adına çeşitli çalışmalar gerçekleştirmiştir.

Pınar Süt Eskişehir Fabrikası'nda imalat bölümlerinde doğal aydınlatmalar yapılmaya başlanmış, mevcut armatürlerin yerine verimli armatürler takılarak elektrik tasarrufu sağlanmıştır.

2013 yılında Pınar Süt İzmir Fabrikası'nda elektrik tasarrufu sağlanması amacıyla, imalathanelerde ve dış mekanlarda yer alan mevcut aydınlatma sistemleri LED aydınlatmaya dönüştürülmeye başlanmıştır. 2014 yılında LED aydınlatma dönüşümü devam etmiştir.

Pınar Süt, üretimde kullanılan enerji kaynaklarını sayaçlarla takip etmektedir. Takipler çizelgelerle belgelenmekte ve üretim bazında kullanılan enerji miktarları kıyaslanmaktadır. Bu kıyaslama ile enerji boyutları belirlenmekte, enerji etüt programları hazırlanmakta, enerji boyutlarına yönelik hedefler konulmakta ve bu hedefler periyodik olarak gözden geçirilmektedir. Makine ve teçhizat alınırken daha önce belirlenen enerji verimlilik kriterlerine göre hareket edilmektedir.

Pınar Süt 2013 yılında Enerji Verimliliği adına yaptığı tüm çalışmalarını TS ISO 50001-2011 Enerji Yönetim Sistem Belgesini alarak belgelemiştir.

- 2014 yılında TS ISO 50001-2011 Enerji Yönetim Sistemi denetlemesinden başarı ile geçilmiştir.
- Pınar Süt İzmir fabrikasında enerji tüketimlerinin otomatik raporlandırılması için otomasyon sistemi çalışmalarına başlanmıştır.
- İş güvenliği ve enerji tasarrufuna yönelik ünitelerde ihtiyaç duyulan sıcak su için merkezi sıcak su sistemi kurularak sıcak su hattı çekilmiştir.
- Farkındalık yaratmak için Enerji Operasyonel Maliyet iyileştirmesi öneri haftaları gerçekleştirilmiştir.
- Termal kamera ile ısı kayıp noktaları tespit edilmiş, izolasyon çalışmaları yapılarak ısı kayıpları azaltılmıştır.

ENERJİ VERİMLİ ENDÜSTRİYEL TESİS

Pınar Süt, Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından 15.'si düzenlenen Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışmasında, Enerji Verimli Endüstriyel Tesis (EVET) kategorisinde (gıda ve içecek alt sektörü içerisinde) "birincilik ödülü"nü kazanmıştır. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü verilerine göre son 3 yılda (2011-2013 yılı) ortalama olarak enerji yoğunluğunu %65,3 oranında azaltan Pınar Süt bu ödülü almaya hak kazanmıştır.

2014 YILI FAALİYETLERİ

verimlilik

PINAR SÜT ÜRETİM
MERKEZLERİNDE
GÜNLÜK ÜRETİM HATTI
VERİMLİLİK ÖLÇÜMLERİ
GERÇEKLEŞTİRİLMEKTEDİR.

HAT VERİMLİLİKLERİ

Pınar Süt üretim merkezlerinde günlük üretim hattı verimlilik ölçümleri gerçekleştirilmektedir. Bu ölçümler haftalık, aylık ve yıllık bazda konsolide edilerek kayıt altına alınıp, deneme ve analizler ile periyodik olarak değerlendirilmektedir. Verimlilik kayıplarına neden olan faktörlerin giderilmesi ve mevcut verimlilik değerlerinin iyileştirilmesi hedefleriyle anlık ve uzun vadeli eylem planları oluşturulmaktadır.

AMBALAJ ATIKLARI YÖNETİMİ İLE ÜRÜNLERİN ÇEVRESEL ETKİLERİNİN AZALTILMASINA YÖNELİK GİRİŞİMLER

Pınar Süt, üretim ve kullanım faaliyetleri sonucunda çevreye olabilecek olumsuz etkilerin tespit edilmesi ve en aza indirilmesi için teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesini çevreye duyarlılığı konusunda önceliği olarak kabul etmektedir.

Üretimde oluşan atıkların kontrolüne yönelik ve mevzuata uyum sağlamak adına, Endüstriyel Atık Yönetim Planı oluşturulmaktadır. Planın içeriğinde; oluşan atık türleri, miktarları, kodları, gönderilen firma adı gibi bilgiler yer almaktadır.

Çevre görevlisi tarafından gerçekleştirilen iç denetimler kayıt altına alınarak firmada çevresel açıdan sürekli iyileştirmeler

yapılmaktadır. 2015 yılından itibaren yapılan bu tetkiklerin, Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'nın açmış olduğu online sistemden girişleri yapılacaktır. Ayrıca çevre görevlisinin aylık değerlendirme tutanakları da düzenli tutulmakta olup aynı online sistemden girişleri yapılacaktır.

Proses faaliyetleri sonucu ortaya çıkan organik ve evsel atıklar; tesis içerisinde bulunan yasal şartlara uygun depolama alanlarında tutulmakta ve bertarafının sağlanması adına Büyükşehir Belediyesi'nin depolama sahalarına gönderilmektedir.

Aynı şekilde, üretim ve kullanım faaliyetleri sonucunda oluşan atıklar lisanslı atık bertaraf tesislerine, geri dönüştürülebilir atıklar ise lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderilmekte ve bu atıkların ekonomiye geri kazandırılması sağlanmaktadır. Yıllık oluşan atıklar, ambalaj atıkları ile ilgili Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na bildirim yapılmaktadır. Ayrıca "Atık Yönetimi Genel Esaslarına İlişkin Yönetmelik" gereği "Tehlikeli Atık Mali Sorumluluk Sigortası" yaptırılarak tehlikeli atıkların toplanması, taşınması, geçici ve ara depolanması, geri kazanımı, yeniden kullanılması ve bertarafı faaliyetlerinde bulunanlar, faaliyetleri nedeniyle oluşacak bir kaza dolayısıyla üçüncü şahıslara ve çevreye verebilecekleri zararlara karşı tedbir alınmıştır.

ÖLÇEK EKONOMİSİ MODELİ İLE YÖNETİLMEKTE OLAN YENİ ROTA OPTİMİZASYON MODELİ İLE YURT GENELİNDE ŞEHİRLERARASI KARA NAKLİYE OPERASYONLARINDA VERİMLİLİK SAĞLANMAKTADIR.

dönüşüm

PINAR SÜT SATILAN ÜRÜNLERİN AMBALAJI İÇİN DE TEKRAR KULLANILABİLİRLİK VE GERİ DÖNÜŞTÜRÜLEBİLİRLİK HEDEFLEMEKTEDİR.



"Büyük Endüstriyel Kazalar Hakkında Yönetmelik" gereği Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na yapılan Seveso bildirimini ile Pınar Süt'teki kimyasal maddelerin çevreye ve insana olası etkileri bakanlık tarafından değerlendirilerek kuruluş seviyesi belirlenmiştir.

Satılan ürünlerin ambalajı için de tekrar kullanılabilirlik ve geri dönüştürülebilirlik hedeflenmektedir.

Üyesi olunan Çevre Koruma ve Ambalaj Atıkları Değerlendirme Vakfı (ÇEVKO) aracılığı ile sözleşmeler doğrultusunda hazırlanan ve bakanlığa sunulan ambalaj atıkları yönetim planına göre, ambalaj atıklarının kaynağında ayrı toplanması, geri dönüştürülmesi ve geri kazanılmasına dair tüketicileri ve belediyeleri bilgilendirici eğitim faaliyetleri düzenlenmektedir.

Çalışanlara, çevre bilincinin artırılması ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi çalışmalarını kapsamında çevre kirliliğinin önlenmesi ve atıklar ile ilgili, gerek iş başında gerekse daha sonrasında çevre eğitimleri verilerek atık yönetimine tüm çalışanların katılımı sağlanmaktadır.

NAKLİYE YÖNETİMİNDE SAĞLANAN KAZANIMLAR

Pınar Süt'ün yurt genelinde satış ve dağıtım faaliyetlerini geliştirme ve iyileştirme amacıyla başlattığı çalışmalar 2014 yılında da yoğun biçimde devam etmiştir. Yeşil

Lojistik kavramını destekleyici nitelikte olan bu çalışmalar lojistik süreçlerindeki verimliliğe ve müşteri memnuniyetine odaklıdır.

Ölçek ekonomisi modeli ile yönetilmekte olan yeni rota optimizasyon modeli ile yurt genelinde şehirlerarası kara nakliye operasyonlarında verimlilik sağlanmaktadır. Çevresel sürdürülebilirlik hedefi paralelinde, daha az mesafe ile daha fazla taşıma hacmine dayalı lojistik modeli oluşturulmuştur.

Yaşar Gıda Grubu şirketlerinin 2014 yılında yurt genelinde gerçekleştirdikleri yaklaşık 40.000 adet sevkiyat içerisinde, TIR tipindeki araçların kullanım oranı; dayanıklı sevkiyatlarda %90, frigorifik sevkiyatlarda ise %56 olarak gerçekleşmiştir.

Bayi (Müşteri) Lojistik Memnuniyeti Anketi müşteri memnuniyetini artırmak ve lojistik süreçlerde daha yüksek hizmet kalitesi sağlamak amacıyla her ay düzenli olarak uygulanmaktadır. 2012 yılı anketinde lojistik süreçlerde %91 olarak gerçekleşen memnuniyet oranı, 2013 yılında %94 ve 2014 yılında ise %96'ya ulaşmıştır.

Lojistik hizmeti alınmakta olan servis sağlayıcı firmaların servis kalitelerinin ve performanslarının ölçülmesi ise Yalın 6 Sigma Felsefesi dahilinde her ay düzenli olarak analiz edilmekte ve raporlanmaktadır.

2014 YILI FAALİYETLERİ



SOSYAL SORUMLULUK

Pınar, ürünleriyle olduğu kadar, yarattığı doğrudan ve dolaylı istihdam olanakları, yatırımları, gerçekleştirdiği mal ve hizmet tedariki ve ödediği vergilerle de tüm toplum için değer üretmektedir. Şirket, bunlara ek olarak, sanata, eğitime, spora ve kültür varlıklarının korunmasına sağladığı sürekli desteği ve katkısı, toplumla paylaşma ilkesinin önemli ve vazgeçilmez bir aracı olarak görmektedir.

Pınar Çocuk Tiyatrosu 27. yılında

27 yılda Türkiye'nin dört bir yanındaki üç milyondan fazla çocuğa ücretsiz olarak ulaşan Pınar Çocuk Tiyatrosu, miniklere tiyatro sevgisini aşılamayı sürdürmekte ve her oyunda çocukların kültürel ve kişisel gelişimine katkıda bulunmayı hedeflemektedir. Bugüne kadar Türk tiyatrosuna birçok ünlü oyuncunun kazandırılmasında etkili olan bir okul görevi de görmektedir.

1987 yılından bu yana her yıl oyuncusundan yönetmenine, ışıkçısından sahne tasarımcısına kadar profesyonel kadrosuyla onlarca çocuk oyununa imza atan Pınar Çocuk Tiyatrosu, 2013-2014 eğitim, öğretim yılı döneminde "Sütle Gelen Sevgi" isimli yeni oyununu sergilemiş; sahne, müzik, dekor ve kostümü profesyonelce hazırlanmış bu oyunuyla çocuklara görsel bir tiyatro şöleni yaşatmıştır. Pınar Çocuk Tiyatrosu Diyarbakır, Şanlıurfa, Gaziantep, Konya, Karaman, Aksaray, Eskişehir ve İzmir illerinde gerçekleştirdiği Anadolu Turnesi ile binlerce minik tiyatro severlerle buluşmuştur.



GfK tarafından gerçekleştirilen bilinirlik ölçümüne göre Pınar Çocuk Tiyatrosu'nun 2014 yılındaki bilinirlik oranı %25,1'tir (Kaynak: GfK Aromalı Sütler Tracking Araştırması).

Pınar Çocuk Resim Yarışması

Pınar Resim Yarışması, ilköğretim çağındaki çocukların resim sanatına ve güzel sanatlara ilgisini artırmak ve geleceğin ressamlarını yetiştirmek amacıyla 33 yıldır düzenlenmekte, her yıl yüz binlerce çocuğun hayallerini, umutlarını, özlemlerini resimle yansıtmalarına olanak sağlamaktadır.

1981 yılından bu yana her yıl farklı bir temayla açılan ve geleceğin ressamlarına rehberlik görevini de üstlenen Pınar Resim Yarışması 2014 yılında "Süt İçiyorum, Sağlıklı Büyüyorum" teması ile düzenlenmiştir.

Türkiye'nin her bölgesinden, KKTC'den ve Almanya'dan toplam 19.538 resmin katıldığı yarışmada, öğretim üyeleri ve uzman kişilerden oluşan jürinin değerlendirmesiyle seçilen 23 minik ressam, ünlü ressam Ergin İnan koordinatörlüğünde İstanbul'da 1 haftalık Sanat Kampı ile ödüllendirilmiştir. 2014 yılında 33.'sü düzenlenen Pınar Çocuk Resim Yarışması'nın katılımcı öğrencileri, Sanat Kampı'nın son günü düzenlenen törende iPad Mini'lerini ve sertifikalarını da almışlardır.

GfK tarafından gerçekleştirilen bilinirlik ölçümüne göre Pınar Çocuk Resim Yarışması'nın 2014 yılındaki bilinirlik oranı %24,9'dur (Kaynak: GfK Aromalı Sütler Tracking Araştırması).

“SÜTÜMÜZÜN GELECEĞİ BİLİNÇLİ ELLERDE” PROJESİ ÇİĞ SÜT ÜRETİCİLERİNİN HAYVAN SAĞLIĞI, HAYVAN BESLEMESİ, HİJYEN VE SANİTASYON KONULARINDA EĞİTİLMESİNİ AMAÇLAMAKTADIR.

sağlıklı

PINAR ENSTİTÜSÜ TOPLUMUN SAĞLIKLI GELİŞMESİNE KATKIDA BULUNMAK AMACIYLA KURULMUŞTUR.



Pınar Enstitüsü

Yaşar Üniversitesi Yerleşkesi'nde faaliyetlerini sürdüren Pınar Enstitüsü; kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere kurulmuştur.

Pınar Enstitüsü'nün misyonu; gıda, sağlık ve beslenme konularında toplumu bilinçlendirmek ve kaliteli yaşam farkındalığı yaratmak amacıyla bilimsel projelere destek vermek, bilgi ağlarında yer almak ve eğitim faaliyetlerinde bulunmaktır.

“Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde”

Çiğ süt üreticilerinin hayvan sağlığı, hayvan beslemesi, hijyen ve sanitasyon konularında eğitilmesi amacıyla kamu ve özel sektör arasında iş birliği sağlanmasını hedefleyen “Sütümüzün Geleceği Bilinçli Ellerde” projesi ile Muğla ve Eskişehir Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı İl Müdürlükleri, Milas Süt Birliği, Eskişehir İli Damızlık Sığır Yetiştiricileri Birliği, Eskişehir Bölgesi Hayvancılık Kooperatifleri Birliği, İnönü İlçesi Süt Üreticileri Birliği, Pınar Süt ve Çamlı Yem Besicilik ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmiştir. Ankara Üniversitesi Veterinerlik Fakültesi Prof. Dr. Ayhan Baştan ve Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Prof. Dr. Ahmet Alççek tarafından gerçekleştirilen eğitimlerle Milas'ta 44 süt toplama merkezi ile 2.600 süt üreticisine, Eskişehir'de 17 süt toplama merkezi ile 1.388 süt üreticisine ulaşılmıştır. Projenin 2015 yılında yaygınlaştırılması amacıyla eğitimlerin Şanlıurfa'da ve diğer illerde

yürütülmesine yönelik alt yapı çalışmaları sürdürülmektedir.

TÜBİTAK 3001, Başlangıç ARGE Projeleri Destekleme Programı bünyesinde Pınar Enstitü ile Yaşar Üniversitesi İletişim Fakültesi ortaklığında yürütülen “Süt ve Süt Ürünlerine Yönelik Tüketici Algısı: Medyada Yanlış Enformasyonun Etkileri” projesi ile süt ve süt ürünlerine yönelik tüketici algıları araştırılmıştır. Araştırma sonuçları Pınar Enstitüsü tarafından düzenlenecek olan Süt ve Süt Ürünleri Çalıştay'ında konuyla ilgili çalışan akademisyen ve sektör temsilcilerine sunulacaktır.

Pınar Enstitüsü, 28-31 Mayıs 2014 tarihleri arasında Sofya'da gerçekleştirilen 21. Avrupa Obezite Kongresi ile 12-14 Kasım 2014 tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilen İstanbul Sağlık ve Beslenme Bienali'ne katılım gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda Bienal kapsamında, “Gıda Sanayiinin Gündeminde Neler Var?” başlıklı oturumda “Gıda Güvenliği ve Endüstri Çalışmaları” konulu bir sunum yapılmıştır.

Pınar Enstitüsü'nün üyesi olduğu Avrupa Gıda Bilgi Konseyi (EUFIC) ile yürüttüğü ilk çalışma “Güzel Gıda Gezegeni” EUFIC'in çocuklara yönelik eğitimsel web sitesi (CoolFoodPlanet) için içeriği hazırlanan “Sağlıklı Yaşam için Çocuklara 10 İpucu” kitapçığının (10 Tips for the Kids) Türkçeye çevrilmesi ve basımı olmuştur. Kitapçık, Pınar Enstitüsü'nün çocuklarda sağlıklı beslenme alışkanlığının geliştirilmesine yönelik gerçekleştireceği her türlü çalışmada değerlendirilecektir.

2014 YILI FAALİYETLERİ



Okul Sütü

Pınar Süt, Gıda Tarım ve Hayvancılık Bakanlığı, Milli Eğitim Bakanlığı, Sağlık Bakanlığı ve Ulusal Süt Konseyi işbirliğiyle yürütülen toplum sağlığı ve sektör için yüksek derecede öneme sahip Okul Sütü Programına destek olmuştur. Pınar Süt'ün toplumsal sorumluluk anlayışı ve kuruluşundan bu yana benimsediği "sağlıklı nesiller yetiştirmek" misyonu ile de örtüşen projede Pınar 2014 yılında da yer almıştır.

Spora Destek

Pınar, spora olan katkısını Pınar Karşıyaka Basketbol Takımı'na sağladığı destekle sürdürmektedir.

Pınar Karşıyaka

1998 yılından bu yana Pınar Karşıyaka adıyla Türkiye Basketbol Birinci Ligi'nde mücadelesine devam eden basketbol takımı, çocukların spor aşkını basketbolla pekiştirmektedir. Her yıl 1.000'e yakın çocuk, Pınar'ın sponsorluğunda Çiğli Selçuk Yaşar Tesisleri'nde spor yapma olanaklarından yararlanmaktadır.

Pınar Karşıyaka;

- Spor Toto Türkiye Kupası finalinde Anadolu Efes takımıyla mücadele ederek tarihinde ilk kez Türkiye kupasını almaya hak kazanmıştır.
- 30. Erkekler Cumhurbaşkanlığı Kupası'nı 1987 yılından sonra tarihinde ikinci kez Fenerbahçe Ülker basketbol takımını yenerek kazanmıştır.
- 2013-2014 sezonunda ULEB Eurocup'a katılmaya hak kazanmıştır ve mücadelesine I Grubu'nda son 32 takım arasında mücadele etmektedir.



ORGANİZASYONLAR

Pınar, 2014 yılında Türkiye Basketbol Federasyonu tarafından organize edilen Kadınlar ve Erkekler Türkiye Kupası ve Cumhurbaşkanlığı Kupası organizasyonlarına destek vermiştir.

Ankara ve İstanbul'da düzenlenen ve A Milli Kadın Basketbol Takımımızın 4. olarak tamamladığı FIBA Kadınlar Dünya Şampiyonası'nın resmi içecek tedarikçisi Pınar olmuştur. Her dört yılda bir düzenlenen ve dünyanın en prestijli kadın basketbolu turnuvası olan 'FIBA Kadınlar Dünya Basketbol Şampiyonası' 27 Eylül-5 Ekim tarihleri arasında Ankara ve İstanbul'da düzenlenmiştir. Beş kıtadan en iyi 16 takımın katıldığı turnuvada Pınar, turnuvaya katılan tüm takımların içecek ihtiyaçlarını karşılamıştır.

YAYINLAR

Yaşam Pınarım Dergisi

Özellikle anne ve babalara yönelik yararlı bilgiler içeren ve 2004 yılından bu yana yayın hayatında olan Yaşam Pınarım Dergisi farklı çizgisi ve içeriğiyle Pınar'ın tüketicileriyle, iş ortaklarıyla, akademik ve bürokratik çevrelerle arasında önemli bir bağ kurmaktadır. Dergi, her 3 ayda bir basılmakta ve ücretsiz olarak dağıtılmaktadır. 2013 yılından bu yana e-bülten olarak tüketicilere e-posta yoluyla gönderilmeye başlanan dergi bu sayede her ay 115.000 kişiye ulaşmaktadır.

spor

PINAR, SPORA OLAN KATKISINI PINAR KARŞIYAKA BASKETBOL TAKIMI'NA SAĞLADIĞI DESTEKLE SÜRDÜRMEKTEDİR.



RUSYA'NIN TÜRKİYE'DEN İHRACAT İÇİN ONAY VERDİĞİ ÜÇ MARKADAN BİRİ OLAN PINAR 15-18 EYLÜL 2014 TARİHLERİ ARASINDA RUSYA'DA DÜZENLENEN WORLD FOOD MOSCOW FUARI'NA KATILMIŞTIR.

Pinar Gazetesi

Besicilik, süt teknolojileri, besi hayvanı sağlığı gibi konularda süt ve et hayvancılığı yapan çiftçiler için önemli bir başvuru kaynağı olan ve her üç ayda bir yayımlanmakta olan Pinar Gazetesi, Pinar'a süt veren 25.000 üreticiye, veterinerlere ve Pinar Et alım departmanının çalıştığı üreticilere yönelik olarak hazırlanmaktadır.

FUARLAR - KONGRELER

Pinar, kurulduğundan beri her yıl sektörün gelişmesi için gerçekleştirilen kalite, gıda, Ar-Ge ve pazarlama gibi alanlarda düzenlenen birçok kongreye katılmanın yanında destek de olmaktadır. Yurt içi ve yurt dışında katıldığı fuarlarda da farklı pazarlama ve tüketici kanallarıyla buluşan Pinar, 600'den fazla ürünüyle Türkiye'nin, bölgenin ve dünyanın en prestijli fuarlarının katılımcılarından biridir. Sektörel gelişime katkıda da sürdürülebilirlik ilkesinden taviz vermeyen Pinar, ürünlerini uluslararası piyasalara daha yakından tanıtmakta ve gıda sektörüne farklı boyutlarda katkısı bulunan seçkin organizasyonlara da imza atmaktadır. Pinar, Türkiye'de aşçılık, gastronomi ve mutfak kültürünün gelişmesine yönelik etkinliklere sponsor olarak sektör liderleri ve bilim adamlarıyla buluşma fırsatları yaratmaktadır. 23-27 Şubat 2014 tarihleri arasında Dubai'de düzenlenen Orta Doğu'nun en prestijli ve katılımı yüksek fuarı GULFOOD 2014 fuarına katılan Pinar Süt ürünlerini uluslararası piyasalardan katılımcılara sergilemiştir.

Pinar Süt, 28-31 Mart 2014 tarihleri arasında İstanbul CNR'da Ev Dışı Tüketim EDT EXPO Fuarı'na katılarak ürünlerini ev dışı tüketim sektöründe tanıtmıştır.

Rusya'nın Türkiye'den ihracat için onay verdiği üç markadan biri olan Pinar, 15-18 Eylül 2014 tarihleri arasında Rusya'da düzenlenen World Food Moscow Fuarı'na katılmıştır.

SPONSORLUKLAR

Pinar Süt'ün 2014 yılında sponsor olarak desteklediği başlıca organizasyonlar:

- Fanatik gazetesi tarafından düzenlenen INDOOR CUP, 12 Ocak
- Yaşar Üniversitesi 7. Lojistik Günleri, 6-7 Mart
- Harran Üniversitesi 1. Sanat Günleri Ressam Buluşması, 10-20 Mart
- Marketing Power Conference, 20 Mart
- Ege Üniversitesi 3. Medya Günleri, 1-2 Nisan
- Ege Üniversitesi Sanayi Zirvesi, 7 Nisan
- 3. Yenilikçi Markalar Zirvesi, 10 Nisan
- Ege Çağdaş Eğitim Vakfı tarafından düzenlenen 3. Çocuk Şöleni, 19 Nisan
- İstanbul Şehir Tiyatroları 30. Çocuk Şenliği, 26 Nisan
- Dokuz Eylül Üniversitesi Kariyer Serüvenleri, 30 Nisan
- Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Kariyer Günleri, 30 Nisan
- Amerikan Koleji tarafından düzenlenen Sev Bazaar Day, 3 Mayıs
- KalDer tarafından düzenlenen Yaşamda Kalite Proje Fikir Yarışması, 8-9 Mayıs
- Ege Üniversitesi Uluslararası Gıda Kongresi, 26-29 Mayıs
- Bornova Anadolu Lisesi Ayran Günü, 1 Haziran
- 15. Mükemmelliği Arayış Sempozyumu, 3-5 Haziran
- RSX Surf Şampiyonası, 28 Haziran - 5 Temmuz
- Türkiye Kadın-Erkek A Milli Takımlar Hazırlık Karşılaşmaları, 22 Ağustos

- TEDx Alsancak, 30 Ağustos
- FIBA Kadınlar Dünya Basketbol Şampiyonası Resmi İçecek Tedarikçisi Pinar, 27 Eylül - 5 Ekim
- Egıad tarafından düzenlenen 'Süt Ekonomisi Mevcut Durum, Fırsatlar, Potansiyeller' paneli, 22 Eylül
- Uludağ Üniversitesi Bursa 3. Uluslararası Gıda Kongresi, 26-27 Eylül
- TÜGİS (Türkiye Gıda Sanayi İşverenleri Sendikası) ve FAO (Birleşmiş Milletler Gıda ve Tarım Örgütü) tarafından düzenlenen Dünya Gıda Günü etkinliği, 16 Ekim
- Per-Yön Ege tarafından düzenlenen 11. Ege İnsan Yönetim Zirvesi, 24-25 Ekim
- Gıda Teknolojisi Derneği tarafından Ankara Üniversitesi desteğiyle gerçekleşen 2. Uluslararası Gıda Teknolojisi Kongresi, 5-7 Kasım
- Taksav tarafından gerçekleşen 3. Uluslararası İzmir Tiyatro Festivali, 5-15 Aralık
- Ege Üniversitesi Marka Şehir İzmir Sempozyumu, 15-16 Aralık
- 2014-2015 Erkekler Türkiye Kupası İçecek Sponsoru
- 2014-2015 Kadınlar Türkiye Kupası İçecek Sponsoru
- 2014-2015 Cumhurbaşkanlığı Kupası İçecek Sponsoru

YÖNETİM

YÖNETİM KURULU

İdil Yiğitbaşı

Yönetim Kurulu Başkanı

1986 yılında Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Indiana Üniversitesi'nde İşletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1986 yılında Yaşar Topluluğu'nda finans sektöründe iş hayatına başlayan Yiğitbaşı, gıda sektörü ağırlıklı olmak üzere çeşitli Topluluk şirketlerinde özellikle strateji ve pazarlama alanlarında üst düzey yöneticilik ve Yönetim Kurulu Üyeliği görevlerini üstlenmiştir. 2003-2009 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinde bulunan Yiğitbaşı, Nisan 2009 tarihinden itibaren Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Yiğitbaşı, TÜSIAD, Türkiye Süt, Et, Gıda Sanayicileri ve Üreticileri Birliği Derneği (SETBİR), ESIAD ve Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) üyesidir. Yiğitbaşı, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev almaktadır.

Mustafa Selim Yaşar

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1976 yılında Paris-Academi Arqueille Sorbonne, 1980 yılında NYU Üniversitesi ve 1981 New York-Pace Üniversitesi İşletme-Finans bölümünden mezun olmuş ve iş hayatına 1981 yılında Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de başlamıştır. Sekiz yıl süre ile Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'de çeşitli görevlerde çalıştıktan sonra, 1988-1996 yılları arasında Yaşar Holding A.Ş. CFO görevini üstlenmiş bilahare Boya-Kimya ve İçecek Grup Başkanlığı görevini de yerine getirmiştir. Yaşar; 1997-1999 yılları arasında Otak-Desa A.Ş. ve Desa Enerji A.Ş. Yönetim Kurulu-İcra Başkanlığı görevlerini de yerine getirmiştir. 2000-2013 yılları arasında İzmir Teknopark A.Ş., BDS İş Geliştirme Ltd. Şti. ve Yüzey İnşaat Taahhüt A.Ş. şirketlerinin Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerinde bulunan Yaşar, 1991-1997 yılları arasında EBSO Yönetim Kurulu Üyeliği, Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Meclis Başkanlığı görevlerinde bulunmuş, ayrıca kurucu üyesi olduğu ESIAD'da da dört yıl süre ile Başkan Vekilliği'ni üstlenmiştir. 2004-2009 yılları arasında İzmir Büyükşehir Belediyesi Meclis Başkan Vekilliği ve Karşıyaka Belediyesi Meclis Üyeliği görevlerinde bulunan Yaşar, halen birçok Sivil Toplum Örgütünde aktif olarak görev almaktadır. 2014 Mart ayından itibaren Desa Enerji A.Ş., Dyo Boya Fabrikaları A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Hedef Ziraat A.Ş.'nin Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevlerini yürüten Yaşar, ayrıca diğer Yaşar Topluluğu şirketlerinin yönetim kurullarında da görev almaktadır.

Emine Feyhan Yaşar

Yönetim Kurulu Üyesi

1978 yılında Boğaziçi Üniversitesi İdari Bilimler Fakültesi'nde lisans, 1996 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi'nde İktisat Ana Bilim Dalında yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. 1978 yılında Yaşar Topluluğu'nda İnsan Kaynaklarında iş hayatına başlamıştır. Personel İlişkileri Koordinatörlüğü ve Turizm Koordinatörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Topluluğa bağlı şirketlerde Başkan Yardımcılığı, Grup Başkanlığı ve Yönetim Kurullarında görev almıştır. 1997-2003 yılları arasında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2004-2009 tarihleri arasında Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen Topluluk bünyesindeki şirketlerde Yönetim Kurulu Başkan ve Üye olarak görev almaktadır. Topluluk Vakıflarında görevleri sürmektedir. İngilizce ve Fransızca bilmektedir.

Aynı zamanda Lüksemburg İzmir Fahri Konsolosu olan Yaşar, TÜSIAD ve ESIAD Üyesi, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) Yönetim Kurulu Üyesi, Yaşar Üniversitesi Mütevelli Heyet Başkan Yardımcısı, Sağlık Eğitim Vakfı (SEV), Boğaziçi Üniversitesi Vakfı (BÜVAK), Türk Eğitim Vakfı (TEV) Mütevelli Heyet Üyesidir.

Turhan Talu

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1976 yılında ODTÜ'de işletme yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1976 yılında İzmir Turyağ A.Ş./Henkel KGA'da pazarlama alanında başlayan Talu, 3 yıl Henkel KGA'nın Almanya'daki Genel Merkezi Düsseldorf'ta olmak üzere, satış ve pazarlama alanlarında çeşitli pozisyonlarda 10 yıl görev yapmıştır. 1986 yılında Philip Morris'e Pazarlama ve Satış Direktörü olarak katılan Talu, Türkiye Satış ve Dağıtım Operasyonu'nun kurucusu ve 1992 yılında İzmir/Torbalı'daki üretim tesisleri dahil, ilk Türk genel müdürü olmuştur. Şirketin İsviçre'deki Genel Merkezinde, Türkiye ve Orta Doğu-Körfez ülkelerindeki operasyonlardan sorumlu Başkan Yardımcısı olarak 8 yıl çalışmıştır. 24 yıl görev yaptığı Philip Morris'te son olarak, Türkiye, İran ve Kuzey Kıbrıs'tan sorumlu, Philip Morris/Sabancı Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olmuştur. Talu, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev almaktadır.

Ali Yiğit Tavas

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1979 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Ziraat Teknolojisi Bölümü'nden Ziraat Yüksek Mühendisi olarak mezun olmuştur. Çalışma hayatına 1979 yılında Pinar Süt'te İmalat Mühendisi olarak başlayan Tavas, Teknik Tanıtma Uzmanlığı ve Ar-Ge Departman Şefliği görevlerinde bulunmuştur. 1984 yılında Pinar Et'e geçerek İmalat Müdürü, Ar-Ge Müdürü, Teknik Genel Müdür Yardımcısı, Genel Müdür, Gıda Grubu Üretim Başkan Yardımcısı olarak çalışmış ve 2001-2003 döneminde Yaşar Gıda Grubu Et ve Et Ürünleri Başkan Yardımcılığı görevinde bulunduktan sonra Topluluk'tan emekli olarak ayrılmıştır. Tavas, 2004 -2006 yılları arasında Abaloğlu Holding'de Üretim Koordinatörü olarak görev yapmıştır. Tavas, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev almaktadır.

Cengiz Erol

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Ege Üniversitesi İşletme Bölümü'nde lisans, 1979 yılında New York Eyalet Üniversitesi'nde Finans ve Muhasebe yüksek lisans, 1983 yılında ise yine New York Eyalet Üniversitesi'nde Uluslararası Ticaret ve Finans konusunda doktora eğitimini tamamlamıştır. 1983-1985 yıllarında Çukurova Üniversitesi Finans Yardımcı Doçentliği görevini yürüten Erol, 1985-1990 yıllarında Ürdün Yarmouk Üniversitesi'nde ve 1990-1993 döneminde ODTÜ İşletme Bölümü'nde Finans Doçentliği görevini sürdürmüştür. Erol, 1993-2010 yıllarında Finans Profesörü olarak ODTÜ İşletme Bölümü'nde görev yapmıştır. 1991-1994 yıllarında Ereğli Demir Çelik Genel Müdür Danışmanlığı, 2000-2003 yıllarında Ankara Sigorta Yönetim Kurulu Üyeliği ve Ankara Emeklilik Sigorta Başkanlığı, 2002-2004 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Danışmanlığı, 2004-2008 yıllarında İnterfarma Tıbb. Mal. A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyeliği, 2008-2010 yıllarında ODTÜ'de İşletme Bölüm Başkanlığı görevlerini yapan Erol, ODTÜ Rektör Danışmanlığı ve ÖSYM Yürütme Kurul Üyeliği görevlerinde de bulunmuştur. 2011-2013 yıllarında İzmir Ekonomi Üniversitesi Uluslararası Ticaret ve Finans Bölüm Başkanlığı görevini sürdüren Erol, 2010 yılından bu yana İzmir Ekonomi Üniversite'sinde Uluslararası Ticaret ve Finans Bölümü Öğretim Üyesi ve Sosyal Bilimler Enstitü Müdürü olarak görev yapmaktadır. Erol, Yaşar Topluluğu bünyesindeki diğer şirketlerde de yönetim kurullarında görev almaktadır.

YÖNETİM

Yılmaz Gökoğlu **Yönetim Kurulu Üyesi**

Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi İktisat-Maliye Bölümü'nden 1977 yılında mezun olmuştur. 1978-1982 yılları arasında Maliye Bakanlığı'nda Hesap Uzmanı olarak çalışan Gökoğlu, 1983 yılında Yaşar Topluluğu'na katılarak Toplulukta mali işler ve denetim alanları ağırlıklı olmak üzere çeşitli üst düzey yöneticilik görevlerinde bulunmuştur. Nisan 2007 tarihinde Yaşar Holding Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Gökoğlu, aynı zamanda Yaşar Holding'de Yönetim Kurulları Genel Sekreterliği görevini sürdürmektedir. Gökoğlu ayrıca, Topluluk bünyesinde bulunan şirketlerde de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev almaktadır.

Şirket'in de içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

ÜST YÖNETİM

Gürkan Hekimoğlu **Genel Müdür**

1986 yılında Ege Üniversitesi Ziraat Fakültesi Tarım Ürünleri Teknolojisi Bölümü'nde lisans, 1989 yılında Ege Üniversitesi Fen Bilimleri Enstitüsü Süt Teknolojisi Ana Bilim Dalı'nda yüksek lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1989 yılında Ömür Yoğurt'ta İmalat Müdürü olarak başlamıştır. 1990 yılında Türkiye Süt Endüstrisi Kurumu Bolu İşletmesi'nde İşletme Mühendisi olarak görev yaptıktan sonra 1992 yılında Türkiye Kalkınma Vakfı ve Köytür Holding'te İşletme Müdürlüğü ve İmalat Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1994 yılında Pinar Süt'te İmalat Şefi olarak göreve başlamış, sırasıyla Proje Şefliği, Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 1999-2012 yılları arasında Eskişehir Fabrika Direktörü olarak görev yapmıştır. Haziran 2012'den bu yana Pinar Süt Genel Müdürü olarak görev yapmaktadır.

Erhan Savcıgil **Ar-Ge ve Teknoloji Koordinatörü**

1990 yılında Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1992 yılında Pinar Süt'te Süt Alım Müdürlüğü'nde Süt Alım Sorumlusu olarak başlayan Savcıgil sırasıyla Üretim Mühendisliği, Üretim Şefliği, Üretim Müdürlüğü, İş Ünitesi Departman Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2001-2012 yılları arasında İzmir Fabrika Direktörü olarak görev yapmıştır. Haziran 2012'den bu yana Pinar Süt Ar-Ge ve Teknoloji Koordinatörü olarak görev yapmaktadır.

Mustafa Şahin Dal **Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü**

1984 yılında Dokuz Eylül Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Para İktisadi ve Bankacılık Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1987 yılında Yaşar Holding Mali İşler Departmanı'nda başlamış olup, 1993 yılından itibaren Gıda Grubu Şirketleri'nde sırasıyla Muhasebe Şefliği, Müdür Yardımcılığı, Bütçe, Muhasebe ve Mali İşler Departman Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. 2010 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Mali İşler ve Bütçe Kontrol Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Muzaffer Bekar **Finans Direktörü**

1982 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1989 yılında Dyo Boya Finansman Departmanı'nda başlamış olup, sırasıyla Finansman Şefliği, Finansman Müdürlüğü ve Boya Grubu Şirketleri Finans Direktörlüğü görevlerinde bulunmuştur. Aralık 2008 yılından bu yana Gıda Grubu Şirketleri Finans Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Serdar Türkmen **İzmir Fabrika Direktörü**

1996 yılında Ege Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1998 yılında Pinar Süt İzmir Fabrikası'nda Vardiya Mühendisi olarak başlamış olup, sırasıyla Üretim Şefliği ve Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2012'den bu yana İzmir Fabrika Direktörü olarak görev yapmaktadır.

Mehmet Erdi Eren **Eskişehir Fabrika Direktörü**

1992 yılında ODTÜ Mühendislik Fakültesi Gıda Mühendisliği Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. İş yaşamına 1993-1995 yılları arasında Tarış Pamuk ve Yağlı Tohumlar İşletmesi'nde İşletme Mühendisi olarak başlamıştır. 1996 yılında Pinar Süt İzmir Fabrikası'nda Vardiya Mühendisi olarak göreve başlamış, sırasıyla Eskişehir Fabrika Üretim Mühendisliği, Üretim Şefliği, Üretim Müdürlüğü ve İzmir Fabrika Üretim Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Haziran 2012'den bu yana Eskişehir Fabrika Direktörü olarak görev yapmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ, İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

RİSK YÖNETİMİ

Yaşar Topluluğu bünyesinde bulunan şirketlere uygulanacak Kurumsal Risk Yönetimi faaliyetlerinin kapsamı, çalışma usul ve esasları Yönetmelik çerçevesinde tespit edilmiştir. Bu kapsamda risk yönetimi faaliyetlerinin hangi çerçevede yapılması gerektiği, risk yönetimiyle ilgili görev ve sorumluluklar, süreçler, raporlar, güven prosedürleri ve risk yönetimi terminolojisi oluşturulmuştur.

Şirket'te "Kurumsal Risk Yönetimi", risklerin tanımlandığı, analiz edildiği, kontrol edilerek izlendiği sistematik bir süreç olarak uygulanmaya başlanmıştır. Bu yöntem beklenmedik olumsuz neticeli olaylardan kaynaklanan maliyetleri ve şirketimiz varlık değerlerine olan etkilerini en düşük seviyeye indirebilme gücüne sahiptir.

Şirketin Risk Yönetim Politikası

Şirket Yönetim Kurulu, başta pay sahipleri olmak üzere, Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek risklerin etki ve olasılığını en aza indirecek risk yönetimi stratejilerini benimsemekte ve bu kapsamda gerekli aksiyonların alınmasını sağlamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Çalışmaları

Riskin Erken Saptanması Komitesi, riskin erken saptanması ve etkin bir risk yönetim sisteminin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini yürütmektedir.

Risk yönetimi politika ve prosedürleri çerçevesinde önceliklendirilmiş risk envanterinin oluşturularak, uygun risk stratejilerinin belirlenmesi ve gerekli aksiyonların alınarak sonuçların izlenmesi yönünde kurumsal risk yönetimi faaliyetlerinin yürütülmesi çalışmaları komite tarafından izlenmekte ve gerekli yönlendirmelerde bulunmaktadır.

Satışlar, Verimlilik, Gelir Yaratma Kapasitesi, Kârlılık, Borç/Özkaynak Oranı ve Benzeri Konularda İleriye Dönük Riskler

Topluluk geneli benimsenen risk yönetim politikası ve prosedürleri çerçevesinde Şirket'in tüm faaliyetleri yönünden risk envanterinin oluşturulması ve gerekli aksiyonların alınmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Bu kapsamda Şirket'in maruz kaldığı riskler;

- stratejik, operasyonel, finansal, dış kaynaklı ve uyum ana başlıkları altında gruplandırılarak etki ve olasılıklarına göre önceliklendirilmekte,
- önem arzeden risklere yönelik mevcut kontroller tasarım ve uygulama açılarından gözden geçirilmekte ve en uygun strateji ve aksiyonlar belirlenmekte,
- aksiyon uygulama sonuçları takip edilmekte ve
- sonuçlar ve olası gelişmeler ilgili birimlere raporlanmakta ve değerlendirilmektedir.

İÇ KONTROL SİSTEMİ VE İÇ DENETİM FAALİYETLERİ

Kontroller; Şirket'in hedeflerine ulaşmasını olumsuz yönde etkileyecek olayları ortadan kaldırmaya veya etki ve olasılığını azaltmaya yönelik her türlü uygulama olarak tanımlanabilir. İş süreçlerine yönelik standart tanımlar, politika ve prosedürler, görev tanımları, yetkilendirme yapıları iç kontrol sistemini oluşturmaktadır. Bu çerçevede Şirket'in işlerini etkin ve verimli çerçevede yürütmesi için önleyici/tespit edici ve iyileştirici olmak üzere bütün kontrol sistemleri yönetim tarafından kurulmuştur.

Şirket bünyesinde oluşturulmuş olan iç kontrol sistemleri ile operasyonların etkinliği ve verimliliği, mali raporlama sisteminin güvenilirliği, yasal düzenlemelere uygunluk ve bu konularda güvence sağlanması amaçlanmaktadır. Söz konusu kontrol sistemleri aynı zamanda Şirket'in varlıklarını, itibarını ve kârlılığını da korumaktadır.

Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve ortaklığın iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi esas itibarıyla Şirket Yönetim Kurulu tarafından oluşturulan Denetim Komitesi vasıtasıyla yerine getirilmektedir. Denetimden Sorumlu Komite söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetim Koordinatörlüğü, Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

İç denetim faaliyetleri kapsamında; Şirket mevcut risk yönetimi sisteminin etkinliği ve iç kontrol sisteminin yeterliliği, etkinliği ve verimliliği değerlendirilmekte ve geliştirilmesine yönelik önerilerde bulunmaktadır. Ayrıca, bu kapsamdaki tespit ve önerilere yönelik gerekli aksiyonların belirlenmesi ve uygulanması süreçleri yakından takip edilmektedir.

HUKUKİ AÇIKLAMALAR

Varsa Yıl İçinde Yapılan Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Bilgileri

27 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararlar uygulanmıştır. 2014 yılı içerisinde Olağanüstü Genel Kurul toplantısı düzenlenmemiştir.

Bağlı Şirket Raporu

Şirket Yönetim Kurulu tarafından T.T.K. 199. Madde kapsamında Hakim ve Bağlı Ortaklıklar ile ilişkilerimizi açıklayan raporun sonuç kısmı şu şekildedir.

01 Temmuz 2012 tarihinde yürürlüğe giren 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 199'uncu maddesi uyarınca, Şirket Yönetim Kurulu, faaliyet yılının ilk üç ayı içinde, geçmiş faaliyet yılında Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağına bağlı şirketlerle ilişkileri hakkında bir rapor düzenlemek ve bu raporun sonuç kısmına faaliyet raporunda yer vermekle yükümlüdür.

Şirket'in ilişkili taraflarla yapmış olduğu işlemlerle ilgili gerekli açıklamalar işbu raporda yer almaktadır. Şirket'in Yönetim Kurulu tarafından işbu raporda Şirket'in hakim ortağı ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2014 yılı içinde yapmış olduğu tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda tarafımızca bilinen hal ve şartlara göre her bir işlemde uygun bir karşı edim sağlandığı ve şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir işlem veya önlemin olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Bağış ve Yardımlar

Şirket sosyal amaçlı kuruluş olan vakıflara, derneklere, üniversitelere ve benzeri kuruluşlara Sermaye Piyasası Kurulu tarafından belirlenen esaslar dahilinde yardım ve bağışta bulunabilmektedir.

Şirket 2014 yılında, çeşitli kurum ve kuruluşlara 915.979,38 TL tutarında bağış ve yardımda bulunmuştur.

Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Konuya ilişkin açıklama 01.01.2014-31.12.2014 dönemine ilişkin mali tablolarımızın 26 no'lu dipnotunda yer almaktadır.

Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında, mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanmış herhangi bir idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri

Dönem içerisinde esas sözleşme değişikliği gerçekleştirilmemiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2014 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan mali haklar internet sitemizde yer alan ücret politikası çerçevesinde belirlenmektedir. 31.12.2014 tarihinde sona eren on iki aylık dönemde Yönetim Kurulu Üyeleri ile üst düzey yöneticilere sağlanan ücret ve benzeri ödemeler toplamı 4.029.134 TL'dir.

Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Açıklamalar 2014 yılı içerisinde değişik kamu kurumlarınca olağan denetimler yapılmış olup, tarafımıza resmi olarak yapılmış önemli bir bildirim bulunmamaktadır.

Şirket Özkaynakları Hakkında Açıklama

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 529.338.453 TL olan özkaynak seviyesi ile, 44.951.051 TL olan çıkarılmış sermayenin varlığının fazlasıyla korunduğu görülmektedir.

GÜNDEM

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. 26 MART 2015 TARİHLİ 2014 YILI OLAĞAN GENEL KURUL GÜNDEMİ

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığı'nın seçilmesi,
2. Genel Kurul Toplantı Tutanağı'nın imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığı'na yetki verilmesi,
3. Şirket Yönetim Kurulu'nca hazırlanan 2014 yılı Faaliyet Raporu'nun okunması, müzakeresi ve onaylanması,
4. 2014 yılı hesap dönemine ilişkin Bağımsız Denetim Raporunun okunması ve müzakeresi,
5. 2014 yılı hesap dönemine ilişkin Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve onaylanması,
6. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirketin 2014 yılı faaliyetlerinden dolayı ibra edilmesi,
7. Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri gereğince, Yönetim Kurulu tarafından yapılan Bağımsız Denetim Kuruluşu seçiminin genel kurulun onayına sunulması,
8. Yönetim Kurulu üye adedinin ve görev sürelerinin belirlenmesi, belirlenen üye adedine göre seçim yapılması, bağımsız yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi,
9. Türk Ticaret Kanunu'nun 408 inci maddesi uyarınca, Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi,
10. Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 12. maddesi uyarınca; Şirketimiz tarafından 3. kişiler lehine verilmiş olan teminat, rehin, ipotek ve kefaletler ile elde edilmiş gelir ve menfaatler hususunda pay sahiplerine bilgi sunulması,
11. Yıl içinde yapılan bağışlara ilişkin pay sahiplerine bilgi sunulması ve Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında belirlenen bağış sınırının genel kurulun onayına sunulması,
12. Yıl kârı konusunda müzakere ve karar,
13. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerine göre işlem yapmalarına izin verilmesi,
14. Dilek ve görüşler.

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ

Şirketimizin 04.03.2015 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında;

2014 yılı net dağıtılabilir dönem kârının hesaplanmasında; Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Mevzuatı, Kurumlar Vergisi, Gelir Vergisi ve diğer yasal mevzuat hükümleri, esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddeleri ve Kâr Dağıtım Politikamız dikkate alınarak; Şirketimizin Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına göre hazırlanan bağımsız denetimden geçmiş 2014 yılı net dönem kârı olan 87.076.222 TL'den yasal sınırına ulaşması nedeniyle Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılmayarak, net dağıtılabilir dönem kârı 87.076.222 TL olarak hesaplanmıştır.

- Hesaplanan dağıtılabilir kâr üzerinden SPK düzenlemeleri paralelinde yıl içinde yapılan 915.979 TL tutarındaki bağışlar da dikkate alınarak dağıtılabilir kârın %20'sine tekabül edecek şekilde 17.598.440 TL tutarında Ortaklara Birinci Kâr Payı dağıtılması,
- kalan tutar üzerinden ana sözleşmede öngörülen %5 oranını aşmamak üzere Yönetim Kurulu tahsisatı ayrılması,
- ve kalan tutar üzerinden de Birinci Kâr Payı tutarı ile birlikte nominal çıkarılmış sermayemizin (44.951.051 TL) %137,70'ini bulacak şekilde 55.222.263 TL tutarında Ortaklara İkinci Kâr Payı dağıtılması (Birinci ve İkinci Kâr Payı'nın toplam net tutarı 61.897.598 TL),
- 7.397.315 TL tutarında Genel Kanuni Yedek Akçe ayrılması,
- ve geriye kalan tutarın tamamının Olağanüstü Yedek Akçe olarak ayrılması

hususlarının Olağan Genel Kurul'un tasvibine sunulmasına karar verilmiştir.

1 TL'lik nominal tutarlı borsada işlem gören her bir pay için net 1,3770 TL tutarında nakit kâr payı ödemesi yapılacaktır.

Bilgilerinize arz ederiz.

KÂR DAĞITIM TABLOSU

PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. 2014 YILI KÂR DAĞITIM TABLOSU (TL)

1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		44.951.051
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		42.685.999
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise sözkonusu imtiyaza ilişkin bilgi		
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	82.557.279	86.899.687
4. Vergiler (-)	4.518.943	(2.868.299)
5. Net Dönem Kârı (=)	87.076.222	84.031.389
6. Geçmiş Yıllar Zararları (-)	0	0
7. Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	0	0
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	87.076.222	84.031.389
9. Yıl içerisinde Yapılan Bağışlar (+)	915.979	
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	87.992.201	
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı		
- Nakit	17.598.440	
- Bedelsiz		
- Toplam	17.598.440	
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
- Yönetim Kurulu Üyelerine	3.400.000	
- Çalışanlara		
- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı		
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	55.222.263	
16. Genel Kanuni Yedek Akçe	7.397.315	
17. Statü Yedekleri		
18. Özel Yedekler		
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	3.458.204	413.371
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar		
21. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar İçin Ayrılan Genel Kanuni Yedek Akçe		

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

GRUBU	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ PAYA İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)	ORANI (%)	TUTARI (TL)	ORANI (%)
NET					
Kârda imtiyazlı pay grubu yoktur.	61.897.598		%71,08	1,3770	137,70
TOPLAM	61.897.598		%71,08	1,3770	137,70

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

BÖLÜM I - Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

a) PINAR SÜT MAMULLERİ SANAYİİ A.Ş. ("Şirket"), 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren faaliyet döneminde, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yayınlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği (Tebliğ) ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu maddelerinin tamamına uymuştur.

b) Şirketimiz Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması zorunlu olmayan ilkelerine de tam uyum amacıyla azami çabayı göstermektedir. Uygulamaya geçirilmemiş olan uygulanması zorunlu olmayan ilkeler bazında gerekçeler aşağıda açıklanmış olup, mevcut durum itibarıyla söz konusu hususların, önemli bir çıkar çatışmasına yol açmadığı düşünülmektedir.

Şirket, 1.3.10 ve 1.3.11 numaralı ilkelere uyuma ilişkin değerlendirmesini uygulamanın zorunlu olmaması çerçevesinde sürdürmektedir.

2.1.2 ve 2.2.2/a numaralı ilkelere tam uyum Şirket tarafından amaçlanmakla birlikte, uygulamada yaşanan zorluklar tam uyuma engel teşkil etmektedir.

1.5.2 ve 4.6.5 numaralı ilkelere uyum ilkelerin piyasa ve Şirketin mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi sebebiyle gerçekleştirilememektedir.

4.2.8 numaralı ilkeye tam uyum çalışmalarına ilişkin Şirketin değerlendirme süreci devam etmektedir.

Şirketimiz bünyesinde 2014 yılında, Yatırımcı İlişkileri Bölümü mevzuatın öngördüğü şekilde yapılandırılmış, ilişkili taraflara ilişkin yaygın ve süreklilik arz eden işlemlere ilişkin gerekli yönetim kurulu kararları alınmış, çalışanlara yönelik tazminat politikaları oluşturulmuş, önemli yönetim kurulu kararlarını içeren özel durum açıklamaları internet sitesinde ayrıca sınıflandırılmış ve yıl içerisinde internet sitesinde iyileştirmeler sürdürülmüştür.

Şirketimiz ilkelere uyum konusunda, gelecek dönemlerde de mevzuattaki gelişme ve uygulamaları takip ederek gerekli çalışmaları yürütecektir.

BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimiz bünyesinde, Tebliğ'in 11 inci maddesi uyarınca yatırımcılar ile iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümü oluşturulmuştur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Şirket Finans Direktörü Muzaffer Bekar'a bağlı olarak faaliyetlerini sürdürmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Personeli iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi: Tolga Bağcı (Sermaye Piyasası İleri Düzey Lisansı'na sahip)

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Görevlisi: Derya Gülerman

Tel: 0 232 482 22 00

Faks: 0 232 489 15 62

E-posta: yatirimciiliskileri@pinarsut.com.tr

Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün başlıca görevleri aşağıda sıralanmıştır:

- Yatırımcılar ile Şirketimiz arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak,
- Pay sahiplerimizin Şirketimiz ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak,
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak, pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak,
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek,
- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerinin yürütülmesini sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü, gerektiğinde diğer birimlerden görüş alarak ve bu birimlerle koordinasyon içerisinde pay sahiplerinin ve potansiyel yatırımcıların, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere ve bilgi eşitsizliğine yol açmayacak şekilde Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu ve stratejileri hakkında bilgilendirilmesinden ve pay sahipleri ile şirket yöneticileri arasındaki çift yönlü iletişimin yönetilmesinden sorumludur.

Birim yıl içerisinde 40 civarında yatırımcı ile birebir görüşme gerçekleştirmiş ve 150'den fazla soruya telefon veya e-posta yoluyla cevap vermiştir. Ayrıca şirketimizin finansal sonuçlarının açıklanmasına istinaden 2013 yılı bütünü ve 2014 yılı 6 aylık faaliyetleri ve finansal sonuçlarına ilişkin olarak tüm analistlerin katılımına açık iki webcast toplantısı düzenlenmiş, dönemsel faaliyet sonuçlarıyla ilgili olarak Türkçe ve İngilizce olarak hazırlanan "Finansal Sunumlar" a Şirketimizin internet sitesinde yer verilmiştir. Yatırımcıların güncel bilgileri takip edebilmelerini teminen internet sitesi ve yatırımcı sunumları düzenli olarak güncellenmiştir. Yatırımcı taleplerinin yerine getirilmesinde mevzuata uyuma azami özen gösterilmektedir.

2.3. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Pay sahiplerinin bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında ana prensip pay sahipleri arasında ayırım yapılmamasıdır. Pay sahipliği haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi için gerekli olan bütün bilgi ve belgeler internet sitemiz vasıtasıyla pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde sunulmaktadır. 2014 faaliyet yılı içerisinde pay sahiplerinden gelen bilgi taleplerinin "Yatırımcı İlişkileri Bölümü" nün gözetiminde; Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dahilinde ve geciktirilmeksizin cevaplanmasına özen gösterilmiştir.

Söz konusu bilgi talepleri genellikle genel kurul tarihi, açıklanan mali tablolara ilişkin bilgiler, sektördeki gelişmeler ve kâr dağıtımı gibi konulara ilişkin olmaktadır. Tüm bilgi alma talepleri, ticari sır veya korunmaya değer bir şirket menfaati kapsamında olanlar dışında, pay sahipleri arasında ayırım yapılmaksızın kamuya daha önce sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde yapılan açıklamalar paralelinde cevaplanmaktadır. Pay sahipliği haklarının kullanımını etkileyebilecek bilgi ve açıklamalar internet sitemizin "Yatırımcı İlişkileri" bölümünde duyurulmakta olup dönem içerisinde Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında açıklananlar dışında herhangi başka bir bilgi ve açıklama olmamıştır. Özel denetçi atanması talebi şirket esas sözleşmesinde düzenlenmemiş olmakla birlikte 2014 yılı içerisinde pay sahiplerinden bu yönde bir talep gelmemiştir.

2.3. Genel Kurul Toplantıları

Şirket esas sözleşmesinin "Toplantı Nisabı" başlıklı 19. maddesi uyarınca, olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında nisap Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

2014 yılı içerisinde 27 Mart 2014 tarihinde 2013 yılı olağan genel kurul toplantısı Şirketimiz Fabrika adresinde düzenlenmiştir. 2013 yılı olağan genel kurul toplantısında toplantı nisabı şirket sermayesinin %83,40'ıdır. Toplantı esnasında toplantıya elektronik ortamda veya fiziki olarak, asaleten veya vekaleten iştirak eden pay sahipleri tarafından görüş ve dilekler iletilmiştir. Söz konusu Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin herhangi bir gündem önerisi de olmamıştır.

Toplantıya Saha Kurumsal Yönetim ve Kredi Derecelendirme Hizmetleri A.Ş. temsilcisi katılmış olup, medyadan bir katılım olmamıştır. Pay sahiplerinin yanı sıra toplantılara bağımsız denetim şirketi yetkilileri de yazılı olarak davet edilmektedir. Genel kurul toplantısına davet Yönetim Kurulu tarafından yapılmıştır.

Şirket genel kurulunun toplantıya davetine ilişkin ilanlar, esas sözleşmenin "İlan" başlıklı 22. maddesi çerçevesinde, Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümleri ve bu kanun çerçevesinde çıkarılan yönetmelik, tebliğler, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ile tabi olunacak diğer mevzuatlara uygun olarak ilan edilmiştir. Toplantı ilanı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere en az üç hafta önce Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ("TTSG") yapılmıştır. Bununla birlikte toplantı ilanı internet sitemizde yayınlanmış ve adresi kayıtlı pay sahiplerine mektup gönderilmesi suretiyle toplantı günü, yeri ve gündemi bildirilmiştir. Genel kurul toplantısı öncesi toplantı yeri, tarihi ve gündemi, gündeme ilişkin Bilgilendirme Dokümanı'nın internet sitesinde yer aldığı bilgisi, Yönetim Kurulu'nun genel kurula sunacağı kâr dağıtım teklifi özel durum açıklamaları ile kamuya duyurulmuştur. 2013 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı için hazırlanan Bilgilendirme Dokümanı'nda mevzuatın gerektirdiği tüm açıklama, bilgi ve belgelerin yanı sıra, her bir genel kurul gündem maddesinin ayrıntılarına ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

Şirket faaliyet raporu ve genel kurula ilişkin bilgilendirme dokümanı, şirket merkezinde ve internet sitesinde genel kuruldan 21 gün önce pay sahiplerinin incelemesine sunulmuştur. Şirket genel kuruluna katılımın kolaylaştırılması amacıyla şehir merkezinden fabrika adresine servis kaldırılmıştır. Genel kurul toplantısında, gündemde yer alan konular tarafsız ve ayrıntılı bir şekilde, açık ve anlaşılabilir bir yöntemle aktarılmış olup; pay sahiplerine eşit şartlar altında düşüncelerini açıklama ve soru sorma imkanı verilmiş ve sağlıklı bir tartışma ortamı yaratılmıştır.

Genel kurul tutanakları Şirket merkezinde pay sahiplerine sürekli açık tutulmaktadır. Ayrıca Şirket'in son 9 yıla ilişkin Genel Kurul tutanaklarına, internet sitemizin (www.pinar.com.tr) Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nden de ulaşılabilir.

Şirket Genel Kurul Toplantıları'nda ayrı bir gündem maddesi olarak dönem içinde yapılan bağış ve yardımların tutarı ve yararlanıcıları hakkında ortaklara bilgi verilmiştir. Toplantıda 2014 yılı için bağış üst sınırı belirlenmiştir.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları:

Şirket'in esas sözleşmesi madde 8'de Yönetim Kurulu'na aday gösterme konusunda aşağıdaki imtiyaz mevcuttur:

"Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir.

Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde Murahhas Üye/Üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Üye/Üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir."

Oy hakkının kullanımına ilişkin olarak Şirket esas sözleşmesinde pay sahibi olmayan kişinin temsilci olarak vekaleten oy kullanmasını engelleyen hükümler yer almamaktadır. Oy kullanımının düzenlendiği Şirket esas sözleşmesinin 23 no'lu maddesi şu şekildedir:

"Elektronik Genel Kurul Sisteminde kullanılacak oylar saklı kalmak kaydıyla Genel Kurul toplantılarında oylama açık ve el kaldırmak suretiyle yapılır. Ancak toplantıda mevcut pay sahiplerinin temsil ettikleri sermayenin onda birine sahip bulunanların talebi üzerine gizli oya başvurmak gerekir. Vekaleten kullanılan oylar bakımından Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine uyulur."

Şirket'in karşılıklı iştirak içinde olduğu bir şirket bulunmamaktadır. Azlık hakları Yönetim Kurulu'nda temsil edilmemektedir. Azlık hakları esas sözleşmede sermayenin yirmide birinden daha düşük şekilde belirlenmemiştir.

2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin kararlarında, Türk Ticaret Kanunu hükümleri, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri, Vergi Düzenlemeleri ve diğer ilgili düzenlemeler ile esas sözleşmemizin kâr dağıtımına ilişkin maddesi esas alınmakta ve SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak, pay sahipleri ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politika izlenmektedir.

Şirketimizin kâr dağıtımına ilişkin politikası, ilgili düzenlemeler ve finansal imkanlar elverdiği sürece, ekonomik ortam, piyasa beklentileri, Şirketimizin uzun vadeli stratejileri ile uzun vadeli yatırım ve finansman politikaları, Şirketimizin finansal pozisyonu ile kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak, Sermaye Piyasası Düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir dönem kârının, her yıl yeniden gözden geçirilmek koşuluyla asgari %20'si oranında nakit ve/veya bedelsiz hisse şeklinde kâr dağıtımının yapılması yönündedir.

Kâr dağıtım kararının görüşüldüğü ilgili genel kurul toplantısında aksi kararlaştırılmadığı takdirde, kâr dağıtımının en geç söz konusu genel kurul toplantısının yapıldığı yılın Mayıs ayında gerçekleştirilmesi amaçlanmakta olup, kâr dağıtım tarihine Genel Kurul karar vermektedir. Genel Kurul veya yetki verilmesi halinde Yönetim Kurulu, Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uygun olarak kâr payının taksitli dağıtımına karar verebilir.

Şirketimiz Esas Sözleşmesi kâr payı avansı dağıtımına uygun olup, Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası Düzenlemelerine uymak kaydı ile ilgili hesap dönemi ile sınırlı olacak şekilde kâr payı avansı dağıtımına karar alabilir.

Sermaye Piyasası Mevzuatı doğrultusunda hazırlanmış olan Şirketimizin 2013 ve izleyen yıllara ilişkin Kâr Dağıtım Politikası 2013 yılı Olağan Genel Kurulunun onayına sunulmuş ve kamuya açıklanmıştır. Kâr dağıtım politikamız internet sitemiz vasıtasıyla da kamuya duyurulmaktadır.

Şirket'in 2013 yılı kârının dağıtımını, 30 Mayıs 2014 tarihinde tamamlanmıştır.

2.6. Payların Devri

Payların devri Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) ilgili hükmü çerçevesindedir.

BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği

Şirketin internet sitesi (www.pinar.com.tr) Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin gerektirmiş olduğu tüm hususları içermekte olup, Türkçe ve İngilizce olarak yapılandırılmıştır. Aktif olarak kullanılmakta olan internet sitemizin daha iyi hizmet vermesine yönelik çalışmalarımız ise sürekli olarak devam edecektir.

3.2. Faaliyet Raporu

Şirketimiz faaliyet raporlarında Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen bilgilerin tümüne yer verilmekte ancak; bağımsız yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına ve yönetim kurulu ve üst düzey yöneticilere verilen ücretler ile sağlanan diğer tüm menfaatlere kişi bazında yer verilmemiştir. Yönetici menfaatleri toplam tutar olarak açıklanmaktadır.

BÖLÜM IV – MENFAAT SAHİPLERİ

4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Menfaat sahipleri, SPK düzenlemeleri, TTK, Rekabet Kanunu, Vergi Kanunları, Borçlar Kanunu çerçevesinde SPK'nın Özel Durum Açıklamaları vasıtasıyla Şirket'in ticari sır niteliğinde bulunan bilgiler haricinde bilgilendirilmektedir.

Menfaat sahipleri, mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmadığını düşündükleri işlemleri Kurumsal Yönetim Komitesi veya Denetimden Sorumlu Komite'ye, Yaşar Topluluğu Etik Komitesi aracılığıyla ulaştırabilmektedirler. Şirketin muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, şirketin muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimleri gizlilik ilkesi çerçevesinde Denetimden Sorumlu Komite tarafından değerlendirilir.

Ayrıca 4.2. maddesinde yer alan menfaat sahiplerinin yönetime katılımı süreçleri vasıtasıyla da Kurumsal Yönetim Komitesi ve Denetimden Sorumlu Komite ile iletişim mekanizması sağlanmaktadır.

4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılamak, müşteriler ile iletişimi güçlendirmek ve müşteri memnuniyetinin artırılmasını sağlamak amacıyla kurulan müşteri ilişkileri yönetim sistemi ile müşterinin sesine kulak verilmekte ve maksimum düzeyde müşteri memnuniyeti sağlanmaya çalışılmaktadır. Zincir mağaza gibi müşteri denetimleri de başarılı bir şekilde yürütülmektedir.

444 76 27 no'lu Pınar İletişim Merkezi (PİM)'ne gelen müşteri talep ve şikayetleri yanıtlanmakta, ulaştırılan konular hakkında en kısa sürede tüketicilere bilgi verilmektedir. PİM Twitter hesabıyla ise sosyal medya üzerinden gelen istek ve öneriler incelenerek tüketicilere dönüş yapılmaktadır. İletişimde bulunulan tüketicilere yapılan memnuniyet anketi aracılığıyla PİM'in hizmet seviyesi düzenli olarak ölçülmektedir.

Üretici eğitim toplantılarında, hayvanların sağlığı, hijyen ve doğru sağım uygulamaları, sürünün devamı, silaj yapımı ve yapım esnasında dikkat edilmesi gereken noktalar, yemlerde bulunabilecek zararlı maddeler ve bunların kontrolü hakkında bilgilere yer verilmektedir.

Yıllık planlar doğrultusunda mevcut tedarikçiler ve potansiyel tedarikçi olabilecek kuruluşlara firma ziyaretleri ve tetkikler gerçekleştirilmekte A sınıfı tedarikçiler sertifikalandırılmaktadır.

Bölge Satış Müdürlüklerine ürünlerin teknik özelliklerini, diğer benzer ürünlere göre üstün olan kalite özelliklerini içeren teknik eğitimler verilmekte, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini teknik anlamda nasıl karşılayacakları konusunda yol gösterici eğitimler düzenlenmektedir. Bu toplantılardan geri dönüşler alınarak şirket bünyesinde değerlendirilmektedir.

Çalışan motivasyonunun ve bağlılığının yüksek olmasının başarıya daha hızlı bir şekilde ulaşılmasında önemli bir avantaj yarattığının bilincinde olan Pınar Süt bu kapsamda 1998 yılından bu yana düzenlenen "Çalışanların Görüşleri Anketi" ile çalışanlarından geri bildirimler almaktadır. Topluluk bünyesinde Çalışanların Görüşleri Anketleri, 2014 yılında tüm çalışanları kapsayan online bir uygulama haline getirilmiştir. Bu anketler, çalışanların şirket yönetimine geri dönüş sağlayabildikleri önemli bir araç olarak kullanılmaktadır.

Pınar Süt, şirket çalışanlarına 2014 yılı içerisinde toplam 19.632 saat, kişi başı ortalama 17,5 saat eğitim olanağı sunmuştur.

4.3. İnsan Kaynakları Politikası:

İnsan Kaynakları'nın temel misyonu Şirket'te yenilikçi, toplam kalite anlayışını ilke edinmiş, değişime ve gelişime kolaylıkla ayak uydurarak, global anlamda rekabet avantajı sağlayan İnsan Kaynakları Yönetimi'ni sürdürebilmektir. 2014 yılı itibarıyla ayrımcılık konusunda şirketimize bir şikâyet gelmemiştir.

Şirket'in İnsan Kaynakları ile ilgili temel politikaları tüm kapsam dışı çalışanlara imza karşılığında verilen Personel Yönetmeliği'nde açıkça yer almaktadır. Personel Yönetmeliği, temel politikalar ile birlikte çalışma süreleri, işe alımdaki süreç ve prensipler, iş sözleşmesinin sonlandırılması ve disiplin yönetmeliği hakkındaki bilgileri içerir. Kapsam içi çalışanlarla ilgili insan kaynakları politika ve uygulamaları Toplu İş Sözleşmesi'nde yer alır. Şirket çalışanlarımızın tümünün görev tanımları bulunmaktadır. Beyaz Yakalı çalışanlarımız için Kapsam Dışı yönetmeliğimizde performans ve ödüllendirme kriterleri, Mavi Yakalı çalışanlarımız için Toplu İş Sözleşmemizde ödüllendirme kriterlerimiz duyurulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Temel politikalarımız:

- Şirket'te personel kadroları, işletme ekonomisi kriterleri ile tespit edilmektedir ve onurlu çalışmanın ancak verimli çalışma ile mümkün olduğunu tüm çalışanlar kabul eder.
- Personelin gelişmesini sağlamak amacıyla her kademede tespit edilen plan çerçevesinde şirket içi ve dışı eğitim programları uygulanır.
- Organizasyon içindeki terfi ve atamalarda fırsat eşitliği gözetilir, atamalar prensip olarak şirket içi personel arasından yapılır.
- Gelişim planları uygulanarak, kariyer planlama sistemiyle potansiyeli olan personele yükselme olanakları en geniş biçimde sağlanır.
- Personelin performans değerlendirmesi, hedeflerin gerçekleştirilmesi ve yetkinlik baz alınarak yapılır.
- En üst kademedен başlayarak en alt kademeye kadar her pozisyon için iş tanımları ve performans standartları dokümanlaştırılır ve personel değerlendirmesinde bu sistem baz olarak kullanılır.
- Çalışan Görüşü Anketi iki yılda bir uygulanarak çalışma ortamı, gelişim ve kariyer, ücret ve ücret dışı sosyal yardımlar, iş tatmini, yöneticiler, bağlılık, kurum itibarı, kurumsal yapı ve yönetim politikaları konularında çalışanların fikirleri alınır. Alınan geribildirimler doğrultusunda iyileştirme çalışmaları yapılır.
- Güvenli çalışma ortam ve koşullarının sağlanması şirketimizin çok önem verdiği bir konudur. İşçi Sağlığı ve Güvenliği Yönetmeliği çerçevesinde mesleki risklerin önlenmesi, sağlık ve güvenliğin korunması, risk ve kaza faktörlerinin ortadan kaldırılabilmesi için tüm yasal tedbirler alınır. Düzenli toplantılarla iyileştirme çalışmaları sürekli devam eder.
- Yönetim tarzımız "...yasalara ve ahlaki kuralara uygun davranan, toplam kalite felsefesini ve katılımcı yönetim şeklini benimseyen bir şirket olarak varlığımızı sürdürmektir."
- Şirketimizde çalışanların dil, ırk, renk, cinsiyet, siyasi ve felsefi düşünce, din, mezhep ve benzeri sebeplerle ayırım gözetilmeksizin eşit uygulama görmesi prensibi esastır. Ve çalışanların bu temel anayasal hakkının korunması için gerekli tedbirler alınmıştır.

Şirket'in Pınarbaşı Fabrikası'nda 3, Eskişehir Fabrikası'nda 2 olmak üzere toplam 5 işyeri temsilcisi bulunmaktadır.

İzmir Fabrikada: Ali Ünlü Peynir Paketleme Vardiya Sorumlusu, Yılmaz Solak Elektrik Bakım Formeni, Günay Aslan Süt Tozu İmalat Formeni

Eskişehir Fabrikada: Erdoğan Yörüksoy Tetrapak Operatörü, Vural Sakarya Makine Bakım Formeni görevlerinde bulunmaktadırlar.

Bu temsilciler,

- İşyerinde münhasır kalmak kaydıyla işçilerin dileklerini dinlemek ve şikayetlerini çözümlenmek,
- İşçi ve işveren arasındaki işbirliği ve çalışma ahengi ile çalışma barışını devam ettirmek,
- İşçilerin hak ve menfaatlerini gözetmek, iş kanunları ve toplu iş sözleşmelerinde öngörülen çalışma şartlarını uygulamasına yardımcı olmakla görevlidir.

Tüm çalışanlar şirket prosedürleri, organizasyon değişiklikleri, hak ve menfaatlerdeki değişiklikler ve çalışanları ilgilendiren uygulamalar ve kararlar hakkında yazılı olarak hazırlanmış Bildiri Yönetmeliği çerçevesinde hazırlanan Yönetmelik ve Bildiriler ile intranet ve duyuru panoları aracılığıyla çeşitli konularda bilgilendirilirler.

4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Pınar Süt Kamu sağlığı ve doğaya karşı sorumluluklarını yerine getirmek amacıyla Şirket, üretim faaliyetlerini yürütürken üreticisi, tedarikçisi ve çalışanları ile bütünleşerek çevre ile ilgili performansını sürekli denetlemeyi ve geliştirmeyi prensip edinmiştir.

Pınar Kido resim yarışmaları, Pınar Kido çocuk tiyatrosu, Pınar Karşıyaka basketbol takımının sponsorluğu, çiftçi eğitimleri, Pınar Gazetesi ve Yaşam Pınarım dergisi ile çalışanlar ve topluma kültür, sanat, spor ve eğitim alanlarında katkı sağlanması hedeflenmektedir.

Yaşar Üniversitesi ve Yaşar Eğitim ve Kültür Vakfı gibi kuruluşlarla işbirliği yaparak eğitime destek sağlamaktadır.

Yaşar Üniversitesi Yerleşkesi'nde faaliyetlerini sürdüren Pınar Enstitüsü; kurumsal sosyal sorumluluk kapsamında toplumun sağlıklı gelişmesine katkıda bulunmak amacıyla, araştırma yapmak, araştırmaları ve eğitimleri desteklemek, sonuçları yayınlamak ve bu doğrultuda faaliyetlerde bulunmak üzere kurulmuştur.

TÜBİTAK 3001, Başlangıç ARGE Projeleri Destekleme Programı bünyesinde Pınar Enstitü ile Yaşar Üniversitesi İletişim Fakültesi ortaklığında yürütülen 'Süt ve Süt Ürünlerine Yönelik Tüketici Algısı: Medyada Yanlış Enformasyonun Etkileri' Projesi ile süt ve süt ürünlerine yönelik tüketici algıları araştırılması yürütülmüştür.

Şirket tüm Yaşar Topluluğu şirketlerinde benimsenmiş olan, yasalara ve ahlaki kurallara uygun davranan, aktif politikaya girmeden ülke sorunlarına kayıtsız kalmayan, çevreye ve doğaya değer veren bir yaklaşımla hizmet ve mal üretimini benimseyen temel değerler çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Söz konusu değerler tüm çalışanlar tarafından bilinmektedir. Yaşar Topluluğu Etik Kuralları'nın bir özeti Şirketimizin internet sitesinde yer almaktadır.

BÖLÜM V – YÖNETİM KURULU

5.1. Yönetim Kurulu Yapısı ve Oluşumu

Şirket Yönetim Kurulu üyeleri:

Adı Soyadı	Görevi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı	Görev Süresi
İdil Yiğitbaşı	Yönetim Kurulu Başkanı	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Mustafa Selim Yaşar	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Emine Feyhan Yaşar	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl
Turhan Talu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Ali Yiğit Tavas	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Cengiz Erol	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye	İcracı olmayan	1 yıl
Yılmaz Gökoğlu	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Üye Değil	İcracı olmayan	1 yıl

Şirket Genel Müdürlüğü görevini Gürkan Hekimoğlu yürütmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin TTK'nın 395. ve 396. maddelerinde belirtilen faaliyetleri yerine getirmeleri Genel Kurul onayına bağlıdır. Bahsi geçen faaliyetler haricinde Yönetim Kurulu üyelerinin faaliyetlerine ilişkin herhangi bir kısıtlama mevcut bulunmamakta olup, mevcut ise şirket dışındaki görevleri de faaliyet raporlarındaki özgeçmişlerinde yer almaktadır. Şirket'in içinde bulunduğu Yaşar Topluluğu'nda, yönetim kurulu üyelerinin başka Topluluk şirketlerinde de yönetim kurulu üyesi olarak bulunması ve bu şirketler arasında TTK madde 395/1 kapsamında değerlendirilebilecek muhtelif işlemler olması mümkündür. Ancak, bu kapsamda değerlendirilebilecek işlemlerin tarafları sadece Topluluk şirketleri olup, her bir şirketin genel kurulunda da gerekli izinler alınmaktadır.

Genel Müdür'e ait özgeçmiş şirket faaliyet raporunda, Yönetim Kurulu Üyelerine ait özgeçmişler ise gerek şirket faaliyet raporunda ve gerekse internet sitemizde yer almaktadır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri, Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Sermaye Piyasası Mevzuatı'na uygun olarak bağımsızlık beyanlarını sunmuşlardır.

Aday Gösterme Komitesi'nin görevini yürütmekte olan Kurumsal Yönetim Komitesi'ne 2014 yılı için sunulan bağımsız üye adayı sayısı 3 olup, bu kişilerin adaylık beyanları ve özgeçmişleri 3 Mart 2014 tarihli Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nun toplantılarında değerlendirilerek tamamının bağımsız üye adayı olarak belirlenmelerine karar verilmiştir. 2014 yılı faaliyet dönemi itibarıyla, bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır. Yönetim kurulunda 2 kadın üye bulunmaktadır. Bu suretle; yönetim kurulunda kadın üye sayısı için %25'ten az olmamak kaydıyla bir oran tutturulmuştur.

KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu çalışma esasları Şirket esas sözleşmesi Madde 10'da düzenlenmiştir. Buna göre;

“Yönetim Kurulu şirket işleri ve işlemleri gerektirdikçe toplanır. Ancak, en az ayda bir defa toplanması zorunludur.

Yönetim Kurulu üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.”

Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu Başkanı tarafından, diğer Yönetim Kurulu üyeleri ve Genel Müdür ile görüşerek belirlenir.

Yönetim Kurulu'nun 2014 yılı faaliyet dönemi çalışmalarına ilişkin detaylar şunlardır:

Faaliyet dönemi içinde Yönetim Kurulu 42 defa toplanmıştır. Toplantıya davet Yönetim Kurulu Başkanı tarafından veya herhangi bir Yönetim Kurulu üyesinin yazılı isteğiyle yapılır. Toplantılara genellikle bütün üyeler katılmaktadırlar. 2014 yılı faaliyet dönemi içerisinde herhangi bir muhalif kalınan konu olmamıştır. Toplantı esnasında sorulan sorular zapta geçmemektedir. Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Yönetim kurulu üyelerinin görevleri esnasındaki kusurları ile şirkette sebep olacakları zararlar sigorta ettirilmiştir.

5.3 Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Şirketimizde Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini Kurumsal Yönetim Komitesi yerine getirmektedir. Yönetim Kurulu Komiteleri faaliyetlerini yerine getirirken şirketimizin internet sitesinde de yer alan çalışma esaslarını takip etmektedirler.

Denetimden Sorumlu Komite Başkanlığı'nı Sn. Cengiz Erol, Komite Üyeliği'ni Sn. Turhan Talu yürütmektedir. Her iki üye de icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesidir. Denetimden Sorumlu Komite toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere gerçekleştirilir. Komite faaliyetleri kapsamında; Şirket yöneticilerinden faaliyetler ve iç kontrol sistemlerine ilişkin, bağımsız denetçilerden de denetim bulgularına ilişkin bilgiler alınmıştır. Komite ortaklığın muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapar. Ayrıca, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmesinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun çalışmalarının gözetilmesini gerçekleştirir. Kamuya açıklanacak yıllık ve ara mali tabloların gerçeğe uygunluğunu ve doğruluğunu Yönetim Kurulu'na bildirir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Turhan Talu, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Cengiz Erol, icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Gökoğlu ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisinin bağlı olduğu yönetici olarak Finans Direktörü Sn. Muzaffer Bekar yürütmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi toplantıları en az 3 ayda bir olmak üzere yılda en az dört defa gerçekleştirilir. Kurumsal Yönetim Komitesi Şirket'te Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyorsa gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını belirler ve Yönetim Kurulu'na iyileştirici önlemler alınmasını önerir. Kurumsal Yönetim Komitesi, yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarını gözetir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi'nin görevleri kapsamında, Yönetim Kurulu'na uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi, eğitilmesi ve ödüllendirilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapar. Ayrıca yönetim ve pay sahipleri de dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerini, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususunu dikkate alarak değerlendirir ve buna ilişkin değerlendirmesini yönetim kurulu onayına sunar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, Ücret Komitesi görevleri kapsamında, Yönetim kurulu üyelerinin ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, şirketin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirler.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmakla sorumludur. Komite Başkanlığı'nı icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Ali Yiğit Tavas, Komite Üyeliklerini icracı olmayan ve bağımsız yönetim kurulu üyesi Sn. Turhan Talu ve icracı olmayan yönetim kurulu üyesi Sn. Yılmaz Gökoğlu yürütmektedir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında, Denetimden Sorumlu Komite'nin tüm üyeliklerinin, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin ise başkanının bağımsız yönetim kurulu üyesi olması zorunludur. Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi'nin bağlı bulunduğu Finans Direktörü Yönetim Kurulu tarafından Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olarak atanmıştır. Şirket Yönetim Kurulu'nda üç bağımsız üye bulunması sebebiyle Yönetim Kurulu Komiteleri'nde aynı üye birden fazla komitede görev almaktadır.

5.4. Risk Yönetim ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, risk yönetimi ve iç kontrol faaliyetlerini esas itibarıyla Riskin Erken Saptanması Komitesi vasıtasıyla gözetir. Riskin Erken Saptanması Komitesi söz konusu fonksiyonu yerine getirirken, Topluluk Denetim ve Risk Yönetimi Koordinatörlüğü, bağımsız denetim ve yeminli mali müşavirlik kapsamında tasdik işlemlerini gerçekleştiren kuruluşların bulgularından faydalanır.

5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Yönetim Kurulu, Şirketin vizyonu, büyüme ve kârlılık beklentileri doğrultusunda, kurumsal strateji ve hedefleri oluşturur. Söz konusu stratejilere yön verecek prensipler üst yönetimce belirlenir ve aylık toplantılarda hedeflere ulaşma derecesi, faaliyetler ve geçmiş performans değerlendirilir.

5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan haklar Genel Kurul'da kararlaştırılmakta ve düzenlenen toplantıların tutanakları vasıtasıyla kamuya duyurulmaktadır. Şirketimizin Yönetim Kurulu Üyeleri ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimizin ücretlendirme sistem ve uygulamalarını tanımlamış olduğu Ücret Politikası internet sitemizde mevcuttur. Şirket faaliyet raporlarında üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar kişi bazında yer almamakta olup, toplam tutar olarak belirtilmektedir.

Şirketimiz herhangi bir Yönetim Kurulu üyesine veya üst düzey yöneticisine borç vermemekte, kredi kullandırmamakta, üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamakta ve lehine kefalet gibi teminatlar vermemektedir.

YILLIK FAALİYET RAPORUNA DAİR BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

1. Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun, II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, Şirket'in faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Şirket'in 2 Mart 2015 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

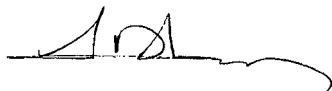
4. Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Raporlar

5. 15. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.

a member of Nexia International



Atilla Yılmaz Dölarıslan, YMM

Sorumlu Denetçi

İzmir, 2 Mart 2015

FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Yönetim Kurulu'na

Finansal Tablolara İlişkin Rapor

1. Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") 31 Aralık 2014 tarihli finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, özkaynak değişim tablosu, nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

2. Şirket yönetimi; finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartları'na ("TMS") uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetim Kuruluşunun Sorumluluğu

3. Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dahil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

FİNANSAL TABLOLAR HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Görüş

4. Görüşümüze göre, finansal tablolar, Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, TMS'ye (bkz. Not 2) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

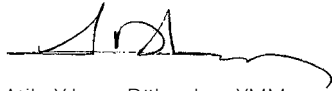
Görüşü Etkilemeyen, Dikkat Çekilmek İstenen Husus

5. 1 ve 7 no'lu finansal tablo dipnotlarında belirtildiği üzere Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP") satmakta, dolayısıyla söz konusu ürünlerin yurtiçi dağıtım ve satışı YBP tarafından gerçekleştirilmektedir.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Raporlar

6. 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Mart 2015 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
7. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Şirket'in 1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap döneminde defter tutma düzeninin, kanun ile şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
8. TTK'nın 402. Maddesi'nin dördüncü fıkrası uyarınca, Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve istenen belgeleri vermiştir.

Yöntem Yeminli Mali Müşavirlik ve Bağımsız Denetim A.Ş.
a member of Nexia International



Atilla Yılmaz Dölarlan, YMM
Sorumlu Denetçi

İzmir, 2 Mart 2015

İÇİNDEKİLER

	SAYFA
FİNANSAL DURUM TABLOLARI (BİLANÇOLAR)	68-69
KÂR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOLARI	70
NAKİT AKIŞ TABLOLARI	71
ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOLARI	72-73
FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN AÇIKLAYICI DİPNOTLAR	74-131
DİPNOT 1 ŞİRKETİN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	74
DİPNOT 2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	74
DİPNOT 3 İŞLETME BİRLEŞMELERİ	87
DİPNOT 4 DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR	87
DİPNOT 5 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	88
DİPNOT 6 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	88
DİPNOT 7 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	89
DİPNOT 8 TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR	94
DİPNOT 9 FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR	96
DİPNOT 10 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	96
DİPNOT 11 STOKLAR	97
DİPNOT 12 CANLI VARLIKLAR	97
DİPNOT 13 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER	97
DİPNOT 14 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	97
DİPNOT 15 MADDİ DURAN VARLIKLAR	98
DİPNOT 16 HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR	101
DİPNOT 17 ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR	101
DİPNOT 18 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	101
DİPNOT 19 ŞEREFİYE	101
DİPNOT 20 MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ	101
DİPNOT 21 KİRALAMA İŞLEMLERİ	101
DİPNOT 22 İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR	101
DİPNOT 23 VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ	101
DİPNOT 24 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	102
DİPNOT 25 BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ	102
DİPNOT 26 KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	104
DİPNOT 27 TAAHHÜTLER	106
DİPNOT 28 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	107
DİPNOT 29 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	109
DİPNOT 30 DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER	109
DİPNOT 31 SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ	110
DİPNOT 32 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	112
DİPNOT 33 İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ	113
DİPNOT 34 GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ	113
DİPNOT 35 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER	114
DİPNOT 36 YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER	114
DİPNOT 37 FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ	115
DİPNOT 38 SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER	115
DİPNOT 39 GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)	115
DİPNOT 40 PAY BAŞINA KAZANÇ	119
DİPNOT 41 PAY BAZLI ÖDEMELER	119
DİPNOT 42 SİGORTA SÖZLEŞMELERİ	119
DİPNOT 43 YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA	119
DİPNOT 44 TÜREV ARAÇLAR	119
DİPNOT 45 FİNANSAL ARAÇLAR	119
DİPNOT 46 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	121
DİPNOT 47 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)	129
DİPNOT 48 RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	131
DİPNOT 49 FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN DİĞER HUSUSLAR	131

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**31 Aralık 2014 ve 2013 Tarihli Finansal Durum Tabloları
(Bilançolar)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar		279.259.168	233.008.057
Nakit ve Nakit Benzerleri	6	2.393.628	823.866
Ticari Alacaklar		156.657.716	115.879.577
- İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar	7	147.263.702	108.887.049
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	8	9.394.014	6.992.528
Diğer Alacaklar		2.953.547	6.518.748
- İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	7	-	5.286.851
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	10	2.953.547	1.231.897
Stoklar	11	96.422.663	95.188.742
Peşin Ödenmiş Giderler	13	3.973.946	3.718.011
Diğer Dönen Varlıklar	30	16.857.668	10.879.113
Duran Varlıklar		500.824.667	450.339.382
Finansal Yatırımlar	45	67.521.088	56.148.218
Diğer Alacaklar	10	13.359	751
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	4	52.997.281	45.947.804
Maddi Duran Varlıklar	15	378.522.890	346.848.708
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	18	766.452	813.515
Peşin Ödenmiş Giderler	13	1.003.597	580.386
TOPLAM VARLIKLAR		780.083.835	683.347.439

1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemine ilişkin finansal tablolar yayımlanmak üzere, Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulu tarafından 2 Mart 2015 tarihinde onaylanmıştır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**31 Aralık 2014 ve 2013 Tarihli Finansal Durum Tabloları
(Bilançolar)**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
KAYNAKLAR			
Kısa Vadeli Yükümlülükler		196.491.171	153.820.005
Kısa Vadeli Borçlanmalar	25	1.074.614	1.269.615
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	25	4.029.704	164.773
Diğer Finansal Yükümlülükler		2.262.735	3.093.529
Ticari Borçlar		169.841.906	144.015.326
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	7	28.035.899	27.065.092
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	141.806.007	116.950.234
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	28	1.210.923	1.041.517
Diğer Borçlar		14.942.497	2.519.885
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	7	13.356.975	630.131
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	1.585.522	1.889.754
Ertelenmiş Gelirler		155.552	202.500
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	39	1.564.328	73.331
Kısa Vadeli Karşılıklar		1.084.522	1.390.340
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	28	1.084.522	1.390.340
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	30	324.390	49.189
Uzun Vadeli Yükümlülükler		54.254.211	49.695.218
Uzun Vadeli Borçlanmalar	25	6.000.000	-
Ticari Borçlar		31.476.564	27.678.536
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	8	31.476.564	27.678.536
Diğer Borçlar		44.622	45.450
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	10	44.622	45.450
Uzun Vadeli Karşılıklar		12.475.024	10.600.960
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	28	12.475.024	10.600.960
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	39	4.258.001	11.370.272
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		250.745.382	203.515.223
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş Sermaye		529.338.453	479.832.216
Sermaye Düzeltmesi Farkları	31	44.951.051	44.951.051
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak		16.513.550	16.513.550
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		114.291.370	130.599.073
- Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları	15	120.120.092	134.799.798
- İştirakler Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları		464.314	552.525
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları		(5.139.557)	(3.961.260)
- İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları			
Yeniden Ölçüm Kayıpları		(1.153.479)	(791.990)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler		49.201.421	37.133.995
- Yabancı Para Çevrim Farkları		1.149.544	1.344.686
- Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar			
Makul Değer Fonu	45	41.825.136	31.021.811
- İştirakler Makul Değer Fonu		6.226.741	4.767.498
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	31	43.161.534	38.576.527
Ortak Kontrol Altındaki İşletmeler Arasında Yapılan Hisse Alışı Etkisi		(5.537.877)	(5.537.877)
Geçmiş Yıllar Kârları		179.681.182	150.152.970
Net Dönem Kârı		87.076.222	67.442.927
TOPLAM KAYNAKLAR		780.083.835	683.347.439

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 Hesap Dönemlerine Ait
Kâr veya Zarar ve Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

KÂR VEYA ZARAR KISMI

	Dipnot Referansları	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Hasılat	32	940.469.588	809.821.985
Satışların Maliyeti	32	[782.759.244]	[658.957.435]
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kâr		157.710.344	150.864.550
BRÜT KÂR	32	157.710.344	150.864.550
Genel Yönetim Giderleri	34	[31.611.728]	[27.863.632]
Pazarlama Giderleri	34	[64.411.441]	[60.288.388]
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	34	[7.593.754]	[8.221.306]
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	35	8.294.822	7.630.698
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	35	[9.762.676]	[11.624.678]
ESAS FAALİYET KÂRI		52.625.567	50.497.244
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	36	24.704.848	5.640.801
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	36	[1.183.861]	[2.209.739]
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kârlarından Paylar - net	4	7.338.308	5.701.222
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		83.484.862	59.629.528
Finansman Gelirleri	37	1.404.222	1.503.214
Finansman Giderleri	37	[2.331.805]	[1.824.203]
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KÂRI		82.557.279	59.308.539
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri		4.518.943	8.134.388
- Dönem Vergi Gideri	39	[2.868.299]	[4.124.289]
- Ertelenmiş Vergi Geliri	39	7.387.242	12.258.677
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KÂRI		87.076.222	67.442.927
DÖNEM KÂRI		87.076.222	67.442.927
Pay Başına Kazanç		1,9371	1,5004
- Sürdürülen Faaliyetlerden 1 Kr Nominal Değerli 100 Adet Pay Başına Kazanç	40	1,9371	1,5004
DİĞER KAPSAMLI GELİR			
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		(1.539.786)	20.797.956
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları		-	24.230.727
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	28	(1.472.871)	(982.343)
İştirakler Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları - net		(361.489)	(105.753)
İştirakler Yeniden Değerleme Artışları - net		-	11.951
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		294.574	(2.356.626)
- Ertelenmiş Vergi Geliri/(Gideri)	39	294.574	(2.356.626)
Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar		12.067.426	1.715.224
Yabancı Para Çevrim Farkları	4	(195.142)	962.641
Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar Makul Değer Artışı	45	11.372.870	2.814.782
İştirakler Makul Değer Fonu Artışı/(Azalışı) - net	4	1.459.243	(1.934.296)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		(569.545)	(127.903)
- Ertelenmiş Vergi Gideri	39	(569.545)	(127.903)
DİĞER KAPSAMLI GELİR		10.527.640	22.513.180
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		97.603.862	89.956.107

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 Hesap Dönemlerine Ait
Nakit Akış Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Dipnotlar	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Kârı		87.076.222	67.442.927
Dönem Net Kârı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		(17.900.928)	(854.306)
Vergi gideri ile ilgili düzeltmeler	39	(4.518.943)	(8.134.388)
Amortisman ve itfa payları ile ilgili düzeltmeler	15-18	16.206.238	15.658.728
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler	36-37	(361.979)	(1.904.882)
Faiz giderleri ile ilgili düzeltmeler	35-37	3.531.160	2.122.055
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltmeler	28	2.145.582	1.646.335
İştiraklerin kârlarından alınan pay ile ilgili düzeltmeler	4	(7.338.308)	(5.701.222)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş kârlar ile ilgili düzeltmeler	4	32.412	6.785
Maddi duran varlık satış kârı/(zararı) ile ilgili düzeltmeler	36	(19.202.798)	1.857.430
Temettü geliri ile ilgili düzeltmeler	36	(4.091.560)	(3.490.618)
Gerçekleşmeyen kur farkı geliri ile ilgili düzeltmeler		(511.888)	1.093.852
Gelir tahakkukları ile ilgili düzeltmeler		(3.790.844)	(4.008.381)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(16.162.112)	17.799.815
Ticari alacaklardaki artış/(azalışla) ilgili değişim	8	(2.401.486)	2.516.551
Stoklardaki artış	11	(1.233.921)	(13.064.294)
İlişkili taraflardan ticari alacaklardaki artış	7	(38.376.653)	(17.231.808)
Diğer kısa ve uzun vadeli alacaklar ve dönen varlıklardaki artışla ilgili değişim		(4.177.900)	(1.276.524)
Diğer duran varlıklardaki değişim		(423.211)	1.342.749
Ticari borçlardaki artışla ilgili değişim	8	29.163.639	35.170.927
İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlardaki artışla ilgili düzeltmeler	7	970.807	9.551.000
Diğer borçlardaki artışla ilgili değişim		316.613	791.214
Faaliyetlerde Kullanılan Net Nakit		(3.635.627)	(8.462.054)
Ödenen kâr payı ve ikramiye		(315.417)	(230.234)
Ödenen kıdem tazminatları	28	(1.944.109)	(1.891.731)
Ödenen vergiler	39	(1.376.101)	(6.340.089)
İşletme Faaliyetlerinden Sağlanan Net Nakit		49.377.555	75.926.382
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Tahsil edilen faiz		361.978	1.904.882
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımından ve verilen sipariş avansından kaynaklanan nakit çıkışları		(64.061.778)	(49.505.643)
Maddi ve maddi olmayan duran varlık satışından kaynaklanan nakit girişleri		35.431.219	1.233.576
İlişkili taraflardan ticari olmayan alacaklardaki azalış	7	5.286.851	18.325.368
Tahsil edilen temettü geliri	7	5.250.591	7.038.851
Yatırım Faaliyetlerinde Kullanılan Net Nakit		(17.731.139)	(21.002.966)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI			
Finansal borçlardaki artış/(azalış)- net		8.839.134	(10.003.528)
Temettü ödemesi	7	(48.097.625)	(46.299.583)
Ödenen faiz		(3.547.074)	(2.122.055)
İlişkili taraflardan ticari olmayan borçlardaki artış	7	12.726.844	(180.778)
Finansman faaliyetlerinde kullanılan net nakit		(30.078.721)	(58.605.944)
Yabancı Para Çevrim Farklarının Etkisinden Önce Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış/ (Azalış)		1.567.695	(3.682.528)
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ		2.067	-
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Azalış/(Artış)		1.569.762	(3.682.528)
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ		823.866	4.506.394
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	6	2.393.628	823.866

İzleyen dipnotlar finansal tabloların ayrılmaz parçasını oluşturur.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 Hesap Dönemlerine Ait Özkaynaklar Değişim Tabloları

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazançları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Gelirler veya Giderler		
				İştirakler yeniden değerlendirme fonu	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları
ÖNCEKİ DÖNEM						
1 Ocak 2013 - (Dönem Başı)	44.951.051	16.513.550	117.422.792	713.355	(3.175.386)	(686.237)
Önceki dönem kârının geçmiş yıllar kârlarına transferi	-	-	-	-	-	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-	-
Temettü ödemesi (Dipnot 7)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlık satışından kaynaklı fon çıkışı -net	-	-	(1.070.404)	-	-	-
İştirakler amortisman transferi - net	-	-	-	(172.781)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	21.677.632	11.951	(785.874)	(105.753)
Amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(3.230.222)	-	-	-
31 Aralık 2013 - (Dönem Sonu)	44.951.051	16.513.550	134.799.798	552.525	(3.961.260)	(791.990)
CARİ DÖNEM						
1 Ocak 2014 - (Dönem Başı)	44.951.051	16.513.550	134.799.798	552.525	(3.961.260)	(791.990)
Önceki dönem kârının geçmiş yıllar kârlarına transferi	-	-	-	-	-	-
Yasal yedeklerin ayrılması	-	-	-	-	-	-
Temettü ödemesi (Dipnot 7)	-	-	-	-	-	-
Maddi duran varlık satışından kaynaklı fon çıkışı -net	-	-	(11.287.899)	-	-	-
İştirakler amortisman transferi - net	-	-	-	(88.211)	-	-
Toplam kapsamlı gelir	-	-	-	-	(1.178.297)	(361.489)
Amortisman transferi - net (Dipnot 15)	-	-	(3.391.807)	-	-	-
31 Aralık 2014 - (Dönem Sonu)	44.951.051	16.513.550	120.120.092	464.314	(5.139.557)	(1.153.479)

**Kâr veya Zararda Yeniden
Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı
Gelirler veya Giderler**

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonu	İştirakler makul değer fonu	Yabancı para çevrim farkları	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Ortak kontrol altındaki işletmeler arasında yapılan hisse alışı etkisi	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Toplam özkaynaklar
28.334.932	6.701.794	382.045	34.121.324	(5.537.877)	139.013.283	57.421.066	436.175.692
-	-	-	-	-	57.421.066	(57.421.066)	-
-	-	-	4.455.203	-	(4.455.203)	-	-
-	-	-	-	-	(46.299.583)	-	(46.299.583)
-	-	-	-	-	1.070.404	-	-
-	-	-	-	-	172.781	-	-
2.686.879	(1.934.296)	962.641	-	-	-	67.442.927	89.956.107
-	-	-	-	-	3.230.222	-	-
31.021.811	4.767.498	1.344.686	38.576.527	(5.537.877)	150.152.970	67.442.927	479.832.216
31.021.811	4.767.498	1.344.686	38.576.527	(5.537.877)	150.152.970	67.442.927	479.832.216
-	-	-	-	-	67.442.927	(67.442.927)	-
-	-	-	4.585.007	-	(4.585.007)	-	-
-	-	-	-	-	(48.097.625)	-	(48.097.625)
-	-	-	-	-	11.287.899	-	-
-	-	-	-	-	88.211	-	-
10.803.325	1.459.243	(195.142)	-	-	-	87.076.222	97.603.862
-	-	-	-	-	3.391.807	-	-
41.825.136	6.226.741	1.149.544	43.161.534	(5.537.877)	179.681.182	87.076.222	529.338.453

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 1 - ŞİRKET'İN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin ("Şirket") ana faaliyet konusu ağırlıklı olarak süt ve süt mamulleri (peynir, yoğurt vs.) olmak üzere meyve suları, sos ve toz ürünlerinin üretimi ile satışını gerçekleştirmektir. Şirket'in üretim tesisleri İzmir - Pınarbaşı, Eskişehir - Organize Sanayi Bölgesi ve Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde bulunmakta olup Şanlıurfa'daki üretim tesislerinde henüz üretime başlanmamıştır. Şirket'in merkezi İzmir'dedir. Şirket, 1973 yılında kurulmuş olup gıda sektörünün öncü markalarından olan "Pınar" şemsiyesi altında ve "Pınar" markalı ürünlerle pazarda yer almaktadır.

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin net yurtiçi satışının yaklaşık %95'ünü (2013: %97) Yaşar grubu şirketlerinden ve Şirket'in iştiraki olan Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş.'ye ("YBP"), yurtdışı satış ve dağıtımının tamamını ise Yaşar grubu şirketlerinden Yaşar Dış Ticaret A.Ş.'ye ("YDT") yapmaktadır (Dipnot 7).

Şirket'in sermayesinin %37,95'ine (2013: %37,95) karşılık gelen hisse senetleri Borsa İstanbul'da ("BİST") işlem görmektedir. Şirket'in %61,41 (2013: %61,41) oranında hissesine sahip olan Yaşar Holding A.Ş. ("Yaşar Holding"), Şirket'in ana ortağı konumundadır (Dipnot 31).

Şirket, Türkiye'de kayıtlı olup ofis adresi aşağıdaki gibidir:

Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120

Alsancak/İzmir

DİPNOT 2 - FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

İlişikteki finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine istinaden Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları ("TMS") esas alınmıştır. TMS'ler; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TFRS") ile bunlara ilişkin ek ve yorumları içermektedir.

Şirket'in, finansal tabloları ve notları, SPK tarafından 7 Haziran 2013 tarihli duyuru ile açıklanan formatlara uygun olarak ve zorunlu kılınan bilgiler dahil edilerek sunulmuştur. Bu kapsamda geçmiş döneme ait finansal tablolarda gerekli değişiklikler yapılmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Şirket'in finansal tabloları bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, SPK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Maliye Bakanlığı tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren iştirak kanuni finansal tablolarını faaliyet gösterdikleri ülkede geçerli olan kanun ve yönetmeliklerine uygun olarak hazırlamıştır. Finansal tablolar, makul değerleri ile gösterilen maddi duran varlıklar grubundan arazi ve arsalar, binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine, tesis ve cihazlar ile yine makul değerleri ile taşınan finansal varlık ve yükümlülüklerin dışında, tarihi maliyet esası baz alınarak Şirket'in fonksiyonel para birimi olan Türk Lirası ("TL") olarak ölçülmüş ve sunulmuştur.

2.2 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler**a) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yürürlükte olan yeni standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar:**

- TMS 32'deki değişiklik, "Finansal Araçlar": 'varlık ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, UMS/TMS 32 'Finansal Araçlar: Sunum' uygulamasına yardımcı olmak için vardır ve bilançodaki finansal varlıkların ve yükümlülüklerin mahsup edilmesi için gerekli bazı unsurları ortaya koymaktadır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

- TMS 36'daki değişiklik, 'Varlıklarda değer düşüklüğü' geri kazanılabilir tutar açıklamalarına ilişkin, 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikler, değer düşüklüğüne uğramış varlığın, geri kazanılabilir değeri, gerçeğe uygun değerinden satış için gerekli masrafları düşülmesi ile bulunmuşsa; geri kazanılabilir değer ile ilgili bilgilerin açıklanmasına ilişkin ek açıklamalar getirmektedir.
- TMS 39'daki değişiklik 'Finansal Araçlar': Muhasebeleştirilmesi ve ölçümü' - 'türev araçların yenilenmesi ve finansal riskten korunma uygulamasının sürdürülmesi'; 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklik, kanun ve yönetmelik gereği, finansal riskten korunma muhasebesi aracı olarak sınıflanan bir türev ürünün, taraflarının değişmesi veya karşı tarafın yenilenmesi durumunda, belli şartlar sağlandığı takdirde, bu türev ürüne riskten korunma muhasebesi yapılmasına devam edilmesine izin vermektedir.
- TFRYK 21 - "Vergi ve Vergi Benzeri Yükümlülükler", 1 Ocak 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. TMS 37 "Karşılıklar, koşullu borçlar ve koşullu varlıklar" standardı, geçmiş bir olaydan (yükümlülük doğuran olay) kaynaklanan bir yükümlülüğün, bugüne karşılık olarak yansıtılması gerektiği durumları belirler. TMS 37 üzerine yapılan bu yorum, ilgili yasalar çerçevesinde, işletme tarafından, vergiye ilişkin yükümlülüğün, ödemeyi ortaya çıkaran eylemin gerçekleştiği anda kaydedilmesi gerektiğine açıklık getirmektedir.

b) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla geçerli olan diğer tüm yeni standartlar, mevcut standartlardaki değişiklikler ve yorumlar, Şirket faaliyetleri ile ilgili olmadığından veya finansal tablolar üzerinde önemli etkisi olmadığından listelenmemiştir.

c) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan standartlar ve yorumlar:

- Yıllık İyileştirmeler 2012: 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2010 - 2012 dönem aşağıda yer alan 7 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 2, Hisse Bazlı Ödemeler
 - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
 - TFRS 8, Faaliyet Bölümleri
 - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
 - TMS 16, Maddi Duran Varlıklar ve TMS 38, Maddi Olmayan Duran Varlıklar
 - TFRS 9, Finansal Araçlar; TMS 37, Karşılıklar, Şarta Bağlı Varlık ve Yükümlülükler
 - TMS 39, Finansal Araçlar - Muhasebeleştirme ve Ölçüm
- Yıllık İyileştirmeler 2013; 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirme projesi 2011-12-13 dönem aşağıda yer alan 4 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 1, TFRS'nin İlk Uygulaması
 - TFRS 3, İşletme Birleşmeleri
 - TFRS 13, Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü
 - TMS 40, Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller
- TMS 16 "Maddi duran varlıklar" ve TMS 38 "Maddi olmayan duran varlıklar"daki değişiklik: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu değişiklikte bir varlığa ait amortismanı hesaplamak için kullanılan metotların uygun olmadığı açıklanmaktadır. Çünkü bir varlık kullanılarak yapılan bir operasyon sonucu elde edilen hasılat, genellikle bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketilmesinden daha farklı etmenleri yansıtmaktadır. Aynı zamanda, hasılatın bir varlığa ait ekonomik faydanın tüketiminin ölçülmesinde uygun bir baz olmadığı açıklanmıştır.
- TFRS 15 'Müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılat', 1 Ocak 2017 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Amerika'da Kabul Görmüş Muhasebe Standartları ile yapılan uyum çalışması sonucu ortaya çıkan yeni standart hasılatın finansal raporlamasını ve finansal tabloların toplam gelirlerinin dünya çapında karşılaştırılabilirliğini sağlamayı amaçlamıştır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

- TFRS 9, "Finansal araçlar", 1 Ocak 2018 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu standart UMS 39'un yerini almaktadır. Finansal varlıklar ve yükümlülüklerin sınıflandırması ve ölçülmesi ile ilgili zorunlulukları ve aynı zamanda şunda kullanılmakta olan, gerçekleşen değer düşüklüğü zararı modelinin yerini alacak olan beklenen kredi riski modelini de içermektedir.
- TMS 19'daki değişiklik, "Tanımlanmış fayda planları", 1 Temmuz 2014 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. Bu sınırlı değişiklik üçüncü kişiler veya çalışanlar tarafından tanımlanmış fayda planına yapılan katkılara uygulanır. Plana yapılan katkıların hizmet süresinden bağımsız hesaplandığı; örneğin maaşının sabit bir kısmının katkı olarak alınması gibi; durumlarda nasıl muhasebeleştirme yapılacağına açıklık getirmektedir.
- Yıllık İyileştirmeler 2014: 1 Ocak 2016 tarihinde veya bu tarihten sonra başlayan yıllık raporlama dönemlerinde geçerlidir. İyileştirmeler 4 standarda değişiklik getirmiştir:
 - TFRS 5, 'Satış amaçlı elde tutulan duran varlıklar ve durdurulan faaliyetler', satış metodlarına ilişkin değişiklik
 - TFRS 7, 'Finansal araçlar: Açıklamalar', TFRS 1'e bağlı olarak yapılan, hizmet sözleşmelerine ilişkin değişiklik
 - TMS 19, 'Çalışanlara sağlanan faydalar' iskonto oranlarına ilişkin değişiklik
 - TMS 34, 'Ara dönem finansal raporlama' bilgilerin açıklanmasına ilişkin değişiklik.

Şirket yukarıda yer alan değişikliklerin etkilerini değerlendirip geçerlilik tarihinden itibaren uygulayacaktır. Yukarıdaki standart ve yorumların, uygulanmasının gelecek dönemlerde Şirket'in finansal tabloları üzerinde önemli bir etki yaratmayacağı beklenmektedir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla yayımlanmış ancak henüz yürürlüğe girmemiş olan Şirket faaliyetleri ile ilgili olmayan standartlar ve değişiklikler yukarıda verilmemiştir.

2.3 Konsolidasyon Esasları

Şirket'in bağlı ortaklığı bulunmadığından finansal tablolarda konsolidasyon söz konusu değildir. Bununla birlikte, iştiraklerdeki yatırımlar, ilk kayda alındıkları tarihte elde etme maliyeti üzerinden sonraki dönemlerde ise özkaynak yöntemi ile muhasebeleştirilmiştir. Bunlar, Şirket'in genel olarak oy hakkının %20 ila %50'sine sahip olduğu veya Şirket'in, şirket faaliyetleri üzerinde kontrol yetkisine sahip olmamakla birlikte önemli etkiye sahip olduğu kuruluşlardır. Şirket ile iştirak arasındaki işlemlerden doğan gerçekleşmemiş kârlar, Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde düzeltilmiş olup, gerçekleşmemiş zararlar da; işlem, transfer edilen varlığın değer düşüklüğüne uğradığını göstermiyor ise, düzeltilmiştir. Özkaynak yöntemine göre, iştiraklerin satın alım sonrasındaki vergi sonrası toplam kapsamlı gelir/(gideri) Şirket'in iştirakteki payı ölçüsünde Şirket'in toplam kapsamlı gelir/(giderine) yansıtılmaktadır.

Şirket, iştirak ile ilgili olarak söz konusu doğrultuda bir yükümlülük altına girmemiş veya bir taahhütte bulunmamış olduğu sürece iştirakteki yatırımın kayıtlı değerinin sıfır olması veya Şirket'in önemli etkisinin sona ermesi üzerine özsermaye yöntemine devam edilmemektedir. Önemli etkinin sona erdiği tarihteki yatırımın kayıtlı değeri, o tarihten sonra maliyet olarak gösterilmektedir. Önemli etkinliğin kaybına neden olmayan iştirakteki hisse oranındaki azalma nispetinde, daha önce kapsamlı gelir/(gider) içerisinde muhasebeleştirilmiş tutarlar, ilgili TMS/TFRS hükümlerine göre uygunsa net dönem kâr/(zararı) ile ilişkilendirilir.

Aşağıda yer alan tablo, 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla tüm iştirakleri ve ortaklık yapılarını göstermektedir (Dipnot 4):

	Ortaklık Payları/Oy Hakları (%)	
	2014	2013
<u>İştirakler</u>		
YBP	31,82	31,82
Desa Enerji Elektrik Üretim A.Ş. ("Desa Enerji")	30,52	30,52
Pınar Foods GmbH ("Pınar Foods")	44,94	44,94

Ayrıca, Şirket, 6 Aralık 2013 tarihinde Dimes Gıda Sanayii Ticaret A.Ş. ("Dimes") ile Doğu Anadolu ve Ege Bölgesi'ndeki okullara süt dağıtım ve üretimi ile ilgili bir anlaşma yapmıştır. Bu anlaşmaya göre, Pınar Süt'ün %39, Dimes'in de %61 ortaklığı ile Dimes - Pınar Adi Ortaklığı ("Dimes-Pınar") kurulmuş olup söz konusu proje Ağustos 2014 içerisinde tamamlanmıştır. Söz konusu ortaklık aracılığı ile gerçekleştirilen tüm faaliyet sonuçları mali tablolara yansıtılmış olup önemlilik ilkesi gereği finansal tablolarda ilgili dipnota yer verilmemiştir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı para çevrimi**i) İşlemler ve bakiyeler**

Yabancı para cinsinden yapılan işlemler, işlemin yapıldığı günkü döviz kurlarından fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Bu işlemlerin gerçekleşmesinden ve yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülüklerin yıl sonu döviz kurlarından çevrilmesinden kaynaklanan kur farkı gelir ve giderleri nakit akım ve net yatırımın koruması olarak değerlendirilip özkaynak kalemi altında takip edilenler dışında kapsamlı gelir tablosunda finansal gelir ve giderler içerisine dahil edilir.

ii) Yabancı ülkelerdeki iştirakin finansal tablolarının çevrimi

Şirket'in iştiraki konumunda olan ve Almanya'da faaliyet gösteren Pınar Foods'un finansal tabloları bulunduğu ülkenin standart, kanun ve düzenlemelerine göre hazırlanmış olup TMS/TFRS'lere uyarlanmıştır. Yabancı ülkede faaliyet gösteren söz konusu iştirakin varlık ve yükümlülükleri bilanço tarihindeki döviz kurları, kapsamlı gelir tablosu kalemleri ise yıl içerisindeki ortalama kurlar kullanılarak TL'ye çevrilmiştir. 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 1 Avro karşılığı 2,8207 TL (2013: 2,9365 TL), aynı tarih itibarıyla sona eren yıl için ortalama 1 Avro karşılığı ise 2,9049 TL'dir (2013: 2,5270 TL). Yabancı ülkede faaliyet gösteren iştirakin açılış net varlıklarının yeniden çevrilmesi ve ortalama kurlar ile bilanço tarihindeki kurlardan doğan farklılıklar özkaynaklar altındaki "yabancı para çevrim farkları" içerisinde takip edilmektedir.

2.4 Netleştirme/Mahsup

İçerik ve tutar itibarıyla önem arz eden her türlü kalem, benzer nitelikte dahi olsa, finansal tablolarda ayrı gösterilir. Önemli olmayan tutarlar, esasları veya fonksiyonları açısından birbirine benzeyen kalemler itibarıyla toplulaştırılarak gösterilir. İşlem ve olayın özünün mahsubu gerekli kılması sonucunda, bu işlem ve olayın net tutarları üzerinden gösterilmesi veya varlıkların, değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutarları üzerinden izlenmesi, mahsup edilmeme kuralının ihlali olarak değerlendirilmez. Şirket'in normal iş akışı içinde gerçekleştirdiği işlemler sonucunda, "Hasılat" başlıklı kısımda tanımlanan gelirler dışında elde ettiği gelirler, işlem veya olayın özüne uygun olması şartıyla, net değerleri üzerinden gösterilir.

2.5 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Şirket'in finansal tabloları önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla bilançosunu 31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla hazırlanmış bilanço ile; 1 Ocak - 31 Aralık 2014 dönemine ait kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunu, nakit akım tablosunu ve özkaynaklar değişim tablosunu ise 1 Ocak - 31 Aralık 2013 dönemi ile karşılaştırmalı olarak düzenlemiştir.

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihli kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosunda yapılan sınıflandırmalar aşağıdaki gibidir:

- 1 Ocak- 31 Aralık 2013 döneminde finansal gelirler içerisinde gösterilen 1.025.570 TL tutarındaki vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal geliri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde,
- 1 Ocak - 31 Aralık 2013 döneminde finansal giderler içerisinde gösterilen 1.143.242 TL tutarındaki vade unsuru içeren ticari işlemlerden kaynaklanan finansal gideri esas faaliyetlerden diğer giderler içerisinde gösterilmiştir.
- 1 Ocak- 31 Aralık 2013 döneminde finansal gelirler içerisinde gösterilen 601.486 TL tutarındaki kur farkı geliri esas faaliyetlerden diğer gelirler içerisinde gösterilmiştir.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Finansal tabloların hazırlanmasında izlenen önemli muhasebe politikaları aşağıda özetlenmiştir:

2.6.1 Hasılat

Gelirler, Şirket'in faaliyetlerinin olağan süreci dahilinde yapılan mal ve hizmet satışları karşılığı tahsil edilen ya da alacak kaydedilen tutarların makul değerlerini ihtiva etmektedir. Gelirler, katma değer vergileri, iadeler, indirim ve iskontolar düşüldükten sonra ulaşılan bedel üzerinden gösterilmiştir. Bilanço tarihi itibarıyla oluşan ancak henüz faturalanmamış olan harcamalar tahmin ve tahakkuk edilmektedir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Hasılat tutarı güvenilir bir biçimde ölçülebildiğinde, işleme ilişkin ekonomik faydanın işletme tarafından elde edilmesinin kuvvetle muhtemel olduğunda ve aşağıda belirtildiği gibi her bir Şirket aktivitesiyle ilgili belirli kriterlerin gerçekleşmesi durumunda defterlere hasılat olarak kaydedilir. Şirket, tahminlerini müşterinin türünü, işlemin türünü ve her bir kontratın maddelerini dikkate alarak tarihsel sonuçlara dayandırır [Dipnot 32].

Gelirler aşağıdaki gibi kaydedilmektedir:

Mal satışları:

Mal satışları ürünlerin müşteriye teslim edilmesi veya satılması, müşterinin bu ürünleri kabul etmesi ve ilgili alacakların tahsilatının yapılması olasılığının kesinleşmesi halinde kaydedilir. Şirket politikası olarak ürünler müşterilere geri iade etme hakkıyla birlikte satılmaktadır. Satışın gerçekleştiği anda, bu tarz iadelerin tutarının tahmini için önceki deneyimlerden faydalanılmaktadır.

Hizmet satışları:

Hizmet satışları; belirli bir işlem için fiili olarak sağlanan hizmetin, sağlanacak olan toplam hizmete göre tamamlandığı oran göz önünde bulundurularak ilgili muhasebe döneminde kaydedilir.

Faiz geliri:

Faiz geliri, etkin faiz yöntemi esasına göre kaydedilir. Bir alacak için değer düşüklüğü karşılığı ayrıldığında, Şirket o alacağın taşınan değerini, o aracın orijinal etkin faiz oranını baz alarak iskonto ettiği gelecekteki nakit akışına, geri kazanılabilir değerine indirmekte ve bu iskontoyu faiz geliri olarak kaydetmeye devam etmektedir.

Şirket tarafından elde edilen diğer gelirler aşağıdaki esaslara göre belirlenmiştir:

Kira geliri - tahakkuk esasına göre mali tablolara yansıtılır.

Temettü geliri, Şirket'in temettüyü alma hakkının oluştuğu tarihte tahakkuk eder.

2.6.2 Stoklar

Şirket'in hammadde stoklarının önemli bir bölümü çedar eritme peyniri, laktik tereyağ, meyve suyu konsantreleri ve paketleme malzemeleri gibi süt ve süt ürünleri ile meyve suyu üretiminde kullanılan hammaddelerden, yarımamul stoklarının önemli bir bölümü çiğ süt, yavan süt tozu, eritme peyniri, pastörize laktik tereyağ ve pastörize süt, mamul stoklarının önemli bir bölümü UHT süt, beyaz peynir, kaşar peyniri, labne, paketlenmiş meyve suyu, tereyağ, soslar ile yoğurt, diğer stoklarının önemli bir bölümü ise yedek parçalar ve palet stoklarından oluşmaktadır.

Stoklar, maliyetin veya net gerçekleşebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilir. Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından tahmini tamamlama maliyeti ve satışı gerçekleştirmek için gerekli tahmini satış maliyeti toplamının indirilmesiyle elde edilen tutardır. Stokların maliyeti tüm satın alma maliyetlerini, dönüştürme maliyetlerini ve stokların mevcut durumuna ve konumuna getirilmesi için katlanılan diğer maliyetleri içerir. Stok maliyeti hesaplama sistemi safha maliyeti olup Şirket stoklarını aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlemektedir [Dipnot 11].

2.6.3 Maddi duran varlıklar

Araziler, yer altı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanlar dışındaki maddi duran varlıklar elde etme maliyetlerinden birikmiş amortisman düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır. Arazi ve arsalar ile binalar ve yerüstü düzenleri bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Elit Gayrimenkul Değerleme A.Ş. tarafından ve makine, tesis ve cihazlar ise bağımsız profesyonel değerlendirme şirketi Vakıf Gayrimenkul Değerlendirme A.Ş. tarafından yapılan değerlendirme çalışmalarında tespit edilen makul değeri üzerinden müteakip amortismanları düşülerek finansal tablolara yansıtılmıştır [Dipnot 15]. Söz konusu bu değerlerin taşınan değerlerine yaklaşık olacakları varsayılmaktadır. Yeniden değerlemenin yapıldığı tarih itibarıyla, değerlemeye konu olan ilgili maddi duran varlığın birikmiş amortismanı varlığın maliyeti ile netleştirilmekte ve müteakip dönemlerde yeniden değerlendirilmiş net defter değeri üzerinden takip edilmektedir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların taşınan değerlerinde yeniden değerlendirme sonucu meydana gelen artışlar, bilançoda özkaynaklar altında yer alan yeniden değerlendirme fonu hesabına, ertelenmiş vergi etkisi düşülerek, alacak kaydedilmektedir. Daha önce kapsamlı gelir tablosuna değer düşüklüğü yansıtılan varlıklarla ilgili değerlendirme artışları kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmış olan söz konusu değer düşüklüğü tutarında kapsamlı gelir tablosuna alacak kaydedilir. Aynı varlığın bir önceki dönemdeki fondaki artışlarına karşılık gelen azalışlar fondan düşülmüş; diğer tüm azalışlar ise kapsamlı gelir tablosuna yansıtılmıştır. Her yıl, yeniden değerlendirilmiş tutar üzerinden hesaplanan amortisman ile (kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan amortisman) varlığın yeniden değerlendirme öncesi maliyeti üzerinden ayrılan amortisman arasındaki fark birikmiş kârlardan yeniden değerlendirme fonuna transfer edilmiştir ve transfer edilen tutar bu tutarla ilgili ertelenmiş vergi hariç olarak belirlenir.

Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar, kapasitelerinin tam olarak kullanılmaya hazır olduğu ve fiziksel durumlarının belirlenen üretim kapasitesini karşılayacağı durumlarda aktifleştirilir ve amortismanına tabi tutulmaya başlanırlar. Maddi duran varlıkların hurda değerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmektedir.

Maddi duran varlık alımları için verilmiş olan avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene kadar diğer duran varlıklar duran varlıklar altında peşin ödenmiş giderler altında takip edilmektedir. Her raporlama döneminde, maddi duran varlıkların hurda değeri yaklaşık ekonomik ömürler gözden geçirilmekte ve gerekli düzeltmeler ileriye dönük olarak yapılmaktadır.

Yeniden değerlendirilmiş ya da bilanço tarihindeki satın alma gücü ile ifade edilmiş maddi duran varlıkların üzerinden doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak amortisman hesaplanmıştır (Dipnot 15).

Araziler sonsuz ömre sahip oldukları varsayılarak amortismanına tabi tutulmamıştır. Maddi duran varlıkların yaklaşık ekonomik ömürleri aşağıdaki gibidir:

	<u>Yıllar</u>
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	15-50
Makine, tesis ve cihazlar	15-25
Döşeme ve demirbaşlar	5-10
Taşıt araçları	5

Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatı ile kullanım değerinden yüksek olanı olarak tanımlanan varlığın geri kazanılabilir değerinden daha yüksek olduğu durumlarda; maddi duran varlık geri kazanılabilir değerine indirilir. Söz konusu değer düşüklüğüne uğrayan maddi duran varlık yeniden değerlendirilmişse, değer düşüklüğü önceki dönemlerdeki yeniden değerlendirme fonundaki artışlara karşılık gelecek tutarda fondan düşülür ve geri kalan tutar kapsamlı gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kâr ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir (Dipnot 36). Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonu geçmiş yıllar kârlarına transfer edilir.

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlanmasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değerinden fazla ise karşılık ayrılarak defter değeri geri kazanılabilir değerine indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımındaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Bilanço tarihi itibarıyla varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilirler. Şirket, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini bilançodan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar. Maddi duran varlıkların elden çıkarılmasında elde edilen kâr ya da zarar, maddi duran varlığın taşıdığı değere göre belirlenir ve ilgili gelir ve gider hesaplarına kaydedilir. Yeniden değerlendirilmiş maddi duran varlığın elden çıkarılmasında, elden çıkarılan maddi duran varlıkla ilgili yeniden değerlendirme fonundaki tutar ertelenmiş vergi etkisi düşülerek geçmiş yıllar kârları hesabına aktarılır.

2.6.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, sınırlı ekonomik ömre sahiptir ve ağırlıklı olarak hakları ve bilgi işlem yazılımlarını içermektedir. Bu varlıklar, elde etme maliyetleriyle kaydedilmiştir ve elde edilme tarihinden itibaren ortalama altı yıllık dönem içerisinde doğrusal amortisman yöntemi uygulanarak itfa edilmektedir (Dipnot 18). Bilgisayar yazılım programlarının bakım ve onarım maliyetleri hizmet gerçekleştirildiğinde giderleştirilir. Maddi olmayan duran varlıkların elden çıkarılmasından doğan kayıp ve kazançlar veya bu varlıklarla ilgili endekslenmiş değerleri üzerinden ayrılan değer düşüklüğü kayıpları ilgili gelir ve gider hesaplarında gösterilir. Maddi olmayan duran varlıkların hurda değerlerinin önemli tutarda olmadığı tahmin edilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar, taşınan değerlerinin geri kazanılabilir değerlerinden daha yüksek olabileceğini gösteren koşullarda, değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Değer düşüklüğü testi için maddi olmayan duran varlıklar tanımlanabilir en küçük nakit üreten birimlere ayrıştırılır. Değer düşüklüğünün olması durumunda maddi olmayan duran varlıkların kayıtlı değeri, geri kazanılabilir tutara indirilir. Geri kazanılabilir değer, maddi olmayan duran varlığın kullandığı değeri veya net satılabilir değerinden yüksek olanıdır.

2.6.5 Varlıklarda değer düşüklüğü

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü:

- İtfa edilmiş maliyet üzerinden gösterilen finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Bir ya da bir grup finansal varlık değer düşüklüğüne uğrarsa, değer düşüklüğünden kaynaklanan zarar, ancak değer düşüklüğüne ilişkin varlığın ilk kayda alınmasından sonra ortaya çıkan ve söz konusu finansal varlıkların geleceğe ait tahmini nakit akışları üzerinde bir etkisinin olduğu bir ya da daha fazla olayın sebep olduğu nesnel bir kanıt varsa finansal tablolara yansıtılır.

Şirket tüm finansal varlıkların değer düşüklüğü testi için aşağıdaki kriterleri göz önünde bulundurmaktadır:

- Finansal varlığı ihraç edenin veya finansal varlığı taahhüt edenin finansal açıdan önemli bir zorluk içinde olması;
- Sözleşmenin ihlal edilmesi, örneğin faiz veya anapara ödemelerinin yerine getirilememesi veya ihmal edilmesi;
- Şirket'in, borçlunun içinde bulunduğu finansal zorluğa ilişkin ekonomik veya yasal nedenlerden ötürü, borçluya başka koşullar altında tanımayacağı bir ayrıcalık tanınması;
- Borçlunun, iflas veya başka tür bir finansal yeniden yapılandırmaya gireceği ihtimalinin yüksek olması;
- Portföy içindeki her bir finansal varlık itibarıyla tespiti mümkün olmamakla birlikte, bir Şirket finansal varlığın ilk kayda alınmalarını müteakip söz konusu varlıkların gelecekteki tahmini nakit akışlarında ölçülebilir bir azalış olduğuna işaret eden gözlemlenebilir veri bulunması. Bu tür veriler genellikle aşağıdaki durumlarda oluşur:

(i) Portföydeki borçluların ödeme durumlarında olumsuz anlamda değişiklikler yaşanması ve

(ii) Portföydeki varlıkların geri ödenmemesine neden olabilecek ulusal veya bölgesel ekonomik koşullar.

Şirket öncelikle, değer düşüklüğüne ilişkin bağımsız göstergenin bulunup bulunmadığını değerlendirir.

Krediler ve alacaklar için, zararın tutarı varlıkların defter değeri ile geleceğe ait tahmini nakit akışlarının finansal varlıkların orijinal efektif faiz oranı kullanılarak indirgenmiş bugünkü değeri arasındaki fark olarak ölçülür (geleceğe ait gerçekleşmemiş giderler hariç olmak üzere). Varlıkların defter değeri düşürülür ve meydana gelen zarar gelir tablosunda kayda alınır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Eğer, izleyen dönemde, değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün anlaşılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notunda iyileştirme olması gibi), daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali gelir tablosunda kayda alınır.

- Satılmaya hazır finansal varlıklar

Şirket, bir ya da bir grup finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığını gösteren nesnel bir göstergenin var olup olmadığını, her bir raporlama döneminin sonunda değerlendirir. Satılmaya hazır finansal varlıkların elde etme maliyeti ile makul değerleri arasında oluşan olumsuz farklar ise kalıcı olması halinde (önemli tutarlarda ve uzun süreli olarak) gelir tablosu ile ilişkilendirilir. Bu durumda özkaynaklardaki makul değer kaybı, elde etme maliyeti ile mevcut makul değer arasındaki farktan, mevcutsa, daha önce gelir tablosuna yansıtılmış değer düşüklüğü düşüldükten sonraki tutar kadar olmalı ve gelir tablosuna yansıtılmalıdır. Satılmaya hazır finansal varlıklar satıldığında veya değer düşüklüğüne uğradığında, özkaynaklardaki birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosu ile ilişkilendirilir.

İzleyen dönemde değer düşüklüğü zararının miktarı azalır ve bu azalış değer düşüklüğünün finansal tablolara yansıtılmasından sonra meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebilirse (borçlunun kredi notundaki iyileştirme olması gibi), yukarıda bahsedilen sermaye araçlarından oluşan satılmaya hazır finansal yatırımlardan farklı olarak, daha önce kayda alınmış değer düşüklüğünün iptali kapsamlı gelir tablosunda kayda alınır.

Finansal olmayan varlıklarda değer düşüklüğü:

Şirket, ertelenmiş vergi varlıkları dışında kalan her varlık için her bir bilanço tarihinde, söz konusu varlığa ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Kullanıma hazır olmayan maddi olmayan duran varlıklarda ise geri kazanılabilir tutar her bir bilanço tarihinde tahmin edilir. Varlığın geri kazanılabilir değeri, ilgili varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net rayiç değeri ile kullanım değerinin yüksek olanıdır.

Değer düşüklüğünün saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır. Eğer söz konusu varlığın veya o varlığa ait nakit üreten herhangi bir biriminin kayıtlı değeri, kullanım veya satılması için gerekli olan giderler düşüldükten sonraki net rayiç değerinden yüksekse değer düşüklüğü meydana gelmiştir. Değer düşüklüğü kayıpları ilgili varlık yeniden değerlendirilmemişse kapsamlı gelir tablosuna gider olarak yansıtılır. Bir varlıkta oluşan değer düşüklüğü kaybı, o varlığın geri kazanılabilir tutarındaki müteakip artışın, değer düşüklüğünün kayıtlara alınmalarını izleyen dönemlerde ortaya çıkan bir olayla ilişkilendirilebilmesi durumunda daha önce değer düşüklüğü ayrılan tutarı geçmeyecek şekilde geri çevrilir.

İştirakler, TMS 39, "Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçme" hükümlerine göre, değer düşüklüğü olabileceğini gösteren durumlarda, geri kazanılabilir tutarı ile finansal tablolardaki taşınan değeri karşılaştırılarak TMS 36'ya göre değer düşüklüğü açısından test edilir. Buna istinaden, özkaynak yöntemiyle muhasebeleştirilen ve bu şekilde Şirket'in payı ölçüsünde iştirakin zararlarının finansal tablolara yansıtılmasına rağmen, TMS 39 hükümleri uygulanarak finansal tablolara yansıtılan zararların dışında ilave bir değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesinin gerekli olup olmadığı değerlendirilir.

2.6.6 Borçlanma maliyetleri ve alınan krediler

Alınan krediler alındıkları tarihlerdeki makul değerlerinden, işlem masrafları çıkartıldıktan sonraki net değerleriyle kaydedilir. Alınan krediler, sonradan etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değeri üzerinden gösterilir. İşlem masrafları düşüldükten sonra kalan tutar ile iskonto edilmiş maliyet değeri arasındaki fark, etkin faiz yöntemi kullanılarak kapsamlı gelir tablosuna kredi dönemi süresince finansman maliyeti olarak yansıtılır. Alınan kredilerden kaynaklanan finansman maliyeti oluştuğunda kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır (Dipnot 37). Alınan kredilerin vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise, kısa vadeli yükümlülükler içerisinde, 12 aydan fazla ise uzun vadeli yükümlülükler içerisinde gösterilmektedir (Dipnot 25). Kredi sözleşmeleri ve limitleri için ödenen ücretler, söz konusu sözleşme kapsamında ilgili limitin kısmen veya tamamen kullanılmasının kuvvetle muhtemel olduğu durumlarda, işlem maliyeti olarak yukarıdaki esaslar çerçevesinde mali tablolara yansıtılır. Söz konusu limitin kullanılmasının muhtemel olmadığı durumlarda ise, ödenen ücret likidite hizmetleri için ödenen bir hizmet olarak peşin ödenen gider olarak değerlendirilir ve ilgili kredi limitinin geçerlilik süresi boyunca gelir tablosuyla ilişkilendirilir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma getirilebilmesi zorunlu olarak uzun bir süreyi gerektiren varlıklar özellikli varlıklar olarak tanımlanmaktadır. TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" (Revize)'ye göre, aktifleştirilmeye başlama tarihi 1 Ocak 2009 ya da sonrasında olan özellikli varlıklar için, özellikli varlığın iktisabı, yapımı ya da üretimi ile ilgili genel veya belirli borçlanma maliyetleri ilgili varlık önemli oranda kullanıma hazır hale gelinceye kadar, söz konusu varlığın maliyetinin bir parçası olarak aktifleştirilir.

2.6.7 Finansal varlıklar

Şirket finansal varlıklarını krediler ve alacaklar ile satılmaya hazır finansal varlıklar kategorileri altında sınıflandırmıştır. Finansal varlıkların sınıflandırılması, yatırımların hangi amaç için elde edilmesine bağlı olarak belirlenmektedir. Şirket yönetimi, finansal varlığın sınıflandırılmasını ilk elde edildiği tarihte yapmaktadır. Şirket finansal varlıklarını aşağıdaki gibi sınıflandırmıştır:

i. Krediler ve alacaklar

Krediler ve alacaklar, sabit veya belirli ödemeleri olan, aktif bir piyasada işlem görmeyen ve türev araç olmayan finansal varlıklardır. Vadeleri bilanço tarihinden itibaren 12 aydan kısa ise dönen varlıklarda, 12 aydan uzun ise duran varlıklarda takip edilmektedir. Krediler ve alacaklar, ticari ve ilişkili taraftarlardan alacaklardan ve nakit ve nakit benzerlerinden oluşmaktadır.

Bankaya doğrudan Şirket tarafından nakit verilerek kredi sağlandığında, bu kredi; bankalarla yapılmış sözleşmelerle önceden belirlenmiş satış fiyatı ve sabit vadesi bulunan ters repolar aracılığıyla elde edilmiş olan devlet tahvili ve hazine bonoları kullanılarak garanti altına alınır ve indirgenmiş maliyet değeri üzerinden finansal tablolara yansıtılır. Tahakkuk eden faiz, gelecekteki satış fiyatları ile Şirket'in sağladığı kredi tutarı arasındaki farkın cari döneme düşen kısmını yansıtmaktadır. Nakit akım tablosu hazırlanırken, paranın bankaya transfer edildiği tarihteki orijinal vadesi üç aydan kısa olan krediler, nakit benzeri değer olarak dikkate alınmıştır [Dipnot 6].

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Satılmaya hazır finansal varlıklar, bu kategoride sınıflandırılan ve makul değer değişimi gelir tablosu ile ilişkilendirilen finansal varlıklar, krediler ve alacaklar ile vadeye kadar elde tutulacak finansal varlıklar kategorilerinin içinde sınıflandırılmayan türev olmayan varlıklardır. Yönetim, ilgili varlıkları bilanço tarihinden itibaren 12 ay içinde elden çıkarmaya niyetli değilse duran varlıklar olarak sınıflandırılır.

ii. Muhasebeleştirme ve ölçümleme

Düzenli olarak alınıp-satılan finansal varlıklar, alım-satımın yapıldığı tarihte kayıtlara alınır. Alım-satım yapılan tarih, yönetimin varlığı alım satım yapmayı taahhüt ettiği tarihtir. Finansal varlıklardan doğan nakit akım alım hakları sona erdiğinde veya transfer edildiğinde ve Şirket tüm risk ve getirilerini transfer ettiğinde, finansal varlıklar defterlerden çıkartılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar müteakip dönemlerde gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilmektedirler.

Krediler ve alacaklar etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak indirgenmiş değerleriyle muhasebeleştirilmektedir.

Şirket temettü ödemelerini almaya hak kazandığında, gerçeğe uygun değeriyle ölçülen ve gelir tablosuyla ilişkilendiren finansal varlıklardan oluşan temettü geliri, diğer gelirlerin bir parçası olarak gelir tablosuna yansıtılır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak kaydedilen parasal ve parasal olmayan finansal varlıkların gerçeğe uygun değerindeki değişimler diğer kapsamlı gelirlere yansıtılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar, satıldığında veya değer düşüklüğü oluştuğunda özkaynakta gösterilen birikmiş gerçeğe uygun değer düzeltmeleri gelir tablosuna yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan gelir/giderler içerisinde kâr ve zarar olarak aktarılır. Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinde etkin faiz oranı yöntemi kullanılarak hesaplanan faiz, gelir tablosunda yatırım faaliyetlerinden gelirler giderler içerisinde gösterilir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.6.8 İşletme birleşmeleri

Şirket ve Yaşar Grubu ortaklıkları arasında gerçekleşen ve dolayısıyla ortak kontrol altındaki işletmeler arasında yapılan alım/satım işlemlerinde TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri"nde yer alan hükümler, TFRS 3'ün ya da başka bir TFRS'nin söz konusu işlemleri kapsamaması nedeniyle uygulanmaz. Dolayısıyla, bu tip işlemlerde şerefiye veya negatif şerefiye hesaplanmaz. Söz konusu işlemler geçmişe dönük olarak mali tablolara yansıtılır. Alış tutarı ile alınan şirketin net varlıkları arasında oluşan fark özkaynaklar içerisinde ayrı bir kalemde muhasebeleştirilir.

2.6.9 Pay başına kazanç

Kapsamlı gelir tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net dönem kârının, dönem boyunca bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama sayısına bölünmesi ile bulunmuştur (Dipnot 40).

Şirketler, mevcut pay sahiplerine birikmiş kârlardan payları oranında pay dağıtarak ("Bedelsiz Paylar") sermayelerini arttırabilir. Pay başına kazanç hesaplanırken, bu bedelsiz pay ihracı çıkarılmış paylar olarak sayılır. Dolayısıyla pay başına kazanç hesaplamasında kullanılan ağırlıklı pay adedi ortalaması, payların bedelsiz olarak çıkarılmasını geriye dönük olarak uygulamak suretiyle elde edilir.

Temettü dağıtılması söz konusu olması durumunda ise pay başına düşecek kazanç payların ağırlıklı ortalamasının adedi üzerinden değil, mevcut pay adedi dikkate alınarak belirlenecektir.

2.6.10 Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; kâra ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Şirket, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan düzeltme gerektirmeyen hususlar, finansal tablo kullanıcılarının ekonomik kararlarını etkileyen hususlar olmaları halinde finansal tablo dipnotlarında açıklanır.

2.6.11 Karşılıklar, koşullu varlıklar ve yükümlülükler

Geçmişteki olaylardan kaynaklanan ve gerçekleşmesi gelecekte Şirket'in tamamıyla kontrolünde olmayan, bir veya birden fazla olayın olması veya olmaması durumuna bağlı olan olası varlık ve yükümlülükler, şarta bağlı varlık ve yükümlülükler olarak kabul edilmektedir (Dipnot 26). Şirket, şarta bağlı varlık ve yükümlülükleri kayıtlarına yansıtılmamaktadır. Şarta bağlı yükümlülükler, ilgili bir ekonomik fayda çıkışı olasılığı uzak olmadığı sürece finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır. Şarta bağlı varlıklar ise ancak ekonomik faydaların girişi muhtemel ise finansal tablo dipnotlarında açıklanmıştır.

Karşılıklar, Şirket'in bilanço tarihi itibarıyla mevcut bulunan ve geçmişten kaynaklanan yasal veya yapısal bir yükümlülüğünün bulunması, yükümlülüğü yerine getirmek için ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkışının gerçekleşme olasılığının olması ve yükümlülük tutarı konusunda güvenilir bir tahminin yapılabildiği durumlarda muhasebeleştirilmektedir. Birden fazla sayıda benzer yükümlülüğün bulunduğu durumlarda, gerekli olabilecek ekonomik fayda sağlayan kaynakların çıkış olasılığı aynı sınıftaki yükümlülüklerin tamamı dikkate alınarak değerlendirilir. Aynı sınıfta bulunan yükümlülüklerden herhangi bir tanesine ilişkin kaynak çıkışı ihtimali az bile olsa karşılık ayrılmaktadır. Gelecekteki operasyonel zararlarla ilgili olarak karşılık ayrılmamaktadır.

i. Çalışanlara sağlanan faydalar/kıdem tazminatları

Kıdem tazminatı karşılığı, Şirket'in, Türk İş Kanunu uyarınca personelin emekliye ayrılmasından doğacak gelecekteki olası yükümlülüklerinin tahmini toplam karşılığının bugünkü değerini ifade eder. Türkiye'de geçerli olan sosyal mevzuat ve Türk İş Kanunu uyarınca; Şirket, en az bir yıllık hizmetini tamamlayan, kendi isteğiyle işten ayrılması veya uygunsuz davranışlar sonucu iş akdinin feshedilmesi dışında kalan sebepler yüzünden işten çıkarılan veya emekliye ayrılan her personeline toplu olarak kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür. Tanımlanmış sosyal yardım yükümlülüğü aktüer varsayımlar uyarınca net bugünkü değerine göre indirgenmiş ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Bu kapsamdaki tanımlanmış fayda planlarının yeniden ölçüm kayıpları diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmektedir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

ii. Kâr payı ve ikramiye karşılığı

Dağıtılabılır kâr üzerinde yapılan bir takım düzeltme işlemleri sonucunda elde edilen baz üzerinden, Şirket'in üst yönetim ve yönetim kurulu üyeleri için, kâr payı ve ikramiye karşılığı hesaplanmaktadır. Şirket, sözleşmeye dayanan veya geçmiş uygulamalarından kaynaklanan bir yükümlülük olması durumunda, söz konusu bu karşılığı kayıtlarına almaktadır.

2.6.12 Muhasebe politikaları, muhasebe tahminlerinde değişiklik ve hatalar

Muhasebe politikalarında yapılan önemli değişiklikler ve tespit edilen önemli muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanır ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde hem de gelecek dönemde, ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6.13 İlişkili taraflar

Bu finansal tablolar açısından, Şirket üzerinde kontrolü, müşterek kontrolü veya önemli etkinliği olan ortaklar, Yaşar Grubu Şirketleri, Şirket'in veya ana ortak olarak Yaşar Holding'in üst düzey yönetim kadrosu ve yönetim kurulu üyeleri, yakın aile üyeleri ve bunlar tarafından kontrol edilen, müştereken kontrol edilen veya bunların üzerinde önemli etkinlikleri olan şirketler ilişkili taraflar olarak kabul ve ifade edilmişlerdir [Dipnot 7].

2.6.14 Finansal bilgilerin bölümlere göre raporlanması

Faaliyet bölümleri, Şirket'in faaliyetlerine ilişkin karar almaya yetkili organlara veya kişilere sunulan iç raporlama ve stratejik bölümlere paralel olarak değerlendirilmektedir. Söz konusu bölümlere tahsis edilecek kaynaklara ilişkin kararların alınması ve bölümlerin performansının değerlendirilmesi amacıyla Şirket'in faaliyetlerine ilişkin stratejik karar almaya yetkili organlar ve kişiler, Şirket'in üst düzey yöneticileri olarak tanımlanmıştır.

Şirket'in üst düzey yöneticileri Şirket faaliyetlerini ana ürün grubu bazında ve yurt içi ve yurt dışı faaliyetler olarak takip etmektedir. Öte yandan, her bir ana ürün grubundaki satış kanalları ile birlikte müşteri özelliklerinin ve ihtiyaçlarının, Şirket'in faaliyetlerini etkileyen mevzuatın aynı olması ve Şirket'in Türkiye dışındaki faaliyetlerinin toplam faaliyetleri içerisinde önem arz etmemesi nedeniyle, finansal bilgiler bölümlere göre raporlanmamıştır.

2.6.15 Kiralama İşlemleri

(1) Şirket - kiracı olarak

Finansal Kiralama

Finansal kiralama yoluyla elde edilen maddi duran varlık, varlığın kiralama döneminin başındaki makul değerinden veya asgari kira ödemelerinin o tarihte indirgenmiş değerinden düşük olanı üzerinden aktifleştirilir. Anapara kira ödemeleri yükümlülük olarak gösterilir ve ödendikçe azaltılır. Faiz ödemeleri ise, finansal kiralama dönemi boyunca kapsamlı gelir tablosunda giderleştirilir. Finansal kiralama sözleşmesi ile elde edilen maddi duran varlıklar, sahipliğin kiralama sözleşmesi sonunda Şirket'e geçeceği varsayımıyla, varlığın faydalı ömrünün ya da kira süresinin kısa olanı üzerinden amortismanına tabi tutulur (Dipnot 15).

Faaliyet Kiralaması

Mülkiyete ait risk ve getirilerin önemli bir kısmının kiralayana ait olduğu kiralama işlemi, faaliyet kiralaması olarak sınıflandırılır. İşletme kiralaları (kiralayandan alınan teşvikler düşüldükten sonra) olarak yapılan ödemeler, kira dönemi boyunca doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna gider olarak kaydedilir.

(2) Şirket - kiralayana olarak

Faaliyet Kiralaması

Faaliyet kiralamasında, kiralanan varlıklar, bilançoda maddi duran varlıklar altında sınıflandırılır ve elde edilen kira gelirleri kiralama dönemi süresince, doğrusal yöntem ile kapsamlı gelir tablosuna yansıtılır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.6.16 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Dönemin kâr ve zararı üzerindeki gelir vergisi yükümlülüğü, cari yıl vergisi ve ertelenmiş vergiyi içermektedir. Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden ve bilanço tarihinde geçerli olan vergi oranları ile hesaplanan vergi yükümlülüğünü içermektedir (Dipnot 41). Geçmiş yıllardaki vergi yükümlülüğü ile ilgili düzeltme kayıtları ise diğer faaliyet giderleri kalemi altında muhasebeleştirilmektedir.

Ertelenmiş vergi geliri veya gideri ertelenmiş verginin doğrudan özkaynak veya diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmadığı durumlarda, dönemin kâr veya zararına dahil edilir. Ertelenmiş vergi özkaynaklar ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilen bir işlemde kaynaklanıyorsa, ilgili özkaynaklar kalemi ve diğer kapsamlı gelir altında muhasebeleştirilir.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen değerleri ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin bilanço tarihi itibarıyla yasalaşmış veya büyük ölçüde yasalaşmış ilgili geçici farkların ortadan kalkacağı tarihlere geçerli olan vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir.

Ertelenmiş vergi varlığı veya yükümlülüğü, söz konusu geçici farkların ortadan kalkacağı ilerideki dönemlerde ödenecek vergi tutarlarında yapılacağı tahmin edilen artış ve azalış oranlarında finansal tablolara yansıtılmaktadırlar. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü, tüm vergilendirilebilir geçici farklar için hesaplanırken ertelenmiş vergi varlığı gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle indirilebilir geçici farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla finansal tablolara alınır. Ertelenmiş vergi varlığının bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde, ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri azaltılır.

2.6.17 Nakit akım tablosu

Nakit akım tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları işletme, yatırım ve finansal faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır. İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları, Şirket'in faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir. Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akımları, Şirket'in yatırım faaliyetlerinde (duran varlık yatırımları ve finansal yatırımlar) kullandığı ve bu faaliyetlerinden elde ettiği nakit akımlarını gösterir. Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akımları, Şirket'in finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir. Nakit ve nakit benzeri değerler, nakit ve banka mevduatı ile tutarı belirli nakde kolayca çevrilebilen kısa vadeli, yüksek likiditeye sahip ve vadesi 3 ay veya daha kısa olan yatırımları içermektedir.

2.6.18 Sermaye ve temettüleri

Adi hisseler, sermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârlardan indirilerek kaydedilir. Alınan temettüler ise tahsil etme hakkının ortaya çıktığı tarihte gelir olarak kaydedilir.

2.6.19 Devlet teşvik ve yardımları

Devlet teşvik ve yardımları, teşviklerin alınacağına dair makul bir güvence olduğu ve Şirket'in asgari koşulları yerine getirmesi durumunda, gerçeğe uygun değeri ile muhasebeleştirilir.

Şirket, marka geliştirme ve bununla ilgili katlanmış olduğu pazarlama giderleri ile ihraç edilen ürünlerde kullanmış olduğu süt tozu ile ilgili olarak hak etmiş olduğu devlet teşviklerini sırasıyla; pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden ve satışların maliyetinden mahsup ederek finansal tablolara yansıtılmaktadır (Dipnot 24).

2.6.20 Önemli muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

Finansal tabloların hazırlanması, bilanço tarihi itibarıyla raporlanan varlıklar ve yükümlülüklerin tutarlarını, şarta bağlı varlıkların ve yükümlülüklerin açıklamasını ve hesap dönemi boyunca raporlanan gelir ve giderlerin tutarlarını etkileyebilecek tahmin ve varsayımların kullanılmasını gerektirmektedir. Bu tahmin ve varsayımlar, Şirket yönetiminin mevcut olaylar ve işlemlere ilişkin en iyi bilgilerine dayanmasına rağmen, fiili sonuçlar varsayımlardan farklılık gösterebilir. Şirket'in önemli muhasebe varsayım ve tahminleri şunlardır:

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

a) Gelir vergileri

Nihai vergi tutarına olan etkileri kesintileşmeyen ilgili bir çok işlem ve hesaplama normal iş akışı sırasında gerçekleşmekte olup bu gibi durumlar gelir vergisi karşılığı belirlenmesi sırasında önemli muhakemelerin kullanılmasını gerektirmektedir. Şirket, vergisel olayların sonucunda ödenmesi tahmin edilen ek vergilerin oluşturduğu vergi yükümlüklerini kayıtlarına almaktadır. Bu konular ile ilgili oluşan nihai vergisel sonuçların, başlangıçta kaydedilen tutarlardan farklı olduğu durumlarda, bu farklar belirlendiği dönemlerdeki gelir vergisi karşılığı ve ertelenmiş vergi bakiyelerini etkileyebilecektir [Dipnot 41].

b) Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer tespiti

Satılmaya hazır finansal varlıkların borsaya kayıtlı herhangi bir rayiç değerinin olmadığı durumlarda makul değer hesaplanmasında kullanılan genel kabul görmüş değerlendirme yöntemleri, yönetimin en iyi tahminlerine dayanan birtakım varsayımları içermekte olup alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi durumunda oluşabilecek değerler bu değerlerden farklılık gösterebilir [Dipnot 45].

c) Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine ve ekipmanların yeniden değerlendirilmiş tutarları:

Yeniden değerlendirme çalışmalarının sıklığı, yeniden değerlemesi yapılan maddi duran varlıkların taşınan değerlerinin ilgili raporlama dönemi sonu itibarıyla makul değerlerinden önemli ölçüde farklı olmadığından emin olacak şekilde belirlenir. Yeniden değerlendirme çalışmalarının yapılma sıklığı maddi duran varlık kalemlerinin makul değerlerindeki değişime bağlıdır. Yeniden değerlendirilen bir varlığın makul değerinin taşınan değerinden önemli ölçüde farklı olduğu düşünülen durumlarda, yeniden değerlendirme çalışmasının tekrarlanması gerekmektedir ve bu çalışma aynı tarih itibarıyla yeniden değerlendirilen varlığın bulunduğu varlık sınıfının tamamı için yapılmaktadır. Öte yandan makul değer değişimleri önemsiz olan maddi duran varlıklar için yeniden değerlendirme çalışmalarının tekrarlanması gerekli görülmemektedir.

Çevrede emsal teşkil edebilecek bir alım/satımın gerçekleşmemesi nedeniyle ilgili makul değer hesaplamalarında arazi ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, binalar ve yerüstü düzenleri ile makine, tesis ve cihazlar için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmış olup ilgili yöntem ve varsayımların detayları aşağıdaki gibidir.

- Makul değer hesaplamalarında en etkin ve verimli kullanım değerlendirmesi yapılarak halihazırdaki kullanım amaçları en etkin ve verimli kullanım olarak saptanmış olup araziler ve arsalar için emsal karşılaştırma yöntemi, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ile makine, tesis ve cihazları için maliyet yaklaşımı yöntemi kullanılmıştır.
- Emsal karşılaştırma yönteminde mevcut pazar bilgilerinden faydalanılmış, bölgede yakın dönemde pazara çıkarılmış benzer gayrimenkuller dikkate alınarak, pazar değerini etkileyebilecek kriterler çerçevesinde fiyat ayarlaması yapılmış ve rapora konu arsalar için ortalama m² satış değeri belirlenmiştir. Bulunan emsaller, konum, büyüklük, imar durumu, fiziksel özellikleri gibi kriterler dahilinde karşılaştırılmış, emlak pazarının güncel değerlendirilmesi için emlak pazarlama firmaları ile görüşülmüş, ayrıca bağımsız profesyonel değerlendirme şirketinin mevcut bilgilerinden faydalanılmıştır.
- Maliyet yaklaşımı yönteminde ise arsa üzerindeki yatırım maliyetlerinin amortize edildikten (herhangi bir çıkar veya kazanç varsa eklendikten sonra, yıpranma payının çıkartılması) sonra arsa değerine eklenmesi ile gayrimenkulün değeri belirlenmiştir. Maliyet yaklaşımı yönteminde ele alınan bileşenlerden arsa değerinin hesaplanmasında da yukarıda açıklanan emsal karşılaştırma yöntemi kullanılmıştır.
- Değer tespiti, bir bütün olarak entegre sanayi tesisi değerlendirilmesi olması nedeni ile makine, tesis ve cihazların değerlendirilmesinde uygulanabilir olduğu ölçüde ikinci el piyasa verilerinin ışığı altında; entegre tesisin bütünü içerisindeki aktif ve çalışır haldeki değerler üzerinden yapılmış olup söz konusu makine, tesis ve cihazlar hat bazında incelenmiştir.

Alım/satım işlemlerinin gerçekleşmesi esnasında oluşabilecek değerler, bu değerlerden farklılık gösterebilir.

Maliyet yaklaşımı yöntemi ile tespit edilen değerler, finansal tablolara ilk yansıtıldığı tarih ve ilgili dönem sonları itibarıyla, TMS 36 "Varlıklarda Değer Düşüklüğü" standardındaki hükümlere göre, değer düşüklüğü göstergelerinin olup olmadığı değerlendirilmiş ve değer düşüklüğünün olmadığı sonucuna ulaşılmıştır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2.7 TMS/TFRS'ye ve KGK tarafından yayınlanan ilke kararlarına uygunluk beyanı

Şirket yönetimi, finansal tabloların KGK tarafından yayımlanan TMS/TFRS'lere ve KGK ilke kararlarına göre hazırlanması ve dürüst bir şekilde sunumundan sorumludur. Şirket yönetimi olarak, cari ve önceki döneme ait finansal tablolar ile önemli muhasebe politikalarının özeti ve dipnotların TMS/TFRS'lere uygun olarak hazırlanıp sunulduğunu beyan ederiz.

DİPNOT 3 - İŞLETME BİRLEŞMELERİ

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 4 - DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

İştirakler:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TL	%	TL	%
YBP	38.605.503	31,82	32.759.764	31,82
Desa Enerji	9.471.409	30,52	8.271.725	30,52
Pınar Foods	4.920.369	44,94	4.916.315	44,94
	52.997.281		45.947.804	

İştiraklerin 2014 ve 2013 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	45.947.804	44.867.057
İştiraklerin kârlarındaki pay- net	7.338.308	5.701.222
İştirakler makul değer fonu artışı/(azalışı) - net	1.459.243	(1.934.296)
İştiraklerden temettü geliri (Dipnot 7.ii.d)	(1.159.031)	(3.548.233)
Yabancı para çevrim farkları	(195.142)	962.641
İştirak yeniden değerlendirme fonu artışı - net	-	11.951
İştirakler tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıpları	(361.489)	(105.753)
Stoklar üzerindeki gerçekleşmemiş kârların etkisinin silinmesi - net	(32.412)	(6.785)
31 Aralık	52.997.281	45.947.804

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Özkaynak yöntemi ile finansal tablolara dahil edilen iştiraklerin özet finansal bilgileri aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

	31 Aralık 2014				
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Net dönem kârı	Diğer kapsamlı gelir/(gider)
- YBP	337.668.988	215.475.046	1.426.923.988	18.588.412	3.450.304
- Desa Enerji	35.052.205	4.018.755	32.169.814	4.011.449	-
- Pınar Foods	12.166.505	1.217.753	48.918.524	443.213	(444.732)
31 Aralık 2013					
	Varlıklar	Yükümlülükler	Net satışlar	Net dönem kârı	Diğer kapsamlı gelir/(gider)
- YBP	318.254.437	214.533.630	1.245.029.917	12.913.964	(6.374.438)
- Desa Enerji	30.167.824	3.065.186	29.887.228	4.437.452	-
- Pınar Foods	15.161.263	4.221.532	41.618.604	528.902	2.141.891

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in iştiraklerinin faaliyet konuları ve kuruluş yerleri aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ana faaliyeti	Kuruluş ve faaliyet yeri
- YBP	Pazarlama ve dağıtım	Türkiye
- Desa Enerji	Enerji üretimi	Türkiye
- Pınar Foods	Pazarlama ve dağıtım	Almanya

DİPNOT 5 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 6 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kasa	43.612	40.478
Bankalar	2.350.016	783.388
- Vadesiz mevduatlar	190.016	300.000
- Türk Lirası	167.381	300.000
- Yabancı para	22.635	-
- Vadeli mevduatlar	2.160.000	483.388
- Türk Lirası	2.160.000	483.388
	2.393.628	823.866

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in 2.160.000 TL (2013: 483.388 TL) tutarındaki vadeli mevduatlarının ortalama vadeleri bir aydan az (2013: bir aydan az) olup ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %9,95'tir (2013: %8,65).

Şirket mevduatlarının bulunduğu bankaların kredi riskleri, bağımsız veriler dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Nakit ve nakit benzerlerinin piyasa değerleri, bilanço tarihindeki tahakkuk eden faiz gelirini de içeren taşınan değerlerine yaklaşmaktadır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 7 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle ilişkili taraflardan alacaklar ve ilişkili taraflara borçlar bakiyeleri ile ilgili dönemlerdeki işlemlerinde ilişkili taraflarla yapılan önemli işlemlerin özeti aşağıda sunulmuştur:

i) İlişkili tarafların bakiyeleri:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
a) İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
YBP	106.206.315	92.993.117
Arev Gayrimenkul Yatırım ve Geliştirme Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Arev")	30.100.000	-
YDT	11.797.648	16.673.328
Diğer	145.436	-
	148.249.399	109.666.445
Eksi: Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(985.697)	(779.396)
	147.263.702	108.887.049

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle ilişkili taraflardan olan kısa vadeli ticari alacakların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %8,55 (2013: %8,54) olup ortalama vadeleri 3 aydır (2013: 2 ay). 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Arev'den olan kısa vadeli ticari alacaklar maddi duran varlık satışından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle, ilişkili taraflardan vadesi geçen ticari alacaklar toplamı 1.403.360 TL (2013: 3.388.946 TL) olup ortalama gecikme süresi 1 aydır (2013: 1 ay) (Dipnot 46.a).

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
b) İlişkili taraflardan kısa vadeli diğer alacaklar:		
Yaşar Holding	-	3.411.731
HDF FZco ("HDF")	-	1.386.533
DYO Boya Fab. A.Ş. ("DYO Boya")	-	454.007
Viking Kağıt ve Selüloz A.Ş. ("Viking")	-	34.580
	-	5.286.851

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Şirket Yaşar Holding ve diğer şirketlerden olan kısa vadeli diğer alacakların tamamını tahsil etmiştir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
c) İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar:		
Yadex International GmbH ("Yadex")	16.915.089	18.733.407
Desa Enerji	4.393.861	1.311.554
Çamlı Yem	2.959.555	3.068.205
Yaşar Holding	2.663.891	2.779.618
Diğer	1.159.149	1.222.157
	28.091.545	27.114.941
Tenzil: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	[55.646]	[49.849]
	28.035.899	27.065.092

İlişkili taraflara olan borçların 16.915.089 TL (2013: 18.733.407 TL) tutarındaki kısmını Şirket'in ithalat işlemlerine aracılık eden Yadex'e olan borçlar oluşturmaktadır. Çamlı Yem ve Desa Enerji'ye olan ticari borçlar sırasıyla, ağırlıklı olarak hammadde ile buhar ve elektrik alımlarından kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla ilişkili taraflara olan kısa vadeli ticari borçların etkin ağırlıklı ortalama faiz oranı yıllık %8,58 (2013: %8,56) olup ortalama vadeleri 2 aydır (2013: 2 ay).

e) İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar:

YBP	13.355.559	-
Ortaklara borçlar	-	128.007
Diğer	1.416	502.124
	13.356.975	630.131

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Şirket'in YBP'ye 13.355.559 TL tutarında ticari olmayan borçları için uygulanan faiz oranı yıllık %10 olup söz konusu borcun vadesi 12 ay içerisindeydir.

ii) İlişkili taraflar ile olan işlemler:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
a) İlişkili taraflara yapılan ürün satışları:		
YBP	784.446.039	688.945.603
YDT	112.583.334	88.483.191
Pınar Et	604.643	301.930
Diğer	103.558	31.541
	897.737.574	777.762.265

Şirket üretmekte olduğu ürünlerin büyük bir kısmının yurtiçi satışını iştiraki ve Yaşar Grubu şirketi olan YBP'ye, yurtdışı satışını Yaşar Grubu şirketlerinden YDT'ye yapmaktadır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b) İlişkili taraflara yapılan hizmet satışları:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Çamlı Yem	312.372	594.263
YBP	498.535	477.515
Pınar Et	287.338	45.621
Diğer	515.039	444.016
	1.613.284	1.561.415

c) İlişkili taraflardan finansman ve yatırım faaliyetlerinden gelirler:

Arev	19.687.500	-
Yaşar Holding A.Ş.	998.018	2.536.400
DYO Boya	102.050	151.516
Viking	61.421	71.011
YBP	-	46.669
Diğer	93.516	26.298
	20.942.505	2.831.894

Yatırım faaliyetlerinden gelirlerin önemli bir kısmı 2014 yılı içinde Şirket'in Arev'den elde etmiş olduğu 19.687.500 TL tutarındaki maddi duran varlık satışın kârından kaynaklanmaktadır. (Dipnot 15) Finansman gelirlerinin önemli bir kısmı ise Yaşar Holding'in yurtdışı tahvil ihracı ile Yaşar Grubu şirketlerinin çeşitli finansal kuruluşlardan sağlamış oldukları ve Şirket'in garantör olduğu kredilerin kefalet gelirleri ve Yaşar Grubu şirketlerinin uluslararası piyasalardan sağlamış olduğu, 8 Aralık 2014 tarihinde kapanmış olan kredilerin kefalet gelirlerinden oluşmakta olup, 2014 yılına ait toplam 1.028.376 TL (2013: 1.034.020 TL) kefalet geliri bulunmaktadır. Kefalet geliri hesaplamasında kullanılan kefalet ve finansman temini komisyon oranlarının her biri %0,50'tir (2013: %0,50). 31 Aralık 2013 itibarıyla finansman gelirlerinin diğer bir kısmı ise Şirket'in çeşitli finansal kuruluşlardan almış olup ilişkili kuruluşlara devrettiği kredilerle ilgili faiz gelirleri, ticari olmayan alacakları ile ilgili vade farkı ve faiz gelirlerinden oluşmaktadır.

d) İlişkili taraflardan alınan temettüler:

YBP (*)	1.159.031	3.548.233
Pınar Et	4.088.814	3.489.121
Bintur	2.746	1.497
	5.250.591	7.038.851

(*) İştirakler (Dipnot 4).

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
YBP	987.320	920.501
Çamlı Yem	861.083	788.042
Diğer	13.794	11.750
	1.862.197	1.720.293

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

YBP ve Çamlı Yem'den diğer gelirler, araç ve bina kiralari gelirlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
f) İlişkili taraflardan yapılan mal alımları:		
Yadex	38.144.117	39.332.995
Desa Enerji	14.007.562	13.352.635
Çamlı Yem	10.297.221	5.965.125
Hedef Ziraat	3.807.419	3.911.753
Diğer	130.650	121.034
	66.386.969	62.683.542

Şirket, grup şirketlerinden Desa Enerji'den buhar ile elektrik almakta ve Yadex aracılığıyla yurtdışından hammadde ithal etmektedir. Çamlı Yem'den yapılan alımlar ise hammadde alımlarından oluşmaktadır.

g) İlişkili taraflardan yapılan hizmet alımları:

Yaşar Holding	11.274.895	9.871.379
YBP	5.446.928	5.659.023
YDT	4.262.297	3.475.889
Bintur	692.899	829.874
HDF	365.649	623.971
Diğer	194.569	756.492
	22.237.237	21.216.628

Şirket'in grup şirketi ve iştiraki olan YBP'den hizmet alımları, yansıtılan tanıtım, reklam ve promosyon hizmetlerinden oluşmaktadır. Yaşar Holding'den yapılan hizmet alımları ise danışmanlık, araştırma ve geliştirme bedelleri ile ilgilidir.

h) İlişkili taraflardan yapılan maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları:

Yaşar Holding	249.375	188.939
Diğer	1.562	81.806
	250.937	270.745

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
i) İlişkili taraflardan finansman giderleri ve esas faaliyetlerden diğer giderler:		
YBP	958.513	47.978
Çamlı Yem	272.204	139.071
Pınar Et	222.332	10.356
Yaşar Holding	79.902	53.789
Diğer	300.558	228.092
	1.833.509	479.286

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Esas faaliyetlerden diğer giderlerin önemli bir kısmı Şirket'in ticari borçlarına ilişkin vade farkı ve faiz giderlerinden oluşmaktadır. Finansal giderlerin önemli bir kısmı ise Şirket'in ilişkili taraflarına olan ticari olmayan borçları üzerinden hesaplanan faiz giderlerinden oluşmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
j) İlişkili taraflara ödenen temettüler (*):		
Yaşar Holding	29.536.175	28.432.019
	29.536.175	28.432.019

(*) Şirket, 2014 yılı içerisinde 48.097.625 TL (2013: 46.299.583 TL) tutarında temettü dağıtmıştır. Dağıtılan temettü tutarının 18.561.450 TL'lik kısmı (2013: 17.867.564 TL) diğer pay sahiplerine ödenmiştir.

k) İlişkili taraflara yapılan maddi duran varlık satışları:

Arev (*)	34.100.000	-
Pınar Su	1.200	15.703
Dyo Boya	-	25.998
Çamlı Yem	-	10.448
YDT	-	3.135
Diğer	-	30.320
	34.101.200	85.604

(*) 2014 yılı içerisinde bir Yaşar Grubu şirketi olan Arev'e yapılan maddi duran varlık satışları, Şirket'in arazi ve bina satışından oluşmaktadır. (Dipnot 15)

l) İlişkili taraflara yapılan bağışlar:

Yaşar Eğitim Vakfı	861.203	75.598
Yaşar Üniversitesi	-	500.000
	861.203	575.598

m) Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar:

Üst düzey yöneticiler, genel müdür ve direktörlerden oluşmakta olup bu yöneticilere sağlanan faydalar ile yönetim kuruluna ödenen huzur hakları aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Kısa vadeli faydalar	3.516.284	3.191.524
Kâr payı ve performans ikramiyesi	347.848	195.836
İşten ayrılma sonrası faydalar	-	-
İşten ayrılma ile ilgili faydalar	97.365	-
Diğer uzun vadeli faydalar	67.637	75.870
	4.029.134	3.463.230

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

n) İlişkili taraflara verilen kefaletler:

31 Aralık 2014 itibarıyla Şirket, Yaşar Holding A.Ş.'nin 250 milyon ABD Doları karşılığı 579.725.000 TL tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. ve Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding A.Ş. ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibarıyla imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding A.Ş. tarafından tazmini taahhüt edilmektedir, herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluşun sağlamış olduğu 33.333.333 Avro karşılığı 94.023.332 TL (31 Aralık 2013: Yaşar Grubu Şirketleri'nin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağlamış olduğu 44.444.444 Avro ve 250.000.000 ABD Doları karşılığı toplam 664.086.110 TL) tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır. (Dipnot 26).

o) İlişkili taraflardan alınan kefaletler:

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP'nin garantör olarak sağladığı 8.640.930 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır. (31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla alınan kefaletler YBP'nin garantör olarak sağladığı 11.423.923 TL'lik diğer kefaletlerden kaynaklanmaktadır).

DİPNOT 8 - TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
a) İlişkili olmayan taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar:		
Müşteri cari hesapları	5.905.316	2.513.180
Vadeli çekler ve alacak senetleri	4.022.627	4.982.537
	9.927.943	7.495.717
Eksi: Şüpheli alacak karşılığı	(464.722)	(467.649)
Vadeli satışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gelir	(69.207)	(35.540)
	9.394.014	6.992.528

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kısa vadeli TL ticari alacakların ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %8,44 (2013: %8,7) olup ortalama vadeleri 2 ay (2013: 2 ay) içerisindeydir.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla ticari alacakların vadeleri aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Vadesi geçen alacaklar	295.544	230.105
0 - 30 gün vadeli	5.286.563	3.698.578
31 - 60 gün vadeli	2.134.101	3.036.845
61 - 90 gün vadeli	955.156	27.000
91 gün ve üzeri	722.650	-
	9.394.014	6.992.528

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket yönetiminin geçmiş tecrübeler ve müteakip dönem tahsilatları göz önüne alarak yaptığı değerlendirme sonucu 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla vadesi geçmiş ve üzerinden karşılık ayrılmamış, müşterilerden olan toplam 295.544 TL tutarındaki alacak (2013: 230.105 TL) için tahsilat riski yaşanmayacağı öngörülmektedir (Dipnot 46.a).

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarı ile vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
0 - 3 ay arası	295.544	230.105
Şüpheli alacaklar karşılığının dönem içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:		
	2014	2013
1 Ocak	467.649	458.181
Dönem içerisinde tahsil edilenler (Dipnot 35)	(2.927)	(9.000)
Kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	-	18.468
31 Aralık	464.722	467.649

b) İlişkili olmayan taraflara kısa vadeli ticari borçlar:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Satıcılar cari hesapları	140.427.817	114.793.886
Vadeli çekler	2.355.477	2.663.197
	142.783.294	117.457.083
Eksi: Vadeli alışlardan kaynaklanan tahakkuk etmemiş finansal gider	(977.287)	(506.849)
	141.806.007	116.950.234

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla TL, ABD Doları ve Avro ile ifade edilen yükümlülükleri içeren kısa vadeli ticari borçlar için hesaplanan tahakkuk etmemiş finansman gideri için kullanılan ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranları, ilgili para birimindeki ticari borçlar için aşağıdaki gibidir:

TL ticari borçlar	%8,49	%8,59
ABD Doları ticari borçlar	%2,26	%2,24
Avro ticari borçlar	%2,27	%2,96

Ticari borçların ortalama vadesi 2 ay (2013: 2 ay) içerisindeydir.

c) Uzun vadeli ticari borçlar:

Satıcılar cari hesapları	31.476.564	27.678.536
	31.476.564	27.678.536

Uzun vadeli ticari borçlar, maddi duran varlık alımlarından kaynaklanan toplam 11.159.132 Avro tutarındaki (2013: 9.425.689 Avro) borçlardan oluşmaktadır ve etkin ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranları %2,26'tür (2013: %2,46).

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle uzun vadeli ticari borçların geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2015 yılı	-	9.451.658
2016 yılı	11.952.760	8.450.277
2017 yılı	9.471.505	5.101.704
2018 yılı	6.504.120	3.343.698
2019 yılı	3.548.179	1.331.199
	31.476.564	27.678.536

DİPNOT 9 - FİNANS SEKTÖRÜ FAALİYETLERİNDEN ALACAK VE BORÇLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 10 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
a) Kısa vadeli diğer alacaklar:		
KDV alacakları	2.592.618	890.252
Sigorta şirketlerinden alacaklar	225.262	225.262
Personelden alacaklar	19.648	5.832
Verilen depozito ve teminatlar	5.631	2.435
Diğer	110.388	108.116
	2.953.547	1.231.897

b) Uzun vadeli diğer alacaklar:

Verilen depozito ve teminatlar	13.359	751
	13.359	751

c) Kısa vadeli diğer borçlar:

Ödenecek vergi ve fonlar	1.512.657	1.802.150
Alınan depozito ve teminatlar	35.000	50.000
Diğer	37.865	37.604
	1.585.522	1.889.754

d) Uzun vadeli diğer borçlar:

Alınan depozito ve teminatlar	44.622	45.450
	44.622	45.450

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 11 - STOKLAR

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Hammaddeler	35.126.603	32.875.259
- Hammadde stokları	30.137.534	25.525.895
- Yoldaki hammaddeler	4.989.069	7.349.364
Yarı mamul stokları	29.081.092	24.304.773
Mamul stokları	27.464.591	33.666.984
Ticari mallar	566.921	609.777
Yedek parça ve palet stokları	4.183.456	3.731.949
	96.422.663	95.188.742

Cari dönem içerisinde giderleştirilen ve satışların maliyeti ile ilişkilendirilen stokların toplam tutarı 677.752.549 TL'dir (2013: 570.029.756 TL) (Dipnot 29). Stoklar maliyet değerinden değerlendirilmiş olup satışı gerçekleştirmek için gerekli maliyetler sonrası net gerçekleştirilebilir değer üzerinden değerlendirilen herhangi bir stok bulunmamaktadır.

DİPNOT 12 - CANLI VARLIKLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 13 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
a) Kısa vadeli peşin ödenmiş giderler		
Peşin ödenen giderler	3.679.534	3.447.973
Verilen sipariş avansları	294.412	270.038
	3.973.946	3.718.011
b) Uzun vadeli peşin ödenmiş giderler		
Verilen avanslar	1.003.597	580.386
	1.003.597	580.386

DİPNOT 14 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER

Yoktur (2013: Yoktur).

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

DİPNOT 15 - MADDİ DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2014 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014				31 Aralık 2014
	Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Kapanış
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>					
Araziler	84.400.000	-	(11.765.000)	945.424	73.580.424
Binalar ve yerüstü düzenleri	79.515.632	295.643	(4.674.588)	18.236.867	93.373.554
Makine, tesis ve cihazlar	153.800.191	7.390.186	(1.680.250)	15.661.461	175.171.588
Taşıt araçları	6.648.999	-	(92.113)	-	6.556.886
Döşeme ve demirbaşlar	46.447.556	1.407.756	(474.406)	732.665	48.113.571
Yapılmakta olan yatırımlar	32.108.148	54.630.750	-	(35.576.417)	51.162.481
	402.920.526	63.724.335	(18.686.357)	-	447.958.504
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>					
Binalar ve yerüstü düzenleri	(1.695.224)	(3.469.178)	1.302.939	-	(3.861.463)
Makine, tesis ve cihazlar	(13.835.430)	(9.384.586)	596.259	-	(22.623.757)
Taşıt araçları	(5.990.882)	(231.541)	85.755	-	(6.136.668)
Döşeme ve demirbaşlar	(34.550.282)	(2.736.427)	472.983	-	(36.813.726)
	(56.071.818)	(15.821.732)	2.457.936	-	(69.435.614)
Net defter değeri	346.848.708				- 378.522.890

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in yeni yatırımlarına istinaden makine, tesis ve cihazlar ile bina ve yer üstü yatırımlarından oluşmaktadır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

1 Ocak - 31 Aralık 2013 hesap dönemindeki maddi duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2013 Açılış	İlaveler	Çıkışlar	Transferler	Yeniden Değerleme	31 Aralık 2013 Kapanış
<u>Maliyet değeri/yeniden değerlendirilmiş değer:</u>						
Araziler	69.113.000	-	-	-	15.287.000	84.400.000
Binalar ve yerüstü düzenleri	69.342.469	215.029	-	5.225.143	4.732.991	79.515.632
Makine, tesis ve cihazlar	143.174.408	7.379.805	(3.652.733)	6.898.711	-	153.800.191
Taşıt araçları	6.753.852	-	(104.853)	-	-	6.648.999
Döşeme ve demirbaşlar	44.935.667	1.746.971	(237.184)	2.102	-	46.447.556
Yapılmakta olan yatırımlar	4.890.823	39.343.281	-	(12.125.956)	-	32.108.148
	338.210.219	48.685.086	(3.994.770)	-	20.019.991	402.920.526
<u>Birikmiş amortismanlar:</u>						
Binalar ve yerüstü düzenleri	(2.785.469)	(3.120.491)	-	-	4.210.736	(1.695.224)
Makine, tesis ve cihazlar	(5.073.824)	(9.325.704)	564.098	-	-	(13.835.430)
Taşıt araçları	(5.885.951)	(209.784)	104.853	-	-	(5.990.882)
Döşeme ve demirbaşlar	(32.041.490)	(2.743.605)	234.813	-	-	(34.550.282)
	(45.786.734)	(15.399.584)	903.764	-	4.210.736	(56.071.818)
<u>Net defter değeri</u>	292.423.485					346.848.708

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemi içerisinde gerçekleşen ilavelerin önemli bir kısmı Şirket'in üretim hattına yapılan yatırımlarından oluşmaktadır.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla, Şirket'in almış olduğu kredilere istinaden arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazlar üzerine verilen herhangi bir ipotegi bulunmamaktadır (2013: Yoktur).

Dönemin amortisman ve itfa payı giderlerinin 11.204.200 TL'si (2013: 10.855.671 TL) satılan malın maliyetine, 738.264 TL'si (2013: 824.603 TL) stok maliyetlerine, 1.720.716 TL'si (2013: 1.617.190 TL) pazarlama, satış ve dağıtım giderlerine (Dipnot 34), 2.125.571 TL'si (2013: 1.932.824 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 34) ve 417.487 TL'si (2013: 428.440 TL) ise araştırma ve geliştirme giderlerine (Dipnot 34) yansıtılmıştır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Arazi ve binalar ile makine, tesis ve cihazların yeniden değerlendirme fonunun 2014 ve 2013 yılları içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	134.799.798	117.422.792
Maddi duran varlık satışından kaynaklanan fon çıkışı- net	(11.287.899)	(1.070.404)
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı	-	24.230.727
Arazi ve arsalar ile binalar, yeraltı ve yerüstü düzenlerinin yeniden değerlendirilmesinden kaynaklanan fon artışı üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	-	(2.553.095)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan amortisman transferi	(4.239.758)	(4.037.778)
Birikmiş kârlara sınıflandırılan yeniden değerlendirme fonundan doğan amortisman üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 39)	847.951	807.556
31 Aralık	120.120.092	134.799.798

Araziler, yeraltı ve yerüstü düzenleri, binalar ve makina, tesis ve cihazların 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla maliyet değerleri ve ilgili birikmiş amortismanları aşağıdaki gibidir:

	Araziler	Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	Makine, tesis ve cihazlar
31 Aralık 2014:			
Maliyet	9.068.782	65.091.114	204.668.726
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(18.299.410)	(86.923.741)
Net defter değeri	9.068.782	46.791.704	117.744.985
31 Aralık 2013:			
Maliyet	8.555.014	50.917.429	182.904.480
Tenzil: Birikmiş amortisman	-	(18.233.659)	(80.274.685)
Net defter değeri	8.555.014	32.683.770	102.629.795

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 16 - HİZMETTEN ÇEKME, RESTORASYON VE ÇEVRE REHABİLİTASYON FONLARINDAN KAYNAKLANAN PAYLAR ÜZERİNDEKİ HAKLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 17 - ÜYELERİN KOOPERATİF İŞLETMELERDEKİ HİSSELERİ VE BENZERİ FİNANSAL ARAÇLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 18 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 hesap dönemlerindeki maddi olmayan duran varlık hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak 2014 Açılış	İtaveler	31 Aralık 2014 Kapanış
Maliyet değeri:			
Haklar	10.446.673	337.443	10.784.116
Birikmiş itfa payları	(9.633.158)	(384.506)	(10.017.664)
Net defter değeri	813.515		766.452
	1 Ocak 2013 Açılış	İtaveler	31 Aralık 2013 Kapanış
Maliyet değeri:			
Haklar	9.626.116	820.557	10.446.673
Birikmiş itfa payları	(9.374.014)	(259.144)	(9.633.158)
Net defter değeri	252.102		813.515

DİPNOT 19 - ŞEREFİYE

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 20 - MADEN KAYNAKLARININ ARAŞTIRILMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 21 - KİRALAMA İŞLEMLERİ

Bakınız 15.

DİPNOT 22 - İMTİYAZLI HİZMET ANLAŞMALAR

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 23 - VARLIKLARDA DEĞER DÜŞÜKLÜĞÜ

Yoktur (2013: Yoktur).

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 24 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Şirket, 2014 yılı içerisinde Tarım ve Köy İşleri Bakanlığı'nın çiğ sütün değerlendirilmesine yönelik destekleme programına ilişkin 2011/40 numaralı tebliğine istinaden, ihracatını yaptığı ürünlerde yer alan süt tozuna ilişkin 3.565.000 TL tutarındaki teşviği haketmiş olup söz konusu teşvik ile ilgili gelir satışların maliyetinden mahsup edilmiştir (2013: 4.348.020 TL).

Ayrıca, 2014 içerisinde Dış Ticaret Müsteşarlığı'nın Türk ürünlerinin yurtdışında markalaşması, Tük Malı imajının yerleşmesi amacıyla uyguladığı Turquality projesi kapsamındaki teşvik tahakkuk etmiş olup 1.271.667 TL (2013: 2.656.404 TL) tutarındaki teşvik pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinden mahsup edilmiştir. 2014 yılı içerisindeki Turquality Teşviğine dair yapılan tahsilat 1.672.766 TL tutarındadır.

Şirket'in çeşitli tarihlerde aldığı yatırım teşvik belgeleri bulunmakta olup ilgili mevzuat çerçevesinde bu indirimlerden yararlanmaktadır (Dipnot 39).

DİPNOT 25 - BORÇLANMALAR VE BORÇLANMA MALİYETLERİ

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli krediler	1.074.614	1.269.615
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları	4.029.704	164.773
Kısa vadeli finansal borçlar ve türev araçlar - net	5.104.318	1.434.388
Uzun vadeli krediler	6.000.000	-
Uzun vadeli finansal borçlar	6.000.000	-
	11.104.318	1.434.388

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Ağırlıklı ortalama yıllık etkin faiz oranı %		Orijinal para birimi değeri		TL karşılığı	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kısa vadeli krediler:						
TL krediler ^(*)	-	-	1.074.614	1.269.615	1.074.614	1.269.615
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısımları:						
Uzun vadeli Avro kredilerin kısa vadeli kısmı ^(**)	-	5,55	-	56.112	-	164.773
Uzun vadeli TL kredilerin kısa vadeli kısmı ^(***)	14,44	-	4.029.704	-	4.029.704	-
Toplam kısa vadeli krediler					5.104.318	1.434.388
Uzun vadeli krediler:						
TL krediler ^(***)	14,44	-	6.000.000	-	6.000.000	-
Toplam uzun vadeli krediler					6.000.000	-

^(*) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla TL kısa vadeli finansal borçlar spot kredilerden oluşmaktadır. Spot krediler için faiz ödenmemektedir.

^(**) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla Avro kredi bulunmamaktadır (31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Avro krediler, 56.112 Avro karşılığı 164.773 TL tutarındaki faiz oranı yıllık %5,55'e göre sabit faiz oranlı kısa vadeli kredileri içermektedir).

^(***) 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla uzun vadeli TL cinsinden finansal borçlar faiz oranı yıllık %14,44 olan sabit faizli kredilerden oluşmaktadır (31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla uzun vadeli kredi bulunmamaktadır).

Şirket'in kredi ve finansal borçları ile ilgili vermiş olduğu teminatlar 26 nolu dipnotta açıklanmıştır.

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla uzun vadeli kredilerin anapara yükümlülüklerinin geri ödeme planı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
2016 yılı	4.000.000	-
2017 yılı	2.000.000	-
	6.000.000	-

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibariyle, Şirket'in değişken ve sabit faiz oranlı net finansal borçlarının faiz oranı yenileme tarihlerine göre hazırlanmış vade kırılımı aşağıdaki gibidir:

	Toplam
- 31 Aralık 2014:	
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	10.029.704
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	1.074.614
Toplam	11.104.318
- 31 Aralık 2013:	
Sabit faiz oranlı finansal borçlar	164.773
Sıfır faiz oranlı finansal borçlar	1.269.615
Toplam	1.434.388

31 Aralık 2014 tarihi itibariyle Şirket'in değişken faizli kredisi yoktur (31 Aralık 2013, yoktur).

Banka kredilerinin taşınan ve makul değerleri aşağıdaki gibidir:

	Taşınan Değer		Makul Değer	
	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Banka kredileri	11.104.318	1.434.388	11.477.847	1.450.734

Kredilerinin makul değerleri, TL krediler için yıllık %10,27 etkin ağırlıklı faiz oranları kullanılarak iskonto edilmiş nakit akım yöntemi ile belirlenmiştir (31 Aralık 2013: Avro krediler için yıllık %3,58).

DİPNOT 26 - KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
a) Verilen teminatlar:		
Verilen kefaletler	673.748.332	664.086.110
Teminat mektubu	15.884.948	8.617.041
	689.633.280	672.703.151

31 Aralık 2014 itibariyle Şirket, Yaşar Holding A.Ş.'nin 250 milyon ABD Doları karşılığı 579.725.000 TL tutarında 6 Mayıs 2020 vadeli yurtdışı tahvil ihracına, Pınar Entegre Et ve Un Sanayii A.Ş., Yaşar Birleşik Pazarlama Dağıtım Turizm ve Ticaret A.Ş., Çamlı Yem Besicilik San. ve Tic. A.Ş. ve Dyo Boya Fabrikaları Sanayi ve Ticaret A.Ş. müşterek ve müteselsil garantör olarak katılmıştır. Yaşar Holding A.Ş. ile sayılan garantör şirketler arasında 3 Kasım 2014 tarihi itibariyle imzalanan Tazmin Sözleşmesi ile, bahsi geçen garantiye ilişkin garantör şirketlerin herhangi bir ödeme yapması durumunda, ilgili garantör şirket nezdinde doğacak zararın tümünün öncelikle Yaşar Holding A.Ş. tarafından tazmini taahhüt edilmektedir, herhangi bir suretle bahsedilen tazminin gerçekleşmemesi durumunda ise garantörlerin her biri, ödeme yapan garantöre, yapılan ödeme tutarının 1/5'i oranında zararı tazmin etmeyi ve/veya tazminatın teminatını teşkil edecek gerekli teminatları vermeyi taahhüt etmişlerdir.

Aynı zamanda Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibariyle, Yaşar Grubu Şirketleri'nin finansal bir kuruluşun sağladığı 33.333.333 Avro karşılığı 94.023.332 TL (31 Aralık 2013: Yaşar Grubu Şirketleri'nin uluslararası piyasalardan ve finansal kuruluşlardan sağladığı 44.444.444 Avro ve 250.000.000 ABD Doları karşılığı toplam 664.086.110 TL) tutarındaki kredilere, grup şirketleriyle birlikte garantör olarak katılmıştır. (Dipnot 26).

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in teminat/rehin/ipotek ("TRİ") pozisyonuna ilişkin tabloları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014			31 Aralık 2013		
	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı	Döviz Cinsi	Tutarı	TL karşılığı
Şirket tarafından verilen TRİ'ler:						
A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı	TL	15.884.948	15.884.948	TL	8.617.041	8.617.041
B. Tam Konsolidasyon Kapsamına Dahil Edilen Ortaklıklar Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
C. Olağan Ticari Faaliyetlerinin Yürütülmesi Amacıyla Diğer 3. Kişilerin Borcunu Temin Amacıyla Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı						
D. Diğer Verilen TRİ'lerin Toplam Tutarı			673.748.332			664.086.110
i. Ana Ortak Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			579.725.000			533.575.000
	<i>ABD Doları</i>	<i>250.000.000</i>	<i>579.725.000</i>	<i>ABD Doları</i>	<i>250.000.000</i>	<i>533.575.000</i>
ii. B ve C maddeleri Kapsamına Girmeyen Diğer Grup Şirketleri Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			94.023.332			130.511.110
	<i>Avro</i>	<i>33.333.333</i>	<i>94.023.332</i>	<i>Avro</i>	<i>44.444.444</i>	<i>130.511.110</i>
iii. C Maddesi Kapsamına Girmeyen 3. kişiler Lehine Vermiş Olduğu TRİ'lerin Toplam Tutarı			-			-
TOPLAM			689.633.280			672.703.151

Şirket'in vermiş olduğu diğer TRİ'lerin Şirket'in Özkaynaklarına oranı

%127

%138

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
d) Alınan teminatlar:		
Kefaletler	8.640.930	11.423.923
Banka teminat mektubu	4.222.265	4.120.433
Teminat çeki	690.023	783.364
Teminat senetleri	3.200.118	205.227
İpotekler	75.000	75.000
	16.828.336	16.607.947

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla alınan kefaletler, YBP'nin garantör olarak sağladığı 8.640.930 TL'lik kefaletlerden kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2013: 11.423.923 TL).

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	190.115
	ABD Doları	596.317

31 Aralık 2013 tarihi itibarıyla alınan teminatların yabancı para tutarları aşağıdaki gibidir:

Alınan teminatlar	Avro	703.103
	ABD Doları	103.717

e) Önemli davalar

Maliye Bakanlığı inceleme elemanları tarafından 2006 - 2011 yıllarına yönelik yapılan inceleme sonucu İzmir Hasan Tahsin Vergi Dairesi Müdürlüğü tarafından Şirket aleyhine 1.723.468 TL KDV aslı ile 2.112.195 TL vergi ziyai cezası ve özel usulsüzlük cezası olmak üzere toplam 3.835.663 TL vergi cezası tahakkuk ettirilmiş olup, ilgili cezalara karşı Şirket'in İzmir 2. Vergi Mahkemesi'nde açmış olduğu davanın aleyhte sonuçlanması akabinde, yerel mahkeme kararları Şirket tarafından yasal süresi içerisinde yürütmeyi durdurma istemli olarak Danıştay'a temyiz edilmiş ve Danıştay Şirket lehine yürütmeyi durdurma kararı almıştır. Şirket avukatının görüşüne göre bu davanın benzer içtihatlar ve yargı kararları doğrultusunda Şirket lehine sonuçlanması kuvvetle muhtemel olduğu için finansal tablolarda söz konusu dava ile ilgili herhangi bir karşılık ayrılmamıştır.

DİPNOT 27 - TAAHHÜTLER

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarı ile 3.981.092 TL tutarında 1.545 ton meyve konsantresi, 503.499 ABD doları karşılığı 1.167.564 TL tutarında ambalaj malzemesi, 477.120 TL tutarında salça, (2013: 7.387.159 TL tutarında 2.698 ton meyve konsantresi, 558.655 Avro ve 837.626 ABD Doları karşılığı 3.428.235 TL tutarında ambalaj malzemesi ve 1.570.000 TL tutarında salça) alım taahhüdü bulunmaktadır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 28 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a) Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	1.125.183	948.508
Personele borçlar	85.740	93.009
	1.210.923	1.041.517

b) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar

Üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığı	910.040	1.225.457
Kıdeme teşvik ikramiyesi	174.482	164.883
	1.084.522	1.390.340

Dönem kârından üst düzey yöneticilere sağlanacak kâr payı ve ikramiye karşılığının yıl içerisindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	1.225.457	1.455.691
Kâr payı ve ikramiye ödemesi	(315.417)	(230.234)
31 Aralık	910.040	1.225.457

c) Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar

Kıdeme tazminatı karşılığı	11.839.581	10.165.237
Kıdeme teşvik ikramiyesi	635.443	435.723
	12.475.024	10.600.960

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Türk İş Kanunu'na göre, Şirket bir senesini doldurmuş olan ve Şirket'le ilişkisi kesilen veya emekli olan 25 hizmet (kadınlarda 20) yılını dolduran ve emekliliğini kazanan (kadınlar için 58 yaşında, erkekler için 60 yaşında), askere çağrılan veya vefat eden personeli için kıdem tazminatı ödemekle mükelleftir.

Ödenecek tazminat her hizmet yılı için bir aylık maaş kadardır ve bu tutar 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 3.438,22 TL (31 Aralık 2013: 3.254,44 TL) ile sınırlandırılmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir ve herhangi bir fonlama şartı bulunmamaktadır. Kıdem tazminatı karşılığı çalışanların emekliliği halinde ödenmesi gerekecek muhtemel yükümlülüğün bilanço tarihindeki değerinin aktüeryal öngörüler doğrultusunda tahminiyle hesaplanır.

Temel varsayım, her yıllık hizmet için belirlenen tavan karşılığının enflasyon ile orantılı olarak artmasıdır. Böylece uygulanan iskonto oranı enflasyonun beklenen etkilerinden arındırılmış gerçek oranı gösterir. Şirket'in kıdem tazminatı karşılığı, kıdem tazminatı tavanı her altı ayda bir ayarlandığı için, 1 Ocak 2015 tarihinden itibaren geçerli olan 3.541,37 TL (1 Ocak 2014: 3.438,22 TL) üzerinden hesaplanmaktadır.

Toplam karşılığın hesaplanmasına yönelik aşağıdaki aktüeryal öngörüler kullanılmıştır:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Yıllık iskonto oranı (%)	3,95	4,09
Emeklilik olasılığı (%)	97,16	96,33

Kıdem tazminatı karşılığının yıl içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	10.165.237	9.428.290
Faiz maliyeti	1.083.322	812.098
Aktüeryal zarar	1.472.871	982.343
Dönem içinde ödenen	(1.944.109)	(1.891.731)
Dönem içindeki artış	1.062.260	834.237
31 Aralık	11.839.581	10.165.237

Faiz maliyeti, aktüeryal zararlar ve dönem içerisindeki artışın toplamı 3.618.453 (2013: 2.628.678 TL) olup 2.145.582 TL (2013: 1.646.335 TL) genel yönetim giderlerine (Dipnot 34.b) ve 1.472.871 TL (2013: 982.343 TL) diğer kapsamlı gelirlere dahil edilmiştir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 29 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Direkt madde maliyeti	677.752.549	570.029.756
Personel giderleri	59.576.696	50.141.594
Reklam ve ilan giderleri	32.137.008	31.017.427
Enerji	26.278.909	25.423.218
Amortisman ve itfa payları	16.292.577	15.838.513
Bakım ve onarım giderleri	24.333.236	21.517.521
Danışmanlık ve istişare ücretleri	11.479.856	10.295.696
Nakliye	3.694.401	4.877.137
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	14.278.138	12.152.365
Kira giderleri	2.137.869	2.412.554
Kıdem tazminatları	2.145.582	1.646.335
Vergi, resim ve harçlar	2.196.342	1.507.015
İhracat komisyon	3.364.342	2.657.249
Diğer	10.708.662	5.814.381
	886.376.167	755.330.761

DİPNOT 30 - DİĞER VARLIKLAR VE YÜKÜMLÜLÜKLER

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
a) Diğer Dönen Varlıklar		
Devreden Katma Değer Vergisi	11.710.467	6.870.661
Gelir tahakkukları	5.141.936	4.008.452
Diğer	5.265	-
	16.857.668	10.879.113

Gelir tahakkuklarının önemli bir kısmı, Turquality kapsamında yapılan pazarlama harcamaları ile ihraç edilen ürünlerde kullanılan süt tozuna istinaden tahakkuk eden devlet teşviklerinden oluşmaktadır.

b) Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler

Gider tahakkukları	324.390	49.189
	324.390	49.189

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 31 - SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

Şirket, SPK'ya kayıtlı olan şirketlere tanınan kayıtlı sermaye sistemini uygulamakta olup, 1 Kr nominal değere sahip kayıtlı hisselerini temsil eden kayıtlı sermayesi için tavan belirlenmiştir. Şirket'in onaylanmış ve çıkarılmış nominal değerdeki sermayesi 31 Aralık 2014 ve 31 Aralık 2013 tarihleri itibarıyla aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kayıtlı Sermaye Tavanı (tarihi değeri ile)	80.000.000	80.000.000
Nominal değeri ile onaylanmış ve çıkarılmış sermaye	44.951.051	44.951.051

Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihlerindeki pay sahipleri ve sermaye içindeki payları tarihi değerlerle aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Hisse (%)	(TL)	Hisse (%)	(TL)
Yaşar Holding (A, B, C)	61,41	27.603.901	61,41	27.603.901
Halka açık kısım (C)	37,95	17.060.367	37,95	17.060.367
Diğer	0,64	286.783	0,64	286.783
Sermaye	100,00	44.951.051	100,00	44.951.051
Sermaye düzeltmesi farkları		16.513.550		16.513.550
Toplam ödenmiş sermaye		61.464.601		61.464.601

16.513.550 TL tutarındaki (2013: 16.513.550 TL) sermaye düzeltmesi farkları, Şirket sermayesinin enflasyona göre düzeltilmiş toplam tutarı ile Şirket'in enflasyon düzeltmesi öncesindeki sermaye tutarı arasındaki farktan 2003 yılı birikmiş zararları mahsubu yapılmasından sonra geriye kalan tutarı ifade eder.

Türkiye'deki şirketler, nakit artırım dışındaki tüm iç kaynakların sermayeye ilavesi suretiyle bir defaya mahsus olmak üzere kayıtlı sermaye tavanını aşabilirler. Öte yandan, nakit artırım suretiyle kayıtlı sermaye tavanı aşamaz.

31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla beheri 1 Kr olan 4.495.105.125 (2013: 4.495.105.125) adet pay bulunmaktadır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Şirket sermayesi beheri 1 Kr olan, 172.800 adet A grubu nama, 126.000 adet B grubu nama ve 4.494.806.325 adet C grubu hamiline paylardan oluşmakta olup C grubu hamiline paylar Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Şirket esas sözleşmesi uyarınca, Yönetim Kurulu, Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri çerçevesinde seçilecek 5, 7 ve 9 üyeden oluşan bir Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim Kurulunun 5 kişiden oluşması halinde 3 üye A grubu, 1 üye B grubu ve 1 üye C grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 7 kişiden oluşması halinde 4 üye A grubu, 2 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından, 9 kişiden oluşması halinde 5 üye A grubu, 3 üye B grubu, 1 üye C grubu, pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilir. Yönetim Kurulu karar verdiği takdirde murahhas üye/üyeler seçebilir. Ancak, Yönetim Kurulu Başkanı ve murahhas üye/üyeler A grubunu temsil eden üyeler arasından seçilir.

Yönetim Kurulu Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak yeni sermaye ihtiyaçlarını nama veya hamiline olarak ayrı gruplar halinde düzenlemeye imtiyazlı ve itibari değerinin üzerinde veya altında pay çıkarmaya, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarını sınırlandırmaya veya imtiyazlı pay sahiplerinin haklarını kısıtlayıcı nitelikte karar almaya yetkilidir. İç kaynaklardan yapılacak sermaye artırımları sonunda mevcut pay sahiplerine payları oranında bedelsiz pay verilir.

Kanuni defterlerdeki birikmiş kârlar, aşağıda belirtilen kanuni yedeklerle ilgili hüküm haricinde dağıtılabilmektedir:

Türk Ticaret Kanunu'na göre yasal yedekler birinci ve ikinci tertip yasal yedekler olmak üzere ikiye ayrılır. Türk Ticaret Kanunu'na göre birinci tertip yasal yedekler, şirketin ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, kanuni net kârın %5'i olarak ayrılır. İkinci tertip yasal yedekler ise ödenmiş sermayenin %5'ini aşan dağıtılan kârın %10'udur. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmediği sürece sadece zararları netleştirmek için kullanılabilir, bunun dışında herhangi bir şekilde kullanılması mümkün değildir.

Yukarıda bahsi geçen yasal yedeklerin ve özel fonunun, SPK Finansal Raporlama Standartları uyarınca "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" içerisinde sınıflandırılması gerekmektedir. Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla kârdan ayrılan kısıtlanmış yedeklerinin nominal tutarı 43.161.534 TL (2013: 38.576.527 TL) olup özleri itibarıyla kısıtlanmamış olan 53.900.340 TL tutarındaki "Olağanüstü Yedekler" (2013: 39.140.044 TL), "Geçmiş Yıllar Kârları" içerisinde sınıflandırmıştır.

SPK duyurularına göre "Ödenmiş Sermaye", "Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enfasyon düzeltilmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş Sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş Sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye Düzeltmesi Farkları" kalemiyle;
- Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler" ve "Hisse Senedi İhraç Primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş Yıllar Kâr/Zararıyla", ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise SPK Finansal Raporlama Standartları çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler, kâr payı dağılımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr payları eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

Şirket Esas Sözleşmesi'nin 28'inci maddesi çerçevesinde, net dönem kârından varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra kalan tutar üzerinden genel kanuni yedek akçe ve Sermaye Piyasası Mevzuatı çerçevesinde birinci temettü ayrıldıktan sonra geriye kalan kısımdan Genel Kurul'ca alınacak karar çerçevesinde %3'e kadar bir meblağ Genel Kurul tarafından uygun görülmesi halinde şirketin bünyesinde TTK'nın 522. maddesinde belirtildiği şekilde kurulan tesisler için ayrılabilir; %5'e kadar bir meblağ yönetim kurulu üyelerine tahsisat karşılığı ve yönetim kurulunun tespit ve lüzum göstereceği hususlara ayrılabilir; %5'e yönetim kurulunun kararlaştıracığı şekilde sosyal yardımlar, prim (kâr) ikramiye vs. olarak ayrılabilir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça, başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Halka açık ortaklıklarda kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

Şirket'in 27 Mart 2014 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında alınan karar uyarınca, Şirket, 2013 yılı dağıtılabılır net dönem kârının 48.097.625 TL tutarındaki kısmının temettü olarak dağıtılmasına ve kâr payı ödemelerinin 30 Mayıs 2014 tarihinde yapılmasına karar verilmiştir. Bu kâr dağıtım kararına istinaden Şirket 2013 yılı kârından 4.585.007 TL tutarında "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedek" ayırmıştır. 2014 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kâr dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 32 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Yurtiçi mamul satışları	1.126.425.520	994.008.503
Yurtdışı mamul satışları	112.583.334	88.483.191
Ticari mal satışları	11.132.066	1.771.633
Brüt Satışlar	1.250.140.920	1.084.263.327
Tenzil: İskontolar	(280.386.484)	(250.274.218)
İadeler	(29.284.848)	(24.167.124)
Net Satışlar	940.469.588	809.821.985
Satılan ticari mallar maliyeti	(11.151.790)	(837.469)
Satılan mamuller maliyeti	(771.607.454)	(658.119.966)
Satışların maliyeti	(782.759.244)	(658.957.435)
Brüt Kâr	157.710.344	150.864.550

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 33 - İNŞAAT SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 34 - GENEL YÖNETİM GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
a) Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri:		
Reklam	32.137.008	31.017.427
Personel	6.053.797	5.462.028
Nakliye	3.694.401	4.877.137
Danışmanlık	4.924.546	4.254.636
Dışarıdan sağlanan hizmetler	4.210.925	3.738.799
Bakım onarım	3.568.260	3.136.828
Amortisman ve itfa payı	1.720.716	1.617.190
Kira	1.383.953	1.020.651
Diğer	6.717.835	5.163.692
	64.411.441	60.288.388
b) Genel yönetim giderleri:		
Personel	10.570.076	9.655.462
Danışmanlık ve istişare ücretleri	6.555.310	6.041.060
Dışarıdan sağlanan hizmetler	2.702.550	2.511.009
Kıdem tazminatları	2.145.582	1.646.335
Amortisman ve itfa payı	2.125.571	1.932.824
Vergi (Kurumlar vergisi hariç)	2.056.132	1.398.063
Bakım onarım	1.317.614	935.341
Enerji	1.053.314	982.139
Diğer	3.085.579	2.761.399
	31.611.728	27.863.632
c) Araştırma ve geliştirme giderleri:		
Personel giderleri	3.058.336	3.193.072
Bakım onarım	1.999.045	2.056.523
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	1.217.682	1.703.259
Amortisman ve itfa payı	417.487	428.440
Diğer	901.204	840.012
	7.593.754	8.221.306

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 35 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
a) Esas faaliyetlerden diğer gelirler:		
Kur farkı geliri	3.582.737	2.649.355
Yardımcı malzeme satış geliri	2.210.558	1.655.278
Kira geliri	1.828.512	1.715.668
Vade unsuru içeren işlemlerden kaynaklanan finansal gelir	476.235	1.025.570
Konusu kalmayan şüpheli alacak karşılığı	2.927	9.000
Diğer	193.853	575.827
	8.294.822	7.630.698
b) Esas faaliyetlerden diğer giderler:		
Kur farkı	(2.911.103)	(6.931.253)
Faiz gideri	(1.773.747)	(714.474)
Yardımcı malzeme satış gideri	(1.170.432)	(1.266.400)
Bağış ve yardımlar	(915.979)	(846.255)
Vade unsuru içeren işlemlerden kaynaklanan finansal gider	(239.969)	(1.143.242)
Diğer	(2.751.446)	(723.054)
	(9.762.676)	(11.624.678)

DİPNOT 36 - YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
a) Yatırım faaliyetlerinden gelirler:		
Temettü gelirleri ⁽¹⁾	4.091.560	3.490.618
İlişkili taraflardan diğer alacaklar üzerinden hesaplanan faiz geliri	226.629	1.797.874
Maddi duran varlık satış kârı ⁽²⁾	20.386.659	352.309
	24.704.848	5.640.801

⁽¹⁾ Dipnot 7.ii.d.

⁽²⁾ Dipnot 7.ii.k.

b) Yatırım faaliyetlerinden giderler:

Maddi duran varlık satış zararı	(1.183.861)	(2.209.739)
	(1.183.861)	(2.209.739)

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 37 - FİNANSMAN GELİRLERİ/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Finansman gelirleri:		
İlişkili taraflardan kefalet geliri	1.028.376	1.034.020
Kur farkı geliri	240.496	362.187
Faiz geliri	135.350	107.007
	1.404.222	1.503.214
Finansman giderleri:		
Faiz gideri	(1.757.913)	(1.199.567)
Kur farkı gideri	(395.315)	(440.318)
Kefalet giderleri	(32.516)	(110.110)
Diğer	(146.061)	(74.208)
	(2.331.805)	(1.824.203)

DİPNOT 38 - SATIŞ AMAÇLI ELDE TUTULAN DURAN VARLIKLAR VE DURDURULAN FAALİYETLER

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 39 - GELİR VERGİLERİ (ERTELENMİŞ VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ DAHİL)

a. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kurumlar vergisi karşılığı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Kurumlar vergisi karşılığı	2.868.299	4.124.289
Tenzil: Peşin ödenen kurumlar vergisi	(1.303.971)	(4.050.958)
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	1.564.328	73.331

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı 2014 yılı için %20’dir (2013: %20). Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimli kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna (iştirak kazançları istisnası, yatırım indirimi istisnası vb.) ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak vergi matrahına uygulanır. Kâr dağıtılmadığı takdirde başka bir vergi ödenmemektedir.

Türkiye’deki bir işyeri ya da daimi temsilcisi aracılığı ile gelir elde eden dar mükellef kurumlar ile Türkiye’de yerleşik kurumlara ödenen kâr paylarından (temettüleri) stopaj hesaplanmaz. Bunların dışında kalan kişi ve kurumlara yapılan temettü ödemeleri %15 (2013: %15) oranında stopaja tabidir. Kârın sermayeye ilavesi, kâr dağıtımı sayılmaz.

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 (2013: %20) oranında geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip 17 (2013: 17) inci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi devlete karşı olan herhangi bir başka mali borca da mahsup edilebilir.

Türkiye’de ödenecek vergiler konusunda vergi otoritesi ile mutabakat sağlamak gibi bir uygulama bulunmamaktadır. Kurumlar vergisi beyannameleri hesap döneminin kapandığı ayı takip eden dördüncü ayın 25 inci günü akşamına kadar bağlı bulunulan vergi dairesine verilir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Vergi incelemesine yetkili makamlar beş yıl zarfında muhasebe kayıtlarını inceleyebilir ve hatalı işlem tespit edilirse yapılacak vergi tarhiyatı nedeniyle vergi miktarları değişebilir. Türk vergi mevzuatına göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönem kurum kazancından indirilebilirler. Ancak, mali zararlar, geçmiş yıl kârlarından mahsup edilemez.

Kurumlar Vergisi Kanunu'nda kurumlara yönelik birçok istisna bulunmaktadır. Bu istisnalardan Şirket'e ilişkin olanları aşağıda açıklanmıştır:

Kurumların tam mükellefiyete tabi bir başka kurumun sermayesine iştirakten elde ettikleri temettü kazançları (yatırım fonlarının katılma belgeleri ile yatırım ortaklıkları hisse senetlerinden elde edilen kâr payları hariç) kurumlar vergisinden istisnadır.

5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre kurumların en az iki tam yıl süreyle aktiflerinde yer alan iştirak hisselerinin, gayrimenkullerinin, rüçhan hakkı, kurucu senedi ve intifa senetleri satışından doğan kazançlarının %75'i, 21 Haziran 2006 tarihinden başlayarak kurumlar vergisinden istisnadır. İstisnadan yararlanmak için söz konusu kazancın pasifte bir fon hesabında tutulması ve 5 yıl süre ile işletmeden çekilmemesi gerekmektedir. Satış bedelinin satışın yapıldığı yılı izleyen ikinci takvim yılı sonuna kadar tahsil edilmesi gerekir.

Kurumların rüçhan hakkı kuponlarının satışından elde ettikleri kazançlarının %75'lik kısmı ile anonim şirketlerin kuruluşlarında veya sermayelerini artırdıkları sırada çıkardıkları hisse senetlerinin itibari değerlerinin üzerinde elden çıkarılmasından sağlanan emisyon primi kazançları kurumlar vergisinden istisnadır.

Dolayısı ile ticari kâr/(zarar) rakamı içinde yer alan yukarıda sayılan nitelikteki kazançlar/(kayıplar) kurumlar vergisi hesabında dikkate alınmıştır.

Kurumlar Vergisi matrahının tespitinde yukarıda yer alan istisnalar yanında ayrıca Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 8. maddesi ve Gelir Vergisi Kanunu'nun 40. madde hükmünde belirtilen indirimler ile birlikte Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 10. maddesinde belirtilen diğer indirimler de dikkate alınır.

Transfer fiyatlandırması

Kurumların ilişkili kişilerle yaptıkları mal veya hizmet alım ya da satımlarında emsallerine uygun olarak tespit edecekleri bedel veya fiyat kullanmaları gerekmektedir. Emsallere uygunluk ilkesi, ilişkili kişilerle yapılan mal veya hizmet alım ya da satımında uygulanan fiyat veya bedelin, aralarında böyle bir ilişkinin bulunmaması durumunda oluşacak fiyat veya bedele uygun olmasını ifade etmektedir. Kurumlar, ilişkili kişiler ile gerçekleştirdiği işlemlerde uygulanacak emsaline uygun fiyat veya bedelleri ilgili kanunda belirtilen yöntemlerden işlemin mahiyetine en uygun olanını kullanmak suretiyle tespit edeceklerdir. Emsaline uygunluk ilkesi doğrultusunda tespit edilen fiyat ve bedellere ilişkin hesaplamalara ait kayıt, cetvel ve belgelerin ispat edici kağıtlar olarak kurumlar tarafından saklanması zorunlu kılınmıştır. Ayrıca, kurumlar bir hesap dönemi içerisinde ilişkili kişiler ile yaptıkları işlemlere ilişkin olarak bilgi ve belgeleri içerecek şekilde gerektiğinde ibraz edilmek üzere Kurumlar Vergisi Beyannamesi tarihine kadar bir rapor hazırlayacaklardır.

Emsallere uygunluk ilkesine aykırı olarak tespit edilen bedel veya fiyat üzerinden mal veya hizmet alım ya da satımında bulunulması halinde kazancın tamamen veya kısmen transfer fiyatlaması yoluyla örtülü olarak dağıtılmış sayılacaktır. Tamamen veya kısmen transfer fiyatlandırması yoluyla örtülü olarak dağıtılan kazanç 13 üncü maddede belirtilen şartların gerçekleştiği hesap döneminin son günü itibarıyla dağıtılmış kâr payı veya dar mükellefler için ana merkeze aktarılan tutar sayılacaktır. Transfer fiyatlandırması yoluyla dağıtılmış kâr payının net kâr payı tutarı olarak kabul edilmesi ve brüte tamamlanması sonucu bulunan tutar üzerinden ortakların hukuki niteliğine göre belirlenen oranlarda vergi kesintisi yapılacaktır. Daha önce yapılan vergilendirme işlemleri, taraf olan mükellefler nezdinde buna göre düzeltilecektir. Ancak, bu düzeltmenin yapılabilmesi için örtülü kazanç dağıtan kurum adına tarh edilen vergilerin kesinleşmiş ve ödenmiş olması gerekmektedir. Örtülü kazanç dağıtılan kurum nezdinde yapılacak düzeltmede dikkate alınacak tutar, kesinleşen ve ödenen tutar olacaktır.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

b. 1 Ocak - 31 Aralık 2014 ve 2013 hesap dönemlerine ait kapsamlı gelir tablolarında yer alan vergi giderleri aşağıda özetlenmiştir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Cari dönem kurumlar vergisi gideri	(2.868.299)	(4.124.289)
Ertelenmiş vergi geliri	7.387.242	12.258.677
Toplam vergi gideri	4.518.943	8.134.388

Vergi giderinin mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi öncesi kâr	82.557.279	59.308.539
Yürürlükteki vergi oranı kullanılarak hesaplanan vergi	(16.511.456)	(11.861.708)
Kanunen kabul edilmeyen giderlerin vergi etkisi	(186.417)	(44.777)
İştirak kârlarındaki payın vergi etkisi	1.467.662	1.140.244
İndirilecek gelirler	-	68.375
Satılmaya hazır finansal varlıklardan elde edilen temettülerin gelir vergisi	818.312	698.124
Dönem içerisinde kullanılan yatırım indirimi	14.269.149	6.664.239
Yatırım teşviği üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi varlığı	6.344.341	12.032.416
Diğer	(2.021.382)	(562.525)
Toplam vergi gideri	4.518.943	8.134.388

Ertelenmiş vergiler

Şirket ertelenmiş gelir vergisi varlık ve yükümlülüklerini, bilanço kalemlerinde taşınan değerleri ile Vergi Usul Kanunu arasındaki farklı değerlendirmelerin sonucunda ortaya çıkan geçici farkların etkilerini dikkate alarak hesaplamaktadır.

Müteakip dönemlerde gerçekleşecek geçici farklar üzerinden yükümlülük metoduna göre hesaplanan vergi varlıkları ve yükümlülükleri için uygulanan oran %20'dir (2013: %20).

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla birikmiş geçici farklar ve ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülüklerinin bilanço tarihleri itibarıyla yürürlükteki vergi oranları kullanılarak hesaplamalarının dökümü aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)	Birikmiş geçici farklar	Ertelenmiş vergi varlığı/ (yükümlülüğü)
Maddi duran varlıkların yeniden değerlendirilmesi	138.054.452	(17.934.360)	154.278.812	(19.479.014)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların endeksleme farkı	60.284.099	(11.567.010)	53.937.365	(10.972.166)
Satılmaya hazır finansal varlıklar üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi	46.532.047	(2.012.615)	33.983.603	(1.443.070)
Yatırım indirimleri ⁽¹⁾	(80.983.734)	24.950.642	(46.936.945)	18.606.301
Kıdem tazminatı karşılığı	(11.839.581)	2.367.916	(10.165.237)	2.033.047
Diğer	312.70	(62.574)	576.850	(115.370)
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri - net		(4.258.001)		(11.370.272)

⁽¹⁾ Şirket, Şanlıurfa, Eskişehir ve İzmir'deki üretim tesislerinde gerçekleştirdiği modernizasyon, tevsi ve yeni yatırımlarına ilişkin olarak yatırım teşvik belgelerine sahiptir. Söz konusu yatırım teşvik belgelerine istinaden Şirket, 31 Aralık 2014 tarihi itibarıyla 24.950.642 TL (2013: 18.606.301 TL) tutarında yatırım indiriminden gelecek yıllarda faydalanmayı öngörmektedir.

Net ertelenmiş vergi yükümlülüğünün hareket tablosu aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
1 Ocak	(11.370.272)	(21.144.420)
Cari dönem kapsamlı gelir tablosuna yansıtılan	7.387.242	12.258.677
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıplarına verilen	294.574	196.469
Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonuna verilen	(569.545)	(127.903)
Yeniden değerlendirme fonu üzerinden hesaplanan	-	(2.553.095)
31 Aralık	(4.258.001)	(11.370.272)

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 40 - PAY BAŞINA KAZANÇ

		1 Ocak - 31 Aralık 2014	1 Ocak - 31 Aralık 2013
Net dönem kârı	A	87.076.222	67.442.927
Nominal değeri 1 Kr olan çıkarılmış adi payının ağırlıklı ortalama adedi (Dipnot 31)	B	4.495.105.125	4.495.105.125
Nominal değeri 1 Kr olan 100 adet pay başına kazanç	A/B	1,9371	1,5004

Pay başına esas ve nispi kazanç arasında hiçbir dönem için herhangi bir fark bulunmamaktadır. 2014 yılına ait genel kurul henüz yapılmamış olduğundan, herhangi bir kâr dağıtım kararı alınmamıştır.

DİPNOT 41 - PAY BAZLI ÖDEMELER

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 42 - SİGORTA SÖZLEŞMELERİ

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 43 - YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

Bakınız Dipnot 2.

DİPNOT 44 - TÜREV ARAÇLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 45 - FİNANSAL ARAÇLAR**Satılmaya hazır finansal varlıklar:**

	31 Aralık 2014		31 Aralık 2013	
	TL	%	TL	%
Pınar Et	49.719.980	12,58	40.888.141	12,58
Çamlı Yem	12.552.179	5,47	11.040.912	5,47
Pınar Su	4.600.815	8,77	3.590.880	8,77
YDT	540.446	1,76	534.440	1,76
Bintur	88.307	1,33	74.484	1,33
Diğer	19.361	-	19.361	-
	67.521.088		56.148.218	

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Pınar Et ve Pınar Su hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gördüğünden bilanço tarihlerindeki borsa fiyatları üzerinden; Çamlı Yem, YDT ve Bintur ise genel kabul görmüş değerlendirme tekniklerinden birisi olan indirgenmiş nakit akım yöntemi kullanılarak elde edilmiş makul değerleri ile finansal tablolara yansıtılmışlardır. 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla uygulanan indirgenmiş nakit akım yöntemlerinde kullanılan yıllık iskonto ve dönem sonu büyüme oranları aşağıdaki gibidir:

	İskonto oranı		Dönem sonu büyüme oranı	
	2014	2013	2014	2013
Bintur	%12,06	%12,62	%1	%1
YDT	%9,78	%9,83	%0	%0
Çamlı Yem	%8,74	%9,25	%2	%2

Satılmaya hazır finansal varlıkların dönem içindeki hareketleri aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	56.148.218	53.333.436
Makul değer artışı/(azalışı)		
Pınar Et	8.831.839	5.669.822
Pınar Su	1.009.935	(504.968)
YDT	6.006	(85.574)
Bintur	13.823	7.353
Çamlı Yem	1.511.267	(2.271.851)
31 Aralık	67.521.088	56.148.218

Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değer fonunun dönem içinde gerçekleşen hareketleri ise aşağıdaki gibidir:

	2014	2013
1 Ocak	31.021.811	28.334.932
Pınar Et makul değer değişimi	8.831.839	5.669.822
Çamlı Yem makul değer değişimi	1.511.267	(2.271.851)
Pınar Su makul değer değişimi	1.009.935	(504.968)
Bintur makul değer değişimi	13.823	7.353
YDT makul değer değişimi	6.006	(85.574)
Satılmaya hazır finansal varlıkların makul değer fonu üzerinden hesaplanan ertelenmiş vergi (Dipnot 39)	(569.545)	(127.903)
31 Aralık	41.825.136	31.021.811

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

DİPNOT 46 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

Şirket, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Şirket'in riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır.

Finansal risklerin yönetim politikası Şirket'in üst düzey yönetimi ve finans bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel (özellikle çiğ süt fiyatındaki dalgalanmalardan kaynaklanan) riskleri yakından takip etmektedir.

Şirket'in finansal riskleri yönetmek için belirlediği amaçlar şu şekilde özetlenebilir;

- Şirket'in faaliyetlerinden ve ana varlıklarından sağlanan nakit akışının, kur ve faiz riskleri göz önünde bulundurularak etkin bir şekilde, devamlılığının sağlanması,
- Etkin ve verimli kullanmak üzere yeterli miktarda kredi kaynağının tür ve vade olarak en uygun koşullarda gerektiğinde kullanılmak üzere hazır tutulması
- Karşı taraftan kaynaklanan riskin asgari düzeyde tutulması ve etkin takibi.

a) Kredi riski:

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmamak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Şirket, yurtiçi pazarda satmak amacıyla üretmiş olduğu ürünlerin önemli bir kısmını, Şirket'in iştiraki ve grup şirketi konumunda olan YBP'ye satmaktadır. Ayrıca, Şirket yurtdışı satışlarını yine bir grup şirketi olan YDT'ye yapmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik koşullar göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve uygun miktarda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir. Şirket söz konusu alacak riskini etkin bir şekilde yönettiğini düşünmektedir. Şirket, ilişkili taraflardan diğer alacaklarını ise ağırlıklı olarak hissedarlarından oluşmasından ötürü, söz konusu alacaklar için herhangi bir alacak riskinin olduğunu düşünmemektedir (Dipnot 7.i.b). İzleyen tablolar Şirket'in 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla kredi riskinin analizini göstermektedir:

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar ⁽¹⁾		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	Bankalardaki Mevduat	Diğer
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽²⁾	147.263.702	9.394.014	-	2.953.547	2.350.016	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	238.190	743.541	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	145.860.342	9.098.470	-	2.953.547	2.350.016	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽⁴⁾	1.403.360	295.544	-	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	128.193	232.000	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	464.722	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(464.722)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Şirket'in ticari alacakları temel olarak süt ve süt ürünleri satışlarından doğmaktadır.

⁽²⁾ Şirket yönetimi, geçmiş yıllardaki tecrübesine dayanarak herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.

⁽³⁾ Yoktur.

⁽⁴⁾ Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013	Alacaklar					
	Ticari Alacaklar ⁽¹⁾		Diğer Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E) ⁽²⁾	108.887.049	6.992.528	5.286.851	1.231.897	783.388	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	213.420	180.000	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽³⁾	105.498.103	6.762.423	4.865.993	1.231.897	783.388	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri ⁽⁴⁾	3.388.946	230.105	420.858	-	-	-
- Teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	600	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	467.649	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(467.649)	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Şirket'in ticari alacakları temel olarak süt ve süt ürünleri satışlarından doğmaktadır.⁽²⁾ Şirket yönetimi, geçmiş yıllardaki tecrübesine dayanarak herhangi bir tahsilat riski öngörmemektedir.⁽³⁾ Yoktur.⁽⁴⁾ Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış finansal araçların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait
Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	1.294.241	279.620	1.573.861
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	109.119	15.924	125.043
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	128.193	232.000	360.193
	1.403.360 ^(*)	295.544 ^(**)	1.698.904

31 Aralık 2013	Alacaklar		
	İlişkili Taraflar	Diğer Taraflar	Toplam
Vadesi üzerinden 1 - 30 gün geçmiş	3.772.087	228.999	4.001.086
Vadesi üzerinden 1 - 3 ay geçmiş	25.244	1.106	26.350
Vadesi üzerinden 3 - 12 ay geçmiş	12.473	-	12.473
Teminat ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-
	3.809.804	230.105	4.039.909

^(*) Finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla söz konusu vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış ilişkili taraflardan ticari alacakların 1.303.089 TL tutarındaki kısmı tahsil edilmiştir.

^(**) Finansal tabloların onaylandığı tarih itibarıyla söz konusu vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış diğer taraflardan ticari alacakların 295.544 TL tutarındaki kısmı tahsil edilmiştir.

b) Likidite riski:

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Şirket'in yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Şirket yönetimi, kesintisiz likidasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda yakın takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Şirket'e finansal herhangi bir yük getirmemesi için yoğun olarak çalışmakta ve de bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Şirket'in ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayrinakdi kredi limitleri belirlemektedir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2013					
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	13.367.053	15.110.241	347.569	8.134.755	6.627.917
Ticari Borçlar	201.318.470	204.598.780	154.705.156	16.989.994	32.903.630
Diğer Borçlar	13.401.597	14.770.542	-	14.725.920	44.622
	228.087.120	234.479.563	155.052.725	39.850.669	39.576.169

31 Aralık 2013					
	Defter Değeri	Sözleşme Uyarınca Nakit Çıkışlar Toplamı (=I+II+III)	3 aydan kısa (I)	3 - 12 ay arası (II)	1 - 5 yıl arası (III)
Sözleşme uyarınca vadeler:					
Finansal yükümlülükler					
Finansal Borçlar	4.527.917	4.532.540	4.363.144	169.396	-
Ticari Borçlar	171.693.862	174.091.176	125.180.243	19.720.008	29.190.925
Diğer Borçlar	675.581	675.581	-	630.131	45.450
	176.397.360	179.299.297	129.543.387	20.519.535	29.236.375

c) Piyasa riski:

i) Döviz kuru riski

Şirket, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişikliklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Şirket, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleyici bir politika izlemektedir. Mevcut riskler denetim komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve Şirket'in döviz pozisyonu kurlar yakından takip edilmektedir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Yabancı Para Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2014				31 Aralık 2013			
	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)	TL Karşılığı	ABD Doları	Avro	Diğer (TL Karşılığı)
1. Ticari Alacaklar	10.248.260	4.376.292	23.391	34.097	16.315.874	7.194.390	49.763	814.758
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa, Banka hesapları dahil)	45.484	14.025	4.595	-	16.442	955	4.905	-
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	10.293.744	4.390.317	27.986	34.097	16.332.316	7.195.345	54.668	814.758
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	10.293.744	4.390.317	27.986	34.097	16.332.316	7.195.345	54.668	814.758
10. Ticari Borçlar	37.384.257	8.379.819	6.364.482	-	32.081.235	7.873.564	5.198.758	10.534
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	164.773	-	56.112	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler 10+11+12	37.384.257	8.379.819	6.364.482	-	32.246.008	7.873.564	5.254.870	10.534
14. Ticari Borçlar	31.476.564	-	11.159.132	-	27.678.536	-	9.425.689	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler 14+15+16	31.476.564	-	11.159.132	-	27.678.536	-	9.425.689	-
18. Toplam Yükümlülükler 13+17	68.860.821	8.379.819	17.523.614	-	59.924.544	7.873.564	14.680.559	10.534
19. Bilanço Dışı Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-	-	-	-
19a. Hedge Edilen Toplam Varlık Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
19b. Hedge Edilen Toplam Yükümlülük Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
20. Net yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	(58.567.077)	(3.989.502)	(17.495.628)	34.097	(43.592.228)	(678.219)	(14.625.891)	804.224
21. Parasal Kalemler net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (TFRS 7.B23) (=1+2a+3+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	(58.567.077)	(3.989.502)	(17.495.628)	34.097	(43.592.228)	(678.219)	(14.625.891)	804.224
22. Döviz Hedge'i için Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkları Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerinin Hedge Edilen Kısımının Tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
25. İhracat	112.583.334	48.317.917	228.020	5.815.603	88.483.191	43.137.438	546.888	4.858.276
26. İthalat	80.202.200	-	27.625.911	-	69.895.016	-	26.691.223	-

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(925.126)	925.126	(925.126)	925.126
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(925.126)	925.126	(925.126)	925.126
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(4.934.992)	4.934.992	(4.934.992)	4.934.992
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(4.934.992)	4.934.992	(4.934.992)	4.934.992
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	3.410	(3.410)	3.410	(3.410)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	3.410	(3.410)	3.410	(3.410)
TOPLAM (3+6+9)	(5.856.708)	5.856.708	(5.856.708)	5.856.708

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31 Aralık 2013

Döviz Kuru Duyarlılık Analizi Tablosu

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
ABD Doları'nın TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülüğü	(144.752)	144.752	(144.752)	144.752
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları Net Etki (1+2)	(144.752)	144.752	(144.752)	144.752
Avro'nun TL karşısında %10 değerlenmesi halinde:				
4- Avro net varlık/yükümlülüğü	(4.294.893)	4.294.893	(4.294.893)	4.294.893
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro Net Etki (4+5)	(4.294.893)	4.294.893	(4.294.893)	4.294.893
Diğer döviz kurlarının TL karşısında ortalama %10 değerlenmesi halinde:				
7- Diğer döviz net varlık/yükümlülüğü	80.422	(80.422)	80.422	(80.422)
8- Diğer döviz kuru riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Diğer Döviz Varlıkları Net Etki (7+8)	80.422	(80.422)	80.422	(80.422)
TOPLAM (3+6+9)	(4.359.223)	4.359.223	(4.359.223)	4.359.223

ii) Faiz riski

Şirket, faiz oranlarındaki değişmelerin faiz unsuru taşıyan varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisinden dolayı faiz oranı riskine maruz kalmaktadır.

Faiz Pozisyonu Tablosu

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Sabit faizli finansal araçlar		
Finansal varlıklar	159.051.344	121.990.294
Finansal yükümlülükler	228.042.498	176.851.910

31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla Şirket'in değişken faizli finansal varlığı ve yükümlülüğü bulunmamaktadır.

iii) Fiyat riski

Şirket'in operasyonel kârlılığı ve operasyonlarından sağladığı nakit akımları, faaliyet gösterilen süt ve süt ürünleri sektöründeki rekabet ve hammadde fiyatlarındaki değişime göre değişkenlik gösteren çiğ süt fiyatlarından etkilenmekte olup, Şirket yönetimi tarafından söz konusu fiyatlar yakından takip edilmekte ve maliyetlerin fiyat üzerindeki baskısını indirmek amacıyla maliyet iyileştirici önlemler alınmaktadır. Şirket, yakın gelecekte çiğ süt fiyatlarında önemli derecede bir değişiklik beklememektedir, dolayısıyla çiğ süt fiyatlarının düşmesi riskinden korunmak için herhangi bir türev enstrüman kullanmamıştır ve benzer bir anlaşma da yapmamıştır. Ayrıca Şirket, aktif finansal ve operasyonel risk yönetimi açısından piyasa fiyatlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.**1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

Mevcut riskler Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu'nca yapılan düzenli toplantılarda izlenmekte ve piyasalardaki çiğ süt fiyatları yakından takip edilmektedir.

d) Sermaye riski yönetimi:

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektedir.

Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Şirket ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için varlıklarını satabilir.

Sektördeki diğer şirketlere paralel olarak Şirket sermayeyi net borç/toplam sermaye oranını kullanarak izler. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (bilançoda gösterildiği gibi kredileri ve ilişkili taraflara diğer borçları içerir) düşülmesiyle hesaplanır.

	31 Aralık 2014	31 Aralık 2013
Finansal borçlar	13.367.053	4.527.917
İlişkili taraflara diğer borçlar	13.356.975	630.131
Eksi: Nakit ve nakit benzeri değerler (Dipnot 6)	(2.393.628)	(823.866)
Net borç	24.330.400	4.334.182
Toplam özkaynaklar	529.338.453	479.832.216
Net borç/özkaynaklar oranı	%4,6	%0,9

Şirket yönetimi net borç/toplam sermaye oranını ve borçluluk seviyesini, ihtiyatlı finansman stratejisi doğrultusunda mümkün olduğu kadar düşük seviyelerde tutmayı hedeflemektedir. Öte yandan, Şirket yönetimi, net borç/toplam sermaye oranını düzenli aralıklarla takip etmekte ve gerekli olduğunda güncellemektedir.

DİPNOT 47 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDEKİ AÇIKLAMALAR)**Finansal araçların sınıflandırılması**

Şirket sahip olduğu finansal varlık ve yükümlülüklerini satılmaya hazır finansal varlıklar ile krediler ve alacaklar olarak sınıflandırmıştır. Şirket'in finansal varlıklarından nakit ve nakit benzerleri (Dipnot 6), ticari alacaklar (Dipnotlar 7 ve 8) ve diğer alacaklar (Dipnotlar 7 ve 10), krediler ve alacaklar olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir. Şirket'in satılmaya hazır finansal varlıkları Dipnot 4'te belirtilmiştir. Şirket'in finansal yükümlülükleri, finansal borçlar (Dipnot 25), diğer finansal yükümlülükler, ticari borçlar (Dipnot 8) ve diğer borçlardan (Dipnot 7 ve 10) oluşmakta olup iskonto edilmiş maliyetleri ile taşınan finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılmış; ve etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyet değerleri üzerinden gösterilmiştir.

Makul değer, bir finansal aracın zorunlu bir satış veya tasfiye işlemi dışında gönüllü taraflar arasındaki bir cari işlemde, el değiştirebileceği tutar olup, eğer varsa oluşan bir piyasa fiyatı ile en iyi şekilde belirlenir.

Finansal araçların tahmini makul değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme metodları kullanılarak belirlenmiştir. Ancak, makul değer tahmini amacıyla piyasa verilerinin yorumlanmasında muhakeme kullanılır. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği değerlerin göstergesi olmayabilir.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

[Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, makul değeri belirlenebilen finansal araçların makul değerlerinin tahmininde kullanılmıştır:

Finansal varlıklar

Yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir. Nakit ve nakit benzerleri makul değerleri ile gösterilmektedir. Ticari ve ilişkili taraflardan alacakların rayiç bedellerinin, kısa vadeli olmaları sebebiyle makul değerlerinin defter değerlerine yaklaştığı varsayılmaktadır. Satılmaya hazır finansal varlıklar makul değerleri ile gösterilmektedir. Bununla birlikte, borsaya kayıtlı olmayan satılmaya hazır finansal varlıkların ise genel kabul görmüş değerlendirme teknikleri kullanılarak bulunan değerleri veya maliyet değerlerinden, varsa, ilgili değer düşüklüğü indirilerek bulunan değerlerinin makul değerlerine yaklaşık oldukları kabul edilmektedir.

Finansal yükümlülükler

Banka kredilerinin makul değerleri Dipnot 25'te açıklanmıştır.

Ticari borçlar, ilişkili taraflara borçlar ve diğer parasal yükümlülüklerin iskonto edilmiş kayıtlı değerleri ile birlikte makul değerlerine yaklaşık tutarlar üzerinden gösterildiği tahmin edilmekte olup yıl sonu kurlarıyla çevrilen dövize dayalı olan bakiyelerin makul değerlerinin, kayıtlı değerlerine yaklaştığı kabul edilmektedir.

Aşağıda yer alan tablo makul değeri ile taşınan ve makul değeri değerlendirme yöntemiyle belirlenen finansal araçların analizini içermektedir. Gerçeğe uygun değer hesaplamaları aşağıda açıklanan aşamalar baz alınarak yapılmıştır:

- Belirli varlıklar ve yükümlülükler için, aktif piyasalardaki kote edilmiş fiyatlar (düzeltme yapılmamış) (Seviye 1).
- Seviye 1 içinde yer alan kote edilmiş fiyatlardan başka, varlık veya yükümlülükler için, ya direkt (fiyat olarak) ya da dolaylı (fiyatlardan türetilerek) gözlenebilir girdiler (Seviye2).
- Gözlenebilir bir piyasa verisi baz alınarak belirlenemeyen varlık ve yükümlülükler için girdiler (gözlenemeyen girdiler) (Seviye 3).

Aşağıdaki tablo, 31 Aralık 2014 ve 2013 itibarıyla makul değerinden hesaplanan Şirket'in varlıkları ve yükümlülüklerinden oluşmaktadır.

31 Aralık 2014

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 ⁽¹⁾	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	54.320.795	-	13.200.293	67.521.088
Toplam varlıklar	54.320.795	-	13.200.293	67.521.088

31 Aralık 2013

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3 ⁽¹⁾	Toplam
Varlıklar:				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	44.479.021	-	11.669.197	56.148.218
Toplam varlıklar	44.479.021	-	11.669.197	56.148.218

⁽¹⁾ 31 Aralık 2014 ve 2013 tarihleri itibarıyla sona eren yıllar içerisinde Seviye 1 ve 2 arasında transfer olmamıştır. Seviye 3 Finansal Araçlar için lütfen Dipnot 45'e bakınız.

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

1 Ocak - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Finansal Tablolara İlişkin Açıklayıcı Dipnotlar

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

31 Aralık 2014 ve 2013 itibarıyla makul değerlerinde hesaplanan Şirket'in finansal olmayan varlıkları aşağıdaki gibidir;

31 Aralık 2014

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	73.580.424	-	73.580.424
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	89.512.091	-	89.512.091
Makine, tesis ve cihazlar	-	152.547.831	-	152.547.831
Toplam varlıklar	-	315.640.346	-	315.640.346

31 Aralık 2013

	Seviye 1	Seviye 2	Seviye 3	Toplam
Maddi Duran Varlıklar:				
Araziler	-	84.400.000	-	84.400.000
Binalar, yeraltı ve yerüstü düzenleri	-	77.820.408	-	77.820.408
Makine, tesis ve cihazlar	-	139.964.761	-	139.964.761
Toplam varlıklar	-	302.185.169	-	302.185.169

DİPNOT 48 - RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

DİPNOT 49 - FİNANSAL TABLOLARI ÖNEMLİ ÖLÇÜDE ETKİLEYEN YA DA FİNANSAL TABLOLARIN AÇIK, YORUMLANABİLİR VE ANLAŞILABİLİR OLMASI AÇISINDAN AÇIKLANMASI GEREKEN HUSUSLAR

Yoktur (2013: Yoktur).

YATIRIMCILARA BİLGİ

Borsa

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin payları, Borsa İstanbul Ulusal Pazar'da PNSUT sembolü altında işlem görmektedir.

Halka Arz Tarihi: 03.02.1986

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş. Yönetim Kurulunca alınan karar doğrultusunda, Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı 26 Mart 2015 Perşembe günü saat 14:30'da Kemalpaşa Asfaltı No. 317 Pınarbaşı/İzmir adresinde yapılacaktır.

Kâr Dağıtım Politikası

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.'nin kâr dağıtım konusundaki genel politikası kamuya açıklanmış olup, söz konusu bilgiye Şirket'in kurumsal internet sitesinde (www.pinar.com.tr) yer alan yatırımcı ilişkileri sayfasında Türkçe ve İngilizce olarak ulaşılabilir.

Yatırımcı İlişkileri

Pınar Süt Mamulleri Sanayii A.Ş.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şehit Fethi Bey Caddesi No: 120 35210 İzmir

Tel: (232) 482 22 00

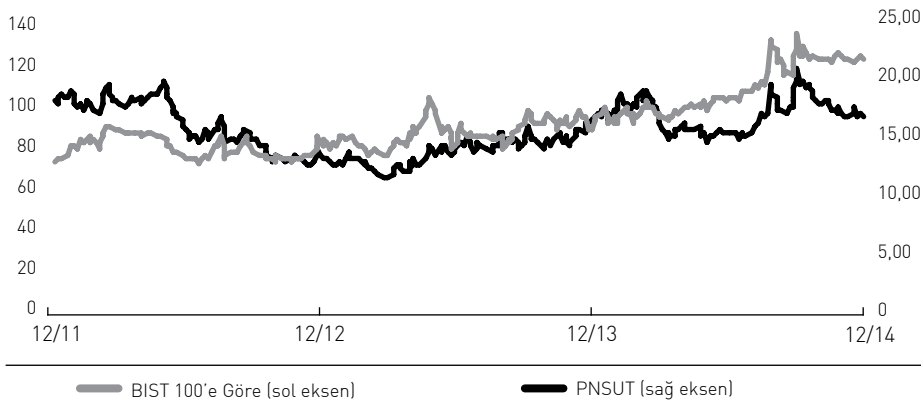
Faks: (232) 489 15 62

E-posta: yatirimciiliskileri@pinarsut.com.tr

Pınar Süt yatırımcı ilişkileri web sayfasına ulaşmak için:



Pınar Süt Hisse Senedinin Performansı (BIST 100 Endeksi ile Kıyaslı)



* Grafikte geriye dönük düzeltilmiş hisse fiyatları kullanılmıştır.



